

RAP PORT

FINANCIER

ANNUEL

2020

ALLIANCES

SOMM AIRE

01

▶ PRÉSENTATION
DU GROUPE

02

▶ FAITS MARQUANTS
DE L'ANNÉE

03

▶ PRINCIPALES
RÉALISATIONS

04

▶ ETATS FINANCIERS
CONSOLIDES 2020

05

▶ ETATS FINANCIERS
SOCIAUX 2020

06

▶ RAPPORTS DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES 2020

07

▶ RAPPORT DE GESTION 2020

08

▶ ETAT DES HONORAIRES VERSES
AUX COMMISSAIRES AUX
COMPTES

09

▶ RAPPORT ESG

10

▶ LISTE DES COMMUNIQUES DE
PRESSE PUBLIES EN 2020

01

PRÉSENTATION DU GROUPE



ALLIANCES, ACTEUR DE DÉVELOPPEMENT

Fondé en 1994, le Groupe Alliances est l'un des premiers groupes immobiliers marocains ayant fait du montage d'opérations immobilières d'envergure et de la prestation de services pour le compte de tiers, son cœur de métier.

Aujourd'hui, le Groupe couvre l'ensemble des segments de la promotion immobilière : le logement social & moyen standing, le résidentiel haut standing ainsi que les resorts golfs. En termes de prestation de services, le Groupe intervient en tant que Maître d'Ouvrage Délégué ou Contractant clé en main aussi bien pour le compte de clients externes que pour les projets du Groupe.

Employant plus de 270 collaborateurs, le Groupe Alliances est reconnu pour son expertise et son savoir-faire, atouts majeurs qui lui ont permis d'exporter ses activités vers l'Afrique, notamment en Côte d'Ivoire et au Cameroun.

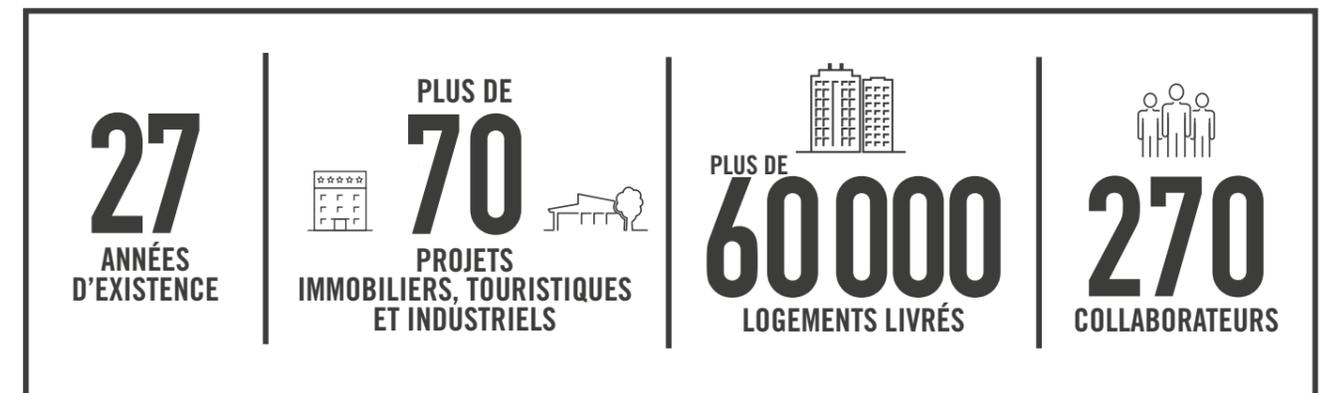
En 2018, le Groupe a défini un nouveau business model, parfaitement ancré dans les réalités du marché. Celui-ci constitue un référentiel, qui a pour objectif de contrôler les niveaux de risques opérationnels et financiers auxquels le Groupe s'expose dans le cadre de ses activités.

Ce nouveau business model s'articule autour de quatre grands axes stratégiques :

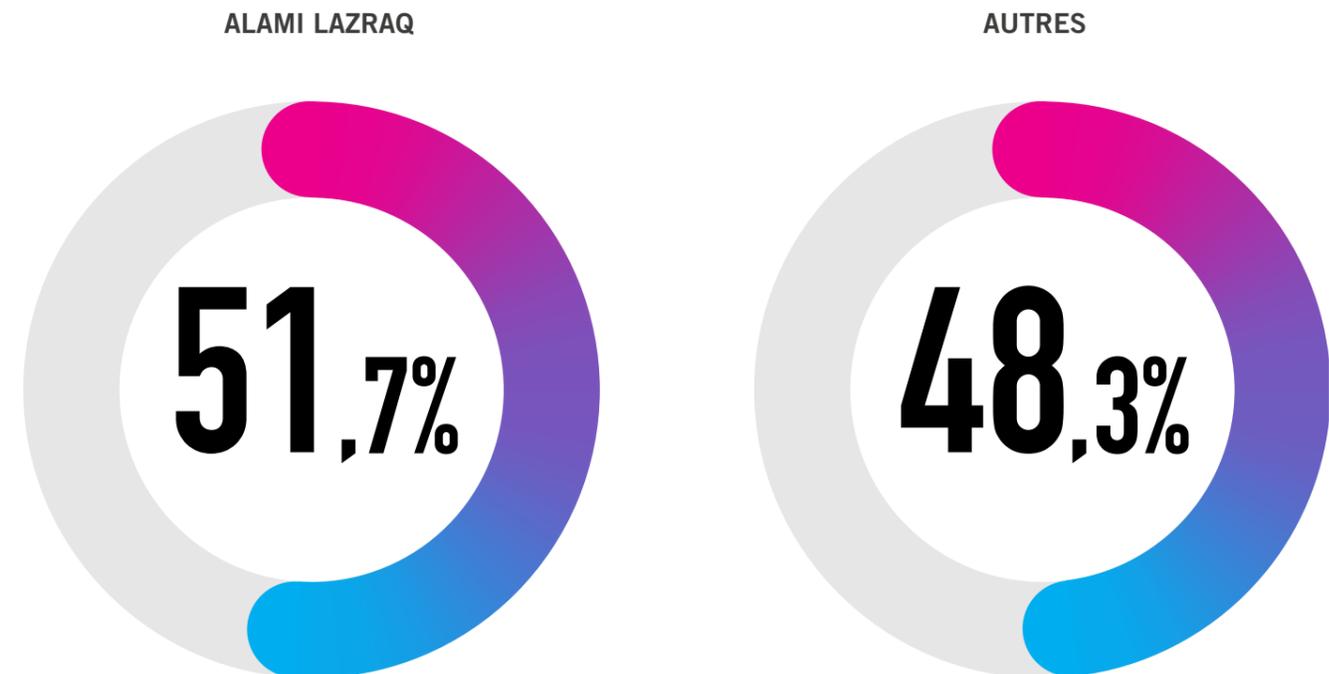
- Un développement adapté aux besoins réels des marchés, notamment à travers la mise en cohérence de l'offre du Groupe avec le budget des ménages marocains, l'amélioration de l'offre « Logement social », l'étude de projets moyen-standing dans différentes villes du Royaume, et l'aménagement de lotissements comprenant une offre de produits variée.
- L'optimisation du financement des projets et la maîtrise du risque commercial, à travers la sécurisation d'un seuil minimal de commercialisation en fonction des projets, avant le démarrage des travaux, et l'adoption d'un processus de recouvrement plus strict.
- L'intervention en Afrique en tant que contractant clé en main pour le compte des Etats, avec une garantie du financement, ou en tant que promoteur immobilier, en respectant des critères d'investissement et de sécurisation équivalents à ceux appliqués au Maroc, toujours dans une optique d'optimisation des risques.
- Le développement de l'activité prestation de services, aussi bien en maîtrise d'ouvrage déléguée qu'en contrats clé en main, en capitalisant sur les références solides du Groupe et son expertise reconnue pour la réalisation d'importants projets de logements, bureaux et infrastructures.

Dans le cadre de cette nouvelle vision stratégique, le Groupe Alliances a mis en œuvre un plan de développement solide et ambitieux, qui vise à répondre aux exigences de ses clients tout en assurant une rentabilité durable pour ses actionnaires.

CHIFFRES CLÉS



ACTIONNARIAT



02

FAITS MARQUANTS

Principaux faits marquants de l'activité sur l'année 2020

- ▶ Ralentissement du rythme de commercialisation et de livraisons au niveau des projets du Groupe suite à l'avènement de la crise sanitaire liée au Covid-19
- ▶ Réalisation de 2 177 préventes et production de 2 788 unités
- ▶ Sécurisation d'un carnet de commandes à fin 2020 de 7 596 unités
- ▶ Démarrage d'un nouveau projet situé à Kénitra s'étalant sur une superficie de 144 ha et obtention d'un financement bancaire pour ledit projet
- ▶ Démarrage au 2^{ème} trimestre 2020 de la réalisation de la Tour de l'Entente à Abidjan
- ▶ Réception de la 1^{ère} phase et amorçage de la 4^{ème} phase du projet de Béni Mellal
- ▶ Un projet d'Alliances Darna, dont le foncier est sécurisé, est en phase finale d'étude avant lancement au niveau de Casablanca
- ▶ Deux projets d'Alliances Créations, dont le foncier est sécurisé, sont en phase finale d'étude avant lancement au niveau de Marrakech
- ▶ Réalisation, en février 2020, de l'opération d'augmentation de capital par conversion de comptes courants d'actionnaires pour un montant de 300 MDH réservée à l'actionnaire de référence M. Alami Lazraq



• AL MAADEN GOLF RESORT - MARRAKECH •

03

PRINCIPALES REALISATIONS DE L'ANNEE 2020

• COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

L'année 2020 a été marquée par l'avènement de la crise sanitaire qui a fortement impacté l'activité et les réalisations financières du Groupe Alliances.

Malgré la baisse du chiffre d'affaires consolidé, l'excédent brut d'exploitation progresse pour atteindre 208 millions MAD au 31 décembre 2020.

Toutefois, les travaux d'inventaire et notamment les provisions pour la mise à jour de la valorisation de certains actifs ont eu un impact significatif sur le résultat net consolidé qui baisse en 2020 pour s'établir à -398 millions MAD.

Doté d'une structure financière saine, le Groupe Alliances est confiant en ses perspectives d'avenir, grâce à l'adoption d'un business model mettant en avant une stratégie de diversification des métiers du Groupe, de ses cibles de clientèle et de ses géographies d'intervention.

A fin 2020, le Groupe dispose d'un carnet de commande s'élevant à 7 596 unités équivalant à un chiffre d'affaires sécurisé d'environ 2,9 milliards MAD.

PRINCIPAUX INDICATEURS DU GROUPE

• PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITÉ

Au 31 décembre 2020, les principaux indicateurs d'activité du Groupe Alliances se présentent comme suit :

En unités	2019	2020
Préventes	2.713	2.177
Production	2.889	2.788

Le niveau des préventes de l'année 2020 s'établit à 2 177 unités.

Le cumul des biens commercialisés non encore livrés s'établit à 7 596 unités pour une VIT sécurisée de 2 910 millions MAD.

Par ailleurs, malgré le contexte difficile, le Groupe a maintenu un niveau de production lui permettant d'avancer sur les chantiers lancés. Ainsi, 2 788 unités ont été produites en 2020 contre 2 889 unités en 2019.

• INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Le Conseil d'Administration du Groupe Alliances, réuni le 26 mars 2021 sous la présidence de M. Alami Lazraq, a arrêté les comptes au 31 décembre 2020.

Les principaux indicateurs financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2020 se présentent comme suit :

En millions MAD	2019	2020
Chiffre d'affaires	2.063	1.270
EBE	194	208
Résultat net	106	-398
RNPG	74	-437
Endettement net (*)	2.095	2.389
Capitaux propres	3.442	3.349

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe s'établit à 1 270 millions MAD au 31 décembre 2020, en diminution de 38% par rapport à 2019. Cette baisse a été entraînée par la crise sanitaire qui a fortement impacté le rythme de commercialisation et de livraison.

L'impact de cette crise a été atténué par l'activité à l'international grâce à l'avancement des projets du Groupe en Côte d'Ivoire et au Cameroun.

L'excédent brut d'exploitation progresse au 31 décembre 2020 pour s'établir à 208 MMAD contre 194 MMAD en 2019. Cette évolution s'explique notamment par l'amélioration des marges opérationnelles des projets livrés et l'optimisation continue des charges de structure.

Le résultat net et le RNPG consolidés baissent en 2020 pour s'établir respectivement à -398 millions MAD et -437 millions MAD, du fait essentiellement de la mise à jour de la valorisation de certains actifs.

L'endettement net consolidé reste faible et s'établit à 2 389 millions MAD au 31 décembre 2020 contre 2 095 millions MAD au 31 décembre 2019. Il intègre en 2020 le financement bancaire obtenu pour le lancement de nouveaux projets.

• INDICATEURS FINANCIERS SOCIAUX

Les principaux incitateurs financiers sociaux de la société Alliances Développement Immobilier (ADI SA) au 31 décembre 2020 se présentent comme suit :

En millions MAD	2019	2020
Chiffre d'affaires	293	148
Résultat net	-15	-62
Endettement net (*)	1.086	1.303
Capitaux propres	1.926	2.164

Le chiffre d'affaires d'ADI ainsi que le résultat net enregistrent une baisse durant l'année 2020 en raison de la crise sanitaire.

Les capitaux propres ont augmenté de 12% au 31 décembre 2020 suite à la réalisation, en février 2020, de l'opération d'augmentation de capital par incorporation de comptes courants de l'actionnaire de référence M. Alami Lazraq d'un montant de 300 millions MAD.

L'endettement net s'établit à 1 303 millions MAD au 31 décembre 2020 et comprend essentiellement la dette privée de la société.

(*) ENDETTEMENT NET = DETTES FINANCIÈRES À LONG TERME - TRÉSORERIE NETTE

04

**ETATS FINANCIERS
CONSOLIDES 2020**

AU 31 DECEMBRE 2020



1. BILAN CONSOLIDE

BILAN ACTIF (en milliers de dirhams)			
ACTIF	Notes	31-déc-20	31-déc-19
Ecart d'acquisition	5.1.1.3 et 5.2.1.1	477 735	501 218
Immobilisations incorporelles	5.1.2.1 et 5.2.1.2	1 802	3 868
Immobilisations corporelles	5.1.2.2 et 5.2.1.3	628 936	648 831
Immobilisations financières	5.1.2.3 et 5.2.1.4	103 569	104 226
Titres mis en équivalence		58	345
Impôts différés actifs	5.1.2.4 et 5.2.2	25 988	15 436
ACTIF IMMOBILISÉ		1 238 087	1 273 924
Stocks	5.1.2.5 et 5.2.3	5 914 590	6 093 510
Fournisseurs, avances et acomptes	5.2.4	557 547	727 284
Clients et comptes rattachés	5.1.2.6 et 5.2.5	3 133 836	3 182 309
Personnel		907	2 074
Etat débiteur	5.2.6	1 297 140	1 267 307
Comptes courants d'associés	5.2.7	107 418	107 507
Autres débiteurs	5.2.8	450 392	451 814
Comptes de régularisation – actif	5.2.9	79 471	97 866
Titres et valeurs de placement	5.1.2.7	26 916	91
ACTIF CIRCULANT		11 568 217	11 929 762
Trésorerie Actif		303 609	283 021
Total Actif		13 109 914	13 486 707

BILAN PASSIF (en milliers de dirhams)			
PASSIF	Notes	31-déc-20	31-déc-19
Capitaux propres du Groupe	5.2.10	2 900 377	3 035 433
Capital		2 207 859	1 907 859
Primes d'émission		1 224 021	1 224 021
Réserves consolidées		- 94 733	- 167 914
Ecart de conversion	5.1.1.4	358	- 2 779
Résultat net de l'exercice (part du Groupe)	5.3	- 437 128	74 246
Intérêts des minoritaires	5.2.11	448 228	407 030
Capitaux propres de l'ensemble consolidé		3 348 605	3 442 463
Dettes financières	5.2.12	2 159 582	1 506 276
Impôts différés passifs	5.1.2.4 et 5.2.2	147 515	152 277
Provisions durables pour risques et charges	5.1.2.9 et 5.2.13	865 888	869 106
Passif Immobilisé		6 521 589	5 970 122
Fournisseurs et comptes rattachés	5.2.14	2 368 801	2 539 315
Clients avances et acomptes	5.2.15	1 600 903	1 367 716
Personnel et organismes sociaux		26 415	30 828
Etat créancier	5.2.16	1 122 863	1 041 093
Compte de régularisation – passif	5.2.17	165 986	427 019
Autres provisions pour risques et charges	5.1.2.9 et 5.2.18	18 060	18 112
Comptes courants d'associés	5.2.19	215 240	562 045
Autres dettes	5.2.20	525 340	639 108
Passif circulant		6 043 608	6 625 234
Trésorerie – passif		544 716	891 350
Total Passif		13 109 914	13 486 707

2. COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDE

COMPTE DE RESULTAT (en milliers de dirhams)			
COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES	Notes	2020	2019
PRODUITS D'EXPLOITATION		1 493 604	1 625 149
Chiffre d'affaires	5.1.2.8 et 5.3.1	1 270 401	2 063 020
Variation des stocks	5.3.2	191 079	-457 031
Production immobilisée		119	-
Autres produits d'exploitation		390	634
Reprises d'exploitation	5.3.3	31 615	18 526
CHARGES D'EXPLOITATION		1 773 803	1 512 899
Achats consommés de matières et fournitures	5.3.4	953 379	1 091 361
Autres charges externes		155 297	137 615
Impôts et taxes	5.3.5	38 642	54 123
Charges de personnel	5.3.6	106 340	128 619
Autres charges d'exploitation	5.3.7	10 690	21 019
Dotations d'exploitation	5.3.8	509 455	80 163
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		-280 199	112 250
Produits financiers		9 085	85 128
Charges financières		107 198	48 544
RÉSULTAT FINANCIER	5.3.9	-98 113	36 584
Produits non courants		11 564	8 783
Charges non courantes		12 196	19 274
RÉSULTAT NON COURANT	5.3.10	-632	-10 492
RÉSULTAT AVANT IMPÔT		-378 945	138 343
Impôts sur les sociétés	5.1.2.4	11 937	20 871
Impôts différés	et 5.2.2	-15 382	-12 020
Reprises d'amortissement sur écarts d'acquisition	5.2.1.1	1 638	2 705
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		23 483	25 803
RÉSULTAT APRÈS IMPÔT DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES		-397 345	106 393
Résultat des sociétés mises en équivalence		-287	-
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	5.3	-397 632	106 393
Part du Groupe		-437 128	74 246
Part des minoritaires		39 497	32 148

3. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

(en milliers de dirhams)	31-déc-20	31-déc-19
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	-397 632	106 393
Dotations aux amortissements et provisions nettes des reprises	42 265	55 486
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	287	-
Résultat de cession	3 356	57
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET D'IMPÔT	-351 724	161 936
Elimination du coût de l'endettement financier net	101 607	-32 114
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET D'IMPÔT	-250 117	129 822
Incidence de variation du BFR lié à l'activité	-216 384	560 942
Variation des impôts différés	-15 382	-12 020
FLUX NETS DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ	-481 883	678 744
Incidence de variation de périmètre	-514	-527 500
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-797	-295
Acquisition d'immobilisations corporelles	-4 170	-8 043
Acquisition de titres non consolidés	250	-979
Cessions d'immobilisations	397	507
Flux de trésorerie nette des prêts à long terme	2 326	-1 483
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	-2 509	-537 793
Augmentation de capital	300 000	-
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice	0	-
Emission de nouveaux emprunts	833 875	82 019
Remboursements d'emprunts	-180 653	-335 832
Intérêts financiers nets versés	-101 607	32 114
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	851 615	-221 698
VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE	367 223	-80 748
TRÉSORERIE NETTE D'OUVERTURE	-608 330	-527 582
TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE	-241 107	-608 330

4. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées part du Groupe	Résultat consolidé part du Groupe	Intérêts des minoritaires	Total
CAPITAUX PROPRES AU 01/01/2020	1 907 859	1 224 021	- 170 693	74 246	407 030	3 442 463
Augmentation de capital	300 000	-				300 000
Effet des changements de méthodes comptables						-
Effet de variation du périmètre			-250		186	- 64
Autres retraitements						-
Mouvement : Imputation Résultat net de l'exercice			74 246	-74 246		-
Dividendes						-
Résultat consolidé de l'exercice				-437 128	39 497	- 397 631
Ecart de conversion			2 322		1 515	3 837
CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2020	2 207 859	1 224 021	-94 375	-437 128	448 228	3 348 605

5. ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

5-1. PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'ÉVALUATION

Les comptes consolidés du Groupe Alliances Développement Immobilier (le « Groupe ») sont établis conformément aux normes nationales prescrites par la Méthodologie adoptée par le Conseil National de Comptabilité (CNC) dans son avis N° 5 du 26 mai 2005.

Les comptes sociaux arrêtés aux 31 décembre 2020 et 2019 des sociétés faisant partie du périmètre de consolidation ont servi de base pour l'établissement des comptes consolidés. Ces comptes ont été établis suivant les règles et pratiques comptables applicables au Maroc.

Les principales règles et méthodes du Groupe sont les suivantes :

5.1.1. PRINCIPES ET MÉTHODES DE CONSOLIDATION

5.1.1.1. PÉRIMÈTRE ET MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Celui-ci est présumé pour les sociétés contrôlées à plus de 50% ou celles où le Groupe est majoritaire au Conseil d'Administration et dont le pourcentage de contrôle dépasse 40%.

La méthode de la mise en équivalence est appliquée pour les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable.

L'influence notable est le pouvoir de participer aux politiques financières et opérationnelles d'une société sans en détenir le contrôle. L'influence notable est présumée lorsque le Groupe dispose, directement ou indirectement, d'une fraction comprise entre 20% et 40% des droits de vote de cette société.

Les sociétés sous contrôle conjoint sont consolidées par intégration proportionnelle.

5.1.1.2. DATES DE CLÔTURE

Toutes les sociétés consolidées clôturent leurs comptes annuels au 31 décembre à l'exception de la société ALMES qui les clôture au 30 juin.

5.1.1.3. ECARTS D'ACQUISITION

Les écarts d'acquisition constatés dans les comptes consolidés correspondent à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés des sociétés acquises à leur entrée au périmètre.

Les écarts d'acquisition positifs font l'objet d'un amortissement sur une durée déterminée en fonction de la nature de la société acquise et des objectifs fixés lors de l'acquisition. Les écarts d'acquisition dont la valeur est négligeable sont constatés en charges sur l'exercice de leur constatation.

Les écarts d'acquisition négatifs sont constatés au niveau des provisions durables pour risques et charges et font l'objet d'une reprise sur une durée déterminée en fonction de la nature de la société acquise et des objectifs fixés lors de l'acquisition.

Le Groupe ne constate l'amortissement des écarts d'acquisition qu'après leur affectation dans le délai accordé par l'Avis N°5 : délai se terminant à la clôture du premier exercice, commencé postérieurement à l'acquisition, au cours duquel le Groupe peut procéder aux analyses et expertises nécessaires à cette évaluation.

5.1.1.4. CONVERSION DES ÉTATS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS ÉTRANGÈRES

Les comptes des filiales étrangères ont été convertis selon la méthode du cours de clôture conformément à l'Avis N° 5 du CNC :

- Les éléments d'actif et de passif monétaires et non monétaires sont convertis au cours de change de clôture,
- Les produits et les charges sont convertis au cours moyen de la période.

Les écarts de conversion constatés, tant sur les éléments de bilan d'ouverture que sur le résultat, sont portés dans les capitaux propres.

5.1.2. MÉTHODES ET RÈGLES D'ÉVALUATION

5.1.2.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement un fonds commercial et des logiciels informatiques.

5.1.2.2. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou de production, diminué des amortissements, calculés selon la méthode linéaire, en fonction de la durée de vie estimée des actifs concernés. Les durées de vie retenues sont les suivantes :

Libellé	Durée
Constructions	20 ans
Aménagements	10 ans
Matériel et outillage	10 ans
Matériel de transport	5 ans
Matériel et mobilier de bureau	10 ans
Matériel informatique	3 ans

Les immobilisations en crédit-bail sont retraitées comme des acquisitions d'immobilisations en contrepartie d'un financement à long terme. Les immobilisations résultant de ce retraitement sont amorties conformément aux taux d'amortissement économiques appliqués par le Groupe.

Les impacts de cessions intragroupes sont neutralisés en consolidation.

5.1.2.3. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les titres de participation dans les sociétés non consolidées figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou à la valeur d'utilité, si celle-ci est inférieure.

Les prêts et créances à long terme sont enregistrés à leur valeur nominale. Ils font l'objet d'une dépréciation en fonction du risque de non recouvrement.

5.1.2.4. IMPÔTS DIFFÉRÉS

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et les retraitements de consolidation sont calculés société par société.

Les impôts différés actifs sur les déficits fiscaux des filiales dont les perspectives de résultat sont estimées positives sont constatés sur les comptes consolidés.

5.1.2.5. STOCKS

Les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition pour les terrains et au coût de production pour les encours et biens immobiliers, ou leur valeur actuelle si celle-ci est inférieure. La Direction évalue à la date de clôture la valeur actuelle des stocks qui correspond au prix de vente probable diminué des coûts nécessaires à la réalisation de la vente. L'estimation de la valeur actuelle des stocks immobiliers requérant l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les biens immobiliers concernés, nous avons considéré que l'évaluation de ces actifs constitue un point clé de l'audit.

Les marges sur les stocks intragroupes sont annulées en consolidation. Il s'agit essentiellement des marges sur les prestations de contractant général facturées par les sociétés Alliances Développement Immobilier et Alliances Darna.

Les marges sur stock sont calculées sur la base d'un coût de revient incluant les charges directes, indirectes et une quote-part des frais généraux attribuables aux prestations facturées sur la base du chiffre d'affaires.

5.1.2.6. CRÉANCES

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Elles font l'objet d'une dépréciation en fonction du risque de non recouvrement.

Les créances et dettes libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les différences de change sont comptabilisées au niveau des comptes de charges ou de produits financiers selon le cas.

5.1.2.7. TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT

Les titres et valeurs de placement constitués d'actions cotées, SICAV et OPCVM sont enregistrés au coût historique. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

5.1.2.8. RECONNAISSANCE DES REVENUS

Les sociétés du Groupe utilisent la méthode d'avancement des travaux pour la comptabilisation de leurs chiffres d'affaires relatif aux activités de prestations de services (MOD, contractant général, ...).

Concernant les activités de « Promotion Immobilière », le chiffre d'affaires est comptabilisé selon la méthode de l'achèvement.

5.1.2.9. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les risques et charges nettement précisés quant à leur objet et que des événements survenus ou en cours rendent probables, entraînent la constitution de provisions pour risques et charges. Les montants à provisionner sont appréciés compte tenu des circonstances et du principe de prudence.

5.2. INFORMATIONS SUR LES POSTES DU BILAN

Variation du périmètre

En 2020, le Groupe a cédé la société Al Golf Gestion et a procédé à la liquidation de certaines filiales dont l'activité était complètement à l'arrêt depuis plusieurs années, notamment, Alliances Benchmark, Menzeh Ennakhil, Golf Oued Draa Resort et Golf Argana Resort.

5.2.1. INFORMATIONS SUR LES IMMOBILISATIONS AU 31 DÉCEMBRE 2020

5.2.1.1. ECARTS D'ACQUISITION POSITIFS

Les écarts d'acquisition positifs au 31 décembre 2020 se détaillent comme suit :

Filiale	Durée d'amortissement	Ecart d'acquisition brut au 31/12/2020	Cumul Amortissement au 31/12/2020	Ecart d'acquisition net au 31/12/2020
ALDARNA (*)		300 043	-	300 043
RIAD SOLTAN	5	8 880	1 776	7 104
AD MEHDIA	1	59	59	-
AD KENITRA	1	59	59	-
GRP	20	159 611	103 747	55 864
AGHOUATIM	20	105 215	68 390	36 825
MAREMCO	20	35 142	21 085	14 057
SPL	20	2 887	1 732	1 155
SALIXUS	20	29 972	17 983	11 989
HEM	20	54 098	29 754	24 344
NAJILA (50%)	10	5 958	5 958	-
ALCI	20	32 942	6 588	26 353
Total		734 866	257 132	477 735

(*)Affectation décalée à 2021 suite aux conditions sanitaires vécues en 2020.

La variation des écarts d'acquisition positifs entre le 31 décembre 2020 et 2019 s'analyse comme suit :

Ecart d'acquisition	31-déc-19	Augmentation	Diminution	Extourne	31-déc-20
Valeur brute	771 749	-	-	-36 883	734 866
Amortissement	270 532	23 483	-	-36 883	257 131
Valeur nette	501 218	-23 483	-	-	477 735

La diminution des écarts d'acquisition s'explique exclusivement par la dotation aux amortissements de l'exercice.

5.2.1.2. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

La variation des immobilisations incorporelles entre le 31 décembre 2020 et 2019 s'analyse comme suit :

Immobilisations Incorporelles	31-déc-19	Augmentation	Diminution	Autres	31-déc-20
Brevets, marques, droits & valeurs similaires	13 031	692	-	3	13 727
Fonds commercial	100	-	-	-	100
Autres immobilisations incorporelles	8 945	105	6	-2 222	6 822
Valeurs brutes	22 077	797	6	-2 219	20 649
Amortissements	18 208	1 087	451	3	18 847
Valeurs nettes	3 868	-289	-444	-2 222	1 802

La baisse de la valeur nette des immobilisations incorporelles de 2 millions de dirhams s'explique principalement par la perte de valorisation du pas de porte d'un local commercial occupé par une filiale du Groupe Alliances.

5.2.1.3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

La variation des immobilisations corporelles entre le 31 décembre 2020 et 2019 s'analyse comme suit :

Immobilisations corporelles	31-déc-19	Augmentation	Diminution	Autres	31-déc-20
Terrains	6 142	-	-	-	6 142
Constructions	416 584	-	-	62	416 646
Matériel et Outillage	170 982	9	212	2 049	172 828
Matériel de transport	39 112	1 975	964	88	40 211
Mobilier, matériel de bureau & aménagements divers	124 815	670	386	- 1 281	123 819
Autres immobilisations corporelles	68 281	1 174	330	-	69 126
Immobilisations corporelles en cours	106 843	341	-	- 338	106 846
Valeurs brutes	932 760	4 170	1 892	580	935 618
Amortissements	283 929	23 831	1 573	495	306 682
Valeurs nettes	648 831	-19 661	319	84	628 936

La baisse de la valeur nette des immobilisations corporelles de 20 millions de dirhams s'explique principalement par la dotation d'amortissement de l'exercice.

5.2.1.4. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

La variation des immobilisations financières entre le 31 décembre 2020 et 2019 s'analyse comme suit :

Immobilisation financières	31-déc-19	Augmentation	Diminution	Autres	31-déc-20
Titres de participation non consolidés (1)	347 053	-	2 100	-	344 953
Autres titres immobilisés	659	-	26	-	633
Cautionnement et prêt (2)	4 489	-	2 326	2 224	4 387
Immobilisations financières brutes	352 201	0	4 452	2 224	349 973
Provisions	247 975	171	1 742	-	246 404
Immobilisations financières nettes	104 226	-171	2 710	2 224	103 569

Les immobilisations financières correspondent aux :

(1) Titres de participation non consolidés qui se détaillent comme suit :

Société	Valeur Brute des titres (KMAD)	Provision (KDH)	Net (KDH)	% détention	Commentaire
EHC	97 532	-	97 532	8%	Pas de contrôle
EMT	176 221	176 221	-	68%	Liquidation judiciaire
EMT BATIMENT	50 000	50 000	-	100%	Liquidation judiciaire
EMT ROUTES	18 020	18 020	-	100%	Liquidation judiciaire
KNI	1 188	1 188	-		
ALLIANCES INVESTISSEMENT INTERNATIONAL	1 000	250			
AUTRES	993	725	268		
Total	344 953	246 404	98 550		

La baisse de la valeur des titres non consolidés est relative principalement à l'entrée dans le périmètre de consolidation de la filiale « Alliances Advisory Africa » en 2020 et la liquidation des sociétés présentées au niveau du périmètre.

(2) Légère baisse des créances à long terme concerne les cautions libérées par Al Darna et certaines de ses filiales.

5.2.2. IMPÔTS DIFFÉRÉS

Le détail des impôts différés actifs et passifs au 31 décembre 2020 par nature de retraitement se présente comme suit :

Libellé	Résultat	Réserves	Total
ID sur retraitement crédit-bail	172	- 5 983	- 5 811
ID sur réévaluation des stocks	4 618	-146 260	-141 642
ID sur autres retraitements (*)	10 842	9 559	20 400
ID sur Marges sur stock et frais de commercialisation	-249	5 775	5 526
Total	15 382	- 136 909	- 121 526

(*) Les autres retraitements concernent principalement l'annulation des immobilisations en non valeurs.

Preuve d'impôt :

Eléments	2020
Résultat avant impôt	- 378 898
Impôt théorique	- 150 922
Impôt exigible comptabilisé	11 939
Impôt différé comptabilisé	- 15 368
Différence	- 147 493
Charges non déductibles	144 469
Produits non imposables	- 345
Retraitements n'ayant pas donné lieu à un impôt différé	- 19 174
Déficits fiscaux de l'exercice non activés	33 399
Autres décalages temporaires	1 780
Reprise des déficits antérieurs non activés	- 8 693
Impôts /Résultat exonéré	- 3 944

5.2.3. STOCKS

Les stocks nets par secteur d'activité aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	95 983	72 876
Promotion Immobilière	5 818 607	6 020 634
Total	5 914 590	6 093 510

Les provisions pour dépréciation des stocks se présentent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	47 686	47 686
Promotion Immobilière	406 618	16 319
Total	454 304	64 005

Les stocks nets consolidés ont enregistré en 2020 une baisse d'environ 180 millions de dirhams. Cette baisse s'explique par le volume du déstockage de l'exercice par rapport à la production réalisée et la constatation de dotations aux provisions suite à la mise à jour de la valorisation de certains actifs au regard de la conjoncture actuelle résultant de la crise sanitaire COVID 19.

5.2.4. FOURNISSEURS AVANCES ET ACOMPTES

Les avances fournisseurs aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	189 975	137 644
Promotion Immobilière	367 572	589 640
Total	557 547	727 284

Le solde des avances accordées aux fournisseurs a connu une baisse de 170 millions de dirhams qui s'explique par la concrétisation de l'acquisition du foncier en 2020.

5.2.5. CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

Les créances clients nettes par secteur d'activité aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	1 560 368	1 241 598
Promotion Immobilière	1 573 468	1 940 711
Total	3 133 836	3 182 309

La provision pour dépréciation des créances clients aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaille comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	121 642	118 683
Promotion Immobilière	297 983	227 383
Total	419 625	346 066

Les créances clients ont connu une légère baisse. L'ensemble des filiales ont connu majoritairement des baisses expliquées par les efforts de recouvrement, en dehors d'une filiale à l'international dont les créances ont significativement évolué suite à l'augmentation de son chiffre d'affaires.

5.2.6. ETAT DÉBITEUR

Les créances envers l'Etat aux 31 décembre 2020 et 2019, par secteur d'activité, se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestation de Service	270 932	207 426
Promotion Immobilière	1 026 208	1 059 881
Total	1 297 140	1 267 307

Le solde des comptes « Etat débiteur » ont enregistré une légère augmentation. Il est composé essentiellement des créances de TVA et des acomptes d'impôts sur sociétés.

5.2.7. COMPTES COURANTS D'ASSOCIÉS

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	-	-
Promotion Immobilière	107 418	107 507
Total	107 418	107 507

Les comptes courant d'associés débiteurs correspondent exclusivement à des comptes courants de filiales hors périmètre.

5.2.8. AUTRES DÉBITEURS

Les autres débiteurs aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	260 185	268 091
Promotion Immobilière	190 206	183 722
Total	450 392	451 814

Le compte « Autres-débiteurs » a connu une légère baisse correspondant principalement aux libérations des règlements clients retenus chez les notaires, suite à la finalisation des opérations de vente.

5.2.9. COMPTES DE RÉGULARISATION – ACTIF

Les comptes de régularisation-actif aux 31 décembre 2020 et 2019, par secteur d'activité, se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	7 961	19 803
Promotion Immobilière	71 510	78 062
Total	79 471	97 866

Ce compte correspond essentiellement aux frais de commercialisation engagés sur les biens non encore livrés sur différents projets du Groupe.

5.2.10. CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE

La contribution des différents secteurs d'activité aux capitaux propres du Groupe (y compris le résultat) aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaille comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	2 225 315	1 874 173
Promotion Immobilière	675 062	1 161 261
Total	2 900 377	3 035 433

Le détail de la variation est présenté au niveau du tableau de variations des capitaux propres consolidés « titre 4 ».

5.2.11. INTÉRÊTS DES MINORITAIRES

Intérêts des minoritaires	31-déc-20	31-déc-19
Réserves des minoritaires	408 731	374 882
Résultats des minoritaires	39 497	32 148
Total	448 228	407 030

Le détail de la variation est présenté au niveau du tableau de variation des capitaux propres consolidés « titre 4 ».

5.2.12. DETTES FINANCIÈRES

Les dettes financières aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaillent par nature comme suit :

Dettes de financement	31-déc-20	31-déc-19
Emprunts obligataires	1 737 576	1 133 600
Dettes liées aux contrats de crédit-bail	4 547	4 890
Emprunts auprès des établissements de crédit	410 748	353 181
Autres emprunts	6 711	14 605
Total	2 159 582	1 506 276

Les dettes de financement enregistrent une augmentation de 653 millions de dirhams s'expliquant principalement par l'opération de reprofilage qui s'est traduite par la capitalisation des intérêts pour 280 millions de dirhams et le transfert des billets de trésorerie de passif circulant vers les dettes à long terme pour 337 millions de dirhams.

5.2.13. PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES

Filiale	31-déc-20	31-déc-19
Provision pour risques et charges	852 712	854 362
Prestations de Services	849 117	849 103
Promotion immobilière	3 595	5 260
Ecart d'acquisition négatif	13 176	14 744
Promotion immobilière	13 176	14 744
Total	865 888	869 106

La provision durable pour risques et charges résulte de l'opération de déconsolidation des trois filiales du pôle construction opérée en 2015.

5.2.14. FOURNISSEURS

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	620 079	519 333
Promotion Immobilière	1 748 722	2 019 983
Total	2 368 801	2 539 315

Les dettes fournisseurs aux 31 décembre 2020 ont baissé de 170 millions de dirhams correspondant essentiellement à la baisse de la production au niveau de certains projets du Groupe et le maintien des règlements fournisseurs malgré la crise sanitaire.

5.2.15. CLIENTS AVANCES ET ACOMPTES

Les avances et acomptes clients aux 31 décembre 2020 et 2019, par secteur d'activité, se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	1 080 761	884 150
Promotion Immobilière	520 141	483 565
Total	1 600 903	1 367 716

L'augmentation des avances et acomptes clients s'explique principalement par les nouvelles avances acquéreurs sur différents projets du Groupe.

5.2.16. ÉTAT CRÉDITEUR

Les dettes envers l'Etat se détaillent, par secteur d'activité, comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	367 244	285 174
Promotion Immobilière	755 619	755 919
Total	1 122 863	1 041 093

Le solde « Etat créditeur » a enregistré une légère hausse de 82 millions de dirhams à fin 2020. Ce solde se compose principalement par la TVA et l'IS à payer.

5.2.17. COMPTE DE RÉGULARISATION-PASSIF

Les comptes de régularisation-passif aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	118 902	352 110
Promotion Immobilière	47 084	74 909
Total	165 986	427 019

Le solde des comptes de régularisation passif correspond principalement aux provisions des intérêts courus sur la dette privée du Groupe et particulièrement par la partie n'ayant pas souscrit aux différentes opérations de restructuration de celle-ci.

La baisse des intérêts courus à fin de l'exercice 2020 par rapport à l'exercice 2019 s'explique principalement par l'opération de reprofilage qui s'est traduite par la capitalisation des intérêts pour 280 millions de dirhams.

5.2.18. AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les autres provisions pour risques et charges aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	17 110	17 110
Promotion Immobilière	950	1 001
Total	18 060	18 112

Le solde des autres provisions pour risques et charges correspond exclusivement aux provisions des engagements hors bilan donnés par la société mère aux filiales en liquidation du pôle construction.

5.2.19. COMPTES COURANTS D'ASSOCIÉS CRÉDITEURS

Les comptes courants d'associés créditeurs aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	40 809	373 611
Promotion Immobilière	174 431	188 434
Total	215 240	562 045

Le solde des comptes courants d'associés créditeurs correspond principalement aux mouvements enregistrés sur le compte courant de l'actionnaire.

5.2.20. AUTRES DETTES

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	490 621	604 983
Promotion Immobilière	34 718	34 125
Total	525 340	639 108

Le solde des autres dettes correspond essentiellement à la dette sur l'acquisition complémentaire des titres d'Alliances Darna au niveau du secteur prestation de services en 2019. La baisse s'explique par les remboursements partiels en 2020 de la dette d'acquisition.

5.3. INFORMATIONS SUR LES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT

5.3.1. CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires consolidé aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaille par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	675 979	740 625
Promotion Immobilière	594 422	1 322 395
Total	1 270 401	2 063 020

Le chiffre d'affaires a baissé de 38% passant de 2 063 millions de dirhams en 2019 à 1 270 millions de dirhams en 2020 et s'explique par la conjoncture de la crise sanitaire qui a fortement impacté le secteur immobilier.

5.3.2. VARIATION DES STOCKS

La variation de stocks aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaille, par secteur d'activité, comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	1 425	3 587
Promotion Immobilière	189 654	-460 618
Total	191 079	-457 031

La variation de stock du groupe s'explique par le rythme du déstockage et les travaux engagés ainsi que l'acquisition du foncier.

5.3.3. REPRISES D'EXPLOITATION ET TRANSFERTS DE CHARGES

Les reprises d'exploitation et transferts de charges aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaillent comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	1 115	-
Promotion Immobilière	30 500	18 526
Total	31 615	18 526

Ce poste loge principalement le transfert des charges de commercialisation comptabilisées au cours de l'exercice.

5.3.4. ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES

Les achats consommés de matières et fournitures aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	419 614	600 944
Promotion Immobilière	533 766	490 416
Total	953 379	1 091 361

Les achats consommés ont connu une baisse de plus de 138 millions de dirhams en 2020. Cette évolution s'explique par la baisse de la production suite aux restrictions sanitaires.

5.3.5. IMPÔTS ET TAXES

Les impôts et taxes aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	3 582	3 800
Promotion Immobilière	35 060	50 323
Total	38 642	54 123

Ce poste loge principalement les impôts et taxes des différents projets du Groupe (droits d'enregistrement et de timbre, frais d'éclatement des titres fonciers,...).

5.3.6. CHARGES DE PERSONNEL

Les charges de personnel se détaillent comme suit pour les exercices 2020 et 2019 :

Libellé	31-déc-20	31-déc-19
Rémunérations du personnel	80 418	104 173
Charges sociales	25 921	24 446
Total	106 340	128 619

Les charges de personnel aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaillent par secteur d'activité comme suit :

Secteur d'activité	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	35 591	40 001
Promotion Immobilière	70 748	88 618
Total	106 340	128 619

Les effectifs des sociétés consolidées au 31 décembre 2020, par secteur d'activité et par filiale, se présentent comme suit :

FILIALES	EFFECTIF
ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER	7
ALMOD	12
ALLIANCES ADVISORY AFRICA	4
Prestation de Service	23
ALLIANCES DARNA	156
GOLF RESORT PALACE	45
SALIXUS CLUB	9
AGHOUATIM	15
ALPHA PALACE	13
ALVI	9
Promotion Immobilière	247
TOTAL	270

Les charges de personnel ont enregistré une baisse de 17% en 2020, soit -22 millions de dirhams. Cette baisse est le résultat de la poursuite de la stratégie de la réduction des charges de structure. Les effectifs du Groupe sont 270 collaborateurs en 2020 contre 411 collaborateurs en 2019.

5.3.7. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

Libellé	31-déc-20	31-déc-19
Prestations de Services	4 518	15 428
Promotion Immobilière	6 172	5 590
Total	10 690	21 019

La baisse de ces charges en 2020 s'explique essentiellement par l'importance des frais liés à l'opération de reprofilage en 2019.

5.3.8. DOTATIONS D'EXPLOITATION

Les dotations d'exploitation aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaillent comme suit :

Libellé	31-déc-20	31-déc-19
Dotations aux amortissements	25 086	28 610
Dotations aux provisions	484 369	51 553
Total	509 455	80 163

La variation des dotations d'exploitation s'explique en grande partie par les dotations aux provisions pour dépréciation des stocks au niveau des filiales de la promotion immobilière.

5.3.9. RÉSULTAT FINANCIER

Le résultat financier aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaille comme suit :

Libellé	31-déc-20	31-déc-19
Produits de titres de placement	-	30
Autres produits financiers	4 974	76 996
Reprises financières et transfert de charges	4 111	8 102
Produits Financiers	9 085	85 128
Charges d'intérêts	106 221	44 798
Autres charges financières	210	951
Dotations financières	767	2 795
Charges financières	107 198	48 544
Résultat financier	-98 113	36 584

Les charges financières correspondent principalement aux charges d'intérêts calculées sur les dettes financières du Groupe et leur augmentation s'explique par la constatation en 2020 des intérêts sur l'opération de reprofilage. Il est à rappeler qu'en 2019, la société n'avait pas constaté de charges d'intérêts car l'opération de reprofilage prévoyait l'arrêt des décomptes au 31 décembre 2018.

5.3.10. RÉSULTAT NON COURANT

Le résultat non courant aux 31 décembre 2020 et 2019 se détaille comme suit :

Libellé	31-déc-20	31-déc-19
Plus-value sur cession	-3 356	-57
Dotations non courantes	-	-5 037
Reprises non courantes sur provisions	2 180	-
Autres éléments du RNC	544	-5 397
Résultat non courant	-632	-10 492

Le résultat non courant s'établit à -0,6 millions de dirhams composé principalement de :

- La liquidation de certaines filiales du Groupe pour -3 millions de dirhams.
- Pénalités reçues sur désistement des clients pour 2 millions de dirhams.

5.4. ENGAGEMENTS HORS BILAN

Libellé	31-déc-20	31-déc-19
Cautions données (1)	319 369	136 154
Hypothèques (2)	1 973 415	2 067 031
Nantissements	-	-
Total des engagements donnés	2 292 784	2 203 185
Cautions reçues (3)	132 817	119 136
Total des engagements reçus	132 817	119 136

(1) Il s'agit exclusivement de cautions données dans le cadre de projets de prestations de services pour 319 millions de dirhams.

(2) Il s'agit d'hypothèques de terrains données en couverture de crédits reçus. Les principales filiales contributrices sont celles du pôle Social et Intermédiaire pour environ 1,3 milliard de dirhams et le pôle Résidentiel et golfique pour 0,7 milliard de dirhams. La baisse constatée s'explique par la baisse de la dette garantie suite à des remboursements effectués courant l'exercice 2020.

(3) Les cautions reçues de chez les fournisseurs concernent principalement la Holding 43 millions de dirhams et les filiales Promogam 40 millions de dirhams, Salixus 27 millions de dirhams, et Jardins Narcisse 15 millions de dirhams.

5.5. INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTIES LIEES

Chiffres en KMAD		
Nature de la transaction	Montant des produits comptabilisés	Montant des charges comptabilisées
Convention d'assistance technique et administrative	56 232	-
Conventions de placement d'avances de trésorerie	15 920	-
Conventions d'avances en comptes courants d'actionnaires rémunérés	-	2 823
Conventions de refacturation de charges	498	-
Convention de bail professionnel	720	6 209

5.6. LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES

Le périmètre au 31 décembre 2020 ainsi que les méthodes de consolidation utilisées se présentent comme suit :

Périmètre ADI	31-déc.-2020			
Nom de société	% de Contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation
ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES MOD	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES INTERNATIONAL	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALGEST	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALTADEC	65,00%	65,00%	Contrôle exclusif	IG
ALMES	72,60%	72,60%	Contrôle exclusif	IG
EMT LEVAGE	95,00%	68,97%	Contrôle exclusif	IG
EMT AGREGATS	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ACC	50,10%	50,10%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES ADVISORY AFRICA	99,96%	99,96%	Contrôle exclusif	IG
ALVI	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALTAG	79,99%	79,99%	Contrôle exclusif	IG
GOLF RESORT PALACE	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
AGHOUATIM AL BARAKA	99,95%	99,95%	Contrôle exclusif	IG
RIAD SOLTAN	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES DARNA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE ZERKAOUIA	99,99%	99,99%	Contrôle exclusif	IG
LA BELLE ROSERAIE	50,00%	49,90%	Contrôle conjoint	IP
ATLAS NAKHIL	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
MAREMCO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
DAR AL MOURAD IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
DILEM HOTEL DEVELOPEMENT	30,13%	30,07%	Influence notable	MEE
BELYA STAR REALITY	95,00%	95,00%	Contrôle exclusif	IG
OUED NEGRICO IMMOBILIER	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
RMILA RESORT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
TANGER RESORT	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
M'DEQ DEVELOPPEMENT	70,00%	70,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS	99,87%	99,87%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE D'AMENAGEMENT LIXUS	100,00%	99,91%	Contrôle exclusif	IG
PIRON MAROC HOLDING	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR	100,00%	99,95%	Contrôle exclusif	IG

Nom de société	% de Contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation
PALMERAIE THOMAS PIRON	33,33%	33,32%	Influence notable	MEE
BIDAYAT AL KHEIR	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALPHA PALACE SA	99,97%	99,77%	Contrôle exclusif	IG
REMAL MOROCCO HOSPITALITY	100,00%	99,91%	Contrôle exclusif	IG
LA VALLEE AUX GOLFS	100,00%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
COGEDIM	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
LES JARDINS DU LITTORAL	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AL EXPERENCIA IMMOBILIER	99,97%	99,97%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
PROMOGAM	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SALIXUS CLUB	100,00%	99,91%	Contrôle exclusif	IG
GOLF AKENZA RESORT	99,90%	99,85%	Contrôle exclusif	IG
AL AOUAYEL IMMOBILIER	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG
ERRAHMA PARK	50,00%	49,90%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE NEJMAT SAISS	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS DE NARCISSE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
RENT NEGOCE	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
NAJILA II	98,00%	98,00%	Contrôle exclusif	IG
AAB ROSERAIE	100,00%	99,95%	Contrôle exclusif	IG
LAGUNE INVEST IMMO	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIXUS 2	100,00%	99,91%	Contrôle exclusif	IG
ALCI	49,85%	49,85%	Contrôle conjoint	IP
AD MEHDIA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
AD KENITRA	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE	99,80%	99,80%	Contrôle exclusif	IG

IG : Intégration Globale • MEE : Mise en équivalence • IP : Intégration Proportionnelle

5.7. AUTRES ANNEXES

5.7.1. ANNEXE 1 : TABLEAU DES CRÉANCES

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020									
CREANCES	TOTAL	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
	2019	2020	Moins d'un an	Plus d'un an	A plus de cinq ans	Montants en devises	Montants sur l'Etat et les organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	4 489	4 387	-	4 387					
* Prêts immobilisés									
* Autres créances financières	4 489	4 387	-	4 387					
DE L'ACTIF CIRCULANT	5 836 161	5 626 711	3 897 010	1 455 295	274 407		1 297 140	107 418	
* Fournisseurs débiteurs	727 284	557 547	534 408	16 502	6 637				
* Clients et comptes rattachés	3 182 309	3 133 836	2 956 023	161 286	16 527				
* Personnel	2 074	907	907	-	-				
* Etat	1 267 307	1 297 140	100 882	1 176 929	19 330		1 297 140		
* Comptes courants d'associés	107 507	107 418	-	13 435	93 983			107 418	
* Autres débiteurs	451 814	450 392	279 182	37 517	133 693				
* Compte de régularisation Actif	97 866	79 471	25 609	49 626	4 236				

5.7.2. ANNEXE 2 : TABLEAU DES DETTES

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020									
DETTES	TOTAL	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
	2019	2020	Moins d'un an	Plus d'un an	A plus de cinq ans	Montants en devises	Montants sur l'Etat et les organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par des effets
DETTES DE FINANCEMENT	1 506 276	2 159 582	814 745	1 344 839					
* Autres dettes de financement	1 506 276	2 159 582	814 745	1 344 839					
DU PASSIF CIRCULANT	6 607 122	6 025 546	3 287 552	2 737 996			1 140 509	215 239	
* Fournisseurs	2 539 315	2 368 801	1 518 070	850 731					
* Clients créditeurs	1 367 716	1 600 903	841 337	759 565					
* Personnel	13 030	8 769	4 443	4 328					
* Organismes sociaux	17 797	17 646	3 211	14 435			17 646		
* Etat	1 041 092	1 123 863	312 407	810 457			1 122 863		
* Comptes courants d'associés	562 045	215 239	90 783	124 456				215 239	
* Autres créanciers	639 108	525 339	391 929	133 411					
* Comptes de régularisation Passif	427 019	165 986	125 373	40 613					

5.7.3.ANNEXE 3 : TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	Montant début	DOTATIONS			REPRISES			Autres	Montant fin
	exercice	Exploitation	Financières	Non courantes	Exploitation	Financières	Non courantes	Mouvements	exercice
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	247 975	999		171			2 742		246 403
3. Provisions durables pour risques et charges	854 362	9	129			1 789			852 712
4. Ecart d'acquisition négatif	14 744	- 1 568							13 176
Sous Total (A)	1 117 082	- 559	129	171	-	1 789	2 742	-	1 112 293
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	935 709	137	484 239			6 307		2 181	1 411 598
5. Autres provisions pour risques et charges	18 112			118		170			18 060
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	-								-
Sous Total (B)	953 821	137	484 239	118	-	6 476	-	2 181	1 429 659
Total (A+B)	2 070 903	- 422	484 369	290	-	8 265	2 742	2 181	2 541 951

5.7.4.ANNEXE 4 : ETAT DE CHANGEMENT DES METHODES

Nature des changements	Justification des changements	Influences des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats
NEANT	NEANT	NEANT

5.7.5.ANNEXE 5 : ETAT DES DÉROGATIONS (A2 BIS)

Indication des dérogations (A2 bis)	Justification des dérogations	Influences des dérogations sur le patrimoine, la situation financière et les résultats																				
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux																						
La société applique la méthode de l'avancement en comptabilisant aussi bien le chiffre d'affaires que les charges y afférentes et non uniquement le produit net partiel tel que préconisé par le CGNC.	La société estime que le fait de comptabiliser uniquement la marge à l'avancement, telle que préconisée par le CGNC ne permet pas dans le cadre de l'activité de la société d'atteindre l'objectif d'image fidèle recherché par la Norme Comptable. Le choix de la comptabilisation du chiffre d'affaires, relatif à des travaux reçus par le client, permet de refléter la réalité économique de l'activité de la société.	L'application de cette dérogation comptable n'a pas d'impact sur le résultat de la société mais uniquement sur la présentation des comptes et se présente comme suit (en KMAD) : <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Méthode C.A. à l'avancement (A)</th> <th>Méthode produit net partiel (B)</th> <th>Ecart (C) = (A) - (B)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Chiffre d'affaires</td> <td>91 046</td> <td>6 744</td> <td>84 302</td> </tr> <tr> <td>Charges de l'exercice liées aux contrats</td> <td>84 302</td> <td>-</td> <td>84 302</td> </tr> <tr> <td>Constatation variation de stock de produits</td> <td>-</td> <td>84 302</td> <td>84 302</td> </tr> <tr> <td>Augmentation des créances clients</td> <td>91 046</td> <td>6 744</td> <td>84 302</td> </tr> </tbody> </table>		Méthode C.A. à l'avancement (A)	Méthode produit net partiel (B)	Ecart (C) = (A) - (B)	Chiffre d'affaires	91 046	6 744	84 302	Charges de l'exercice liées aux contrats	84 302	-	84 302	Constatation variation de stock de produits	-	84 302	84 302	Augmentation des créances clients	91 046	6 744	84 302
	Méthode C.A. à l'avancement (A)	Méthode produit net partiel (B)	Ecart (C) = (A) - (B)																			
Chiffre d'affaires	91 046	6 744	84 302																			
Charges de l'exercice liées aux contrats	84 302	-	84 302																			
Constatation variation de stock de produits	-	84 302	84 302																			
Augmentation des créances clients	91 046	6 744	84 302																			

5.7.6.ANNEXE 6 : INFORMATIONS SUR LES DIRIGEANTS

Le montant des rémunérations et avantages alloués aux dirigeants au titre de l'exercice 2020, tel que définis par l'Avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité, s'élève à 4,8 millions de dirhams brut y compris les charges sociales patronales.

5.7.7.ANNEXE 7 : EVÉNEMENTS POST-CLÔTURE

NEANT

05

ETATS FINANCIERS SOCIAUX 2020

AU 31 DECEMBRE 2020



1. ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2020

• BILAN

BILAN (actif)		Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020			
ACTIF		31/12/2020			31/12/2019
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS	(A)	44 526 912,17	15 172 394,73	29 354 517,44	14 198 582,57
• Frais préliminaires		2 346 600,00	1 009 245,79	1 337 354,21	807 960,02
• Charges à répartir sur plusieurs exercices		42 180 312,17	14 163 148,94	28 017 163,23	13 390 622,55
• Primes de remboursement des obligations		-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	(B)	11 736 460,86	11 129 003,10	607 457,76	1 008 928,01
• Immobilisation en recherche et développement		-	-	-	-
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires		7 091 339,54	6 701 569,95	389 769,59	742 195,61
• Immobilisations incorporelles en cours		-	-	-	-
• Fonds commercial		-	-	-	-
• Autres immobilisations incorporelles		4 645 121,32	4 427 433,15	217 688,17	266 732,40
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	(C)	93 382 956,36	48 515 644,71	44 867 311,65	46 865 734,28
• Terrains		3 508 465,07	-	3 508 465,07	3 508 465,07
• Constructions		16 766 280,15	8 150 832,17	8 615 447,98	9 501 850,01
• Installations techniques, matériel et outillage		316 172,70	300 450,68	15 722,02	47 425,91
• Matériel de transport		253 593,02	238 503,28	15 089,74	16 512,82
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers		40 845 229,82	39 825 858,58	1 019 371,24	3 094 190,68
• Autres immobilisations corporelles		31 471 219,07	-	31 471 219,07	30 697 289,79
• Immobilisations corporelles en cours		221 996,53	-	221 996,53	-
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	(D)	2 665 052 302,73	829 811 550,86	1 835 240 751,87	1 852 148 646,82
• Prêts immobilisés		-	-	-	-
• Autres créances financières		98 043,38	-	98 043,38	98 043,38
• Titres de participation		2 664 394 259,35	829 811 550,86	1 834 582 708,49	1 851 490 603,44
• Autres titres immobilisés		560 000,00	-	560 000,00	560 000,00
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF	(E)	-	-	-	-
• Diminution des créances immobilisées		-	-	-	-
• Augmentation des dettes de financement		-	-	-	-
TOTAL I (A + B + C + D + E)		2 814 698 632,12	904 628 593,40	1 910 070 038,72	1 914 221 891,68
STOCKS	(F)	68 983 000,65	47 686 103,73	21 296 896,92	20 870 703,92
• Marchandises		7 592 328,69	-	7 592 328,69	7 575 143,69
• Matières et fournitures consommables		-	-	-	-
• Produits en cours		61 390 671,96	47 686 103,73	13 704 568,23	13 295 560,23
• Produits intermédiaires et produits résiduels		-	-	-	-
• Produits finis		-	-	-	-
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	(G)	4 441 873 487,90	892 829 127,22	3 549 044 360,68	3 551 380 902,44
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes		111 592 259,20	2 549 446,98	109 042 812,22	101 369 268,15
• Clients et comptes rattachés		1 463 449 066,51	108 693 656,77	1 354 755 409,74	1 232 820 546,56
• Personnel		1 646 489,90	1 564 057,00	82 432,90	255 346,30
• Etat		220 469 352,53	-	220 469 352,53	172 568 998,17
• Comptes d'associés		287 964 916,48	160 085 445,37	127 879 471,11	138 654 543,37
• Autres débiteurs		2 356 345 851,14	619 936 521,10	1 736 409 330,04	1 898 624 001,03
• Comptes de régularisation-Actif		405 552,14	-	405 552,14	7 088 198,86
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT	(H)	-	-	-	-
ECART DE CONVERSION - ACTIF (éléments circulants)	(I)	63 566,17	-	63 566,17	63 566,17
TOTAL II (F + G + H + I)		4 510 920 054,72	940 515 230,95	3 570 404 823,77	3 572 315 172,53
TRESORERIE - ACTIF		9 140 574,76	-	9 140 574,76	5 867 439,23
• Chèques et valeurs à encaisser		-	-	-	-
• Banques, T.G et C.C.P.		9 096 369,36	-	9 096 369,36	5 833 674,28
• Caisses, Régies d'avances et accreditifs		44 205,40	-	44 205,40	33 764,95
TOTAL III		9 140 574,76	-	9 140 574,76	5 867 439,23
TOTAL GENERAL I + II + III		7 334 759 261,60	1 845 143 824,35	5 489 615 437,25	5 492 404 503,44

BILAN (passif)		Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020	
PASSIF		31/12/2020	31/12/2019
		CAPITAUX PROPRES	
• Capital social ou personnel ⁽¹⁾		2 207 858 800,00	1 907 858 800,00
• Moins: actionnaires, capital souscrit non appelé		-	-
= Capital appelé dont versé.....			
• Primes d'émission, de fusion, d'apport		1 224 021 412,00	1 224 021 412,00
• Ecart de réévaluation		-	-
• Réserve légale		60 554 169,31	60 554 169,31
• Autres réserves		6 281 358,39	6 281 358,39
• Report à nouveau ⁽²⁾		-1 272 262 167,81	-1 257 660 404,50
• Résultat net de l'exercice ⁽²⁾		-62 189 034,06	-14 601 763,31
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	(A)	2 164 264 537,83	1 926 453 571,89
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES	(B)		
• Subvention d'investissement			
• Autres provisions réglementées			
DETTES DE FINANCEMENT	(C)	1 240 921 862,09	1 024 211 124,01
• Emprunts Obligataires		1 203 031 800,00	981 300 000,00
• Autres dettes de financement		37 890 062,09	42 911 124,01
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES	(D)		
• Provisions pour risques			
• Provisions pour charges			
COMPTES DE LIAISON DES ETABLISSEMENTS ET SUCCURSALES			
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF	(E)		
• Augmentation des créances Immobilisées			
• Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A+B+C+D+E+F)		3 405 186 399,92	2 950 664 695,90
DETTES DU PASSIF CIRCULANT	(F)	2 001 084 585,08	2 462 671 709,34
• Fournisseurs et comptes rattachés		352 270 088,25	351 085 112,11
• Clients créditeurs, avances et acomptes		569 088 942,82	455 316 685,21
• Personnel		50 787,65	632 639,34
• Organismes Sociaux		390 470,45	611 127,23
• Etat		265 140 344,57	205 907 997,76
• Comptes d'associés		17 163 774,21	349 965 072,77
• Autres Créanciers		711 891 760,51	811 498 590,33
• Comptes de régularisation Passif		85 088 416,62	287 654 484,59
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	(G)	11 650 566,16	11 650 566,16
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants)	(H)	102 321,24	102 321,24
TOTAL II (F + G + H)		2 012 837 472,48	2 474 424 596,74
TRESORERIE - PASSIF		71 591 564,85	67 315 210,80
• Crédits d'escompte		-	-
• Crédits de trésorerie		-	-
• Banques (soldes créditeurs)		71 591 564,85	67 315 210,80
Total III		71 591 564,85	67 315 210,80
TOTAL GENERAL I+II+III		5 489 615 437,25	5 492 404 503,44

⁽¹⁾ capital personnel débiteur (-) ⁽²⁾ bénéficiaire (+); déficitaire (-) -0,00

• COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES		Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020			
		OPERATIONS		Totaux de l'exercice 3=2+1	Totaux de l'exercice précédent 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
EXPLOITATION	PRODUITS D'EXPLOITATION				
	I				
	• Ventes de marchandises (en l'état)	-	-	-	-
	• Ventes de biens et services produits	147 650 913,37	-	147 650 913,37	293 134 414,20
	Chiffre d'affaires	147 650 913,37	-	147 650 913,37	293 134 414,20
	• Variation de stocks de produits ⁽¹⁾	409 008,00	-	409 008,00	139 608,00
	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
	• Subventions d'exploitation	-	-	-	-
	• Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
	• Reprises d'exploitation : transfert de charges	7 264 588,39	-	7 264 588,39	-
	TOTAL I	155 324 509,76	-	155 324 509,76	293 274 022,20
	II				
	CHARGES D'EXPLOITATION				
• Achats revendus ⁽²⁾ de marchandises	-	-	-	-	
• Achats consommés de matières et fournitures	85 085 033,18	-	85 085 033,18	83 229 058,40	
• Autres charges externes	18 164 949,47	-	18 164 949,47	23 133 511,68	
• Impôts et taxes	2 067 073,16	-	2 067 073,16	2 295 103,46	
• Charges de personnel	6 450 786,11	-	6 450 786,11	11 078 428,97	
• Autres charges d'exploitation	837 615,75	-	837 615,75	720 000,00	
• Dotations d'exploitation	65 276 865,93	-	65 276 865,93	87 056 586,70	
TOTAL II	177 882 323,60	-	177 882 323,60	207 512 689,21	
III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)				
					-22 557 813,84
FINANCIER	IV				
	PRODUITS FINANCIERS				
	• Produits titres de participation et titres immo.	-	-	-	-
	• Gains de change	8 517,15	-	8 517,15	659,59
	• Intérêts et autres produits financiers	15 920 135,95	-	15 920 135,95	17 061 638,38
	• Reprises financières, transfert de charges	27 145 272,59	-	27 145 272,59	64 149 762,81
	TOTAL IV	43 073 925,69	-	43 073 925,69	81 212 060,78
	V				
	CHARGES FINANCIERES				
	• Charges d'intérêts	53 464 085,26	-	53 464 085,26	27 664 331,97
• Pertes de change	31 012,32	-	31 012,32	34 484,38	
• Autres charges financières	-	1 009,14	1 009,14	-	
• Dotations financières	26 171 401,95	-	26 171 401,95	151 705 988,86	
TOTAL V	79 666 499,53	1 009,14	79 667 508,67	179 404 805,21	
VI	RESULTAT FINANCIER (IV-V)				
					-36 593 582,98
VII	RESULTAT COURANT (III+VI)				
					-59 151 396,82
NON COURANT	VIII				
	PRODUITS NON COURANTS				
	• Produits de cessions d'immobilisations	68 364,24	-	68 364,24	210 000,00
	• Subventions d'équilibre	-	-	-	-
	• Reprises sur subventions d'investissement	-	-	-	-
	• Autres produits non courants	795 937,12	-	795 937,12	-
	• Reprises non courantes, transfert de charges	-	-	-	-
	TOTAL VIII	864 301,36	-	864 301,36	210 000,00
	IX				
	CHARGES NON COURANTES				
• Valeurs nettes d'amortissement immo.cédées	2 542 300,00	-	2 542 300,00	207 379,74	
• Subventions accordées	-	-	-	-	
• Autres charges non courantes	372 683,60	700,00	373 383,60	621 988,13	
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	-	-	-	-	
TOTAL IX	2 914 983,60	700,00	2 915 683,60	829 367,87	
X	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)				
					-2 051 382,24
XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)				
					-61 202 779,06
XII	IMPOTS SUR LES BENEFICES	986 255,00	-	986 255,00	1 550 984,00
XIII	RESULTAT NET (XI-XII)				
					-62 189 034,06
XIV	TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)				
					199 262 736,81
XV	TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)				
					261 451 770,87
XVI	RESULTAT NET (total des produits-total des charges)				
					-62 189 034,06

• ETAT DES SOLDES ET DE GESTION

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)			31/12/2020	31/12/2019
TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)	1	* Ventes de marchandises (en l'état)	0,00	0,00
	2	* Achats de marchandises	-	0,00
	I	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L ' ETAT	= 0,00	0,00
	II	PRODUCTION DE L ' EXERCICE : (3 + 4 + 5)	+ 148 059 921,37	293 274 022,20
	3	* Ventes de biens et services produits	147 650 913,37	293 134 414,20
	4	* Variation de stocks de produits	409 008,00	139 608,00
	5	* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00
	III	CONSOMMATION DE L ' EXERCICE : (6 + 7)	- 103 249 982,65	106 362 570,08
	6	* Achats consommés de matières et fournitures	85 085 033,18	83 229 058,40
	7	* Autres charges externes	18 164 949,47	23 133 511,68
	IV	VALEUR AJOUTEE : (I + II + III)	= 44 809 938,72	186 911 452,12
	8	* Subventions d'exploitation	0,00	0,00
	9	* Impôts et taxes	2 067 073,16	2 295 103,46
	10	* Charges du personnel	6 450 786,11	11 078 428,97
	V	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	= 36 292 079,45	173 537 919,69
	OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I.B.E)	= 0,00	0,00	
11	* Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	
12	* Autres charges d'exploitation	-	720 000,00	
13	* Reprises d'exploitation : transferts de charges	7 264 588,39	-	
14	* Dotations d'exploitation	65 276 865,93	87 056 586,70	
VI	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	= -22 557 813,84	85 761 332,99	
VII	RESULTAT FINANCIER	+ ou - -36 593 582,98	-98 192 744,43	
VIII	RESULTAT COURANT (+ ou -)	= -59 151 396,82	-12 431 411,44	
IX	RESULTAT NON COURANT	+ ou - -2 051 382,24	-619 367,87	
15	* Impôts sur les résultats	986 255,00	1 550 984,00	
X	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	-62 189 034,06	-14 601 763,31	
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT	1	* Résultat de l'exercice	-62 189 034,06	-14 601 763,31
		* Bénéfice	-	-
		* Perte	-62 189 034,06	-14 601 763,31
	2	* Dotations d'exploitation (1)	12 634 384,39	8 964 707,61
	3	* Dotations financières (1)	26 171 401,95	151 642 422,70
	4	* Dotations non courantes (1)	-	-
	5	* Reprises d'exploitation (2)	-	-
	6	* Reprises financières (2)	11 642 200,00	64 081 975,00
	7	* Reprises non courantes (2) (3)	-	-
	8	* Produits de cession d'immobilisations	68 364,24	210 000,00
9	* Valeurs nettes d'amortissement des imm. cédées	2 542 300,00	207 379,74	
I	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	-32 551 511,96	81 920 771,74	
10	* Distributions de bénéfices	0,00	-	
II	AUTOFINANCEMENT	-32 551 511,96	81 920 771,74	

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

• TABLEAU DE FINANCEMENT

TABLEAU DE FINANCEMENT		Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020			
MASSES	Exercice	Exercice précédent	Variation (a-b)		
			Emplois	Ressources	
	a	b	c	d	
I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN	1 Financement permanent	3 405 186 399,92	2 950 664 695,90	-	454 521 704,02
	2 Moins actif immobilisé	1 910 070 038,72	1 914 221 891,68	-	4 151 852,96
	3 = Fonds de Roulement (1-2) (A)	1 495 116 361,20	1 036 442 804,22		458 673 556,98
	4 Actif circulant	3 570 404 823,77	3 572 315 172,53	-	1 910 348,76
	5 Moins passif circulant	2 012 837 472,48	2 474 424 596,74	461 587 124,26	-
	6 = Besoin de Financement (4-5) (B)	1 557 567 351,29	1 097 890 575,79	459 676 775,50	-
	7 Trésorerie Nette (A-B)	-62 450 990,09	-61 447 771,57	-	1 003 218,52

	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
AUTOFINANCEMENT (A)	32 551 511,96			81 920 771,74
* Capacité d'autofinancement	32 551 511,96			81 920 771,74
- Distribution de bénéfices				-
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		68 364,24		210 000,00
* Cession d'immobi. incorporelles		-		
* Cession d'immobi. corporelles				210 000,00
* Cession d'immobi. financières		68 364,24		
* Récupérations sur créances Immob.				
AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)		300 000 000,00		749 700,00
* Augmentations de capital, apports		300 000 000,00		749 700,00
* Subventions d'investissement		-		
AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT (D)		228 517 436,44		
I. TOTAL DES RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)"		528 585 800,68		82 880 471,74
EMPLOIS STABLE DE L'EXERCICE (FLUX)				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	1 468 785,93		518 697 551,98	
* Acqui. d'immob. incorporelles	280 670,16		77 000,00	
* Acqui. d'immob. corporelles	1 024 508,77		620 951,98	
* Acqui. d'immob. financières	163 607,00		517 999 600,00	
* Augment. des créances immobilisées				
REMBOURSEMENTS DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	11 806 698,36		12 249 999,99	
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	24 085 247,45		13 442 989,90	
II. TOTAL - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	69 912 243,70		544 390 541,87	
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	459 676 775,50			458 336 435,01
IV. VARIATION DE LA TRESORERIE		1 003 218,52		3 173 635,12
TOTAL GENERAL	529 589 019,20	529 589 019,20	544 390 541,87	544 390 541,87

• PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

I - ACTIF IMMOBILISE

A - Evaluation à l'entrée

- 1 - Immobilisation en non-valeurs
- 2 - Immobilisations incorporelles
- 3 - Immobilisations corporelles
- 4 - Immobilisations financières

Lors de leur entrée dans le patrimoine de l'entreprise, les immobilisations sont enregistrées:

- à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) pour celles acquises à titre onéreux
- à leur valeur vénale pour celles acquises à titre gratuit
- à leur coût de production pour celles produites par l'entreprise

Durant la période de confinement liée à la pandémie COVID-19, la société a inscrit en immobilisations en non valeur la quote-part des charges fixes liées à la sous-activité par rapport à la capacité normale de production ou de fonctionnement prévue en 2020.

Le montant des charges inscrites en immobilisations en non-valeurs en 2020 est de 21.655.016,58 MAD

B - Corrections de valeur

1 - Méthodes d'amortissements

L'amortissement des immobilisations est effectué sur la durée normale d'utilisation du bien. Les taux sont fixés en conformité avec l'expérience et les usages du secteur d'activité.

2 - Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Une provision pour dépréciation est constatée dès qu'une moins-value est constatée ou est probable sur une immobilisation qui reste dans le patrimoine.

Le niveau de la provision est évalué avec une certaine précision. Il est déterminé par rapport à un référentiel qui est la valeur actuelle du bien concerné.

La valeur actuelle des titres de participation est estimée par la direction par référence à la quote-part des capitaux propres que les titres représentent, celle-ci étant le cas échéant rectifiée pour tenir compte notamment des perspectives de développement et de la performance de ces participations.

3 - Méthodes de détermination des écarts de conversion-actif

Ils sont déterminés par la différence entre la valeur historique de la monnaie étrangère et sa valeur actuelle en fin d'exercice.

II - ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

A - Evaluation à l'entrée

1 - Stocks

les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition pour les terrains et au coût de production pour les encours et biens immobiliers

2 - Créances

Les créances sont retenues en comptabilité pour leur valeur nominale et, par prudence, une provision pour dépréciation est constituée lorsqu'il apparaît une perte probable.

3 - Titres et valeurs de placement

Les titres et valeurs de placement sont tenus en comptabilité pour leur valeur d'achat.

• PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE (SUITE)

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

B - Corrections de valeur

1 - Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Les stocks sont dépréciés sur la base de leur valeur actuelle estimée à la clôture de chaque exercice par référence au prix de vente probable diminué des coûts nécessaires à la réalisation de la vente.

Les créances certaines dans leur principe mais dont le recouvrement(en partie ou en totalité) apparaît incertain pour des raisons diverses, font l'objet d'une provision. La provision est constatée dès qu'apparaît une perte probable.

La perte probable liée aux avances accordées aux filiales et les créances rattachées aux participations est estimée par la direction par référence à la quote-part des capitaux propres que les titres représentent, celle-ci étant le cas échéant rectifiée pour tenir compte notamment des perspectives de développement et de la performance de ces participations. Le montant de cette provision est apprécié compte tenu des circonstances et du principe de prudence.

Il est déterminé hors TVA.

2 - Méthodes de détermination des écarts de conversion-actif

Ils sont déterminés par la différence entre la valeur historique de la monnaie étrangère et sa valeur actuelle en fin d'exercice selon le cours BAM.

III - FINANCEMENT PERMANENT

- Dettes de financement :

Les dettes de financement sont enregistrées pour leur valeur nominale de remboursement.

Une augmentation de valeur des dettes de financement jugée irréversible est un complément de dette comptabilisé comme tel. Lorsque l'augmentation n'est pas définitive, elle est constatée sous forme de provision.

La diminution de valeur, lorsqu'elle est jugée irréversible, est une réduction de dette comptabilisée comme telle.

Lorsque la diminution n'est pas définitive, elle n'affecte pas l'évaluation dudit élément qui est maintenu en comptabilité pour sa valeur nominale.

IV - PASSIF CIRCULANT(Hors trésorerie)

1 - Dettes du passif circulant

Les dettes du passif circulant sont comptabilisées à leur valeur nominale de remboursement.

Les dettes libellées en monnaie étrangère sont converties et comptabilisées en dirhams sur la base du cours de change du jour de réalisation de l'opération. Lorsque l'application du taux de conversion à la date de clôture des comptes a pour effet de modifier les montants en dirhams précédemment comptabilisés, les différences de conversion sont inscrites dans des comptes transitoires. Les pertes latentes entraînent la constitution de provisions pour risques. Les règlements relatifs à ces dettes sont comparés aux valeurs historiques originales et entraînent la constitution de pertes ou de gains de change.

2 - Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges

Les risques et charges nettement précisés quant à leur objet et que des événements survenus ou en cours rendent probables entraînent la constitution de provision pour risques et charges.

Pour la présentation du bilan, les provisions sont distinguées des charges à payer.

Les montants à provisionner sont à apprécier compte tenu des circonstances et du principe de prudence.

V. TRESORERIE

1. Trésorerie - Actif	Valeur nominale
2. Trésorerie - Passif	Valeur nominale
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Perte probable

• ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. CHANGEMENTS AFFECTANT LES METHODES D'EVALUATION		
Comptabilisation des charges fixes en immobilisations en non-valeur	Durant la période de confinement liée à la pandémie COVID-19, la société a inscrit en immobilisations en non valeur la quote-part des charges fixes liées à la sous-activité par rapport à la capacité normale de production ou de fonctionnement prévue en 2020	Montant des charges inscrites en immobilisations en non-valeurs en 2020: 21.655.016,58 MAD
		Montant de la dotation comptabilisée liée à ces charges en 2020: 4.331.003,32 MAD
		Amélioration du résultat net en 2020 de: 17.324.013,26 MAD
II. CHANGEMENTS AFFECTANT LES REGLES DE PRESENTATION		
NEANT		

• ETAT DES DEROGATIONS

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020					
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS			
I. DÉROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX					
La société applique la méthode de l'avancement en comptabilisant aussi bien le chiffre d'affaires que les charges y afférentes et non uniquement le produit net partiel tel que préconisé par le CGNC.	La société estime que le fait de comptabiliser uniquement la marge à l'avancement, telle que préconisée par le CGNC ne permet pas dans le cadre de l'activité de la société d'atteindre l'objectif d'image fidèle recherché par la Norme Comptable. Le choix de la comptabilisation du chiffre d'affaires, relatif à des travaux reçus par le client, permet de refléter la réalité économique de l'activité de la société.	L'application de cette dérogation comptable n'a pas d'impact sur le résultat de la société mais uniquement sur la présentation des comptes et se présente comme suit:			
			Méthode C.A. à l'avancement (A)	Méthode produit net partiel (B)	Ecart (C) = (A) - (B)
		Chiffre d'affaires	91.046.436	6.744.180	84.302.256
		Charges de l'exercice liées aux contrat	84.302.256	-	84.302.256
		Constatation variation de stock de produits	-	84.302.256	-84.302.256
Augmentation des créances clients	91.046.436	6.744.180	84.302.256		
Comptabilisation des charges fixes en immobilisations en non-valeur Comptabilisation des charges fixes en immobilisations en non-valeur	Durant la période de confinement liée à la pandémie COVID-19, la société a inscrit en immobilisations en non valeur la quote-part des charges fixes liées à la sous-activité par rapport à la capacité normale de production ou de fonctionnement prévue en 2020	Montant des charges inscrites en immobilisations en non-valeurs en 2020: 21.655.016,58 MAD Montant de la dotation comptabilisée liée à ces charges en 2020: 4.331.003,32 MAD Amélioration du résultat net en 2020 de: 17.324.013,26 MAD			
II. DÉROGATIONS AUX METHODES D'EVALUATION					
	NEANT	NEANT			
III. DÉROGATIONS AUX RÈGLES D'ÉTABLISSEMENT ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS DE SYNTHÈSE					
	NEANT	NEANT			

• DETAIL DES NON-VALEURS

DETAIL DES NON-VALEURS		Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020
COMPTE PRINCIPAL	INTITULÉ	Montant
	Frais préliminaires :	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalable au démarrage	
2113	Frais d'augmentation du capital	2 346 600,00
2114	Frais sur opérations de fusions, de scissions et de transformations	
2116	Frais de prospection	
2117	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
	Charge à répartir sur plusieurs exercices :	
2121	Frais d'acquisition des immobilisations	1 952 009,98
2125	Frais d'émission des emprunts	-
2128	Autres charges à répartir	40 228 302,19
	Primes de remboursement des obligations :	
2130	Primes de remboursement des obligations	-
Total		44 526 912,17

• TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES

FLUX DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES									Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020
Nature	Montant brut début d'exercice	Augmentation			Diminution			Montant brut fin d'exercice	
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	virement		
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	23 376 833,37	24 085 247,45	-	-	-	2 935 168,65	-	44 526 912,17	
* Frais préliminaires	1 381 000,00	1 000 000,00				34 400,00		2 346 600,00	
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	21 995 833,37	23 085 247,45				2 900 768,65		42 180 312,17	
* Primes de remboursement obligations	-							-	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	11 455 790,70	280 670,16	-	-	-	-	-	11 736 460,86	
* Immobilisation en recherche et développement	-							-	
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	6 915 669,38	175 670,16						7 091 339,54	
* Fonds commercial	-							-	
* Autres immobilisations incorporelles	4 540 121,32	105 000,00						4 645 121,32	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	92 358 447,59	1 024 508,77	-	-	-	-	-	93 382 956,36	
* Terrains	3 508 465,07							3 508 465,07	
* Constructions	16 766 280,15							16 766 280,15	
* Installations techniques, matériel et outillage	316 172,70							316 172,70	
* Matériel de transport	247 688,02	5 905,00						253 593,02	
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	28 620 992,98							28 620 992,98	
* immobilisations corporelles diverses	30 697 289,79	773 929,28						31 471 219,07	
* Immobilisations corporelles en cours	-	221 996,53						221 996,53	
* Matériel informatique	12 201 558,88	22 677,96						12 224 236,84	
TOTAL GENERAL	127 191 071,66	25 390 426,38	-	-	-	2 935 168,65	-	149 646 329,39	

• TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

FLUX DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES					Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020
Nature	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice	
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	9 178 250,80	8 929 312,58	2 935 168,65	15 172 394,73	
* Frais préliminaires	573 039,98	470 605,81	34 400,00	1 009 245,79	
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	8 605 210,82	8 458 706,77	2 900 768,65	14 163 148,94	
* Primes de remboursement obligations	-			-	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	10 446 862,69	682 140,41	-	11 129 003,10	
* Immobilisation en recherche et développement	-			-	
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	6 173 473,77	528 096,18		6 701 569,95	
* Fonds commercial	-			-	
* Autres immobilisations incorporelles	4 273 388,92	154 044,23		4 427 433,15	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	45 492 713,31	3 022 931,40	-	48 515 644,71	
* Terrains	-			-	
* Constructions	7 264 430,14	886 402,03		8 150 832,17	
* Installations techniques, matériel et outillage	268 746,79	31 703,89		300 450,68	
* Matériel de transport	231 175,20	7 328,08		238 503,28	
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	37 728 361,18	2 097 497,40		39 825 858,58	
* Autres immobilisations corporelles	-			-	
* Immobilisations corporelles en cours	-			-	
TOTAL GENERAL	65 117 826,80	12 634 384,39	2 935 168,65	74 817 042,54	

• TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS								Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020
Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulé	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values	
02/01/2020	2128	29 538,67	29 538,67					
02/01/2020	2128	218 020,00	218 020,00					
02/01/2020	2128	87 208,00	87 208,00					
02/01/2020	2128	65 088,00	65 088,00					
02/01/2020	2128	43 392,00	43 392,00					
02/01/2020	2128	127 042,13	127 042,13					
02/01/2020	2128	3 857,07	3 857,07					
02/01/2020	2128	276 622,78	276 622,78					
02/01/2020	2125	300 000,00	300 000,00					
02/01/2020	2125	250 000,00	250 000,00					
02/01/2020	2125	250 000,00	250 000,00					
02/01/2020	2125	1 250 000,00	1 250 000,00					
02/01/2020	2113	34 400,00	34 400,00					
14/12/2020	2511	490 400,00		490 400,00	41 457,52		448 942,48	
25/12/2020	2511	752 700,00		752 700,00	1 533,20		751 166,80	
25/12/2020	2511	299 600,00		299 600,00	18 565,20		281 034,80	
25/12/2020	2511	999 600,00		999 600,00	6 808,32		992 791,68	
TOTAL		5 477 468,65	2 935 168,65	2 542 300,00	68 364,24	-	2 473 935,76	

• TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

RAISON SOCIALE DE LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE	SECTEUR D'ACTIVITÉ	CAPITAL SOCIAL	PARTICIPATION AU CAPITAL	PRIX D'ACQUISITION EN GLOBAL	VALEUR CAPITAL NETTE	EXTRAIT DES DERNIERS ÉTATS DE SYNTHÈSE DE LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE			PRODUITS INSCRITS AU C.P.C DE L'EXERCICE
						DATE DE CLOTURE	SITUATION NETTE	RÉSULTAT NET	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
AGHOUATIM EL BARAKA	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	50 000 000,00	99,95%	154 973 960,00	154 973 960,00	31/12/2020	169 799 684,00	-3 048 557,00	
ALGEST	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	3 300 000,00	99,99%	3 299 600,00	-	31/12/2020	1 478 492,00	-423 521,00	
ALLIANCES DARNA	PROMOTION IMMOBILIERE	857 000 000,00	100,00%	1 314 207 500,00	1 314 207 500,00	31/12/2020	1 074 361 977,00	-387 821 296,00	
ALLIANCES INTERNATIONAL	DEVELOPPEMENT ET MONTAGE DE PROJETS IMMOBILIERS	1 129 748,00	100,00%	1 129 748,00	1 129 748,00	31/12/2020	1 110 163,00	-	
ALLIANCES INVESTISSEMENT INTERNATIONAL	GESTION DES PROJETS A L ETRANGER	1 000 000,00	99,95%	999 500,00	749 600,00	31/12/2020	-782 344,96	-25 884,00	
ALLIANCES MOD	TENANT BUREAU ETUDES	10 000 000,00	100,00%	9 999 600,00	9 999 600,00	31/12/2020	23 459 510,00	8 070 119,00	
ALLIANCES SENEGAL	PROMOTION IMMOBILIERE	171 401,95	100,00%	171 401,95	-	31/12/2014	-5 369 445,00	-5 532 636,00	
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT	PROMOTION IMMOBILIERE	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	-	31/12/2020	-24 379 350,00	-7 128 710,00	
ALLIANCES TAGHAZOUT	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	300 000,00	99,87%	299 600,00	-	31/12/2020	69 975,98	-38 665,00	
ALMALUS	PROMOTION IMMOBILIERE	10 000,00	99,00%	9 900,00	-	31/12/2020	-12 500,00	-3 000,00	
ALMES	GESTION DES PARTICIPATIONS	183 000 000,00	72,60%	132 861 000,00	-	30/06/2015	-29 031 189,00	-	
ALTADEC	AMENAGEMENT ET DISTRIBUTION	1 000 000,00	65,00%	3 250 000,00	-	31/12/2020	-14 979 355,00	-572 327,00	
ALTAG	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	15 000 000,00	79,99%	15 900 000,00	15 900 000,00	31/12/2020	32 194 901,00	-200 269,00	
ALVI	ETUDES ET DEVELOPPEMENT	3 000 000,00	99,98%	2 999 500,00	-	31/12/2020	-9 529 717,00	-2 269 498,00	
ATLAS NAKHIL	PROMOTION IMMOBILIERE	5 000 000,00	60,00%	66 792 000,00	8 342 526,29	31/12/2020	12 974 071,00	-930 398,00	
COGEDIM	PROMOTION IMMOBILIERE	25 300 000,00	100,00%	25 299 600,00	3 912 065,00	31/12/2020	3 759 901,00	-152 164,00	
EMT AGREGATS	EXPLOITATION DE CARRIERES	5 000 000,00	99,99%	4 999 600,00	3 749 700,00	31/12/2015	-2 690 051,00	-	
EMT BATIMENT	CONSTRUCTION	50 000 000,00	100,00%	49 999 600,00	-	31/12/2015	-495 493 127,00	-155 252 408,00	
EMT ROUTE	CONSTRUCTION	20 000 000,00	99,99%	18 019 999,00	-	31/12/2015	-85 329 218,00	-75 488 664,00	
GOLF RESORT PALACE	PROMOTION IMMOBILIERE ET TOURISTIQUE	50 000 000,00	99,79%	238 917 800,00	57 873 980,00	31/12/2020	3 886 699,00	-72 987 280,00	
JARDINS DU LITTORAL	PROMOTION IMMOBILIERE	100 000,00	100,00%	63 346 289,86	39 883 506,86	31/12/2020	39 388 485,00	-1 512 968,00	
JARDINS LANTANA	PROMOTION IMMOBILIERE	10 000,00	100,00%	10 000,00	-	31/12/2020	-64 860,00	-3 000,00	
JARDINS NARCISSE	PROMOTION IMMOBILIERE	50 000 000,00	100,00%	50 000 000,00	50 000 000,00	31/12/2020	73 833 246,00	-1 026 813,00	
JARDINS VINCENNES	PROMOTION IMMOBILIERE	10 000,00	100,00%	10 000,00	-	31/12/2020	-65 960,00	-3 000,00	
KHEMISSAT NORD IMMOBILIER	PROMOTION IMMOBILIERE	500 000,00	95,00%	1 187 500,00	-	26/01/2007	20 862,79	-1 271,30	
PIRON MAROC HOLDING	PROMOTION IMMOBILIERE	33 000 000,00	100,00%	236 000 000,00	97 606 631,71	31/12/2020	99 938 461,00	1 272 616,00	
NEJMAT SAISS	PROMOTION IMMOBILIERE	32 500 000,00	35,00%	19 751 158,00	11 919 480,30	31/12/2020	34 200 435,00	144 777,00	
SOCIETE DE PARTICIPATION LUXUS	PROMOTION IMMOBILIERE	300 000,00	99,93%	149 250 944,30	19 464 197,09	31/12/2020	19 120 957,00	-56 403,00	
STE VALERIANE	PROMOTION IMMOBILIERE	35 010 000,00	100,00%	35 009 900,00	27 897 838,00	31/12/2020	27 745 613,00	-152 225,00	
TIFALINT	PROMOTION IMMOBILIERE	100 000,00	99,50%	99 500,00	-	31/12/2020	70 300,00	-3 000,00	
ZERKAOUJA	PROMOTION IMMOBILIERE	6 000 000,00	99,99%	9 424 163,61	9 424 163,61	31/12/2020	27 251 905,00	-43 647,00	
ALLIANCES CAMEROUN	PROMOTION IMMOBILIERE	167 120,52	50,10%	83 727,38	83 727,38	31/12/2020	258 461 614,00	82 718 007,00	
IMPRESSION PRESSE EDITION	EDITEUR DE PRESSE	10 000 000,00	1,82%	182 300,00	182 300,00	31/12/2020	12 493 997,85	-1 149 839,76	
ALLIANCES COTE D IVOIRE	PROMOTION IMMOBILIERE	108 088 333,33	49,85%	53 745 660,25	6 118 977,25	31/12/2020	28 106 701,00	-6 433 308,00	
ALLIANCES AFRICA ADVISORY	GESTION DES PROJETS A L ETRANGER	1 000 000,00	100,00%	999 600,00	999 600,00	31/12/2020	17 922 744,00	17 600 802,00	
ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE	CONSTRUCTION	163 934,87	99,80%	163 607,00	163 607,00	31/12/2020	4 774 945,00	4 703 311,00	
TOTAL				2 664 394 259,35	1 834 582 708,49				

• TABLEAU DES PROVISIONS

TABLEAU DES PROVISIONS Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

NATURE	MONTANT DÉBUT D'EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN D'EXERCICE
		D'EXPLOITATION	FINANCIÈRES	NON COURANTES	D'EXPLOITATION	FINANCIÈRES	NON COURANTES	
«1. PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DE L'ACTIF IMMOBILISÉ»	815 282 348,91		26 171 401,95			11 642 200,00		829.811.550,86
«2. PROVISIONS RÉGLEMENTÉES»	-							
«3. PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES»	-							-
SOUS TOTAL (A)	815 282 348,91	-	26 171 401,95	-		11 642 200,00	-	829.811.550,86
«4. PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DE L'ACTIF CIRCULANT (HORS TRÉSORIE)»	888 985 393,81	52 642 481,54			1 112 644,40			940.515.230,95
«5. AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES»	11 650 566,16							11.650.566,16
«6. PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES COMPTES DE TRÉSORIE»	-							
SOUS TOTAL (B)	900 635 959,97	52 642 481,54	-	-	1 112 644,40	-	-	952.165.797,11
TOTAL (A + B)	1 715 918 308,88	52 642 481,54	26 171 401,95	-	1 112 644,40	11 642 200,00	-	1.781.977.347,97

• TABLEAU DES CREANCES

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOUVRÉES	MONTANTS EN DEVICES	MONTANTS SUR L'ETAT ET ORG-PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIÉES	MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	98 043,38	98 043,38	-	-	-	-	-	-
* PRÊTS IMMOBILISÉS	-	-						
* AUTRES CRÉANCES FINANCIÈRES	98 043,38	98 043,38						
DE L'ACTIF CIRCULANT	4 441 873 487,90	4 162 832 990,95	279 040 496,95	-	37 196 040,29	220 469 352,53	3 482 552 990,38	-
* FOURNISSEURS DÉBITEURS, AV. ET ACPTES	111 592 259,20	97 679 711,73	13 912 547,47		264 951,17			
* CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	1 463 449 066,51	1 300 755 864,05	162 693 202,46		10 289 452,28		852 005 284,79	
* PERSONNEL	1 646 489,90	1 626 489,90	20 000,00					
* ETAT	220 469 352,53	171 789 112,65	48 680 239,88			220 469 352,53		
* COMPTE D'ASSOCIÉS	287 964 916,48	287 964 916,48					287 964 916,48	
* AUTRES DÉBITEURS	2 356 345 851,14	2 302 888 025,14	53 457 826,00		26 641 636,84		2 342 582 789,11	
* COMPTES DE RÉGULARISATION-ACTIF	405 552,14	128 871,00	276 681,14					

• TABLEAU DES DETTES

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOUVRÉES	MONTANTS EN DEVICES	MONTANTS SUR L'ETAT ET ORG-PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIÉES	MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
DE FINANCEMENT	1 240 921 862,09	1 240 921 862,09	-	-	-	-	-	-
* EMPRUNTS OBLIGATAIRES	1 203 031 800,00	1 203 031 800,00						
* AUTRES DETTES DE FINANCEMENT	37 890 062,09	37 890 062,09						
DU PASSIF CIRCULANT	2 001 084 585,08	1 659 932 275,55	341 152 309,53	-	-	265 217 856,98	467 277 858,09	-
* FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	352 270 088,25	254 111 883,77	98 158 204,48				138 093 702,58	
* CLIENTS CRÉDITEURS, AV. ET ACPTES	569 088 942,82	455 316 685,21	113 772 257,61					
* PERSONNEL	50 787,65	5 638,00	45 149,65					
* ORGANISMES SOCIAUX	390 470,45	-	390 470,45			77 512,41		
* ETAT	265 140 344,57	205 174 263,89	59 966 080,68			265 140 344,57		
* COMPTES D'ASSOCIÉS	17 163 774,21	15 187 330,77	1 976 443,44					
* AUTRES CRÉANCIERS	711 891 760,51	694 512 270,51	17 379 490,00				329 184 155,51	
* COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIF	85 088 416,62	35 624 203,40	49 464 213,22					

• TABLEAU DES SURETES RELLES DONNEES OU RECUES

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020					
TIERS CRÉDITEURS OU DÉBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SÛRETÉ	«NATURE (1)»	«DATE ET LIEU D'INSCRIPTION»	«OBJET (2) (3)»	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SÛRETÉ DONNÉE À LA DATE DE CLÔTURE
+ SÛRETÉS DONNÉES					
NEANT					
+ SÛRETÉS REÇUES					
NEANT					

(1) GAGE: 1- HYPOTHÈQUE : 2- NANTISSEMENT : 3 - WARRANT : 4 - AUTRES : 5 - (À PRÉCISER)

(2) PRÉCISER SI LA SÛRETÉ EST DONNÉE AU PROFIT D'ENTREPRISE OU DE PERSONNES TIERCES (SÛRETÉS DONNÉES) (ENTREPRISE LIÉES, ASSOCIÉS, MEMBRES DU PERSONNEL)

(3) PRÉCISER SI LA SÛRETÉ REÇUE PAR L'ENTREPRISE PROIENIT DE PERSONNES TIERCES AUTRES QUE LE DÉBITEUR (SÛRETÉS REÇUES)

• ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUES OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020		
ENGAGEMENT DONNÉS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRÉCÉDENT
* AVALS ET CAUTIONS		
ATTIJARI WAFABANK (DÉCOUVERT EXPLOITATION)	15 000 000,00	15 000 000,00
BMCE (DÉCOUVERT EXPLOITATION)	50 000 000,00	50 000 000,00
* AUTRES ENGAGEMENTS DONNÉS		
CAUTIONS PROVISOIRES (SG)	1 000 000,00	1 000 000,00
CAUTIONS PROVISOIRES (ATTIJARI WAFABANK)	2 420 000,00	2 420 000,00
CAUTIONS ÉTRANGÈRES (ATTIJARI WAFABANK)	1 237 000,00	1 237 000,00
CRÉDIT D'ENLÈVEMENT	1 000 000,00	1 000 000,00
DIVERSES CAUTIONS AU PROFIT DE TIERS POUR LE COMPTE DE LA SOCIÉTÉ EMT	3 387 000,00	3 387 000,00
CAUTION SOLIDAIRE POUR LE COMPTE DE LA SOCIÉTÉ EMT AU PROFIT DES BANQUES BMCE, BMCI ET SG	7 766 000,00	7 766 000,00
CAUTION SOLIDAIRE ALMOD AU PROFIT DE MAGHREB BAIL	805 145,00	805 145,00
CAUTION SOLIDAIRE ALLIANCES CÔTE D'IVOIRE AU PROFIT DE LA BANQUE ATLANTIQUE	53 154 295,00	53 154 295,00
CAUTION SOLIDAIRE ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE AU PROFIT DU CONSEIL DE L'ENTENTE	183 600 000,00	
TOTAL (DONT ENGAGEMENTS À L'ÉGARD D'ENTREPRISE LIÉES)	319 369 440,00	135 769 440,00
ENGAGEMENTS REÇUES		
* AVALS ET CAUTIONS		
CAUTIONS REÇUES DANS LE CADRE DES MARCHÉS GÉRÉS	43 071 872,45	29 003 080,61
* AUTRES ENGAGEMENTS REÇUS		
NEANT		
TOTAL	43 071 872,45	29 003 080,61

• TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020										
RUBRIQUES	DATE DE LA 1ÈRE ECHEANCE	DURÉE DU CONTRAT EN MOIS	VALEUR ESTIMÉE DU BIEN À LA DATE DU CONTRAT	DURÉE THÉORIQUE D'AMORTISSEMENT DU BIEN	CUMUL DES EXERCICES PRÉCÉDENTS DES REDEVANCES	MONTANT DE L'EXERCICE DES REDEVANCES	REDEVANCES RESTANT À PAYER		PRIX D'ACHAT RÉSIDUEL EN FIN DE CONTRAT	OBSERVATIONS
							A MOINS D'UN AN	A PLUS D'UN AN		
MERCEDES BENZ VUL SPRINTER	01/08/2020	48	339 575,93	4	-	40 188,95	96 453,48	249 171,49	3 401,92	

• DETAIL DES POSTE DU C.P.C

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020			
POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
611	CHARGES D'EXPLOITATION ACHATS REVENUS DE MARCHANDISES * ACHATS DE MARCHANDISES * VARIATION DES STOCKS DE MARCHANDISES TOTAL	 17 185,00 -17 185,00 -	 17 185,00 -17 185,00 -
612	ACHATS CONSOMMÉS DE MATIÈRES ET FOURNITURES * ACHATS DE MATIÈRE PREMIÈRES * VARIATION DES STOCKS DE MATIÈRES PREMIÈRES * ACHATS DE MATIÈRES ET FOURNITURES CONSOMMABLES ET D'EMBALLAGES * VARIATION DES STOCKS DE MATIÈRES, FOURNITURES ET EMBALLAGES * ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES ET DE FOURNITURES * ACHATS DE TRAVAUX, ÉTUDES ET PRESTATION DE SERVICES TOTAL	 3 410,97 - 18 502,46 - 611 384,05 84 451 735,70 85 085 033,18	 4 632,61 - 5 723,28 - 839 210,68 82 379 491,83 83 229 058,40
613/614	AUTRES CHARGES EXTERNES * LOCATIONS ET CHARGES LOCATIVES * REDEVANCES DE CRÉDIT-BAIL * ENTRETIEN ET RÉPARATIONS * PRIMES D'ASSURANCES * RÉMUNÉRATIONS DU PERSONNEL EXTÉRIEUR À L'ENTREPRISE * RÉMUNÉRATIONS D'INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES * REDEVANCES POUR BREVETS, MARQUE, DROITS ... * TRANSPORTS * DÉPLACEMENTS, MISSIONS ET RÉCEPTIONS * RESTE DU POSTE DES AUTRES CHARGES EXTERNES TOTAL	 6 251 577,29 40 188,95 782 156,37 408 108,15 1 770 921,63 2 770 934,00 - 8 824,18 756 836,75 5 375 402,15 18 164 949,47	 6 264 914,32 80 009,40 1 671 721,08 177 763,42 296 285,76 3 829 411,06 - 45 480,00 1 811 592,78 8 956 333,86 23 133 511,68
617	CHARGES DE PERSONNEL * RÉMUNÉRATION DU PERSONNEL * CHARGES SOCIALES * RESTE DU POSTE DES CHARGES DE PERSONNEL TOTAL	 5 287 710,93 1 242 493,13 -79 417,95 6 450 786,11	 9 198 903,78 2 019 177,08 -139 651,89 11 078 428,97
618	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION * JETONS DE PRÉSENCE * PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES * RESTE DU POSTE DES AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION TOTAL	 837 615,75 - - 837 615,75	 720 000,00 - - 720 000,00
638	CHARGES FINANCIÈRES AUTRES CHARGES FINANCIÈRES * CHARGES NETTES SUR CESSIONS DE TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT * RESTE DU POSTE DES AUTRES CHARGES FINANCIÈRES TOTAL	 - 1 009,14 1 009,14	 - - -
658	CHARGES NON COURANTES AUTRES CHARGES NON COURANTES * PÉNALITÉS SUR MARCHÉS ET DÉBITS * RAPPELS D'IMPÔTS (AUTRES QU'IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS) * PÉNALITÉS ET AMENDES FISCALES * CRÉANCES DEVENUES IRRÉCOUVRABLES * RESTE DU POSTE DES AUTRES CHARGES NON COURANTES TOTAL	 - - 7 217,31 243 389,73 122 776,56 373 383,60	 - - 29 968,55 370 405,65 221 613,93 621 988,13

• DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020	
I. DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
* RÉSULTAT COURANT D'APRÈS C.P.C. (+/-)	-59 151 396,82
* RÉINTÉGRATIONS FISCALES SUR OPÉRATIONS COURANTES (+)	54 016 352,58
* DÉDUCTIONS FISCALES SUR OPÉRATIONS COURANTES (-)	1 112 644,40
RÉSULTAT COURANT THÉORIQUEMENT IMPOSABLE COURANT (=)	-6 247 688,64
* IMPÔT THÉORIQUE SUR RÉSULTAT (-)	-
RÉSULTAT COURANT APRÈS IMPÔTS (=)	-59 151 396,82

II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYÉS PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LÉGALES SPÉCIFIQUES

• ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

MONTANT DU CAPITAL: 2 207 858 800,00 DHS								
EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020								
NOM, PRÉNOM OU OU RAISON SOCIALE DES PRINCIPAUX ASSOCIÉS (1)	RAISON SOCIALE DES PRINCIPAUX ASSOCIÉS	ADRESSE	NOMBRE DE TITRES		VALEUR NOMINALE DE CHAQUE ACTION OU PART SOCIALE	MONTANT DU CAPITAL		
			EXERCICE PRÉCÉDENT	«EXERCICE ACTUEL»		SOUSCRIT	APPELÉ	LIBÉRÉ
LAZRAQ ALAMI MOHAMED		24, RAMPE D'ANFA CASABLANCA	8 410 669	11 410 669	100,00	1 141 066 900,00	1 141 066 900,00	1 141 066 900,00
EL BELGHAMI FARIDA		24, RAMPE D'ANFA CASABLANCA	230 064	230 064	100,00	23 006 400,00	23 006 400,00	23 006 400,00
NAFAKH LAZRAQ OTHMAN		24, RAMPE D'ANFA CASABLANCA	45 455	45 455	100,00	4 545 500,00	4 545 500,00	4 545 500,00
NAFAKH LAZRAQ MOUNA		24, RAMPE D'ANFA CASABLANCA	45 455	45 455	100,00	4 545 500,00	4 545 500,00	4 545 500,00
NAFAKH LAZRAQ OMAR		24, RAMPE D'ANFA CASABLANCA	45 455	45 455	100,00	4 545 500,00	4 545 500,00	4 545 500,00
YOUNES SEBTI		45 BD GHANDI RESIDENCE YASMINE IMMEUBLE B CASA	10	10	100,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
JAMAL HAMD AOUI		RESIDENCE KOUTOUBIA IMM E APP 5 ABOU ABBES EL AZFI	10	10	100,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
MUSTAPHA NAFAKH LAZRAQ		17, AV ANDRE MASSET CASABLANCA	1 818	1 818	100,00	181 800,00	181 800,00	181 800,00
AHMED AMMOR			10	10	100,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
MARC GERARD DANIEL LAMY			10	10	100,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
BERTRAND MARIE ALEXIS JULIEN LAFERRIERE			1 000	1 000	100,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
DETENTEURS ORA			5 233 650	5 233 650	100,00	523 365 000,00	523 365 000,00	523 365 000,00
AUTRES			5 064 982	5 064 982	100,00	506 498 200,00	506 498 200,00	506 498 200,00
TOTAL:			19 078 588,00	22 078 588,00		2 207 858 800,00	2 207 858 800,00	2 207 858 800,00

(1) QUANT LE NOMBRE DES ASSOCIÉS EST INFÉRIEUR OU ÉGAL À 10, L'ENTREPRISE DOIT DÉCLARER TOUS LES PARTICIPANTS AU CAPITAL. DANS LES AUTRE CAS, IL Y A LIEU DE NE MENTIONNER QUE LES 10 PRINCIPAUX ASSOCIÉS PAR ORDRE D'IMPORTANCE DÉCROISSANTE.

• DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTÉE

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020				
NATURE	SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE 1	OPÉRATIONS COMPTABLES DE L'EXERCICE 2	DÉCLARATIONS TVA DE L'EXERCICE 3	SOLDE FIN D'EXERCICE (1 + 2 - 3 = 4)
A. T.V.A. FACTURÉE	164 617 265,21	16 886 126,70	4 109 838,00	177 393 553,91
B. T.V.A. RÉCUPÉRABLE	47 557 955,65	44 275 982,95	15 939 659,08	75 894 279,52
* SUR CHARGES	47 548 055,98	43 856 534,69	15 938 320,08	75 466 270,59
* SUR IMMOBILISATIONS	9 899,67	419 448,26	1 339,00	428 008,93
«C. T.V.A. DÛE OU CRÉDIT DE T.V.A = (A - B)»	117 059 309,56	-27 389 856,25	-11 829 821,08	101 499 274,39

• PASSIFS EVENTUELS

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020	
B15	PASSIFS EVENTUELS
(A)	LES DÉCLARATIONS FISCALES AU TITRE DE LA PÉRIODE ALLANT DE 2017 À 2020 NE SONT PAS PRESCRITES ET SONT SUJETTES AU CONTRÔLE FISCAL ET À D'ÉVENTUELS REDRESSEMENTS EN MATIÈRE D'IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS (I.S), D'IMPÔT SUR LE REVENU (I.R) ET DE TAXE SUR LA VALEUR AJOUTÉE (T.V.A).
(B)	LES DÉCLARATIONS SOCIALES AU TITRE DE LA C.N.S.S. POURRAIENT FAIRE L'OBJET DE CONTRÔLE ET D'ÉVENTUELS REDRESSEMENTS.
(C)	LES RÔLES ÉMIS AU TITRE DES AUTRES IMPÔTS ET TAXES POURRAIENT ÉGALEMENT FAIRE L'OBJET DE RAPPELS SUR LA PÉRIODE NON PRESCRITE.

• ETAT D'AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020			
	MONTANT		MONTANT
A.ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		B.AFFECTATION DES RESULTATS	
DÉCISION DU : 17/06/2020		* RÉSERVE LÉGALE	-
* REPORT À NOUVEAU	-1 257 660 404,50	* AUTRES RÉSERVES	
* RÉSULTATS NETS EN INSTANCE D'AFFECTATION		* TANTIÈMES	-
* RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	-14 601 763,31	* DIVIDENDES	
* PRÉLÈVEMENTS SUR LES RÉSERVES	-	* AUTRES AFFECTATIONS	-
* AUTRES PRÉLÈVEMENTS	-	* REPORT À NOUVEAU	-1 272 262 167,81
TOTAL A	-1 272 262 167,81	TOTAL B	-1 272 262 167,81
TOTAL A = TOTAL B			

• RESULTAT ET ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020			
NATURE DES INDICATIONS	EXERCICE N	EXERCICE N-1	EXERCICE N-2
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE :			
CAPITAUX PROPRES PLUS CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS MOINS IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS	2 134 910 020,39	1 912 254 989,32	1 935 624 375,85
OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE :			
1.CHIFFRES D'AFFAIRES HORS TAXES	147 650 913,37	293 134 414,20	184 107 849,53
2.RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	-61 202 779,06	-13 050 779,31	32 813 322,50
3.IMPÔT SUR LES RÉSULTATS	986 255,00	1 550 984,00	992 379,00
4.BÉNÉFICES DISTRIBUÉS			
5.RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS (MIS EN RÉSERVE OU EN INSTANCE D'AFFECTATION)			
«RESULTAT PAR TITRE (POUR LES SOCIÉTÉS PAR ACTIONS ET SARL)»			
RÉSULTAT NET PAR ACTION OU PART SOCIALE	-2,82	-0,77	1,67
BÉNÉFICES DISTRIBUÉS PAR ACTION OU PART SOCIALE			
PERSONNEL :			
MONTANT DES SALAIRES BRUTS DE L'EXERCICE	5 287 710,93	9 198 903,78	15 681 116,56
EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS EMPLOYÉS PENDANT L'EXERCICE	19,00	32,00	33,00

• TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVICES COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020		
NATURE	«ENTRÉE CONTRE-VALEUR EN DH»	«SORTIE CONTRE-VALEUR EN DH»
* FINANCEMENT PERMANENT		
* IMMOBILISATIONS BRUTES		663 929,08
* RENTRÉES SUR IMMOBILISATIONS		
* REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT		
* PRODUITS	274 066,63	
* CHARGES		8 062 627,78
TOTAL DES ENTRÉES	274 066,63	
TOTAL DES SORTIES		8 726 556,86
BALANCES DEVICES		-8 452 490,23
TOTAL	274 066,63	274 066,63

• DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020	
DATATION	
DATE DE CLÔTURE (1)	31/12/2020
DATE D'ÉTABLISSEMENT DES ÉTATS DE SYNTHÈSE (2)	26/03/2021
EVENEMENTS POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ÈRE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHÈSE	
DATES	INDICATION DES ÉVÉNEMENTS
	* FAVORABLES : *
	* DÉFAVORABLES

EXPLICATION DES PRINCIPALES VARIATION DES COMPTES SOCIAUX ADI 2020

COMPTES DU BILAN :

A- IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS :

L'augmentation des immobilisations en non valeurs d'ADI s'explique par le transfert de certaines charges de structure en charges à répartir sur plusieurs exercices suite à la publication par le Conseil National de Comptabilité en avril 2020 de l'avis n°13 permettant l'étalement sur une période de 5 ans des charges fixes de gestion supportées par les entreprises malgré une très forte baisse de leurs revenus durant la crise sanitaire.

A ce titre, les charges transférées par ADI en immobilisations en non valeurs s'établissent à 22 MMAD en 2020.

B- DETTES FINANCIÈRES :

En 2020, les dettes financières d'ADI ont augmenté suite à la prise en compte des coupons liés à l'opération de reprofilage de la dette privée validée par l'AMMC en décembre 2019.

C- COMPTES DE RÉGULARISATION-PASSIF:

Ce poste comprend principalement les coupons liés à l'opération de reprofilage de la dette privée pour un montant de 227 MMAD. Lesdits coupons ont été transférés en dettes financières suite à la validation de l'opération de reprofilage par l'AMMC en décembre 2019.

COMPTES DES PRODUITS ET CHARGES :

A- LE CHIFFRE D'AFFAIRES :

Le Chiffre d'affaires s'établit à 148 MMAD en 2020 (vs. 293 MMAD en 2019). Cette évolution s'explique par la baisse d'activité constatée par ADI induite par la crise sanitaire liée à la pandémie COVID 19.

B- AUTRES CHARGES EXTERNES :

Les autres charges externes s'établissent à 18 MMAD en 2020 (vs. 23 MMAD en 2019), soit une variation à la baisse de 22% traduisant la politique de maîtrise des charges de structure au niveau du Groupe.

C- RÉSULTAT FINANCIER :

L'augmentation des charges d'intérêts en 2020 par rapport à 2019 s'explique principalement par l'inscription en charges des coupons liés à l'opération de reprofilage validée par l'AMMC en décembre 2019.

06

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES 2020



GROUPE ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER

RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020

Aux actionnaires Groupe ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE CONSOLIDES

Opinion avec réserves

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2020, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 3 349 millions de MAD dont une perte nette consolidé de 398 millions de MAD.

Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 26 mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Sous réserve de l'incidence des situations décrites dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves » de notre rapport, nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2020, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion avec réserves

1. Certaines échéances relatives à des titres de créance émis par le groupe Alliances Développement Immobilier n'ont pas été payées. En 2020, le groupe a poursuivi la restructuration financière de sa dette privée. Il demeure cependant au 31 décembre 2020 un reliquat de la dette privée pour 348 MMAD correspondant aux titres des détenteurs qui n'ont pas souscrit à l'opération de reprofilage proposée par le groupe. Le sort de ce reliquat de dette privée n'est pas encore connu à ce stade.

En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact du dénouement du processus de restructuration de la dette privée sur le résultat et la situation financière du groupe Alliances Développement Immobilier au 31 décembre 2020.

2. Suite au non-aboutissement de la procédure de règlement amiable, les dirigeants des sociétés EMT, EMT Bâtiment et EMT Routes ont demandé la liquidation judiciaire de ces sociétés. Le tribunal de commerce de Casablanca a prononcé leur liquidation judiciaire en Mars 2016.

Il est à noter que les titres de participations et les créances détenues, directement ou indirectement par le groupe Alliances Développement Immobilier S.A au 31 Décembre 2020, sur les sociétés EMT, EMT Bâtiment, EMT Routes, EMT Levage et ALMES sont provisionnés. Par ailleurs, les avances de trésorerie et les comptes courants d'associés engagés pour le compte de ces filiales pour un montant de 127 MMAD au 31 Décembre 2020 ne sont pas provisionnés.

De même, des engagements donnés par le groupe Alliances Développement Immobilier envers ces filiales demeurent non provisionnés au 31 décembre 2020 pour un montant de 7,7 MMAD.

A ce stade, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact sur le résultat et les capitaux propres du groupe Alliances Développement Immobilier au 31 Décembre 2020, du dénouement des procédures de liquidation judiciaire des sociétés EMT, EMT Bâtiment et EMT Routes et sur la continuité d'exploitation des sociétés EMT Levage, EMT Agrégats et ALMES.

Il est à signaler aussi que les comptes des sociétés ALMES, EMT Levage et EMT Agrégats n'ont pas été établis au 31 Décembre 2020. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact de leur contribution dans les comptes consolidés du groupe au 31 Décembre 2020.

3. Le groupe Alliances n'a pas procédé à l'actualisation de la valorisation de l'ensemble des projets immobiliers en cours. En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact de l'actualisation de ces projets sur les états de synthèse consolidés du groupe Alliances Développement Immobilier au 31 Décembre 2020.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse consolidés au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserves.

Questions clefs de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions. Outre les points décrits dans la section "Fondement de l'opinion avec réserves", nous n'avons pas déterminé de question clef de l'audit qui devrait être communiquée dans notre rapport.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :



- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.



Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 28 avril 2021

Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE AUDIT



Sakina BENSOUDA-KORACHI
Associée

A. SAAIDI ET ASSOCIES



Bahaa SAAIDI
Associée

ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020

Aux actionnaires

ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2020 AU 31 DECEMBRE 2020

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

Opinion avec réserves

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos au 31 décembre 2020. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 2 164 264 537,83 MAD dont une perte nette de 62 189 034,06 MAD.

Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 26 mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Sous réserve de l'incidence du point décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves » de notre rapport, nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A au 31 décembre 2020 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion avec réserves

1. Certaines échéances relatives à des titres de créance émis par la société n'ont pas été payées. En 2020, la société a poursuivi la restructuration financière de sa dette privée. Il demeure cependant au 31 décembre 2020 un reliquat de la dette privée pour 141 MMAD correspondant aux titres des détenteurs qui n'ont pas souscrit à l'opération de reprofilage proposée par la société. Le sort de ce reliquat de dette privée n'est pas encore connu à ce stade.
En conséquence, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact du dénouement du processus de restructuration de la dette privée sur le résultat et la situation financière de la société Alliances Développement Immobilier S.A au 31 décembre 2020.
2. Suite au non-aboutissement de la procédure de règlement amiable, les dirigeants des sociétés EMT, EMT Bâtiment et EMT Routes ont demandé la liquidation judiciaire de ces sociétés. Le tribunal de commerce de Casablanca a prononcé leur liquidation judiciaire en Mars 2016.

Il est à noter que les titres de participations et les créances détenues, directement ou indirectement par Alliances Développement Immobilier S.A au 31 Décembre

2020, sur les sociétés EMT, EMT Bâtiment, EMT Routes, EMT Levage et ALMES sont provisionnés. Par ailleurs, les avances de trésorerie et les comptes courants d'associés engagés pour le compte de ces filiales pour un montant de 105 MMAD au 31 Décembre 2020 ne sont pas provisionnés. De même, des engagements donnés par la Alliances Développement Immobilier S.A envers ces filiales demeurent non provisionnés au 31 décembre 2020 pour un montant de 7,7 MMAD. A ce stade, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur l'impact sur le résultat et les capitaux propres de la société Alliances Développement Immobilier S.A au 31 Décembre 2020, du dénouement des procédures de liquidation judiciaire des sociétés EMT, EMT Bâtiment et EMT Routes et sur la continuité d'exploitation des sociétés EMT Levage, EMT Agrégats et ALMES.

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserves.

Questions clefs de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions. Outre les points décrits dans la section "Fondement de l'opinion avec réserves", nous avons déterminé que la question décrite ci-après constitue la question clef de l'audit qui doit être communiquée dans notre rapport.

Evaluation des titres de participation, des avances accordées aux filiales et des créances rattachées aux participations	
Question clef identifiée	Notre réponse
<p>Les titres de participation, les avances accordées aux filiales et les créances rattachées aux participations, figurent au bilan au 31 décembre 2020 pour des montants nets respectifs de MMAD 1 835, MMAD 1 855 et MMAD 20.</p> <p>Les titres de participation, les avances accordées aux filiales et les créances rattachées aux participations sont comptabilisés respectivement à leur date d'entrée au coût historique et à la valeur nominale et sont dépréciés sur la base de leur valeur actuelle.</p> <p>Comme indiqué dans la note A1 de l'ETIC, la valeur actuelle des titres de participation y compris les avances accordées aux filiales et les créances rattachées aux participations est estimée par la Direction par référence à la quote-part des capitaux propres que les titres représentent, celle-ci étant le cas échéant rectifiée pour tenir compte notamment</p>	<p>Nos travaux ont consisté principalement à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prendre connaissance du processus de détermination de la valeur actuelle des titres de participation, des avances accordées aux filiales et des créances rattachées aux participations ; - Examiner les méthodes d'évaluation et les éléments chiffrés utilisés par la Direction pour déterminer les valeurs actuelles ; - Tester par sondage l'exactitude arithmétique des calculs des valeurs actuelles retenues par la Direction.

des perspectives de développement et de la performance de ces participations.

L'estimation de la valeur actuelle des titres de participation y compris les avances accordées aux filiales requérant l'exercice du jugement de la Direction dans son choix des éléments à considérer selon les participations concernées, nous avons considéré que l'évaluation de ces actifs constitue un point clé de l'audit.

Rapport de gestion

Nous nous sommes assurés de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévue par la loi.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :



- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

A l'issue de ces vérifications, nous portons à votre connaissance que certaines conventions réglementées, décrites dans notre rapport spécial, n'ont pas été soumises à l'autorisation préalable de votre Conseil d'Administration.

Nous portons également à votre connaissance qu'au cours de cet exercice, ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A a créé la société ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE détenue à 100% au capital de 164 KMAD.

Casablanca, le 28 avril 2021

Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE AUDIT



Sakina BENSOUA-KORACHI
Associée

A. SAAIDI ET ASSOCIES



Bahaa SAAIDI
Associée



ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER S.A

RAPPORT SPECIAL

DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

Aux Actionnaires

Alliances Développement Immobilier S.A. (A.D.I.)

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER 2020 AU 31 DECEMBRE 2020

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

I- Conventions conclues au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2020

1- Protocole d'accord transactionnel entre ADI, JARDINS DU LITTORAL, (JDL), SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS NARCIS (SIJN) et le prestataire Jet Contractors (JT):

- Objet de la convention :
 - JT détient une créance vis-à-vis d'ADI pour un montant de 290.400,00 MAD. ADI délègue SIJN pour payer JT.
 - JT détient une créance vis-à-vis JDL pour un montant de 1.406.722,26 MAD. JDL délègue ADI, elle-même délègue SIJN pour payer JT.
 - JT acquit auprès de JDN un bien pour un montant de 1.697.122,26 MAD
 - SIJN et JT compensent les dettes et les créances réciproques.
- Liens entre ADI et les sociétés concernées :
 - JDL est une filiale directe d'ADI à 100% ;
 - M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de JDL et administrateur DGD d'ADI ;
 - SIJN est une filiale directe d'ADI à 100%.
 - M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de SIJN et administrateur DGD d'ADI

- Date de convention : 27 Aout 2020

2- Caution solidaire dans le cadre du projet Tour de l'entente :

- Objet de la convention :
ADI garantie les obligations de sa filiale ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE (ACA) destinées à couvrir la caution bancaire exigée par le conseil de l'entente avant le déblocage de l'avance de démarrage du projet pour un montant de 11.016.000.000,00 Francs CFA (soit 183,6 MMAD).

- Liens entre ADI et ACA :
 - ACA est une filiale directe d'ADI à plus de 99%.
 - ADI est administrateur d'ACA.
 - M. Youssef KABBAJ est président du conseil d'administration d'ACA et DGD d'ADI.
 - M. Ali CHEKROUN est administrateur d'ACA et administrateur DGD d'ADI.

II- Conventions conclues au cours des exercices précédents et dont les effets se sont poursuivis pendant l'exercice clos au 31 décembre 2020

1- Convention de prestation de services avec la société ALLIANCES MOD :

- Date de signature du contrat : 4 janvier 2010 ;
- Objet du contrat : exécution par ALLIANCES MOD de la mission de gestion et de suivi technique des différents projets de maîtrise d'ouvrage déléguée d'ADI ;
- Lien entre ADI et la société concernée :
 - ALLIANCES MOD est une filiale directe détenue à plus de 99% par ADI.
 - M. Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ADI et d'ALLIANCES MOD.
 - ADI est administrateur d'ALLIANCES MOD.
 - M. Ali CHEKROUN est administrateur DGD d'ADI et DGD d'ALLIANCES MOD.
 - M. Youssef KABBAJ est DGD d'ADI et administrateur d'ALLIANCES MOD.
- Charge HT comptabilisée en 2020 : Néant ;
- Montant décaissé en 2020 : Zéro dirhams.
- Solde à fin 2020 : 134.430.885,50 dirhams.

2- Refacturation de charges aux sociétés du Groupe :

ADI a procédé à des refacturations avec marge de 5% de certaines charges engagées pour le compte des sociétés du Groupe. Le détail de ces refacturations en 2020 se présente comme suit (Montants en MAD) :

Filiale	Produits Comptabilisés HT 2020	Encaissements TTC 2020	Solde Fin 2020	Lien avec ADI
ALLIANCES INVESTISSEMENT INTERNATIONAL (AII)			20 767,45	<ul style="list-style-type: none"> • Filiale détenue à plus de 99% par ADI • ADI est administrateur d'AII • M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'AII et administrateur DGD d'ADI • M. Youssef KABBAJ est administrateur d'AII et DGD d'ADI
ALLIANCES SENEGAL			2 538 118,19	<ul style="list-style-type: none"> • Filiale directe détenue à 100% par ADI
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT (ASD)			437 140,50	<ul style="list-style-type: none"> • Filiale directe détenue à 100% par ADI • M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'ASD et administrateur DGD d'ADI
ALLIANCES TAGHAZOUT (AT)			297 547,95	<ul style="list-style-type: none"> • Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI • ADI est administrateur d'AT • M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'AT et administrateur DGD d'ADI • M. Youssef KABBAJ est administrateur d'AT et DGD d'ADI

ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE (ACA)			820 545,54	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur d'ACA. M. Youssef KABBAJ est président du conseil d'administration d'ACA et DGD d'ADI. M. Ali CHEKROUN est administrateur d'ACA et administrateur DGD d'ADI
ALVI			8 078 107,08	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur d'ALVI M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALVI et administrateur DGD d'ADI
ATLAS NAKHIL EXPLOITATION (ANX)			11 878,04	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte à travers la société ATLAS NAKHIL (filiale directe détenue à 60% par ADI et à 40% par SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ZERKAOUIA) (filiale directe à plus de 99% d'ADI) M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'ANX et administrateur DGD d'ADI
PROMOGAM			1 703 761,27	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue à 100% par SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE (filiale directe à plus de 99% d'ADI) M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Promogam et administrateur DGD d'ADI
SOCIETE D'AMENAGEMENT DE LIXUS (SALIXUS)			34 254 336,40	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte d'ADI à travers (i) SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS à 49,99% (filiale directe d'ADI à plus de 99%) et (ii) HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR à 49,99% (filiale indirecte d'ADI) ADI est administrateur de SALIXUS M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de SALIXUS et administrateur DGD d'ADI M. Youssef KABBAJ est administrateur de SALIXUS et DGD d'ADI
SALIXUS CLUB			15 319,78	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue à 99% par SALIXUS M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Salixus Club et administrateur DGD d'ADI
ALLIANCES COTE D'IVOIRE (ALCI)	497 772,00		4 057 201,75	<ul style="list-style-type: none"> Filiale détenue directement par ADI à près de 49,85% ADI est administrateur d'ALCI M. Youssef KABBAJ est président du conseil d'ALCI et DGD d'ADI
ALLIANCES CONSTRUCTION CAMEROUN (ACC)			2 873 586,80	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe d'ADI à 50% ADI est administrateur d'ACC M. Ali CHEKROUN est président du conseil d'ACC et administrateur DGD d'ADI
SOCIETE IMMOBILIERE DE LA RUE DE MIRABEAU			6 566,00	<ul style="list-style-type: none"> M. Alami LAZRAQ est actionnaire majoritaire et administrateur commun des deux sociétés
ALMES			63 261,12	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à 72,6% par ADI
EMT (en liquidation judiciaire)			2 367 531,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue par ALMES à 74,08 % (Filiale directe détenue à 72,6% par ADI)
EMT BATIMENT (en liquidation judiciaire)			3 104 542,09	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI

EMT LEVAGE			956 804,40	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue par ALMES à 95 % (Filiale directe détenue à 72,6% par ADI)
EMT ROUTES (en liquidation judiciaire)			925 304,40	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI
Total	497 772,00		62 532 319,76	

3- Avances en comptes courant non rémunérées :

Les avances en comptes courant non rémunérées accordées aux sociétés du Groupe présentent au 31 décembre 20120 un solde global de **287 964 916,48 MAD** comme suit (Montants en MAD) :

Société	Solde débiteur au 31/12/20	Lien avec ADI
ALMES	160 090 526,04	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à 72,6% par ADI
PIRON MAROC HOLDING	16 346 610,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus 99% par ADI ADI est administrateur de Piron Maroc Holding M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de Piron Maroc Holding et administrateur DGD d'ADI M. Youssef KABBAJ est administrateur de Piron Maroc Holding et DGD d'ADI
SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS (SPL)	34 526 715,16	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur de SPL M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de SPL et administrateur DGD d'ADI M. Youssef KABBAJ est administrateur de SPL et DGD d'ADI
COGEDIM	4 345 943,30	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur de COGEDIM M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de COGEDIM et administrateur DGD d'ADI
SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE	9 072 563,75	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Société Immobilière Valériane et administrateur DGD d'ADI
ALGEST	3 020 000,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur d'ALGEST M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALGEST et administrateur DGD d'ADI M. Youssef KABBAJ est administrateur d'ALGEST et DGD d'ADI
SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS NARCISSE (SIJN)	26 363 716,24	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à 100% par ADI M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de SIJN et administrateur DGD d'ADI
ALTAG	7 450 000,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à 79,99% par ADI ADI est administrateur d'ALTAG M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALTAG et administrateur DGD d'ADI M. Youssef KABBAJ est administrateur d'ALTAG et DGD d'ADI
SOCIETE IMMOBILIERE NEJMAT SAISS	23 248 842,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe à 35% par ADI et indirecte détenue à plus de 65 % par ALDARNA (Filiale directe d'ADI à 93,03%) M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de SIJN et administrateur DGD d'ADI
GOLF RESORT PALACE	3 500 000,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur de GRP M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de GRP et administrateur DGD

(GRP)		d'ADI • M. Youssef KABBAJ est administrateur de GRP et DGD d'ADI
Total	287 964 916,48	

4- Avances de trésorerie rémunérées :

Les avances de trésorerie rémunérées accordées aux sociétés du Groupe présentent au 31 décembre 2020 un solde global de MAD **605 568 832,29** détaillé comme suit (Montants en MAD) :

Société	Solde débiteur au 31/12/20	Taux de rémunération	Date convention	Produit comptabilisé au cours de l'exercice	Lien avec ADI
ALLIANCES DARNA (Aldarna)	587 887 168,96	2,23%	30/07/2010	15 298 207,03	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur d'Aldarna M. Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ADI et ALDARNA M. Youssef KABBAJ est administrateur DGD d'Aldarna et DGD d'ADI M. Ali CHEKROUN est administrateur d'Aldarna et administrateur DGD d'ADI
ALLIANCES COTE D'IVOIRE	17 681 663,33	4,03%	25/02/2015	621 928,92	<ul style="list-style-type: none"> Filiale détenue directement par ADI à 49,85% ADI est administrateur d'ALCI M. Youssef KABBAJ est président du conseil d'ALCI et DGD d'ADI
Total	605 568 832,29			15 920 135,95	

5- Avances de trésorerie accordées et reçues non rémunérées :

Les avances de trésorerie non rémunérées accordées (ou reçues) aux sociétés du Groupe présentent au 31 décembre 2020 un solde global de MAD **1.405.495.362,31** détaillé comme suit (Montants en MAD) :

Société	Solde débiteur au 31/12/20	Lien avec ADI
AGHOUATIM AL BARAKA (AAB)	35 997 081,61	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur d'AAB Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société AAB et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur de la société AAB et DGD d'ADI
AGHOUATIM EL BARAKA ROSERAIE	- 718 000,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue à 100% par AGHOUATIM AL BARAKA (filiale directe détenue à plus de 99% par ADI) Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la société Aghouatim El Baraka Roseraie et administrateur DGD délégué d'ADI
ALGEST	3 219 938,25	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur d'ALGEST Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société ALGEST et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur de la société ALGEST et DGD d'ADI

ALLIANCES INVESTISSEMENT INTERNATIONAL (AII)	2 202 819,38	<ul style="list-style-type: none"> Filiale détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur d'AII Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société AII et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur de la société AII et DGD d'ADI
ALLIANCES SENEGAL	8 636 664,49	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à 100% par ADI Administrateur commun : M. ALAMI NAFKHA LAZRAQ
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT (ASD)	91 326 552,96	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à 100% par ADI Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la société ASD et administrateur DGD d'ADI
ALLIANCES TAGHAZOUT	499 463,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur d'ALLIANCES TAGHAZOUT Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALLIANCES TAGHAZOUT et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur d'ALLIANCES TAGHAZOUT et DGD d'ADI
ALLIXUS 2	292 368,79	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue à plus de 99% par SALIXUS ADI est administrateur d'ALLIXUS 2 Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALLIXUS 2 et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur d'ALLIXUS 2 et DGD d'ADI
ALMALUS	2 400,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'ALMALUS et administrateur DGD d'ADI
ALMES	40 271 674,71	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à 72,6% par ADI Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'ALMES et administrateur DGD d'ADI
ALLIANCES MOD	112 226 598,21	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur d'ALMOD Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ALMOD et d'ADI Ali CHEKROUN est DGD d'ALMOD et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur d'ALMOD et DGD d'ADI
SOCIETE ALPHA PALACE	10 680 545,81	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue à plus de 99% par GOLF RESORT PALACE (filiale directe d'ADI à plus de 99%) Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société Société Alpha Palace et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur de la société Société Alpha Palace et DGD d'ADI
ALTADEC	21 794 604,02	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à 65% par ADI Ali CHEKROUN est gérant d'ALTADEC et administrateur DGD d'ADI
ALTAG	152 734,96	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à 79,99% par ADI ADI est administrateur d'ALTAG Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société ALTAG et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur de la société ALTAG et DGD d'ADI
ALVI	50 119 969,52	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur d'ALVI Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société ALVI et administrateur DGD d'ADI
ATLAS NAKHIL	34 696 139,37	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à 60% par ADI et à 40% par SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ZERKAOUIA (filiale à plus de 99% par ADI). Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'Atlas Nakhil et administrateur DGD d'ADI

ATLAS NAKHIL EXPLOITATION	475 548,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte à travers la société ATLAS NAKHIL (filiale directe détenue à 60% par ADI et à 40% par SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ZERKAOUIA (filiale directe à plus de 99% d'ADI) Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'Atlas Nakhil Exploitation et administrateur DGD d'ADI
COGEDIM	2 317 557,58	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI. ADI est administrateur de COGEDIM Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société COGEDIM et administrateur DGD d'ADI
EMT (en liquidation judiciaire)	333 915 801,44	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue par ALMES à 74,08 % (filiale directe détenue à 72,6% par ADI)
EMT AGREGATS	50 000,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI.
EMT BATIMENT (en liquidation judiciaire)	131 664 289,56	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI.
EMT LEVAGE	120 366 214,43	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue par ALMES à 95 % (filiale directe détenue à 72,6% par ADI)
EMT ROUTES (en liquidation judiciaire)	50 988 746,25	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI
GOLF AKENZA RESORT	1 072 889,05	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue à plus de 99% par AGHOUATIM AL BARAKA (filiale détenue à plus de 99% par ADI). ADI est administrateur de Golf Akenza Resort Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société Golf Akenza Resort et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur de la société Golf Akenza Resort et DGD d'ADI
GOLF RESORT PALACE	116 347 826,49	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur de Golf Resort Palace Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société Golf Resort Palace et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur de la société Golf Resort Palace et DGD d'ADI
SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS NARCISSE	2 111,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la Société Immobilière Jardins Narcisse et administrateur DGD d'ADI
SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS VINCENNES	5 589,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale détenue à 100% par ADI Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la Société Immobilière Jardins Vincennes et administrateur DGD d'ADI
PIRON MAROC HOLDING (PMH)	10 502 264,82	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus 99% par ADI ADI est administrateur de PMH Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de PMH et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur de PMH et DGD d'ADI
PROMOGAM	27 171 954,03	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue à 100% par la SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE (filiale à plus de 99% d'ADI) Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la Société Promogam et administrateur DGD d'ADI
REMAL MOROCCO HOSPITALITY	77 998,79	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte d'ADI détenue à plus de 99% par SOCIETE D'AMENAGEMENT DE LIXUS Omar NAFKHA LAZRAQ est président de la Société Remal Morocco Hospitality et administrateur DGD d'ADI
SOCIETE D'AMENAGEMENT DE LIXUS (SALIXUS)	417 959 972,39	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte d'ADI à travers (i) SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS à 49,99% (filiale directe d'ADI à plus de 99%) et (ii) HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR à 49,99% (filiale indirecte d'ADI) ADI est administrateur de SALIXUS Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société SALIXUS et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur de la société SALIXUS et DGD d'ADI

SALIXUS CLUB	4 689 720,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue à 99% par SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT DE LIXUS (elle-même filiale à 49,99% de SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS, filiale directe d'ADI à 100% et à 49,99% de HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR, filiale indirecte d'ADI à 100%). Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la société Salixus Club et administrateur DGD d'ADI
SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS (SPL)	10 117 677,18	<ul style="list-style-type: none"> Filiale détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur de SPL Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société SPL et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur de la société SPL et DGD d'ADI
SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE	24 145 598,60	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à 99% par ADI Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la société Société Immobilière Valeriane et administrateur DGD d'ADI
SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE ZERKAOUIA	69 191 969,13	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur de Société Immobilière Zerkaouia Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société Société Immobilière Zerkaouia et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur de la société Société Immobilière Zerkaouia et DGD d'ADI
ALLIANCES DARNA AL AOUAYEL IMMOBILIER	-250 000,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue par ALLIANCES DARNA à plus de 99% (elle-même filiale d'ADI à plus de 99%) Youssef KABBAJ est gérant de la société Alliances Darna Al Aouayel Immobilier et DGD d'ADI
TANGER RESORT	-1 013 000,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue par ALLIANCES DARNA à plus de 70% (elle-même filiale d'ADI à plus de 99%) Youssef KABBAJ est PDG de la société Tanger Resort et DGD d'ADI
LAGUNE INVEST IMMO	-710 000,00	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue par ALLIANCES DARNA à plus de 99% (elle-même filiale d'ADI à plus de 99%) Youssef KABBAJ est gérant de la société Lagune Invest Immo et DGD d'ADI
ALLIANCES ADVISORY AFRICA	-15 266 489,64	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société Alliances Advisory Africa et administrateur DGD d'ADI Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ est administrateur de la société Alliances Advisory Africa et PDG d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur de la société Alliances Advisory Africa et DGD d'ADI Ali CHEKROUN est administrateur de la société Alliances Advisory Africa et administrateur DGD d'ADI
HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR	-119 725 765,00	<ul style="list-style-type: none"> HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR filiale directe d'ADI à 49,99% ADI est administrateur de la société Holding Essaouira Mogador Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société Holding Essaouira Mogador et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur de la société Holding Essaouira Mogador et DGD d'ADI
LES JARDINS LITTORAL	-190 004 665,87	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à 100 % par ADI Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la société Les Jardins Littoral et administrateur DGD d'ADI
Total	1 405 495 362,31	

6- Convention de contractant général avec la société GOLF RESORT PALACE (GRP):

- Objet de la convention : Exécution par ADI de la mission de contractant général confiée par GRP pour son projet de construction de villas, avec une rémunération de 4,5% HT sur le coût du projet ;
- Lien entre ADI et la société concernée :
 - GRP est une filiale directe d'ADI détenue à plus de 99%.
 - ADI est administrateur de GRP ;
 - Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de GRP et administrateur DGD d'ADI
 - Youssef KABBAJ est administrateur de GRP et DGD d'ADI
- Produit HT comptabilisé en 2020 : Néant ;
- Montant encaissé en 2020 : Néant.
- Solde de la créance TTC au 31/12/2020 : 60 810 308,22 dirhams.

7- Convention de contractant général avec la société ALLIXUS 2 :

- Objet de la convention : ALLIXUS 2 confie à ADI la mission de contractant général pour son projet de construction de villas et habitas, avec une rémunération de 11,5% HT sur le coût du projet ;
- Lien entre ADI et la société concernée :
 - ALLIXUS 2 est une filiale indirecte d'ADI à travers SALIXUS à plus de 99%.
 - ADI est administrateur d'ALLIXUS 2 ;
 - Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société ALLIXUS 2 et administrateur DGD d'ADI
 - Youssef KABBAJ est administrateur de la société ALLIXUS 2 et DGD d'ADI.
- Produit HT comptabilisé en 2020 : Néant ;
- Montant encaissé en 2020 : Néant.
- Solde de la créance TTC au 31/12/2020 : 22 644 085,28 dirhams.

8- Convention d'assistance administrative technique et comptable au profit des sociétés du Groupe :

Des prestations d'assistance administrative et comptable ont été rendues par ADI au profit des sociétés du Groupe. A ce titre ADI a facturé en 2020 un montant global de **MAD 56 232 340,00** détaillé comme suit (Montants en MAD) :

Société	Produits comptabilisés 2020 HT	Montant encaissé en 2020 TTC	Solde TTC à fin 2020	Date de signature de la convention/acte d'adhésion	Lien avec ADI
ALLIANCES DARNA	56 232 340,00		314 790 603,42	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à 93,03% par ADI ADI est administrateur d'Aldarna M. Mohamed Alami NAFAKH LAZRAQ est PDG d'ADI et ALDARNA M. Youssef KABBAJ est administrateur DGD d'Aldarna et DGD d'ADI M. Ali CHEKROUN est administrateur d'Aldarna et administrateur DGD d'ADI
GOLF RESORT PALACE			26 096 892,61	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur de GRP M. Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de GRP et administrateur DGD d'ADI M. Youssef KABBAJ est administrateur de GRP et DGD d'ADI
AGHOUATIM AL BARAKA (AAB)			144 962 165,82	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur d'AAB Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG d'AAB et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur d'AAB et DGD d'ADI

ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT			23 784 331,04	01/06/2010	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à 100% par ADI M. Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant d'ASD et administrateur DGD d'ADI
MAREMCO			9 960 000,00	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue à 99% par la société ALLIANCES DARNA (filiale à 99% d'ADI) M. Youssef KABBAJ est PDG de MAREMCO et administrateur DGD d'ADI
SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS NARCISSE			-	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à 100% par ADI Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant de la Société Immobilière Jardins Narcisse et administrateur DGD d'ADI
PROMOGAM			33 259 051,95	28/09/2011	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue à 100% par la SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE (filiale à 100% d'ADI) M. Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant de Promogam et administrateur DGD d'ADI
AGHOUATIM EL BARAKA ROSERAIE			21 053 917,31		<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue à 100% par AGHOUATIM AL BARAKA (filiale directe détenue à plus de 99% par ADI) Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant de la société AGHOUATIM AL BARAKA ROSERAIE et directeur général délégué d'ADI
SOCIETE ALPHA PALACE (SAP)			1 482 049,44	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue à plus de 99% par GOLF RESORT PALACE Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de SAP et administrateur DGD d'ADI Youssef KABBAJ est administrateur de SAP et DGD d'ADI
ALVI			14 935 320,55	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ADI est administrateur d'ALVI M. Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG d'ALVI et administrateur DGD d'ALVI
MENZAH ENNAKHIL			-		<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue à plus de 99% par ALTAG (filiale directe d'ADI à 79,99%)
SOCIETE D'AMENAGEMENT DE LIXUS			68 868 065,82	04/01/2010	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte d'ADI à travers (i) SOCIETE DE PARTICIPATION LIXUS à 49,99% (filiale directe d'ADI à plus de 99%) et (ii) HOLDING ESSAOUIRA MOGADOR à 49,99%) ADI est administrateur de SALIXUS M. Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de SALIXUS et administrateur DGD d'ADI M. Youssef KABBAJ est administrateur de SALIXUS et DGD d'ADI
SALIXUS CLUB			854 966,40	28/09/2011	<ul style="list-style-type: none"> Filiale indirecte détenue à 99% par SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT DE LIXUS. M. Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant de Salixus Club et administrateur DGD d'ADI
SOCIETE IMMOBILIERE VALERIENNE			19 242 709,20	28/09/2011	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI M. Omar NAFAKH LAZRAQ est gérant de Société Immobilière Valériane et administrateur DGD d'ADI
SOCIETE IMMOBILIERE ZERKAOUIA			685 894,80	28/09/2011	<ul style="list-style-type: none"> Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI Omar NAFAKH LAZRAQ est PDG de la société Société Immobilière Zerkaouia et administrateur DGD

					d'ADI • Youssef KABBAJ est administrateur de la société Société Immobilière Zerkaouia et DGD d'ADI
EMT AGREGATS		568 669,01	28/09/2011		• Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI
EMT BATIMENT (en liquidation judiciaire)		4 323 552,37	03/05/2010		• Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI
EMT ROUTES (en liquidation judiciaire)		1 856 097,48	28/09/2011		• Filiale directe détenue à plus de 99% par ADI
GOLF AKENZA RESORT		4 086 620,45	28/09/2011		• Filiale indirecte détenue à plus de 99% par AGHOUATIM AL BARAKA (filiale détenue à plus de 99% par ADI) • ADI est administrateur de Golf Akenza Resort • Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de la société et Golf Akenza Resort administrateur DGD d'ADI • Youssef KABBAJ est administrateur de la société Golf Akenza Resort et DGD d'ADI
CEDROS		180 881,44			• M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant/ administrateur des deux sociétés
CHADIA		504 000,00			• M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant/ administrateur des deux sociétés
F2 SARL		25 200,00			• M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant de F2 et Administrateur d'ADI
HOLPAR		201 600,00			• M. Alami LAZRAQ est actionnaire majoritaire et administrateur des deux sociétés
IMPOTRADE		25 200,00			• M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant/Administrateur des deux sociétés.
MATUCAL		21 600,00			• M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé majoritaire des deux sociétés et gérant/ Administrateur des deux sociétés
SOCIETE IMMOBILIERE DE LA RUE		201 600,00			• M. Alami LAZRAQ est actionnaire et administrateur commun des deux sociétés

MIRABEAU					
SANABIL AL KHIER		36 000,00			• M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant/ Administrateur des deux sociétés
SCI MOUNA		25 200,00			• M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé des deux sociétés et gérant/ Administrateur des deux sociétés
Total	56 232 340,00		- 692 032 190,11		

9- Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée avec la société ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT (ASD):

- Date du contrat : 01 décembre 2010 ;
- Objet de la convention : Maîtrise d'ouvrage déléguée confiée par ASD à ADI pour son programme résidentiel FOUNTY, avec une rémunération de 5% HT sur le coût du projet ;
- Lien entre ADI et la société concernée :
 - ASD est une filiale directe détenue à 100% par ADI ;
 - M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant d'ASD et administrateur DGD d'ADI
- Produits HT comptabilisés en 2020 : Néant ;
- Montant encaissé TTC en 2020 : Néant ;
- Solde de la créance TTC au 31/12/2020 : 2 028 967 dirhams.
Un avenant au contrat MOD a été signé le 01 octobre 2014 entre ASD, ADI et ALLIANCES MOD. Aux termes de cet avenant ALMOD se substitue à ADI dans la totalité de ses droits et obligations au titre du contrat.

L'avenant est entré en vigueur à compter sa signature.

10- Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée avec la société SALIXUS CLUB :

- Objet de la convention : Maîtrise d'ouvrage déléguée confiée par SALIXUS CLUB à ADI pour la réalisation d'un Club House sur le projet Port Lixus ;
- Lien entre ADI et la société concernée :
 - SALIXUS CLUB est une filiale indirecte détenue à 99% par SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT DE LIXUS ;
 - M. Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de Salixus Club et administrateur DGD d'ADI
- Produits HT comptabilisés en 2020 : Néant ;
- Montant encaissé TTC en 2020 : Néant ;
- Solde de la créance TTC au 31/12/2020 : 1 280 914,86 dirhams.

11- Convention de fourniture et d'installation d'équipements et de mobilier avec la société ALTADEC :

- Objet de la convention : Convention de fourniture et d'installation d'équipements et de mobiliers par ALTADEC au profit d'ADI ;
- Société concernée :
 - ALTADEC filiale directe détenue à 65% par ADI ;
 - Ali CHEKROUN est gérant d'ALTADEC et administrateur DGD d'ADI
- Charges HT comptabilisées en 2020 : Néant ;
- Montant TTC payé en 2020 : MAD 2 058 734,61 ;
- Solde de la dette TTC au 31/12/2020 : Néant.

12- Convention de maîtrise d'ouvrage déléguée avec la société PROMOGAM :

- Date du contrat : Mai 2011 ;
- Objet de la convention : Maîtrise d'ouvrage déléguée confiée par PROMOGAM à ADI pour son programme résidentiel Clos Des Pins, avec une rémunération de 5% HT sur le coût du projet ;
- Lien entre ADI et la société concernée :
 - PROMOGAM est une filiale détenue indirectement par ADI à 100% à travers la Société Immobilière Valériane, elle-même filiale à 100% d'ADI ;
 - Omar NAFKHA LAZRAQ est gérant de la Société Promogam et administrateur DGD d'ADI
- Produits HT comptabilisés en 2020 : Néant ;
- Montant encaissé TTC en 2020 : Néant ;
- Solde de la créance TTC au 31/12/2020 : 8 691 948 dirhams.
- Un avenant au contrat MOD a été signé le 01 Juillet 2014 entre PROMOGAM, ADI et ALLIANCES MOD. Aux termes de présent avenant ALMOD se substitue à ADI dans la totalité de ses droits et obligations au titre du contrat. L'avenant entre en vigueur à compter sa signature.

13- **Contrat de travaux avec EMT BATIMENT (société en liquidation judiciaire) :**

- Objet du contrat : EMT BATIMENT a exécuté des travaux au profit d'ADI ;
- Lien entre ADI et la société concernée : EMT BATIMENT est une filiale directe détenue à plus de 99% par ADI ;
- Charges HT comptabilisés en 2020 : Néant ;
- Montant TTC payé en 2020 : Néant ;
- Montant de la dette au 31/12/2020 : 398 433,91 dirhams

14- **Contrat de bail avec Alliances Darna :**

- Objet du contrat : Alliances Développement Immobilier donne en location à Alliances Darna un plateau de bureau situé au Rez-de-chaussée et au premier étage du complexe résidentiel dit Résidence AL QANTARA sis à la commune de Mechouar El Kassabah Marrakech.
- Date de signature du contrat : 1^{er} Janvier 2008 ;
- Produits HT comptabilisés en 2020 : MAD 720 000,00 ;
- Montant TTC encaissé en 2020 : Néant ;
- Solde de la créance TTC au 31/12/2020 : MAD 3 182 400,00 ;
- Lien entre les sociétés :
 - ALLIANCES DARNA est une filiale directe d'ADI à 93,03%.
 - ADI est administrateur d'ALLIANCES DARNA.
 - M. Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ est PDG d'ADI et ALDARNA
 - M. Youssef KABBAJ est administrateur DGD d'Aldarna et DGD d'ADI
 - M. Ali CHEKROUN est administrateur d'Aldarna et administrateur DGD d'ADI

15- **Contrat de bail professionnel avec la société PIRON MAROC HOLDING (PMH):**

- Objet du contrat : PMH donne en location un appartement situé au Rue Abou Waqt Etage 2 Appartement B5 Angle Mehdi BenBarka Bourgogne Casablanca ;
- Date de signature du contrat : 1^{er} Mars 2013 ;
- Lien entre ADI et la société concernée :
 - PMH est une filiale directe détenue à plus 99% par ADI.
 - ADI est administrateur de PMH ;
 - M. Omar NAFKHA LAZRAQ est PDG de PMH et administrateur DGD d'ADI
 - M. Youssef KABBAJ est administrateur de PMH et DGD d'ADI
- Charges HT comptabilisées en 2020 : Néant ;
- Montant TTC payé en 2020 : Néant ;
- Montant de la dette au 31/12/2020 : MAD 216 803,71 ;
- Date résiliation du contrat : 30 Septembre 2014.

16- **Contrat de bail professionnel avec la société de Promotion Immobilière F2 :**

- Objet du contrat : F2 donne en location une villa située à Rue des Tamaris, Anfa Casablanca ;
- Administrateurs communs : M. Alami LAZRAQ est actionnaire/associé majoritaire des deux sociétés ;
- Charges HT comptabilisées en 2020 : Néant ;
- Montant TTC payé en 2020 : Néant.
- Solde de la dette au 31/12/2020 : MAD 371 280.

17- **Contrat de bail professionnel avec la société Mirabeau :**

- Objet du contrat : Mirabeau donne en location des plateaux de bureau à usage professionnel situés au 16, rue Ali Abderrazak, Casablanca, au rez-de-chaussée, Mezzanine, 1^{er} étage, 2^{ème} étage, 3^{ème} étage, 4^{ème} étage et 5^{ème} étage
- Loyer mensuel HT : MAD 517.422.
- Date de signature du contrat : 1^{er} décembre 2015 ;
- Administrateur commun : M. Alami LAZRAQ est actionnaire et administrateur commun des deux sociétés ;
- Charges HT comptabilisées en 2020 : MAD 6 209 064,00 ;
- Montant TTC payé en 2020 : MAD 9 680 000,00 ;
- Solde de la dette au 31/12/2020 : MAD 982 841,94.

18- **Convention de rémunération du Compte Courant entre M. ALAMI LAZRAQ et ADI**

- Solde du compte courant au 31/12/2020 hors intérêts : 17 163 774,21 dirhams
- Taux de rémunération : 4% HT ;
- Date d'effet : la convention est réputée entrer en vigueur de manière rétroactive au 30 septembre 2014 ;
- Charges Constatées en 2020 : 2 823 490,63 Dirhams ;
- Lien entre la société et M. ALAMI LAZRAQ : M. Alami LAZRAQ est actionnaire et administrateur d'ADI.

19- **Dons octroyés par ADI à la Fondation Alliances :**

- Montant des dons en 2020 : 3 785 826,37 dirhams ;
- Liens entre les sociétés :
 - ADI est membre fondateur et administrateur de l'association Fondation Alliances.
 - M. Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ est président de l'association Fondation Alliances et PDG d'ADI.
 - M. Marc LAMY est administrateur commun.

20- **Avenant au protocole d'accord entre ADI Et RCAR :**

- Objet de la convention : au terme de la convention d'acquisition conclue entre les deux parties en date du 26 février 2018, RCAR cède sa participation à ALLIANCES DARNA à ADI pour un montant de 517.000.000,00 MAD et octroie à ADI un crédit vendeur avec un TRI de 4% à partir du 30/09/2019.
- En garantie de l'exécution du protocole ADI et ses filiales ont accordées des suretés et garanties à RCAR.
- Date de convention : 18 Décembre 2019

21- **Engagements et cautions donnés :**

ADI a donné des engagements en faveur de sociétés de groupe. A noter que les cautions n'ont

pas fait l'objet de rémunération. Le détail de ces engagements en 2020 se présente comme suit (montants en MAD) :

ENGAGEMENTS DONNES	2020	2019
Diverses cautions au profit de tiers pour le compte de la société EMT	3 387 000,00	3 387 000,00
Cautions solidaire pour le compte de la société EMT au profit des banques BMCE, BMCI et SG	7 766 000,00	7 766 000,00
Cautions solidaire ALMOD au profit de Maghreb bail	805 145,00	805 145,00
Cautions solidaire Alliances Côte d'Ivoire au profit de la Banque Atlantique	53 154 295,00	53 154 295,00
Total	65 112 440,00	65 112 440,00

Casablanca, le 28 avril 2021

Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE AUDIT



Signature of Sakina BENSOUA-KORACHI and Deloitte Audit stamp with contact information: Bâtiment "C", Tour J. La Marina, Casablanca, Tél: 0522 22 40 25 / 05 22 22 47 34, Fax: 05 22 22 40 78 / 47 59

Sakina BENSOUA-KORACHI
Associée

A. SAAIDI ET ASSOCIES



Signature of Bahaa SAAIDI and A. Saïdi & Associés stamp with contact information: Commissaires aux comptes, 4, Place maréchal Casablanca, Tél: 05 22 27 99 16 - Fax: 05 22 20 58 90

Bahaa SAAIDI
Associée

07

**RAPPORT DE GESTION
2020**



ALLIANCES DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER
SOCIÉTÉ ANONYME AU CAPITAL DE 2.207.858.800 DIRHAMS
SIÈGE SOCIAL : 16, RUE ALI ABDERRAZAK – CASABLANCA
REGISTRE DE COMMERCE DE CASABLANCA N° 74.703

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE STATUANT SUR LES COMPTES DE
L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2020

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément aux dispositions de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes telle que modifiée et complétée (la « Loi ») et des statuts de notre société (la « Société » ou « ADI ») pour vous rendre compte de l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

I. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

L'exercice clos au 31 décembre 2020 a été marqué par les événements suivants que nous rapportons par pôle :

Les Principaux indicateurs commerciaux par Pôle sont :

1. PÔLE HABITAT SOCIAL ET INTERMÉDIAIRE :

• Les principaux indicateurs commerciaux 2020 se présentent comme suit:

Nouvelles ventes : 2.076 unités pour une valeur de 808 MDH;
 Encaissements clients : 779 MDH dont 262 MDH sur les nouvelles ventes et 517 MDH de recouvrement.
 Les unités vendues restant à livrer s'établissent à 7.388 unités pour une VIT de 2.659 MDH et un reliquat à encaisser de 1.893 MDH.
 Le stock de produits livrables s'établit, pour sa part, à 2.103 unités soit une valeur de 952 MDH

2. PÔLE RÉSIDENTIEL & GOLFIQUE :

• Les principaux indicateurs commerciaux 2020 se présentent comme suit:
 Nouvelles ventes sur la période : 52 unités pour une VIT de 150 MDhs
 Encaissements clients : 95 Mdhs regroupant le recouvrement et les nouvelles ventes
 Livraisons : 42 unités pour une VIT de 108 Mdhs

3. PÔLE SERVICE

• Livraison de plusieurs projets du Groupe notamment :
 Riad Beni Mellal (Tr 3&10), Riad Marrakech (Tr3), Mehdiia III

• Lancement de plusieurs projets du Groupe notamment :
 Hellala, Sidi Moumen, Tanger Secteur 2, Bernoussi 2, Beni Mellal (Tr 2), ...etc.

4. PÔLE INTERNATIONAL

ALLIANCES CÔTE D'IVOIRE

Projet ANYAMA : Nouvelles ventes sur la période : 49 unités pour une VIT de 15 MDhs
 Tranche 1 finalisée de 640 Unités, et réserve foncière 58 Ha restante à développer.

ALLIANCES CONSTRUCTION CAMEROUN

Financement de l'opération aujourd'hui sécurisé à hauteur de 2.750 MMAD auprès de la Banque Atlantique dont un encaissement de 2.050 MMAD ;
 Livraison de 6 Sites de logements d'Ebolowa, N'Gaoundéré et Bertoua, Boufassam, Garoua et Maroua ;
 Plateaux techniques HGY : Réceptions provisoire Globale des infrastructures et équipements ;
 Plateaux techniques HGD : Réceptions provisoire Globale des infrastructures et équipements
 Plateaux techniques CHUY : Achèvement des travaux d'infrastructures en cours
 CHR d'Ebolowa : Réception provisoire Globale infrastructures et équipements ;
 CHR de Boufassam : Achèvements des travaux d'infrastructures et livraison & installation des équipements en cours ;

ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE

Obtention du Permis de Construire en février 2020 ;
 Lancement des travaux en Août 2020 ;

II. DIFFICULTES RENCONTREES AU COURS DE L'EXERCICE ET EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DE LA SOCIETE/ PERSPECTIVES D'AVENIR

1. DIFFICULTÉS RENCONTRÉES AU COURS DE L'EXERCICE

L'année 2020 a été marquée essentiellement par la pandémie que le monde a connu.

2. PERSPECTIVES D'AVENIR DU GROUPE

La nouvelle stratégie du Groupe est contenue dans son nouveau Business model. Dans ce cadre le Groupe Alliances veillera à :

- La poursuite de la production des projets en cours de développement ;
- La poursuite de la commercialisation et la livraison de ces projets ;
- Le lancement de nouveaux projets et la mise en place de leurs financements conformément à son nouveau Business model ;
- La poursuite de la politique de réduction de ses frais de structure ;
- L'amélioration de ses résultats ;
- Et le lancement d'une politique de communication pour rassurer tous ses partenaires.

III. FILIALES ET PARTICIPATIONS

Pour les principaux agrégats des différents pôles du groupe voir « l'exposé sur les résultats économiques et financiers » ci-dessous.

Nous vous signalons que le tableau des filiales et participations est annexé au présent rapport (annexe 4).

IV. DECOMPOSITION PAR ECHEANCE DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS AU 31/12/2020

En application des dispositions de la loi n°32-10 relative aux délais de paiements, nous vous présentons ci-après le tableau de décomposition des dettes fournisseurs en milliers de dirhams par échéances au 31 décembre 2020 :

DETTE en KMAD	Montant des dettes échues					
	«(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture A=B+C+D+E+F»	«(B) Montant des dettes non échues moins 60jrs »	«(C) Dettes échues de moins entre 61 et 90 jrs »	«(D) Dettes échues entre 91 et 120 jrs »	«(E) Dettes échues entre 121 et 150 jrs »	«(F) Dettes échues de plus de 150 jrs »
Exercice 2019	351.086	177.033	1.986	1.607	574	169.886
Exercice 2020	352.270	159.577	1.208	3.728	178	187.579

V. EXPOSE SUR LES RESULTATS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2020 que nous soumettons à votre approbation se présentent comme suit :

1. COMPTES CONSOLIDÉS :

1.1. CHIFFRE D'AFFAIRES :

EN MMAD	2020	2019	VAR	% VAR
Chiffre d'affaires	1.270	2.063	-793	-38%
Total	1.270	2.063	-793	

Le Chiffre d'Affaires Groupe a reculé de 38 % en 2020 par rapport à 2019. La baisse de l'activité est due à la crise sanitaire liée à la pandémie COVID 19.

1.2. EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION

L'excédent brut d'exploitation progresse au 31 décembre 2020 pour s'établir à 208 MMAD contre 194 MMAD en 2019. Cette évolution s'explique notamment par l'amélioration des marges opérationnelles des projets livrés et l'optimisation continue des charges de structure.

1.3. RÉSULTAT FINANCIER :

EN MMAD	2020	2019	VAR	% VAR
Produits Financiers	9	85	-76	-89%
Charges Financières	107	49	58	120%
RÉSULTAT FINANCIER	-98	37	-135	368%

Les charges financières correspondent principalement aux charges d'intérêts sur les dettes bancaires et privées du Groupe.

1.4. RÉSULTAT NON COURANT

EN MMAD	2020	2019	VAR	% VAR
Produits non courants	12	9	3	37%
Charges non courantes	12	19	-7	-38%
RÉSULTAT NON COURANT	0	-10	10	

Le résultat non courant en 2020 s'est amélioré par rapport à 2019.

1.5. RNP

	2020	2019	VAR	% VAR
Résultat net par du groupe	-437	74	-511	-689%

2. COMPTES SOCIAUX :

En MMAD	31/12/2020	31/12/2019	Variations en valeur	Variations en %
Chiffre d'affaires	147.851	293.135	(145.484)	(50)%
Résultat exploitation	(22.558)	85.761	(108.319)	(126)%
Résultat financier	(36.594)	(98.193)	61.599	63%
Résultat Non Courant	(2.051)	(619)	(1.432)	(231)%
Impot sur les Sociétés	985	1.551	(565)	(36)%
Résultat Net	(62.189)	(14.601)	(47.588)	(326)%

2.1. CHIFFRE D'AFFAIRES :

Le chiffre d'affaires constaté par la société a connu une baisse entre 2019 et 2020 (-145 MMAD ; -50%)

2.2. ACHATS CONSOMMÉS

En KMAD	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019	Variation en valeur	Variation en %
ACHAT DE TRAVAUX ET ETUDES	84.303	82.380	1.923	2%
AUTRES CHARGES	782	850	-68	-8%
Total	85.085	83.230	1.855	2%

2.3. CHARGES DU PERSONNEL :

En KMAD	31/12/2020	31/12/2019	Variation	Variation en %
Salaires bruts	5.288	9.199	-3.911,29	-43%
Autres	1.163	1.879	-715,52	-38%
Total	6.451	11.078	-4.627	-42%

Les charges du personnel ont connu une baisse en 2020 par rapport à 2019.

2.4. RÉSULTAT FINANCIER :

FORMATION DU RF (En KMAD)	31/12/2020	31/12/2019	Var en KMAD	Var en %
Produits financiers	43.074	81.212	(38.138)	-47%
Charges financières	79.668	179.405	(99.737)	-56%
Résultat financier	(36.594)	(98.193)	61.599	63%

Le résultat financier est formé principalement de :

- En produits :
Les intérêts facturés sur les avances de trésorerie (15 MMAD).
Le transfert des charges financières de sous activité aux charges à répartir sur 5 ans (16 MMAD).
- En charges :
Les intérêts sur emprunts obligataires (29 MMAD),
Les autres emprunts (25 MMAD).

2.5. RÉSULTAT NON COURANT :

En KDH	31/12/2020	31/12/2019	Var en KMAD	Var en %
PRODUITS NON COURANTS	864	210	654	311%
CHARGES NON COURANTES	2.915	829	2.086	252%
RÉSULTATS NON COURANT	(2.051)	(619)	(1.432)	-231%

VI. PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESE

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2020 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Au 31 décembre 2020, le périmètre de consolidation du Groupe Alliances est composé des sociétés dont le détail figure en annexe 2 de ce rapport.

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes sociaux et consolidés qui vous sont présentés en annexe.

VII. AFFECTATION DU RESULTAT

Nous vous proposons également de bien vouloir approuver les affectations suivantes :

Résultat de l'exercice 2020	-62.189.034,06
Report à nouveau antérieur Débiteur	-1.272.262.167,81
Affectation au report à nouveau débiteur	-1.334.451.201,87
Solde du compte report à nouveau débiteur	-1.334.451.201,87

VIII. DISTRIBUTION DES DIVIDENDES

Nous vous rappelons qu'il n'a pas été procédé à aucune distribution de dividendes, au titre des trois précédents exercices.

IX. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 DE LA LOI

Nous vous demandons également d'approuver les conventions visées à l'article 56 de la Loi.

Nous vous rappelons, par ailleurs, les conventions visées à l'article susmentionné conclues antérieurement et dont les effets se sont poursuivis pendant l'exercice écoulé.

Vos Commissaires aux Comptes ont été informés de ces conventions qu'ils vous relatent dans leur rapport spécial.

X. SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le mandat du commissaire aux comptes DELOITTE AUDIT continue de courir jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

Le mandat du commissaire aux comptes A. SAAIDI & ASSOCIES continue de courir jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

XI. SITUATION DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Le mandat d'administrateur de M. Ali CHEKROUN est arrivé à terme.

Nous vous proposons la reconduction du mandat dudit administrateur pour une nouvelle durée de 6 ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale qui aura à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2026.

La liste des mandats des administrateurs dans des entreprises autres qu'ADI est jointe en Annexe 5 de ce rapport.

Vos Commissaires aux Comptes relatent dans leur rapport général leur opinion sur les comptes sociaux et consolidés au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

Votre Conseil vous invite à adopter les résolutions qu'il soumet à votre vote.

Fait à Casablanca
Le 26 mars 2021

M. Mohamed Alami NAFKHA LAZRAQ
Président du Conseil d'Administration

ANNEXE « 1 » COMPTES CONSOLIDÉS BILAN - ACTIF

BILAN ACTIF (en milliers de dirhams)			
ACTIF	Notes	31-déc-20	31-déc-19
Ecart d'acquisition	5.1.1.3 et 5.2.1.1	477 735	501 218
Immobilisations incorporelles	5.1.2.1 et 5.2.1.2	1 802	3 868
Immobilisations corporelles	5.1.2.2 et 5.2.1.3	628 936	648 831
Immobilisations financières	5.1.2.3 et 5.2.1.4	103 569	104 226
Titres mis en équivalence		58	345
Impôts différés actifs	5.1.2.4 et 5.2.2	25 988	15 436
ACTIF IMMOBILISÉ		1 238 087	1 273 924
Stocks	5.1.2.5 et 5.2.3	5 914 590	6 093 510
Fournisseurs, avances et acomptes	5.2.4	557 547	727 284
Clients et comptes rattachés	5.1.2.6 et 5.2.5	3 133 836	3 182 309
Personnel		907	2 074
Etat débiteur	5.2.6	1 297 140	1 267 307
Comptes courants d'associés	5.2.7	107 418	107 507
Autres débiteurs	5.2.8	450 392	451 814
Comptes de régularisation – actif	5.2.9	79 471	97 866
Titres et valeurs de placement	5.1.2.7	26 916	91
ACTIF CIRCULANT		11 568 217	11 929 762
Trésorerie Actif		303 609	283 021
Total Actif		13 109 914	13 486 707

BILAN - PASSIF

BILAN PASSIF (en milliers de dirhams)			
PASSIF	Notes	31-déc-20	31-déc-19
Capitaux propres du Groupe	5.2.10	2 900 377	3 035 433
Capital		2 207 859	1 907 859
Primes d'émission		1 224 021	1 224 021
Réserves consolidées		- 94 733	- 167 914
Ecart de conversion	5.1.1.4	358	2 779
Résultat net de l'exercice (part du Groupe)	5.3	- 437 128	74 246
Intérêts des minoritaires	5.2.11	448 228	407 030
Capitaux propres de l'ensemble consolidé		3 348 605	3 442 463
Dettes financières	5.2.12	2 159 582	1 506 276
Impôts différés passifs	5.1.2.4 et 5.2.2	147 515	152 277
Provisions durables pour risques et charges	5.1.2.9 et 5.2.13	865 888	869 106
Passif Immobilisé		6 521 589	5 970 122
Fournisseurs et comptes rattachés	5.2.14	2 368 801	2 539 315
Clients avances et acomptes	5.2.15	1 600 903	1 367 716
Personnel et organismes sociaux		26 415	30 828
Etat créancier	5.2.16	1 122 863	1 041 093
Compte de régularisation – passif	5.2.17	165 986	427 019
Autres provisions pour risques et charges	5.1.2.9 et 5.2.18	18 060	18 112
Comptes courants d'associés	5.2.19	215 240	562 045
Autres dettes	5.2.20	525 340	639 108
Passif circulant		6 043 608	6 625 234
Trésorerie – passif		544 716	891 350
Total Passif		13 109 914	13 486 707

ANNEXE «1» COMPTES CONSOLIDÉS COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT (en milliers de dirhams)			
COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES	Notes	2020	2019
PRODUITS D'EXPLOITATION		1 493 604	1 625 149
Chiffre d'affaires	5.1.2.8 et 5.3.1	1 270 401	2 063 020
Variation des stocks	5.3.2	191 079	-457 031
Production immobilisée		119	-
Autres produits d'exploitation		390	634
Reprises d'exploitation	5.3.3	31 615	18 526
CHARGES D'EXPLOITATION		1 773 803	1 512 899
Achats consommés de matières et fournitures	5.3.4	953 379	1 091 361
Autres charges externes		155 297	137 615
Impôts et taxes	5.3.5	38 642	54 123
Charges de personnel	5.3.6	106 340	128 619
Autres charges d'exploitation	5.3.7	10 690	21 019
Dotations d'exploitation	5.3.8	509 455	80 163
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		-280 199	112 250
Produits financiers		9 085	85 128
Charges financières		107 198	48 544
RÉSULTAT FINANCIER	5.3.9	-98 113	36 584
Produits non courants		11 564	8 783
Charges non courantes		12 195	19 274
RÉSULTAT NON COURANT	5.3.10	-632	-10 492
RÉSULTAT AVANT IMPÔT		-378 945	138 343
Impôts sur les sociétés	5.1.2.4	11 937	20 871
Impôts différés	et 5.2.2	-15 382	-12 020
Reprises d'amortissement sur écarts d'acquisition	5.2.1.1	1 638	2 705
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		23 483	25 803
RÉSULTAT APRÈS IMPÔT DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES		-397 345	106 393
Résultat des sociétés mises en équivalence		-287	-
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	5.3	-397 632	106 393
Part du Groupe		-437 128	74 246
Part des minoritaires		39 497	32 148

ANNEXE «2» PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

NOM DE SOCIÉTÉ	% DE CONTRÔLE	% D'INTÉRÊT	NATURE DE CONTRÔLE	MÉTHODE DE CONSOLIDATION
«ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER»	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
ALVI	99,99%	99,99%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
«ALLIANCES MOD»	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
ALLIANCES INTERNATIONAL	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
ALGEST	99,99%	99,99%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
ALTADEC	65,00%	65,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
ALMES	72,60%	72,60%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
EMT LEVAGE	95,00%	69,97%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
EMT AGRÉGATS	99,99%	99,99%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
ALTAG	79,99%	79,99%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
«GOLF RESORT PALACE»	99,80%	99,80%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
AGHOUATIM AL BARAKA	99,99%	99,99%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
RIAD SOLTAN	99,99%	99,99%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
«ALLIANCES DARNA»	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
SOCIETE IMMOBILIERE ZERKADUJA	99,99%	99,99%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
«LA BELLE ROSERAIE»	50,00%	49,90%	CONTRÔLE CONJOINT	IP
ATLAS NAKHIL	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
MAREMCO	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
«DAR AL MOURAD IMMOBILIER»	99,80%	99,80%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
DILEM HOTEL DEVELOPEMENT	30,13%	30,07%	INFLUENCE NOTABLE	MEE
BELYA STAR REALITY	95,00%	95,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
DUED NEGRICO IMMOBILIER	70,00%	70,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
RMILA RESORT	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
TANGER RESORT	70,00%	70,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
M'DEO DEVELOPEMENT	70,00%	70,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
«SOCIETE DE PARTICIPATION LUXUS»	99,87%	99,87%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
SOCIETE D'AMENAGEMENT LUXUS	100,00%	99,91%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
PIRON MAROC HOLDING	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
HOLDING ESSAQURA MEGADOR	100,00%	99,95%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
PALMERIE THOMAS PIRON	33,33%	33,32%	INFLUENCE NOTABLE	MEE
BIDAYAT AL KHEIR	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
ALPHA PALACE SA	99,97%	99,77%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
REMAM MOROCCO HOSPITALITY	100,00%	99,91%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
LA VALLEE AUX GOLFS	100,00%	99,80%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
COGEDIM	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
LES JARDINS DU LITTORAL	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
NAJILA	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
AL EXPERENCIA IMMOBILIER	99,97%	99,97%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
ALLIANCES SUD DEVELOPEMENT	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
«SOCIETE IMMOBILIERE VALERIANE»	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
PROMOGAM	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
SALIXUS CLUB	100,00%	99,91%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
GOLF AKENZA RESORT	99,90%	99,85%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
AL ADJAYEL IMMOBILIER	99,80%	99,80%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
ERRAHMA PARK	50,00%	49,90%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
SOCIETE IMMOBILIERE NEJMAT SAISS	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
SOCIETE IMMOBILIERE JARDINS DE NARCISSE	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
RENT NEGOCE	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
NAJILA II	90,30%	90,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
AAB ROSERAIE	100,00%	99,95%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
LAGUNE INVEST IMMO	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
ALLIUS 2	100,00%	99,51%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
ALCI	49,85%	49,85%	CONTRÔLE CONJOINT	IP
ACC	50,10%	50,10%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
AD MEHDIA	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
AD KENITRA	100,00%	100,00%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
ALLIANCES ADVISORY AFRICA	99,96%	99,96%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG
ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE	99,80%	99,80%	CONTRÔLE EXCLUSIF	IG

IG : INTÉGRATION GLOBALE
MEE : MISE EN ÉQUivalence
IP : INTÉGRATION PROPORTIONNELLE

ANNEXE «3» COMPTES SOCIAUX BILAN - ACTIF

BILAN (actif)		Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020			
ACTIF		31/12/2020			31/12/2019
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS	(A)	44 526 912,17	15 172 394,73	29 354 517,44	14 198 582,57
• Frais préliminaires		2 346 600,00	1 009 245,79	1 337 354,21	807 960,02
• Charges à répartir sur plusieurs exercices		42 180 312,17	14 163 148,94	28 017 163,23	13 390 622,55
• Primes de remboursement des obligations		-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	(B)	11 736 460,86	11 129 003,10	607 457,76	1 008 928,01
• Immobilisation en recherche et développement		-	-	-	-
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires		7 091 339,54	6 701 569,95	389 769,59	742 195,61
• Immobilisations incorporelles en cours		-	-	-	-
• Fonds commercial		-	-	-	-
• Autres immobilisations incorporelles		4 645 121,32	4 427 433,15	217 688,17	266 732,40
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	(C)	93 382 956,36	48 515 644,71	44 867 311,65	46 865 734,28
• Terrains		3 508 465,07	-	3 508 465,07	3 508 465,07
• Constructions		16 766 280,15	8 150 832,17	8 615 447,98	9 501 850,01
• Installations techniques, matériel et outillage		316 172,70	300 450,68	15 722,02	47 425,91
• Matériel de transport		253 593,02	238 503,28	15 089,74	16 512,82
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers		40 845 229,82	39 825 858,58	1 019 371,24	3 094 190,68
• Autres immobilisations corporelles		31 471 219,07	-	31 471 219,07	30 697 289,79
• Immobilisations corporelles en cours		221 966,53	-	221 966,53	-
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	(D)	2 665 052 302,73	829 811 550,86	1 835 240 751,87	1 852 148 646,82
• Prêts immobilisés		-	-	-	-
• Autres créances financières		98 043,38	-	98 043,38	98 043,38
• Titres de participation		2 664 394 259,35	829 811 550,86	1 834 582 708,49	1 851 490 603,44
• Autres titres immobilisés		560 000,00	-	560 000,00	560 000,00
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF	(E)				
• Diminution des créances immobilisées		-	-	-	-
• Augmentation des dettes de financement		-	-	-	-
TOTAL I (A + B + C + D + E)		2 814 698 632,12	904 628 593,40	1 910 070 038,72	1 914 221 891,68
STOCKS	(F)	68 983 000,65	47 686 103,73	21 296 896,92	20 870 703,92
• Marchandises		7 592 328,69	-	7 592 328,69	7 575 143,69
• Matières et fournitures consommables		-	-	-	-
• Produits en cours		61 390 671,95	47 686 103,73	13 704 568,23	13 295 560,23
• Produits intermédiaires et produits résiduels		-	-	-	-
• Produits finis		-	-	-	-
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	(G)	4 441 873 487,90	892 829 127,22	3 549 044 360,68	3 551 380 902,44
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes		111 592 259,20	2 549 446,98	109 042 812,22	101 369 268,15
• Clients et comptes rattachés		1 463 449 066,51	108 693 656,77	1 354 755 409,74	1 232 820 546,56
• Personnel		1 646 489,90	1 564 057,00	82 432,90	255 346,30
• Etat		220 469 352,53	-	220 469 352,53	172 568 998,17
• Comptes d'associés		287 964 916,48	160 085 445,37	127 879 471,11	138 654 543,37
• Autres débiteurs		2 356 345 851,14	619 936 521,10	1 736 409 330,04	1 898 624 001,03
• Comptes de régularisation-Actif		405 552,14	-	405 552,14	7 088 198,86
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT	(H)				
ECART DE CONVERSION - ACTIF (éléments circulants)	(I)	63 566,17		63 566,17	63 566,17
TOTAL II (F + G + H + I)		4 510 920 054,72	940 515 230,95	3 570 404 823,77	3 572 315 172,53
TRESORERIE - ACTIF		9 140 574,76		9 140 574,76	5 867 439,23
• Chèques et valeurs à encaisser		-	-	-	-
• Banques, T.G et C.C.P.		9 096 369,36	-	9 096 369,36	5 833 674,28
• Caisses, Régies d'avances et accreditifs		44 205,40	-	44 205,40	33 764,95
TOTAL III		9 140 574,76		9 140 574,76	5 867 439,23
TOTAL GENERAL I + II + III		7 334 759 261,60	1 845 143 824,35	5 489 615 437,25	5 492 404 503,44

ANNEXE «3» COMPTES SOCIAUX BILAN - PASSIF

BILAN (passif)		Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020	
PASSIF		31/12/2020	31/12/2019
		CAPITAUX PROPRES	
• Capital social ou personnel ⁽¹⁾		2 207 856 800,00	1 907 858 800,00
• Moins: actionnaires, capital souscrit non appelé		-	-
• = Capital appelé dont versé.....			
• Primes d'émission, de fusion, d'apport		1 224 021 412,00	1 224 021 412,00
• Ecart de réévaluation		-	-
• Réserve légale		60 554 169,31	60 554 169,31
• Autres réserves		6 281 358,39	6 281 358,39
• Report à nouveau ⁽²⁾		-1 272 262 167,81	-1 257 660 404,50
• Résultat net de l'exercice ⁽³⁾		-62 189 034,06	-14 601 763,31
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	(A)	2 164 264 537,83	1 926 453 571,89
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES	(B)		
• Subvention d'investissement			
• Autres provisions réglementées			
DETTES DE FINANCEMENT	(C)	1 240 521 862,09	1 024 211 124,01
• Emprunts Obligataires		1 203 031 800,00	981 300 000,00
• Autres dettes de financement		37 890 062,09	42 911 124,01
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES	(D)		
• Provisions pour risques			
• Provisions pour charges			
COMPTES DE LIAISON DES ETABLISSEMENTS ET SUCCURSALES			
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF	(E)		
• Augmentation des créances Immobilisées			
• Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A+B+C+D+E+F)		3 405 186 399,92	2 950 664 695,90
DETTES DU PASSIF CIRCULANT	(F)	2 001 084 585,08	2 462 671 709,34
• Fournisseurs et comptes rattachés		352 270 088,25	351 065 112,11
• Clients créditeurs, avances et acomptes		569 088 942,82	455 316 685,21
• Personnel		50 787,65	632 639,34
• Organismes Sociaux		390 470,45	611 127,23
• Etat		265 140 344,57	205 907 997,76
• Comptes d'associés		17 163 774,21	349 965 072,77
• Autres Créanciers		711 891 760,51	811 498 590,33
• Comptes de régularisation Passif		85 088 416,62	287 654 484,59
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	(G)	11 650 566,16	11 650 566,16
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants)	(H)	102 321,24	102 321,24
TOTAL II (F + G + H)		2 012 837 472,48	2 474 424 596,74
TRESORERIE - PASSIF		71 591 564,85	67 315 210,80
• Crédits d'escompte		-	-
• Crédits de trésorerie		-	-
• Banques (soldes créditeurs)		71 591 564,85	67 315 210,80
Total III		71 591 564,85	67 315 210,80
TOTAL GENERAL I+II+III		5 489 615 437,25	5 492 404 503,44

⁽¹⁾ capital personnel débiteur (-) ⁽²⁾ bénéficiaire (+); déficitaire (-) - 0,00

ANNEXE «3» COMPTES SOCIAUX COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES

COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES		Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020			
		OPERATIONS		Totaux de l'exercice 3+2+1	Totaux de l'exercice précédent 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
EXPLOITATION	PRODUITS D'EXPLOITATION				
	• Ventes de marchandises (en l'état)	-	-	-	-
	• Ventes de biens et services produits	147 650 913,37	-	147 650 913,37	293 134 414,20
	Chiffre d'affaires	147 650 913,37	-	147 650 913,37	293 134 414,20
	• Variation de stocks de produits ⁽¹⁾	409 008,00	-	409 008,00	139 608,00
	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-	-	-	-
	• Subventions d'exploitation	-	-	-	-
	• Autres produits d'exploitation	-	-	-	-
	• Reprises d'exploitation : transfert de charges	7 264 588,39	-	7 264 588,39	-
	TOTAL I	155 324 509,76	-	155 324 509,76	293 274 022,20
	CHARGES D'EXPLOITATION				
	• Achats revendus ⁽²⁾ de marchandises	-	-	-	-
	• Achats consommés de matières et fournitures	85 085 033,18	-	85 085 033,18	83 229 058,40
	• Autres charges externes	18 164 949,47	-	18 164 949,47	23 133 511,68
	• Impôts et taxes	2 067 073,16	-	2 067 073,16	2 295 103,46
	• Charges de personnel	6 450 786,11	-	6 450 786,11	11 078 428,97
	• Autres charges d'exploitation	837 615,75	-	837 615,75	720 000,00
• Dotations d'exploitation	65 276 865,93	-	65 276 865,93	87 056 586,70	
TOTAL II	177 882 323,60	-	177 882 323,60	207 512 689,21	
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			-22 557 813,84	85 761 332,99	
FINANCIER	PRODUITS FINANCIERS				
	• Produits titres de participation et titres immo.	-	-	-	-
	• Gains de change	8 517,15	-	8 517,15	659,59
	• Intérêts et autres produits financiers	15 920 135,95	-	15 920 135,95	17 061 638,38
	• Reprises financières, transfert de charges	27 145 272,59	-	27 145 272,59	64 149 762,81
	TOTAL IV	43 073 925,69	-	43 073 925,69	81 212 060,78
	CHARGES FINANCIERES				
	• Charges d'intérêts	53 464 085,26	-	53 464 085,26	27 664 331,97
	• Pertes de change	31 012,32	-	31 012,32	34 484,38
	• Autres charges financières	-	1 009,14	1 009,14	-
	• Dotations financières	26 171 401,95	-	26 171 401,95	151 705 988,86
	TOTAL V	79 666 499,53	1 009,14	79 667 508,67	179 404 805,21
	VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)			-36 593 582,98	-98 192 744,43
	VII RESULTAT COURANT (III+VI)			-59 151 396,82	-12 431 411,44
NON COURANT	PRODUITS NON COURANTS				
	• Produits de cessions d'immobilisations	68 364,24	-	68 364,24	210 000,00
	• Subventions d'équilibre	-	-	-	-
	• Reprises sur subventions d'investissement	-	-	-	-
	• Autres produits non courants	795 937,12	-	795 937,12	-
	• Reprises non courantes, transfert de charges	-	-	-	-
	TOTAL VIII	864 301,36	-	864 301,36	210 000,00
	CHARGES NON COURANTES				
	• Valeurs nettes d'amortissement immo. cédées	2 542 300,00	-	2 542 300,00	207 379,74
	• Subventions accordées	-	-	-	-
	• Autres charges non courantes	372 683,60	700,00	373 383,60	621 988,13
	• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	-	-	-	-
	TOTAL IX	2 914 983,60	700,00	2 915 683,60	829 367,87
	X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-2 051 382,24	-619 367,87
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+X)			-61 202 779,06	-13 050 779,31	
XII IMPOTS SUR LES BENEFICES	986 255,00	-	986 255,00	1 550 984,00	
XIII RESULTAT NET (XI-XII)			-62 189 034,06	-14 601 763,31	
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			199 262 736,81	374 696 082,98	
XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			261 451 770,87	389 297 846,29	
XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)			-62 189 034,06	-14 601 763,31	

ANNEXE «4» DÉTAIL DES TITRES DE PARTICIPATIONS DÉTENUES PAR LA SOCIÉTÉ (MAD)

RAISON SOCIALE DE LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE	CAPITAL SOCIAL	PARTICIPATION AU CAPITAL	PRIX D'ACQUISITION EN GLOBAL	VALEUR CAPITAL NETTE	SITUATION NETTE	RÉSULTAT NET
ASHOUJATM E. BARAKA	50 000 000,00	99,95%	154 973 960,00	154 973 960,00	169 799 684,00	-3 048 557,00
ALGEST	3 300 000,00	99,99%	3 299 600,00	-	1 478 492,00	-423 521,00
ALLIANCES DARNA	857 000 000,00	100,00%	1 314 207 500,00	1 314 207 500,00	1 074 361 917,00	-387 821 296,00
ALLIANCES INTERNATIONAL	1 129 748,00	100,00%	1 129 748,00	1 129 748,00	1 110 163,00	-
ALLIANCES INVESTISSEMENT INTERNATIONAL	1 000 000,00	99,95%	999 500,00	745 600,00	-782 344,96	-25 884,00
ALLIANCES MCD	10 000 000,00	100,00%	9 999 600,00	9 999 600,00	23 455 510,00	8 070 119,00
ALLIANCES SENEGAL	171 401,95	100,00%	171 401,95	-	-5 369 445,00	-5 532 636,00
ALLIANCES SUD DEVELOPPEMENT	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	-	-24 375 350,00	-7 128 710,00
ALLIANCES TAGHAZOUT	300 000,00	99,67%	299 600,00	-	69 975,98	-39 665,00
ALMALUS	10 800,00	99,00%	9 900,00	-	-12 500,00	-3 000,00
ALMES	183 000 000,00	72,60%	132 861 000,00	-	-29 031 189,00	-
ALTADEC	1 000 000,00	65,00%	3 250 000,00	-	-14 979 305,00	-572 327,00
ALTAG	15 000 000,00	79,99%	15 900 000,00	15 900 000,00	32 194 901,00	-200 268,00
ALVI	3 000 000,00	99,98%	2 999 500,00	-	-9 529 717,00	-2 289 498,00
ATLAS NAKHIL	5 000 000,00	60,00%	66 792 000,00	8 342 526,29	12 974 071,00	-930 398,00
COGEDIM	25 300 000,00	100,00%	25 299 600,00	3 912 065,00	3 759 901,00	-152 164,00
EMT AREGATS	5 000 000,00	99,99%	4 999 600,00	3 745 700,00	-2 690 051,00	-
EMT BATIMENT	50 000 000,00	100,00%	49 999 600,00	-	-495 493 127,00	-155 252 408,00
EMT ROUTE	26 000 000,00	99,99%	18 019 999,00	-	-85 329 218,00	-75 488 664,00
GOLF RESORT PALACE	50 000 000,00	99,79%	238 917 800,00	57 673 980,00	3 886 699,00	-72 997 280,00
JARDINS DU LITTORAL	100 000,00	100,00%	63 346 289,86	39 883 506,86	39 388 485,00	-1 512 968,00
JARDINS LANTANA	10 000,00	100,00%	10 000,00	-	-64 860,00	-3 000,00
JARDINS NARCISSE	50 000 000,00	100,00%	50 000 000,00	50 000 000,00	73 833 246,00	-1 026 813,00
JARDINS VINCENNES	10 000,00	100,00%	10 000,00	-	-65 960,00	-3 000,00
KHEMISSAT NORD IMMOBILIER	500 000,00	95,00%	1 167 500,00	-	20 862,79	-1 271,30
PIRON MAROC HOLDING	33 000 000,00	130,00%	236 030 000,00	97 606 631,71	99 838 461,00	1 272 615,00
NEJMAT SAISS	32 500 000,00	35,00%	19 751 158,00	11 915 480,30	34 200 435,00	144 777,00
SOCIÉTÉ DE PARTICIPATION LOUIS	300 000,00	99,93%	149 250 944,30	15 464 197,09	19 120 957,00	-56 403,00
STE VALERIANE	35 010 000,00	100,00%	35 009 900,00	27 897 838,00	27 745 613,00	-152 225,00
TIFALINT	100 000,00	99,50%	99 500,00	-	70 300,00	-3 000,00
ZERKAOUA	6 900 000,00	99,99%	9 424 163,61	9 424 163,61	27 251 505,00	-43 947,30
ALLIANCES CAMEROUN	157 120,52	50,10%	83 727,38	83 727,38	258 461 614,00	82 718 007,00
IMPRESSION PRESSE EDITION	10 000 000,00	1,82%	182 300,00	182 300,00	12 493 997,86	-1 149 839,76
ALLIANCES CÔTE D'IVOIRE	108 088 333,33	49,85%	53 745 660,25	6 118 977,25	28 106 701,00	-6 433 308,00
ALLIANCES AFRICA ADVISORY	1 800 000,00	100,00%	999 600,00	999 600,00	17 922 744,00	17 603 802,00
ALLIANCES CONSTRUCTION AFRIQUE	163 934,67	99,80%	163 607,30	163 607,30	4 774 945,00	4 703 311,00
TOTAL			2 664 394 259,35	1 834 582 708,49		

ANNEXE «5» LISTE DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

M. MOHAMED ALAMI LAZRAQ, PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL

A) MANDAT DE PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL POUR LES SOCIÉTÉS SUIVANTES :

- HOLPAR
- Société Immobilière de la rue Mirabeau
- Alliances Darna
- Alliances Mod
- Financière Alliances
- Errahma Park

B) MANDAT DE GÉRANT POUR LES SOCIÉTÉS SUIVANTES :

- ZAARI
- SMRALDA Loisirs II
- Sanabil Al Khayr
- Cedros
- Explan
- Impotrade
- LARACHE Invest
- Les portes Al Khayr
- La Roseraie Développement
- SCI Mouna
- ZIDAL
- Les Jardins de la Blanca
- Ceylan Développement
- CHADIA
- Holmaintenance
- Les Portes Ait Melloul.

C) MANDAT D'ADMINISTRATEUR POUR LES SOCIÉTÉS SUIVANTES :

- Dilam Hotel Développement
- Dilam Resort Promotion

M. OMAR LAZRAQ, ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ

A) MANDAT DE GÉRANT POUR LES SOCIÉTÉS SUIVANTES

- Alliances Sud Développement
- Almalus Immobilier
- Atlas Nakhil
- Les Jardins Littoral
- Promogam
- Société Immobilière Jardins Lantana
- Société Immobilière Jardins Narcisse
- Société Immobilière Valeriane
- Société Immobilière Jardins Vincenne
- Tifalnit
- Aghouatim Al Baraka Roseraie
- La Belle Roseraie
- Salixus Club
- Atlas Nakhil Exploitation

B) MANDAT D'ADMINISTRATEUR ET/OU PDG POUR LES SOCIÉTÉS SUIVANTES

- Alliances Taghazout
- Cogedim
- Société Immobilière Zerkaouia
- Alliances Investissement International
- Alvi
- Aghouatim Al Baraka
- Allixus 2
- Golf Akenza Resort
- Golf Resort Palace
- Holding Essaouira Mogador
- Piron Maroc Holding
- Remal Morocco Hospitality
- Société de Participation de Lixus

- Société d'Aménagement du Lixus
- Algest
- Société Alpha Palace
- Altag
- EHC Maroc
- Alliances Advisory Africa
- ALVI

M. ALI CHEKROUN, ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ

A) MANDAT D'ADMINISTRATEUR

- Alliances Advisory Africa
- La société Alliances Darna

B) MANDAT DE DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ

- La société Alliances MOD

C) MANDAT DE GÉRANT

- La société ALTADEC

M. LUC CHATEL – ADMINISTRATEUR

A) MANDAT D'ADMINISTRATEUR

- Saint Dizier Participation
- EFI Casablanca

M. MARC LAMY – ADMINISTRATEUR

- Mandat d'administrateur de la Fondation Alliances

M. BERTRAND JULIEN LAFERRIERE – ADMINISTRATEUR

A) MANDAT DE GÉRANT :

- B.J.L Investissement SARL
- SCI des Gouttes

B) MANDAT PRÉSIDENT OU PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL :

- B.J.L Investissement Partners SAS (Président)
- Maison Des Centraliens SA (Président Directeur Général)

C) MANDAT D'ADMINISTRATEUR :

- Société des Amis du Centre Pompidou

M. AHMED AMMOR – ADMINISTRATEUR

- Aucun mandat

MME. BARBARA KORENIOUGUINE – ADMINISTRATEUR

- Administratrice chez l'Institut de l'Épargne Immobilière et Foncière (IEIF).

MME. DOUNIA TAARJI – ADMINISTRATEUR

A) MANDAT D'ADMINISTRATEUR :

- Agence Spéciale Tanger Méditerranée (TMSA) ;
- Autoroutes du Maroc ;
- Masen ;
- Société d'Investissement Énergétique ;
- Casa Transport ;
- Nador West Med ;
- Marchica Med ;
- Al Omran ;
- Royal Air Maroc ;
- Ithmar ;
- Sonadac ;
- Bouregreg Cultures ;

B) MANDAT DE MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE :

- BMCI

C) MANDAT DE PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE :

- Fonds Hassan II pour le développement économique et social.

08

ETAT DES HONORAIRES VERSEES AUX COMMISSAIRES AUX COMPTES



• ETAT DES HONORAIRES VERSÉS AUX CONTRÔLEURS DE COMPTES

A. SAAIDI ET ASSOCIES					DELOITTE AUDIT					
	MONTANT/ANNÉE				POURCENTAGE/ANNÉE*				TOTAL	
	2020	2019	2018		2020	2019	2018			
COMMISSARIAT AUX COMPTES, CERTIFICATION, EXAMEN DES COMPTES INDIVIDUELS ET CONSOLIDÉS										
EMETTEUR	300 000,00	300 000,00	300 000,00		34%	44%	46%		425 000,00	18%
FILIALES (Y COMPRIS LE GROUPE ALLIANCES DARNA)	565 000,00	325 000,00	325 000,00		63%	46%	50%		1 995 000,00	77%
AUTRES DILIGENCES ET PRESTATIONS DIRECTEMENT LIÉES À LA MISSION DU COMMISSAIRE AUX COMPTES										
EMETTEUR	25 000,00	25 000,00	25 000,00		3%	4%	4%		75 000,00	3%
FILIALES (Y COMPRIS LE GROUPE ALLIANCES DARNA)		25 000,00	-		0%	4%	0%		25 000,00	2%
SOUS -TOTAL	890 000,00	675 000,00	650 000,00		100%	100%	100%		2 360 000,00	100%
AUTRES PRESTATIONS RENDUES										
AUTRES										
SOUS -TOTAL					0%	0%	0%			
TOTAL GÉNÉRAL	890 000,00	675 000,00	650 000,00		100%	100%	100%		2 360 000,00	100%
									2 420 000,00	100%
									2 530 000,00	100%
									2 420 000,00	100%
									9 525 000,00	100%

09

RAPPORT ESG



The background of the cover is a photograph of a landscape. A long, narrow concrete path leads from the foreground towards a large, calm pond. The pond reflects the sky and the surrounding greenery. In the distance, there are trees and some buildings under a clear blue sky. The top-left corner of the cover is a solid red triangle, and the bottom-left corner is a white triangle. The text is overlaid on these areas.

ALLIANCES

ENGAGÉS
POUR DES PROJETS
IMMOBILIERS
RESPONSABLES

RAPPORT RSE
2020

SOMMAIRE

AIRRE



04 MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

01 PRÉSENTATION DU GROUPE ALLIANCES

- 08 Profil du Groupe
- 11 Stratégie du Groupe
- 12 Faits marquants en 2020

02 GOUVERNANCE

- 14 Le Conseil d'Administration et ses comités spécialisés
- 16 Transparence et efficacité des instances de gouvernance

03 DEMARCHE RSE

- 25 Périmètre et période du reporting
- 25 Référentiel utilisé

AXE 1 ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

- 28 Respect des normes environnementales de construction
- 29 Accompagnement des clients et des partenaires vers une meilleure performance environnementale
- 30 Priorité aux espaces verts
- 31 Préservation des ressources naturelles
- 32 Maîtrise de notre impact environnemental direct

AXE 2 ENGAGEMENT SOCIAL

- 36 Santé, sécurité au travail
- 37 Indicateurs RH
- 38 Impact des projets sur les territoires d'implantation
- 38 Mobilité et insertion urbaine
- 38 L'accès aux personnes à mobilité réduite
- 38 Dialogue et implication des facteurs locaux
- 39 Equipements au service du plus grand nombre
- 39 Favoriser l'achat local et soutenir les autos entrepreneurs /TPE

AXE 3 ENGAGEMENT SOCIÉTAL

- 43 Présentation de la Fondation Alliances
- 43 Règles de gouvernance
- 44 Programmes développés par la Fondation Alliances



Le Groupe Alliances, dont le métier historique est le montage d'opérations immobilières d'envergure ainsi que la prestation pour le compte de tiers, dispose d'une expertise unique et de références solides.

Depuis 27 ans, le Groupe Alliances s'engage pleinement au profit du développement et de l'essor du Royaume. Grâce à son expertise et sa capacité à se réinventer, le Groupe développe des projets immobiliers qui répondent aux besoins des territoires et aux attentes des clients en proposant une offre immobilière diversifiée, adaptée et accessible.

Aujourd'hui acteur majeur au Maroc, le Groupe confirme également sa politique d'internationalisation initiée en 2013 et marquée par la pénétration du marché africain, notamment en côte d'ivoire et au Cameroun.

Pleinement impliqué au profit du développement durable et responsable, le Groupe confirme ses fondamentaux et sa capacité à se dépasser au service de son écosystème, de ses clients et de ses partenaires.

M. Alami Lazraq,
Président-Directeur Général du Groupe Alliances

Œuvrant pour le développement socio-économique du Royaume, le Groupe Alliances s'est distingué en matière de facilitation d'accès à la propriété aux classes sociales défavorisées. Outre les projets créateur d'emploi, le Groupe participe à la résorption du déficit national en logements par la réalisation des logements sociaux et moyen-standing à l'échelle nationale.

Parallèlement, le Groupe s'engage depuis plus de 11 ans, à travers la Fondation Alliances, en faveur de l'art accessible à tous. Dans une démarche de partage, la fondation participe au rayonnement culturel, à la préservation du patrimoine architectural, à la démocratisation de l'accès à la culture et l'accompagnement social.

Ces actions, présentées plus en détail dans le présent rapport, témoignent de l'engagement sociétal du Groupe Alliances au profit d'un développement durable et responsable.

“Engagés pour des projets immobiliers responsables”

L'ambition du Groupe est de mettre à profit son savoir-faire historique et son expertise pour répondre aux besoins des territoires, en construisant durablement et localement, ainsi qu'en améliorant ses pratiques au quotidien.

Notre rapport RSE de l'année 2020 intègre un chapitre réservé à la pandémie de la COVID-19, résumant les mesures de sécurité ainsi que les actions de prévention mises en place pour répondre aux exigences de la conjoncture sanitaire. Ces mesures marquées par la vigilance ont permis de poursuivre une création de valeur durable pour l'ensemble de nos parties prenantes.

Nous tenons à remercier spécialement tous les contributeurs qui ont œuvré dans cette période difficile.

Je vous en souhaite bonne lecture.

01

PRÉSENTATION DU GROUPE ALLIANCES

Employant 270 collaborateurs, le Groupe Alliances est reconnu pour son expertise et son savoir-faire, atouts majeurs qu'il lui ont permis d'exporter ses activités en Afrique, notamment en Côte d'Ivoire et au Cameroun.



Fondé en 1994, le Groupe Alliances est l'un des premiers groupes immobiliers marocains ayant fait du montage et réalisation d'opérations immobilières d'envergure et de la prestation de services pour le compte de tiers, son cœur de métier.

Aujourd'hui, le Groupe couvre l'ensemble des segments de la promotion immobilière : le logement social, le résidentiel moyen et haut standing ainsi que les resorts golfs. En termes de prestation de services, le Groupe intervient en tant que Maître d'Ouvrage Délégué ou Contractant clés en main aussi bien pour le compte de clients externes que pour les projets du Groupe.

UNE EXPERTISE RECONNUE DANS TOUS LES MÉTIERS DE L'IMMOBILIER



• AL MAADEN GOLF RESORT - MARRAKECH •

PROFIL DU GROUPE

Le Groupe Alliances est un acteur historique de premier plan dans le secteur de la promotion immobilière et de la prestation de services au Maroc.

Il a été fondé par Monsieur Alami LAZRAQ, et s'est spécialisé dans l'étude, le montage et la conduite d'opérations immobilières d'envergure au Maroc.

Capitalisant sur cette expérience, il couvre aujourd'hui l'ensemble des segments de l'immobilier (logement social, résidentiel moyen, haut standing, resorts golfsiques).

Il intervient aussi dans le cadre de programmes touristiques, dans le domaine hospitalier et dans les grands projets d'aménagement.

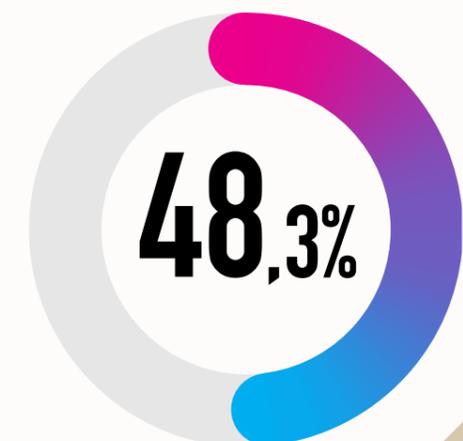
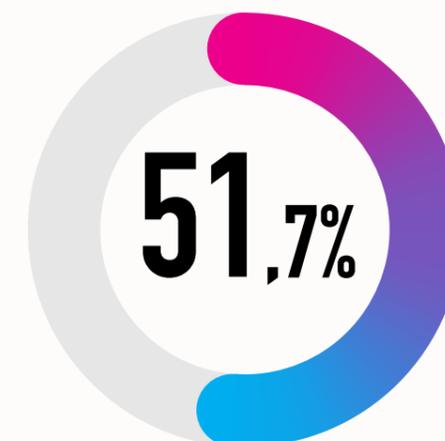
En s'ouvrant sur le continent africain, le Groupe Alliances s'inscrit dans la nouvelle dynamique de coopération Sud-Sud impulsée par Sa Majesté le Roi Mohammed VI. Depuis 2013, le Groupe est présent en Côte d'Ivoire et au Cameroun, où il accompagne des programmes étatiques d'envergure.

Reconnu pour la qualité architecturale de ses projets et son savoir-faire sur l'ensemble des métiers de l'immobilier, le Groupe Alliances se développe grâce à une stratégie parfaitement en phase avec son environnement socio-économique et de solides structures de gouvernance.

ACTIONNARIAT

ALAMI LAZRAQ

AUTRES





NOTRE STRATÉGIE

Après la réussite de son plan stratégique de restructuration financière, le Groupe Alliances appréhende aujourd'hui l'avenir en toute sérénité.

Prenant en compte les réalités du marché, le Groupe a redéfini son business model pour mieux contrôler les risques opérationnels et financiers auxquels il est exposé dans le cadre de ses activités.

Ce nouveau business model s'articule autour de quatre grands axes stratégiques :

- **Un développement adapté aux besoins réels des marchés, notamment à travers la mise en cohérence de l'offre du Groupe avec le budget des ménages marocains, l'amélioration de l'offre « Logement social », l'étude de projets moyen-standing dans différentes villes du Royaume, et l'aménagement de lotissements comprenant une offre de produits variée.**
- **L'optimisation du financement des projets et la maîtrise du risque commercial, à travers la sécurisation d'un seuil minimal de commercialisation en fonction des projets, avant le démarrage des travaux, et l'adoption d'un processus de recouvrement plus strict.**
- **L'intervention en Afrique en tant que contractant clé en main pour le compte des Etats, avec une garantie du financement, ou en tant que promoteur immobilier, en respectant des critères d'investissement et de sécurisation équivalents à ceux appliqués au Maroc, toujours dans une optique d'optimisation des risques.**
- **Le développement de l'activité prestation de services, aussi bien en maîtrise d'ouvrage déléguée qu'en contrats clé en main, en capitalisant sur les références solides du Groupe et son expertise reconnue pour la réalisation d'importants projets de logements, bureaux et infrastructures.**

Dans le cadre de cette nouvelle vision stratégique, le Groupe Alliances a mis en œuvre un plan de développement solide et ambitieux, qui vise à répondre aux exigences de ses clients tout en assurant une rentabilité durable à ses actionnaires.

FAITS MARQUANTS EN 2020

CHIFFRES CLÉS



• AL MAADEN GOLF RESORT - MARRAKECH •

L'année 2020 a été marquée par l'avènement de la crise sanitaire qui a fortement impacté l'activité et les réalisations financières du Groupe Alliances.

Malgré la baisse du chiffre d'affaires consolidé, l'excédent brut d'exploitation progresse pour atteindre 208 millions MAD au 31 décembre 2020.

Toutefois, les travaux d'inventaire et notamment les provisions pour la mise à jour de la valorisation de certains actifs ont eu un impact significatif sur le résultat net consolidé qui baisse en 2020 pour s'établir à -398 millions MAD.

Doté d'une structure financière saine, le Groupe Alliances est confiant en ses perspectives d'avenir, grâce à l'adoption d'un business model mettant en avant une stratégie de diversification des métiers du Groupe, de ses cibles de clientèle et de ses géographies d'intervention.

A fin 2020, le Groupe dispose d'un carnet de commande s'élevant à 7596 unités équivalente à un chiffre d'affaires sécurisé d'environ 2,9 milliards MAD.

PANDÉMIE COVID-19

GARANTIR LA SANTÉ, SÉCURITÉ ET LE BIEN-ÊTRE DES PARTIES PRENANTES EN PÉRIODE DE CRISE SANITAIRE

Le Groupe Alliances a mis en place plusieurs mesures de sécurité dès l'apparition du premier cas confirmé Covid-19 au Maroc :

- La préparation au télétravail dans le cadre du chantier de transformation digitale initié avant l'apparition du covid-19 ;
- Tenue des Conseils d'administration par visio-conférence ;

Une cellule de crise Covid-19 a été constituée pour se pencher sur les conséquences potentielles de la propagation du virus sur l'activité. Plusieurs actions ont été entreprises :

Mesures de protection Covid-19 dans les sites d'Alliances

- Prise et contrôle de température, port de masque obligatoire, régulation du flux d'entrée/sortie, mise en place de distributeurs de gel hydro-alcoolique, de séparations physiques dans les bureaux des commerciaux et dans le comptoir d'accueil (séparations en plexiglass) ;
- Mise en place d'un guide collaborateur spécial Covid-19 rappelant l'ensemble des procédures et mesures déployées par le Groupe.

Campagne de dépistage de l'infection Covid-19

- Organisation de deux campagnes de dépistage Covid-19 pour l'ensemble du personnel ayant pour objectif d'assurer la continuité de l'activité dans des conditions sereines et sécurisées.



02

UNE GOUVERNANCE SOLIDE



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET SES COMITÉS SPÉCIALISÉS

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration a pour mission de déterminer les orientations stratégiques du Groupe Alliances et de statuer sur les opérations d'investissement et de désinvestissement que le Groupe envisage. Il se réunit au moins deux fois par an.

Présidé par M. Alami LAZRAQ, Président Directeur Général du Groupe, le Conseil d'Administration se compose

de neuf administrateurs, dont six non exécutifs, ayant un mandat de six ans renouvelable conformément à la loi.

En 2020, le Conseil d'administration s'est réuni quatre fois.

En 2020, l'Assemblée Générale Ordinaire a décidé d'allouer une enveloppe de 700.000 MAD aux administrateurs au titre de jetons de présence.

Administrateur	Mandat actuel	Conseil d'administration
M. Alami LAZRAQ , Administrateur Exécutif Président-Directeur Général	Du 15/12/2018 à AGO à tenir en 2021	Président
M. Marc LAMY Administrateur non Exécutif indépendant	Du 17/06/2020 à AGO à tenir en 2026	Membre
Mme. Dounia TAARJI Administrateur non Exécutif indépendant	Du 17/06/2020 à AGO à tenir en 2026	Membre
Mme. Barbara KORENIOUGUINE Administrateur non Exécutif	Du 17/06/2020 à AGO à tenir en 2026	Membre
M. Luc CHATEL Administrateur non Exécutif	Du 17/06/2020 à AGO à tenir en 2026	Membre
M. Bertrand Julien LAFERRIERE Administrateur non Exécutif	Du 17/06/2020 à AGO à tenir en 2026	Membre
M. Ahmed AMMOR Administrateur non Exécutif	Du 11/02/2020 à AGO à tenir en 2023	Membre
M. Omar LAZRAQ Administrateur Exécutif Directeur Général Délégué	Du 15/12/2018 à AGO à tenir en 2024	Membre
M. Ali CHEKROUN Administrateur Exécutif Directeur Général Délégué	Du 17/06/019 à AGO à tenir en 2025	Membre
Nombre de réunions en 2019		4 réunions
Assiduité		86%

Pour l'assister dans sa mission, le Conseil d'administration a créé deux Comités spécialisés qui ont un rôle consultatif et visent à approfondir et faciliter ses travaux. Il s'agit du Comité d'audit et du Comité des nominations et rémunérations.

LE COMITE D'AUDIT

Le Comité d'audit supervise les aspects liés à l'audit interne, à la gestion des risques et à la revue des comptes de la société. Se réunissant au moins trois fois par an, il est composé de trois membres et est présidé par un administrateur indépendant.

Une charte du Comité d'audit a été formalisée et fixe les règles de fonctionnement pour ce Comité. Elle est soumise à la signature de tous les administrateurs membres de ce Comité.

Noms	Comité d'audit
M. Marc LAMY Administrateur non Exécutif indépendant	Président
Mme. Dounia TAARJI Administrateur non Exécutif indépendant	Membre
M. Ahmed AMMOR Administrateur non Exécutif	Membre
Nombre de réunions en 2020	3 réunions
Assiduité	100%

LE COMITÉ DES NOMINATIONS ET RÉMUNÉRATIONS

Le Comité des nominations et rémunérations a pour mission d'examiner les conditions de rémunération globale des directeurs. De plus, il valide les nominations aux postes de direction et suit les indicateurs de pilotage de la masse salariale.

LE COMITÉ EXÉCUTIF

Le comité exécutif a pour rôle de gérer et développer l'activité du Groupe, dans le respect des valeurs, des stratégies, des politiques, des plans et budgets arrêtés par le Conseil d'administration. Il est ainsi le garant de la conformité des activités avec toute législation et réglementation en vigueur. Il réunit chaque semaine le Président Directeur Général, les trois Directeurs Généraux Délégués et le Directeur Financier du Groupe. Les salaires perçus par les membres du comité exécutif du Groupe Alliances en 2020 totalisent un montant brut de 5.9 MDH.

MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF

(à la date de publication du présent rapport)



**Alami
LAZRAQ**

Président Directeur Général



**Youssef
KABBAJ**

Directeur Général Délégué en charge du Développement de l'Immobilier Social & Classe Moyenne



**Omar
LAZRAQ**

Directeur Général Délégué en charge du Développement de l'Immobilier Résidentiel



**Ali
CHEKROUN**

Directeur Général Délégué en charge de l'International et des Prestations de Services



**MOHAMED
LAHLOU**

Directeur Financier du Groupe

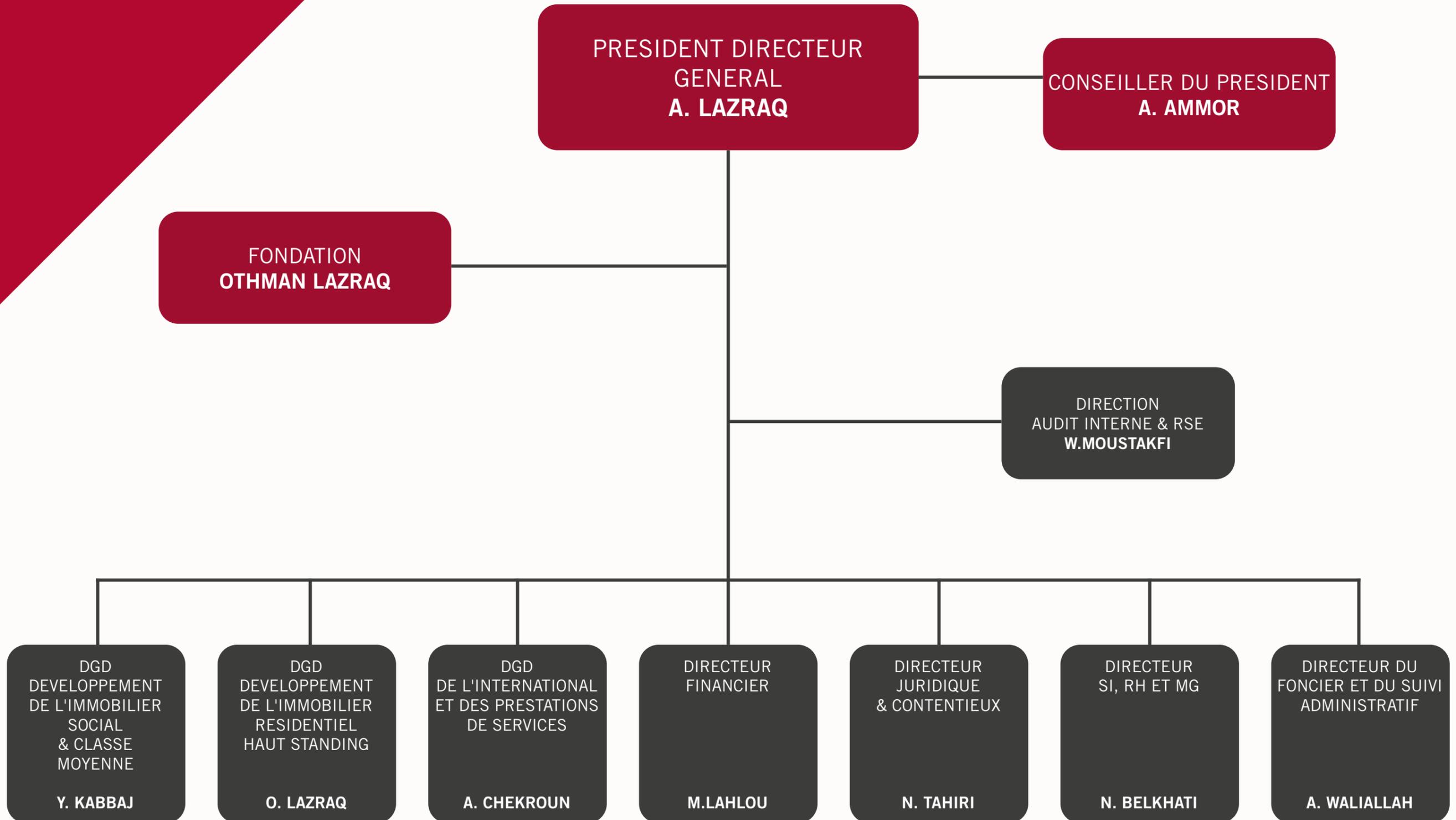
TRANSPARENCE ET EFFICACITÉ DES INSTANCES DE GOUVERNANCE

Ces dernières années, le Groupe Alliances a procédé à la refonte de ses organes de gouvernance, avec la mise en place d'une organisation resserrée, portée par des femmes et des hommes engagés et davantage responsabilisés.

Le fonctionnement de ces instances est très clair. Les comités spécialisés sont une émanation du Conseil d'Administration et ont un rôle consultatif. Les comités font des recommandations et apportent des éclairages aux administrateurs pour faciliter leurs prises de décisions.

L'information financière est assurée par la Direction Financière en étroite collaboration avec la cellule Communication du Groupe. Différents communiqués, lettres et rapports sont partagés avec les investisseurs et actionnaires d'Alliances Développement Immobilier, ainsi qu'avec la communauté financière. Par ailleurs, le site institutionnel du Groupe publie l'information sur la performance financière d'Alliances Développement Immobilier de manière continue.

ORGANIGRAMME DU GROUPE ALLIANCES



DEONTOLOGIE ET PREVENTION DE LA CORRUPTION

• LES ALLÉES MARINES - CASABLANCA •



PARTAGER UNE CULTURE DE L'ÉTHIQUE AU SEIN DU GROUPE

NOS PRINCIPES DÉONTOLOGIQUES

Partager une culture de l'éthique au sein du Groupe est essentiel pour promouvoir une promotion immobilière responsable et gagner la confiance de nos partenaires.

Les principes déontologiques du Groupe ont été définis dans un code déontologique. Ce code comporte des engagements notamment sur le conflit d'intérêts, la protection des informations confidentielles, la lutte contre la corruption et le délit d'initié.

La Direction de l'Audit interne et RSE est en charge du suivi de la mise en œuvre du code. Le dispositif déontologique prévoit que les incidents déontologiques soient transmis à cette direction, par le biais d'un formulaire. Ils sont ensuite remontés à la Direction Générale. En 2020, aucun cas n'a été rapporté à travers ce dispositif.

PRÉVENTION DES CONFLITS D'INTÉRÊTS ET DE LA CORRUPTION

Conscient que les cadeaux peuvent être une source de conflit d'intérêts, le Groupe applique une politique interdisant ceux d'un montant supérieur à 100 dirhams. Au-delà de ce montant, ils doivent être refusés ou retournés à leur expéditeur.

Par ailleurs, les collaborateurs sont invités à renseigner toute situation de conflit d'intérêts. Un formulaire est à leur disposition dans le code déontologique.

Afin de prévenir les délits d'initiés, un rapport déontologique est transmis à l'AMMC chaque semestre pour renseigner sur les initiés permanents et occasionnels et notifier les éventuels délits.

Enfin, sans faire l'objet de mesures particulières, Alliances a identifié les fonctions exposées au sein du Groupe à la corruption, du fait de leur pouvoir de décision et d'influence.

03

DEMARCHE RSE

ENGAGÉS POUR DES PROJETS IMMOBILIERS RESPONSABLES



La promotion immobilière responsable consiste à concilier performance, rentabilité financière et prise en compte des enjeux sociaux, économiques et environnementaux.

Elle prend une place de plus en plus importante dans les préoccupations des acteurs de la chaîne immobilière, depuis la conception d'un bâtiment jusqu'à son utilisation.

En effet, la nécessité de la transition énergétique et écologique, la réponse à une demande de plus en plus forte en logements, l'évolution des modes de vie et de consommation, ou encore l'émergence de nouveaux business model telle que l'économie circulaire, sont autant de défis posés au secteur de l'immobilier.

En tant que promoteur immobilier d'envergure au Maroc, le Groupe Alliances est au cœur de ces multiples enjeux. Il fédère une importante diversité d'acteurs de l'industrie de la construction qui doit être mobilisée et accompagnée durablement autour de ces défis.

« Engagés pour des projets immobiliers responsables » est le leitmotiv de RSE du Groupe Alliances.

En tant que promoteur immobilier de premier plan au Maroc et acteur impliqué en Afrique de l'Ouest, le rôle du Groupe Alliances est de participer activement au développement social et économique des pays où il est présents.

Pour atteindre cette ambition, une démarche RSE a été formalisée en 2019 autour de 3 principaux piliers et 9 engagements stratégiques. Dans la continuité et dans le respect des engagements formulés pour des projets immobiliers responsables, le Groupe met à profit notre savoir-faire historique et son expertise pour répondre aux besoins des territoires, en construisant durablement et en agissant localement, ainsi qu'en améliorant nos pratiques au quotidien.

ENGAGEMENTS RSE DU GROUPE ALLIANCES

ENGAGER LE SAVOIR-FAIRE HISTORIQUE
ET L'EXPERTISE DU GROUPE POUR RÉPONDRE
AUX BESOINS DES TERRITOIRES



Engagement 1 : Construire des offres immobilières innovantes au service du développement socio-économique

Engagement 2 : Concevoir des projets immobiliers de qualité au service du mieux vivre

Engagement 3 : Placer les clients et partenaires au centre de nos priorités

CONSTRUIRE
DURABLEMENT ET AGIR LOCALEMENT



Engagement 4 : Construire durablement

Engagement 5 : Améliorer l'ancrage local

Engagement 6 : Soutenir l'art et démocratiser l'accès à la culture

AMÉLIORER NOS PRATIQUES
AU QUOTIDIEN



Engagement 7 : Etre un employeur responsable avant tout

Engagement 8 : Atténuer l'impact environnemental lié à notre fonctionnement propre

Engagement 9 : Favoriser la loyauté et l'intégrité dans les affaires

Le Groupe Alliances poursuit son engagement en matière de responsabilité sociétale et intègre ses 9 engagements dans sa démarche RSE. Pour le présent rapport, nous mettons en avant les réalisations RSE selon 3 axes :

AXE 1 : Engagement environnemental

AXE 2 : Engagement social

AXE 3 : Engagement sociétal

PÉRIMÈTRE ET PÉRIODE DU REPORTING

Le Groupe Alliances a publié en 2019, un Rapport RSE qui présente les engagements et réalisations du Groupe en matière de responsabilité sociétale.

Pour le présent Rapport, la période du reporting est du 01 Janvier au 31 Décembre 2020.

Afin d'élaborer ce Rapport, toutes les entités et filiales du Groupe ont été sollicitées et impliquées dans la collecte d'informations, à travers des entretiens, des questionnaires et le renseignement de tableaux de bord d'indicateurs RSE. Le contenu du Rapport RSE a ensuite été validé par les différents contributeurs puis par la Direction Générale du Groupe.

RÉFÉRENTIEL UTILISÉ

Le référentiel utilisé dans le cadre de ce reporting est la circulaire de l'AMMC n° 03/19 relative aux opérations et informations financières. Le Groupe a veillé à intégrer les éléments d'informations demandées en annexe de ladite circulaire.



AXE 1

ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL



• AKENZA GOLF RESORT - MARRAKECH •

MAÎTRISER L'IMPACT ÉCOLOGIQUE DES PROJETS



• CHWITER - MARRAKECH •

RESPECT DES NORMES ENVIRONNEMENTALES DE CONSTRUCTION

Le secteur immobilier est l'un des secteurs économiques les plus consommateurs en énergie dont l'impact sur le changement climatique est indéniable. Conscient de cela, le Groupe Alliances s'engage et invite ses partenaires à respecter les normes environnementales de construction à travers plusieurs moyens. L'acquisition du foncier par le Groupe fait tout d'abord l'objet d'une analyse systématique des sols, permettant de connaître leur nature, leur zonage d'assainissement et de s'assurer qu'il n'y ait pas de remontée de la nappe phréatique, ou d'autres impacts environnementaux majeurs.

Pour les grands projets immobiliers, le Groupe réalise une étude d'impact environnemental comme l'exige la réglementation, donnant lieu à un programme de surveillance et d'atténuation, qui est suivi par la maîtrise d'ouvrage. Pour la conception et la construction des projets immobiliers, le Groupe engage ses partenaires dans des contrats de travaux qui comportent des clauses environnementales exigeantes, notamment en matière de protection des sols et des eaux, de gestion des déchets et des matières dangereuses, et de nuisances de chantier. La maîtrise d'ouvrage pour chaque projet est aussi tenue de désigner un responsable Hygiène Sécurité Environnement qui est chargé du pilotage et de l'animation de la démarche environnementale pendant toute la phase de construction.

Afin d'améliorer la gestion des déchets de chantier, le Groupe Alliances demande aux partenaires de suivre un plan de gestion de déchets, et de mettre en place un système de tri à la source privilégiant le recyclage. Pour les déblais excédentaires non utilisables et les débris, ils doivent être acheminés dans une décharge publique. De plus, une procédure est appliquée pour le stockage sur site, la collecte et l'élimination des huiles de vidange et les liquides hydrauliques.

Conformément à la réglementation, tous les projets immobiliers du Groupe sont raccordés à une station d'épuration des eaux usées, qui est soit déjà existante ou créée à l'occasion du projet, afin de garantir un rejet des eaux usées respectueux de l'environnement. Les eaux pluviales sont quant à elles orientées vers un exécutoire naturel. La filiale Alliances Créations s'emploie à réduire les besoins en énergie des bâtiments en optant pour des constructions plus résilientes, dotées d'un meilleur confort thermique et privilégiant la lumière naturelle. Elle a parfois recours à des matériaux plus écologiques (briques traditionnelles, terre crue, etc.) et des produits de construction (revêtement de sol, peinture, cloisons, etc.) à moindre impact.

ACCOMPAGNEMENT DES CLIENTS ET DES PARTENAIRES VERS UNE MEILLEURE PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE

Au-delà du respect des normes environnementales, le Groupe Alliances incite ses clients à s'engager dans la construction durable et à appliquer les meilleurs standards en la matière.

Dans le cadre de la réalisation en cours de la Tour de l'Entente, à Abidjan en Côte d'Ivoire, le Groupe Alliances dispose d'une équipe HSE en charge de la maîtrise des risques dans les domaines de l'hygiène, de la santé/sécurité et de l'environnement. Le responsable HSE établit les objectifs et les modalités, veille à leur application et particulièrement quant au respect des réglementations en vigueur et leur évolution.

En tant que stratégie visant à anticiper, à réduire les risques (notamment en matière d'accidents professionnels et de nuisances environnementales) et à favoriser la responsabilisation et le bien-être au travail, le processus HSE trouve de fait toute sa place au sein d'une démarche RSE globale du groupe Alliances.



• TOUR DE L'ENTENTE - ABIDJAN - CÔTE D'IVOIRE •



• TERRASSES DAR ESSALAM - RABAT •

PRIORITÉ AUX ESPACES VERTS

Toujours dans l'optique d'offrir un cadre de vie agréable aux usagers, le Groupe Alliances fait de l'aménagement d'espaces verts une réelle priorité. Dépassant les exigences des autorités publiques lorsque c'est nécessaire, le Groupe favorise le bien-être et ne cherche pas seulement à optimiser ses investissements. Ainsi, les densités administratives sont rarement atteintes et les programmes sont reconnus pour leur architecture aérée.

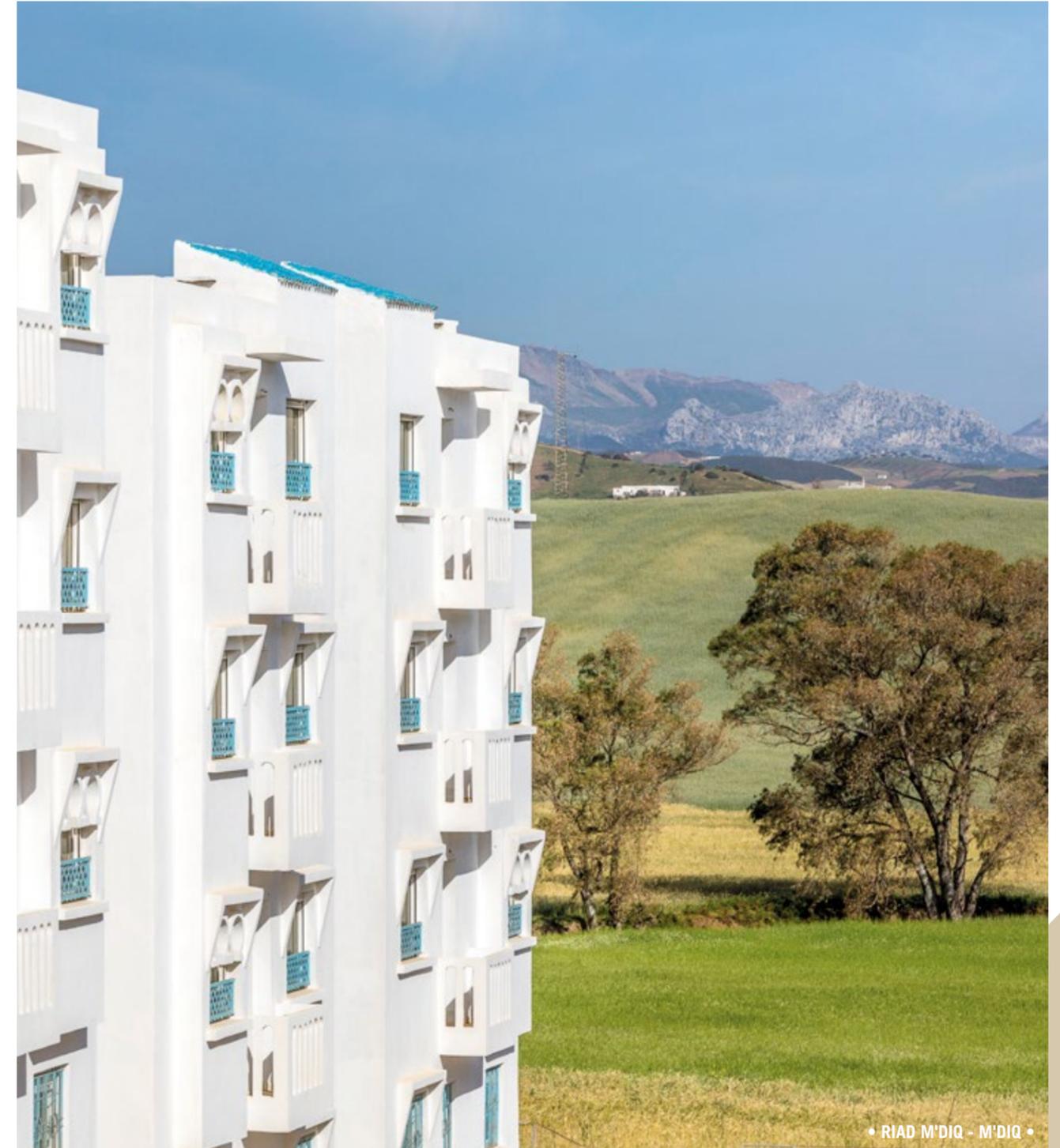
Si les projets golfeques sont évidemment particulièrement concernés, c'est également le cas pour les résidences haut de gamme, qui profitent le plus souvent d'un environnement naturel favorable. Les logements sociaux ou moyen-standing, qui bénéficient toujours d'espaces verts bien aménagés. Cette démarche n'est pas nouvelle pour Alliances et s'inscrit parfaitement dans la vision historique du Groupe : concevoir des espaces urbains en faisant la part belle à la nature, pour offrir le meilleur cadre de vie possible

PRÉSERVATION DES RESSOURCES NATURELLES

L'urbanisme est identifié comme l'un des premiers facteurs de la diminution de la biodiversité. Pour cette raison, le Groupe Alliances investit à préserver la flore sur les terrains qu'il acquiert. Ainsi, il choisit systématiquement une végétation locale dans les espaces verts des différents projets réalisés.

L'emplacement des espaces verts au sein des projets tient toujours compte des contraintes locales et naturelles des sites. Le projet Akenza Golf Resort par exemple a été aménagé dans le respect de la topographie naturelle du site. De même, les bassins de stockage ont été réduits afin de ne pas impacter les sols.

La gestion de l'eau est une préoccupation majeure pour un promoteur immobilier. Ainsi, Alliances privilégie une végétation peu consommatrice en eau et applique la technique du goutte-à-goutte pour l'arrosage des espaces verts au sein des projets immobiliers.



• RIAD M'DIQ - M'DIQ •



MAÎTRISE DE NOTRE IMPACT ENVIRONNEMENTAL DIRECT

RÉDUIRE LES CONSOMMABLES DE BUREAU

• MAÎTRISE DE LA CONSOMMATION DE PAPIER

Le Groupe Alliances développe de grands projets qui nécessitent une gestion administrative importante. Conscient de la consommation de papier qui en découle, le Groupe a décidé depuis plusieurs années de prendre différentes mesures pour la limiter.

Ainsi, un large processus de digitalisation a débuté au sein de l'organisation. Une part croissante des documents internes est dématérialisée, telle que les bulletins de paie ou les demandes de congés. Par ailleurs, la plupart des imprimantes de l'entreprise ont été supprimées, pour en conserver en moyenne seulement une par étage – paramétrée en format recto verso pour les impressions indispensables.

2020 a été marquée par le lancement du projet de digitalisation du système de facturation. Un système permettant un suivi intégral du processus allant de la réception des factures au paiement (Validation électronique). Les échanges se font également de façon électronique, y compris pour l'envoi du bon de commande.

En termes de communication, des efforts sont également faits pour limiter la consommation et privilégier autant que possible le papier recyclé. Les impressions de brochures et plaquettes sont réduites au minimum et une réflexion est engagée pour remplacer progressivement les distributions de flyers par l'utilisation de petits camions publicitaires.

Ainsi, la consommation de papier a baissé de plus de 27 % en 2020 par rapport à 2019.

• GESTION DES DÉCHETS

La gestion des déchets au sein des bureaux est un enjeu que le Groupe Alliances souhaite mieux intégrer dans sa stratégie RSE. Les actions réalisées concernent :

Déchets organiques et déchets solides (carton, papier, plastique, gravât...)

- Mise en place de bac de tri avec marquage visible (code couleur).

Articles, mobiliers et équipements destinés à la casse :

- Remise en état et revalorisation des articles, mobiliers de bureaux et équipements.
- Recyclage auprès des ferrailleurs des déchets.

Actuellement, les efforts se portent notamment sur le matériel informatique. La politique du Groupe est de le faire durer un maximum, en privilégiant la maintenance en interne.

Enfin, lorsqu'il doit être remplacé, l'entreprise en fait profiter les familles des salariés ou des associations chargées de le redistribuer. Les cartouches et toners des imprimantes sont quant à eux recyclés.

MAÎTRISE DE LA CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE

• RÉDUCTION DE LA CONSOMMATION D'ÉLECTRICITÉ

Conscient de l'impact d'une entreprise sur les ressources et soucieux d'améliorer son efficacité énergétique, le Groupe Alliances a mis en place un suivi rigoureux de ses consommations électriques pour une maîtrise optimale.

Parmi les projets finalisés en 2020 : l'installation de LED pour l'éclairage sur les sites du Groupe. Le réaménagement des bureaux du siège (dans le respect des mesures de distanciation) qui a permis d'optimiser l'espace et de réduire d'avantage la consommation électrique de l'entreprise.

Ainsi, la consommation d'électricité a baissé de plus de 11 % en 2020 par rapport à 2019.

AXE 2

ENGAGEMENT SOCIAL



En tant qu'employeur responsable, nous nous engageons en faveur de la non-discrimination et de la diversité des collaborateurs. Nous nous impliquons aussi en faveur de leur santé, sécurité et bien-être, ainsi que du développement de leur compétence et de leur parcours de carrière.

Nous nous engageons à respecter les règles de loyauté avec nos parties prenantes, en partageant une culture de l'éthique à tous les niveaux de notre entreprise, et dans nos différents métiers, ainsi qu'en déployant des politiques transparentes dans nos opérations.

GARANTIR LA SANTÉ, LA SÉCURITÉ ET LE BIEN ÊTRE DES COLLABORATEURS



SANTÉ, SÉCURITÉ AU TRAVAIL

Le Groupe Alliances s'engage à ce que tous les collaborateurs et le personnel des sous-traitants puissent exercer leur métier dans les meilleures conditions de santé et de sécurité.

Ainsi, un service médical a été mis en place et un médecin du travail effectue une permanence d'une demi-journée par semaine à Casablanca et à Marrakech. Il assure un suivi rigoureux des collaborateurs : visites à l'embauche, visites annuelles et réalisation d'un bilan annuel de santé, examens de reprises après maladie ou accident, etc. Par ailleurs, un Comité Hygiène et Sécurité (CHS) est en place et se réunit trimestriellement conformément aux dispositions légales. Il représente l'ensemble des collaborateurs du Groupe.

L'entreprise accorde une place importante à la médecine préventive et organise des campagnes de dépistage des maladies pulmonaires, des campagnes de vaccination contre la grippe, des actions de sensibilisation sur le cancer du sein pour les femmes, etc.

Alliances est soucieux du confort de ses collaborateurs en leur fournissant des équipements de bureau ergonomiques et en les sensibilisant sur la posture de travail. Un guide ergonomique du travail sur écran a ainsi été diffusé aux collaborateurs à ce titre.

Les risques d'accident de travail sont identifiés et maîtrisés, portant à 1,71%, le taux de fréquence des accidents de travail et à 0,28% leur taux de gravité en 2020.

Enfin, l'entreprise est dotée de systèmes de sécurité (agents de sécurité, contrôles d'accès, vidéosurveillance, détection incendie). La maintenance des équipements et des installations électriques est effectuée à une fréquence régulière. De plus, des tests réels du dispositif d'incendie ont été réalisés en 2020 et des simulations d'évacuation seront réalisés en 2021 afin d'améliorer le dispositif.

RÉMUNÉRATION ET AVANTAGES SOCIAUX

Le Groupe Alliances applique une politique de rémunération transparente et en appui sur les pratiques du marché, favorisant ainsi l'attractivité, la fidélisation, et récompensant la performance.

Au-delà de la rémunération contractuelle et des obligations légales, le Groupe Alliances offre plusieurs avantages à tous ses collaborateurs, tels que des couvertures d'assurances complémentaires avantageuses, des tarifs préférentiels et des prêts sans intérêt pour l'acquisition d'un logement du Groupe, ainsi que des primes à l'occasion des fêtes de Ramadan et Aid Adha, des naissances et des mariages.

INDICATEURS RH

INDICATEURS	2018	2019	2020
Nombre de collaborateurs	436	411	270
Part des femmes	28%	28%	31%
Nombre d'embauches	18	23	1
Part des CDI	85%	87%	100%
Part des CDD	15%	13%	0%
Nombre de licenciements	52	23	83
Nombre de démissions	21	16	16
Part des collaborateurs avec une ancienneté inférieure à 5 ans	18%	16%	14%
Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 5 et 12 ans	76%	77%	71%
Part des collaborateurs avec une ancienneté supérieure à 12 ans	6%	8%	15%
Part de l'effectif déclaré en situation de handicap	0%	0%	0%
Taux de fréquence des accidents de travail	19,15%	11,50%	1,71%
Taux de gravité des accidents de travail	0,48%	2,70%	0,28%
Taux d'absentéisme	0,13%	0,11%	0,57%
Part des collaborateurs cadres dirigeants	4%	5%	7%
Part des collaborateurs cadres	22%	22%	23%
Part des collaborateurs non cadres	74%	73%	70%
Budget total de formation (en MAD)	36 000	54 000	9 000
Part des salariés ayant suivi au moins une formation dans l'année	11%	11%	13%
Taux de promotion interne	17%	20%	4%
Nombre de représentants du personnel	2	2	2
Nombre de jours de grève	0	0	0
Nombre de litiges sociaux (liés aux licenciements)	1	1	7

IMPACT DES PROJETS SUR LES TERRITOIRES D'IMPLANTATION

CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE LOCAL

Le Groupe Alliances participe à la création d'emplois sur les territoires d'implantation, en contribuant activement à leur développement économique.

Le golf Al Maaden est une réussite en la matière, avec la création de plus de 80 emplois directs (dont la majorité des employés sont issus des environs) et le développement de nombreux emplois indirects (entretien du site, fournisseurs du restaurant, opérateurs touristiques, etc.). Par ailleurs, le golf organise régulièrement des journées découvertes avec les enfants défavorisés des douars avoisinants afin de leur enseigner gratuitement la pratique du golf.

A travers ses projets, le Groupe permet de développer et désenclaver les territoires d'implantation, grâce notamment à leur raccordement en eau potable, en électricité, en assainissement et à la construction de la voirie qui profite non seulement aux futurs occupants, mais aussi à la population des environs.

De même, les équipements prévus et réalisés par le Groupe au sein des projets, tels que des écoles, des mosquées, des centres de santé, ou des centres socio-culturels, profitent à une population locale élargie et permettent d'accroître la mixité sociale.

MOBILITÉ ET INSERTION URBAINE

CONTRIBUER AU BIEN-VIVRE ENSEMBLE

Pour le Groupe Alliances, le développement de projets immobiliers représente également des enjeux de mobilité et d'insertion urbaine pour les populations qui y vivront. En ce sens, le Groupe intègre ces problématiques dans sa réflexion et propose des aménagements favorables à la circulation dans les zones d'implantation : routes, raccordements aux grands réseaux routiers, voirie, éclairage, etc.

La construction et l'élargissement des accès sont autant d'atouts pour les régions où se situent les programmes. Prévus en pleine concertation avec les administrations territoriales, ces équipements permettent aux localités de se développer plus rapidement en étant mieux reliées aux réseaux de transports du Royaume.

Afin d'aller encore plus loin, le Groupe travaille aussi en étroite collaboration avec les acteurs publics et les sociétés de transports en commun, pour envisager toutes les solutions qui permettront aux habitants de mieux cohabiter. Ces aspects sont en effet très importants dans la vie des communautés et contribuent à améliorer leur cadre de vie.

L'ACCÈS AUX PERSONNES À MOBILITÉ RÉDUITE

En plus de respecter la réglementation en matière d'accès aux personnes à mobilité réduite, le Groupe Alliances intègre cette problématique dès la conception de ses nouveaux projets. Il considère en effet que tout doit être fait pour que les logements permettent à ces personnes de mener une vie normale et de préserver leur indépendance.

En fonction de l'aménagement des programmes, le Groupe anticipe cette demande et y consacre une partie. Par exemple, lorsque les bâtiments ne disposent pas d'ascenseur, il privilégie les personnes à mobilité réduite lorsqu'il s'agit de choisir les clients qui obtiendront les appartements en rez-de chaussée.

DIALOGUE ET IMPLICATION DES ACTEURS LOCAUX

La contribution d'Alliances au développement socio-économique local résulte d'une approche participative et fait systématiquement l'objet d'un dialogue avec les acteurs locaux, à même d'exprimer les besoins des territoires.

Dans le cadre des projets immobiliers, Alliances engage le dialogue avec ces acteurs et les riverains afin d'identifier leurs besoins et réduire les éventuelles nuisances.

Chaque projet fait l'objet de conventions de partenariat avec les administrations locales telles que les communes, visant la création d'emplois, la construction et l'entretien d'équipements au bénéfice du plus grand nombre. De façon volontaire, le Groupe accompagne aussi à la création et au maintien des syndicats de

copropriété dans les projets résidentiels et continue de prendre en charge l'entretien des espaces verts des projets résidentiels en faveur du bien commun.

Dans le cadre des opérations de relogement, Alliances lutte contre l'habitat insalubre en partenariat avec les autorités locales. Le Groupe participe en effet au relogement des populations installées illégalement sur ses terrains et dans des conditions précaires, par le biais d'un dédommagement financier ou d'un relogement en partenariat avec le programme étatique Al Omrane.

Par ailleurs, toutes les expropriations effectuées dans le cadre des projets immobiliers du Groupe sont réalisées en partenariat avec les pouvoirs publics locaux, et dans une démarche amiable.

EQUIPEMENTS AU SERVICE DU PLUS GRAND NOMBRE

Les programmes résidentiels du Groupe Alliances sont souvent accompagnés d'un ensemble d'équipements qui bénéficient au projet, mais aussi aux zones avoisinantes. En effet, en amont de chaque planification, le Groupe échange avec les parties prenantes locales pour définir les priorités de la région.

Ainsi, une grande diversité d'équipements de proximité est proposée pour améliorer la vie locale : écoles, collèges, mosquées, centres de santé, commerces, terrains de sport, crèches, centres socioculturels, etc. Il arrive également que le Groupe Alliances contribue au fonctionnement de ces structures, afin d'offrir aux résidents un cadre de vie plus agréable. Ces efforts, s'ils s'inscrivent dans le cadre du développement des projets immobiliers, sont également bénéfiques pour l'ensemble de la région. Par exemple, les écoles peuvent recevoir les enfants des alentours et les dispensaires sont ouverts aux populations voisines.

Le Groupe Alliances accorde une très grande importance à ces équipements et n'hésite pas à aller au-delà de ses engagements contractuels.

Ainsi à fin 2020, ce ne sont pas moins de 75 équipements qui ont été réalisés par le Groupe depuis sa création, dont 19 écoles, 10 centres de santé et 7 équipements socio-culturels.

	NOMBRE
Mosquées	24
Ecoles	19
Centres de santé	10
Equipements socio-culturels	7
Equipements sportifs	3
Gendarmerie/Poste de police	10
Arrondissements	2
	75

FAVORISER L'ACHAT LOCAL ET SOUTENIR LES AUTOS

ENTREPRENEURS /TPE

Le Groupe est un acteur important dans le développement économique des régions d'implantation et met un point d'honneur à favoriser les achats locaux.

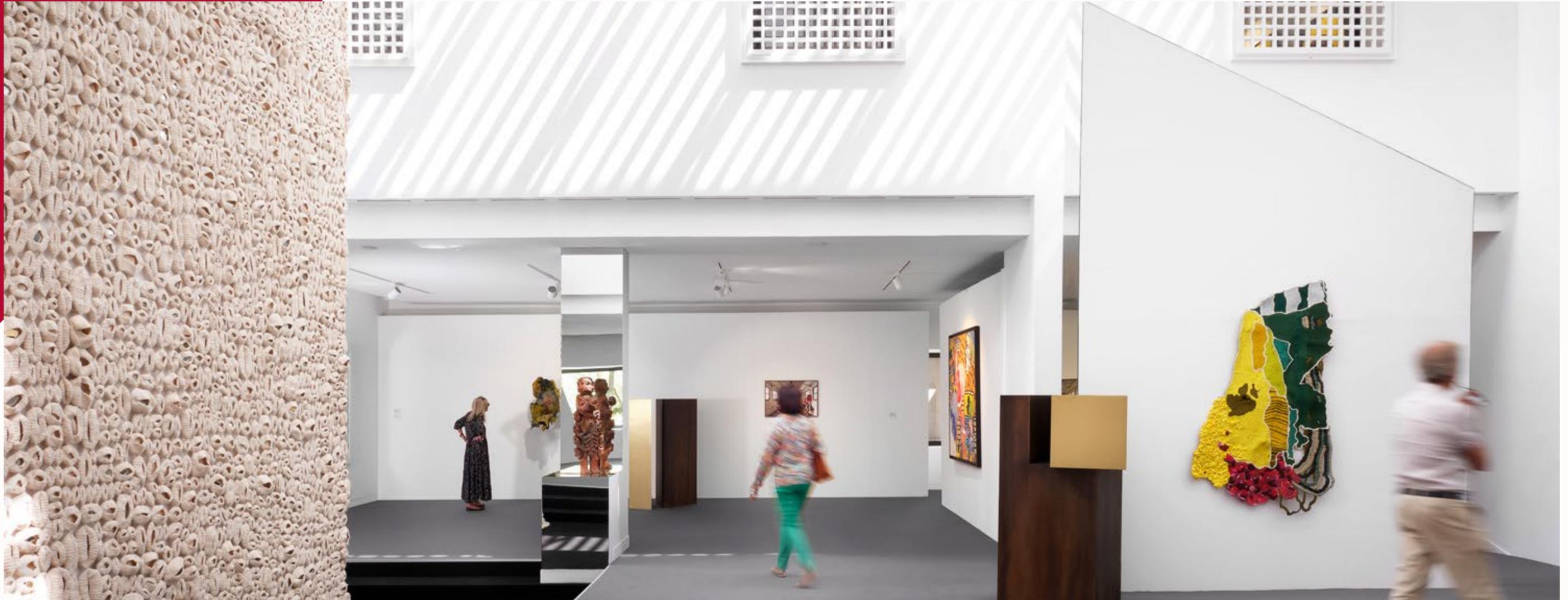
Pour les achats techniques, la localisation du fournisseur constitue l'un des critères pris en compte par le Groupe, d'une part pour réduire les coûts d'achats, et d'autre part pour dynamiser l'économie régionale. Par ailleurs, Alliances s'est engagé pour l'accompagnement de personnes physiques exerçant, à titre individuel, les activités liées à la prestation de service. Ces personnes issues des communautés locales au niveau des différents projets sont encadrés dans leurs démarche de création de statut juridique (Régime autoentrepreneur ou création de société TPE/PME).

Pour les achats de moyens généraux, tel que la maintenance, Alliances privilégie le recours à ces prestataires accompagnés par le groupe.

Alliances encourage aussi l'achat auprès des TPE et PME. A fin 2020, elles représentent 78% du panel de fournisseurs pour les moyens généraux du Groupe.

AXE 3

ENGAGEMENT SOCIÉTAL



**SOUTENIR L'ART ET
DÉMOCRATISER L'ACCÈS
À LA CULTURE**

FONDATION ALLIANCES

PRÉSENTATION DE LA FONDATION ALLIANCES

Créée en 2009, la Fondation Alliances a d'abord soutenu les engagements du Groupe en matière de développement durable, avant de se concentrer sur le volet artistique. Aujourd'hui, la Fondation a vocation d'accompagner le développement culturel du Maroc par le lancement de programmes phares, avec l'appui de réseaux d'experts.

Elle œuvre en faveur de l'accessibilité de l'art à tous les milieux sociaux. Pour cela, elle a notamment lancé le musée MACAAL en 2016, un parc de Sculptures monumentales en 2013, ou encore des programmes de soutien à la photographie africaine émergente depuis 2013 (projet La Chambre Claire), et de sensibilisation à l'art contemporain depuis 2014 (projet Passerelles).

A travers sa Fondation, le Groupe Alliances fait de la culture un vecteur de citoyenneté et de rayonnement social. Valoriser le patrimoine architectural du Royaume, démocratiser l'accès au champ culturel et promouvoir l'inclusion sociale sont autant de causes pour lesquelles il s'engage, afin d'apporter sa pierre à l'édifice du développement individuel et collectif des citoyens marocains et africains.

RÈGLES DE GOUVERNANCE

La Fondation Alliances est une association à but non lucratif. Elle est animée par une équipe passionnée qui œuvre chaque jour au développement de ses activités.

Avec son Conseil d'administration et son Comité scientifique composé d'experts nationaux et internationaux, la Fondation entend mobiliser des compétences à la hauteur de ses ambitions et agir de manière complémentaire avec les pouvoirs publics et les diverses composantes de la société civile.



Plus de

12

années d'existence



3

nouveaux programmes développés en 2020



Plus de

200 000

bénéficiaires depuis le lancement

PROGRAMMES DÉVELOPPÉS PAR LA FONDATION ALLIANCES

Mécénat culturel

Outre ses projets propres, la Fondation Alliances soutient artistes, associations et autres acteurs du monde de l'art par des actions de mécénat régulières. C'est ainsi que depuis sa création, la Fondation a apporté une contribution matérielle, humaine et/ou de compétences au profit de nombreuses actions.

L'ANNÉE 2020 EN CHIFFRES

Soutien à 1 publication franco-marocaine, <i>Revue – Leila Alaoui</i> , en collaboration avec EPCH et la Fondation Leila Alaoui	Soutien à 2 associations (Fondation Ténor, Association Nahdat Zenata)	Acquisition de plus de 20 œuvres d'art	Acquisition de plus de 50 ouvrages spécialisés sur l'art contemporain africain	Prêt de 2 œuvres à des institutions nationales	Plus de 30 interventions médiatisées
--	--	---	---	---	---

Passerelles

PASSERELLES

Convaincue que l'inclusion sociale passe aussi par la culture, la Fondation Alliances a mis en place en 2014 le programme Passerelles pour les jeunes issus de zones

périurbaines : des ateliers qui sollicitent leur curiosité, leurs capacités d'observation et de création. Mécénat croisé entre la culture et la solidarité, différents ateliers ont d'ores et déjà été réalisés : ateliers d'initiation à différentes techniques artistiques, visites guidées d'expositions, etc.

Depuis 2018, cette initiative est reprise par le MACAAL afin d'étendre son champ d'actions.

Espace culturel

Parti du constat d'un manque de structures d'accueil pour les artistes, d'accompagnement et de formation aussi bien au Maroc que dans le reste du continent africain, et fort de son expérience et de son expertise, la Fondation Alliances inaugure en décembre 2020 son Espace culturel, un lieu d'exposition entièrement dédié à la création africaine. Situé en plein cœur de Casablanca, cette nouvelle plateforme s'étend sur 700 m² dont 500 m² d'exposition où seront exposées les œuvres d'artistes émergents. Plus qu'un lieu d'exposition, il s'agira d'une véritable vitrine pour la mise en valeur d'artistes au fort potentiel.

Pour son inauguration, la Fondation Alliances présente « L'empreinte de mes rêves », une exposition personnelle dévoilant le travail d'Ahmed Chiha, artiste marocain autodidacte. Ahmed Chiha est soutenu et accompagné dans sa démarche artistique par les équipes de la Fondation Alliances et du MACAAL depuis cinq ans. Présentées lors des expositions E-MOIS, autobiographie d'une collection et Écritures ésotériques, ses œuvres ont rencontré un vif succès auprès du public international et ont intégré la collection du MACAAL et de la Fondation Alliances. « L'empreinte de mes rêves », première exposition monographique de l'artiste, présente au public une sélection de ses travaux réalisés au cours des cinq dernières années.

L'ANNÉE 2020 EN CHIFFRES

2 VISITES SCOLAIRES

86 ENFANTS ACCUEILLIS

L'ANNÉE 2020 EN CHIFFRES

INAUGURATION EN DÉCEMBRE 2020

UNE EXPOSITION MONOGRAPHIQUE DE L'ARTISTE MAROCAIN AHMED CHIHA

37 ŒUVRES ET ENSEMBLES D'ŒUVRES EXPOSÉS

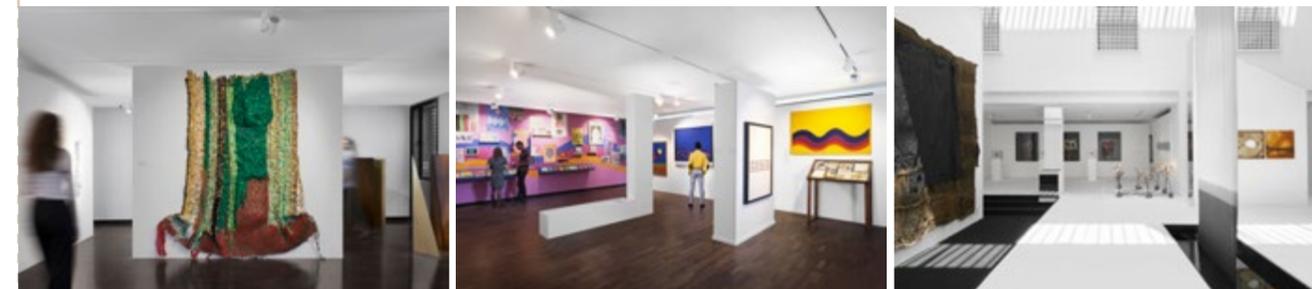
MACAAL

CONTRIBUER AU RAYONNEMENT DE LA CULTURE ET À LA PRÉSERVATION DU PATRIMOINE ARCHITECTURAL

Érigé sur plus de 900 m² d'espaces d'exposition, le Musée d'Art Contemporain Africain Al Maaden (MACAAL) propose à ses visiteurs une véritable expérience alliant culture, loisirs et art de vivre (café, jardin, concept store & bookstore) à travers le prisme de l'art contemporain africain. Constitué à partir d'un fonds artistique de plus de 2 000 œuvres d'art acquises depuis plus de trente ans, le Musée est pensé comme un lieu vivant et innovant.

L'ANNÉE 2020 EN CHIFFRES

3 EXPOSITIONS DE RENOMMÉE INTERNATIONALE



HAVE YOU SEEN A HORIZON LATELY ?, Welcome Home Vol. II et Tempus Fugit.

+ de **900** visiteurs lors du week-end inaugural de l'exposition HAVE YOU SEEN A HORIZON LATELY?



+ de **60** ARTICLES articles parus dans la presse nationale et internationale

La mise en place d'un nouveau programme à destination des professionnels de la culture africains, le MACAAL Bootcamp.

La mise en place d'une programmation digitale, le MACAAL Online

+ de **75** JOURNALISTES ONT VISITÉ LES EXPOSITIONS

Près de **2500** VISITEURS pendant la durée des expositions*





MACAAL Résidence

Situé au sein du site d'Al Maaden, à quelques pas de son Parc de Sculptures et du Musée d'Art Contemporain Africain Al Maaden, le MACAAL Residence est le programme de résidence de production et de recherche du MACAAL.

Lancé en 2019 suite à un premier appel à candidatures (15 mai – 15 juillet 2019), le MACAAL Residence a été pensé comme un lieu de vie et de partage qui accueille pour une durée de 1 à 3 mois les artistes plasticiens, chercheurs et commissaires du continent africain et de la diaspora, ainsi que tout projet de recherche ou de production lié au continent.

La résidence reçoit régulièrement des visites de collectionneurs, de la presse et de professionnels de l'art. Elle fait en outre l'objet de portes ouvertes (open studios) et de rencontres afin de permettre à l'artiste ou chercheur résident d'interagir avec les communautés locales sur son projet et sa démarche artistique.

MACAAL Bootcamp

Le Musée d'Art Contemporain Africain Al Maaden (MACAAL) a lancé en 2019 le MACAAL Bootcamp, programme de formation intensive de 4 jours destiné aux jeunes professionnels du monde de l'art en Afrique, comprenant une série de workshops, masterclass et travaux en équipe encadrés par des professionnels du secteur reconnus. Reflet de la volonté du MACAAL de rendre l'art accessible à tous, le MACAAL Bootcamp est le premier projet de ce type à répondre aux besoins et aspirations des opérateurs culturels du secteur, qu'ils occupent des postes de direction, de communication ou de médiation dans des institutions établies sur le continent africain.

Suite à un appel à candidatures lancé le 10 octobre 2019, 172 agents culturels opérant dans le secteur de l'art contemporain, originaires de 44 pays, ont transmis leur candidature afin d'intégrer la première promotion de 20 apprenants.



Grâce à un effort de diffusion soutenu, l'appel à candidatures a réussi à atteindre une multitude d'horizons géographiques africains : 30% des candidatures provenaient d'Afrique du Nord, 26% d'Afrique de l'Ouest, 21% d'Afrique de l'Est, 13% d'Afrique Australe et 10% d'Afrique Centrale.

L'ANNÉE 2020 EN CHIFFRES

1
APPEL À CANDIDATURES
(INITIÉ EN 2019)

Près de **180**
CANDIDATURES REÇUES

1 RÉSIDENTS
dans le cadre de
l'appel à candidatures
: Maïmouna Guerresi

5 RÉSIDENTS
dans le cadre de l'exposition
HAVE YOU SEEN A HORIZON
LATELY? : Maxwell Alexandre,
Daniel Otero Torres, Gaëlle
Choisne, Sandrine Pelletier,
Rahima

21 candidatures émanent du Maroc, 15 du Nigeria, 14 du Kenya, 12 d'Afrique du Sud et 8 d'Égypte, suivis par le Cameroun et la Tunisie avec 6 postulants, l'Algérie et le Bénin avec 5 candidats, et la République Démocratique du Congo, l'Ouganda, l'Éthiopie, le Ghana et le Mali avec 4 candidats chacun. La sélection finale comporte 20 professionnels issus de 14 pays.

La première édition du MACAAL Bootcamp s'est tenue à Marrakech du 14 au 17 janvier 2020 et a rassemblé une promotion de 19 apprenants originaires de 13 pays d'Afrique, entourés de 13 mentors fortement engagés dans le développement et la structuration de programmes et d'institutions artistiques notoires. Cette formation de 4 jours s'est tenue au MACAAL ainsi que sur le campus de l'UM6P (Université Mohammed VI Polytechnique).

MACAAL Online

Afin de poursuivre sa mission de promotion de la scène artistique contemporaine et en complément de son offre culturelle, le MACAAL propose depuis mars 2020 une programmation en ligne gratuite, le MACAAL Online, qui conjugue visites virtuelles de ses expositions, performances artistiques en direct live, conversations en direct avec artistes, commissaires et critiques d'art (MACAAL webinaires) et journaux visuels produits par des artistes et professionnels du secteur (MACAAL take overs). À travers son site internet et ses réseaux sociaux, le MACAAL donne voix à une sélection de professionnels et met en place des possibilités d'échange avec ses publics.

L'ANNÉE 2020 EN CHIFFRES

1 performance artistique réalisée
en partenariat avec l'artiste
Felipe Arturo et Taoufiq Izzediou,
fondateur du festival On Marche

8 webinaires réalisés en
compagnie de 30 intervenants
internationaux pour plus de 400
spectateurs

31 artistes représentés sur les
réseaux sociaux du MACAAL dans
le cadre des MACAAL Takeovers

MACAAL Hors les murs

Le MACAAL se déploie également hors de ses murs, à la rencontre de nouveaux territoires et publics. Appréhendant son action sociale et culturelle dans un esprit de réseau et de partenariat, il développe et cultive ses interactions avec les institutions culturelles et artistiques nationales comme internationales.

À l'échelle locale, le Musée travaille en étroite collaboration avec la Fondation Montresso, le musée YVES SAINT LAURENT Marrakech, l'Institut français, l'espace culturel LE 18 Marrakech et la Fondation Dar Bellarj, entre autres, et s'associe aux manifestations clés de Marrakech telles que le festival de musique Oasis, le festival Epic Yoga et la foire d'art contemporain africain 1-45 Marrakech. À l'international, son expertise est régulièrement sollicitée : Art Dubaï, BIENALSUR, Dak'Art, Biennale de la Photographie de Bamako, Documenta.

Il conçoit aussi à l'international des expositions spécifiques en collaboration avec des partenaires, et accompagne les itinérances de ses expositions.

L'ANNÉE 2020 EN CHIFFRES

Untitled: Seydou Keita, Exposition de photographies en plein air dans la médina de Marrakech, en partenariat avec le CAAC – The Pigozzi Collection

Itinérance de l'exposition New Waves : Mohamed Melehi et les archives de l'« Ecole de Casa », à la Fondation Alserkal (Dubaï)



• PARC DE SCULPTURE - AL MAADEN GOLF RESORT - MARRAKECH •

Parc de Sculptures Al Maaden Marrakech

Première pierre du MACAAL apposée au sein d'Al Maaden, le Parc de Sculptures Al Maaden est situé sur le site d'Al Maaden Golf Resort, un parcours de golf luxuriant au pied de l'Atlas. Inauguré en 2013, il témoigne d'un engagement de longue date en faveur de la création artistique.

Suite à un appel à projets, 13 artistes marocains et internationaux ont été invités à imaginer des œuvres in situ en s'appropriant l'espace et les contraintes propres au golf pour créer des œuvres lui faisant écho. Du Maroc à la Chine en passant par l'Inde, l'Égypte ou l'Argentine, les artistes se sont approprié le lieu, rivalisant de prouesses techniques pour créer des œuvres dans un esprit de résonance au site d'Al Maaden.

Le dialogue des artistes avec cet environnement a su révéler des situations que la terre d'Al Maaden a pu créer dans le passé ou générer l'expression d'une énergie latente, comme pour témoigner de la perpétuelle évolution qui anime le site.

La visite du Parc de Sculptures Al Maaden est pensée comme une balade culturelle et est d'une part proposée en complément de la visite du Musée pour les visiteurs du MACAAL, et apporte d'autre part une dimension culturelle et artistique aux nombreux golfeurs d'Al Maaden Golf Resort.

L'ANNÉE 2020 EN CHIFFRES

8 000
GOLFEURS

+ de **200**
PARTICIPANTS AUX
INSTAGRAM TOURS DU PARC
DE SCULPTURES AL MAADEN

ALLIANCES

10

LISTE DES COMMUNIQUES DE PRESSE DE L'EXERCICE 2020

Date de publication	Objet de publication
29/05/2020	Indicateurs financiers au 1er trimestre 2020
31/08/2020	Indicateurs financiers au 2ème trimestre 2020
30/09/2020	Résultats semestriels 2020
27/10/2020	Avis de convocation à l'AGE du 27 octobre 2020
30/11/2020	Indicateurs financiers au 3ème trimestre 2020
26/02/2021	Indicateurs financiers au 4ème trimestre 2020
19/03/2021	Communiqué de presse ADI
29/03/2021	Résultats annuels au 31 Décembre 2020

ALLIANCES

COMMUNIQUÉ DE PRESSE Indicateurs financiers au 1^{er} trimestre 2020

► COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

Depuis l'avènement de la crise sanitaire liée à la propagation du Covid-19, et à l'instar de tout le secteur immobilier, le Groupe Alliances constate une baisse de son activité durant le 1^{er} trimestre 2020, marquée principalement par une diminution du rythme des ventes.

Les effets de la crise se poursuivent au second trimestre 2020 et auront un impact sur les résultats du Groupe.

► CHIFFRE D'AFFAIRES :

Les revenus du Groupe Alliances sont impactés par le contexte sectoriel difficile et la crise sanitaire actuelle. Ainsi, le chiffre d'affaires consolidé au 1^{er} trimestre 2020 s'établit à 431 millions MAD (vs 419 millions MAD au 31 mars 2019).

En millions MAD	T1 2019	T1 2020	Var en %
Chiffre d'affaires consolidé	419	431	+3%

► PRÉ-VENTES :

Le niveau des préventes a baissé au 1^{er} trimestre 2020 pour atteindre 572 unités (vs. 842 unités au 1^{er} trimestre 2019).

Unités	T1 2019	T1 2020	Var en %
Pré-ventes	842	572	-32%

► PRODUCTION :

Le niveau de production a quant à lui progressé pour atteindre 660 unités au 1^{er} trimestre 2020 (vs. 561 unités au 1^{er} trimestre 2019). Cette progression s'explique par l'achèvement des premières tranches lancées par le Groupe en 2018.

Unités	T1 2019	T1 2020	Var en %
Production	561	660	+18%

► ENDETTEMENT NET :

L'endettement net du Groupe s'établit à 2.302 millions MAD au 31 mars 2020 contre 2 554 millions MAD au 31 mars 2019, traduisant ainsi une structure financière équilibrée et des fondamentaux sains et solides.

► INVESTISSEMENT

Le Groupe Alliances n'a procédé à aucun investissement ou cession sur la période. Cependant, des opérations d'acquisition de foncier sont en cours de finalisation.

► PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Aucune variation de périmètre n'a eu lieu durant le premier trimestre 2020.

Contact : Selma MSILI
smsili@alliances.co.ma

<https://www.alliances.co.ma/publications/communiques/>

COMMUNIQUÉ DE PRESSE Indicateurs financiers au 2^{ème} trimestre 2020

► COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

La crise sanitaire actuelle ainsi que le contexte sectoriel très peu dynamique ont fortement impacté l'activité du Groupe Alliances. En effet, le chiffre d'affaires consolidé ainsi que le niveau des préventes ont connu une baisse significative depuis l'instauration de l'état d'urgence sanitaire lié au Covid-19.

En dépit du contexte difficile, le Groupe Alliances a officialisé le lancement de deux nouveaux projets au second trimestre 2020. Il s'agit d'un projet à Kenitra s'étalant sur une superficie de 144 ha pour lequel le Groupe a sécurisé le financement. Le deuxième projet se situe à Abidjan et concerne la réalisation de la Tour de l'Entente dont les travaux ont démarré au 2^{ème} trimestre 2020.

Par ailleurs, le management poursuit ses efforts pour assurer une gestion optimale de la trésorerie tout en maintenant un rythme de production viable.

► CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires consolidé du premier semestre 2020 enregistre une baisse de 37% par rapport à la même période l'année dernière.

En millions MAD	T2 2019	T2 2020	Var en %	S1 2019	S1 2020	Var en %
Chiffre d'affaires consolidé	635	237	-63%	1 054	668	-37%

► PRÉVENTES

Le niveau des préventes s'est réduit de 55% au second trimestre 2020 pour atteindre 191 unités (vs. 424 unités au second trimestre 2019).

En Millions MAD	T2 2019	T2 2020	Var en %	S1 2019	S1 2020	Var en %
Préventes	424	191	-55%	1 266	763	-40%

► PRODUCTION

Malgré le contexte difficile, le Groupe a maintenu un niveau de production lui permettant d'avancer sur les chantiers lancés. Ainsi, 389 unités ont été produites au second trimestre 2020 (vs. 427 unités au second trimestre 2019).

En Millions MAD	T2 2019	T2 2020	Var en %	S1 2019	S1 2020	Var en %
Production	427	389	-9%	988	1 050	+6%

► ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe reste faible et s'établit à 2 486 millions MAD au 30 juin 2020 contre 2 159 millions MAD au 30 juin 2019, traduisant ainsi une structure financière équilibrée et des fondamentaux solides.

► INVESTISSEMENT

Le Groupe Alliances n'a procédé à aucun investissement ou cession sur la période. Cependant, des opérations d'acquisition de foncier sont en cours de finalisation.

► PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Au cours du second trimestre 2020, deux filiales ont intégré le périmètre de consolidation d'Alliances Développement Immobilier. Il s'agit de :

- la société Alliances Construction Afrique, filiale en charge du projet de réalisation de la Tour de l'Entente à Abidjan ;
- la société Alliances Advisory Africa, filiale ayant obtenu le statut Casablanca Finance City et en charge de la supervision des activités du Groupe Alliances en Afrique.

Contact : Selma MSILI
smsili@alliances.co.ma

<https://www.alliances.co.ma/publications/communiques/>

COMMUNIQUÉ DE PRESSE Indicateurs financiers au 30 juin 2020

► COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

En dépit du contexte difficile, le Groupe Alliances a lancé trois nouveaux projets au premier semestre 2020. Il s'agit du lancement d'un projet à Kénitra, de l'amorçage de la 3^{ème} phase du projet de Béni Mellal et du démarrage de la réalisation de la Tour de l'Entente à Abidjan.

Par ailleurs, au début du second semestre 2020, le Groupe a enregistré une reprise progressive des travaux au niveau de l'ensemble de ses projets.

► PRINCIPAUX INDICATEURS DU GROUPE

Le chiffre d'affaires du Groupe ainsi que le résultat net enregistrent une baisse durant le 1^{er} semestre 2020. Cette évolution résulte de la baisse du niveau d'activité de la société engendrée par la crise sanitaire liée au Covid-19.

• INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Le Conseil d'Administration du Groupe Alliances du 25 septembre 2020, sous la présidence de M. Alami Lazraq, a arrêté les comptes au 30 juin 2020. Les principaux indicateurs financiers consolidés du Groupe au 1^{er} semestre 2020 se présentent comme suit :

En millions MAD	S1 2020	S1 2019	Var. (en%)
Chiffre d'affaires	668	1.054	-37%
Résultat net	13	102	-87%
RNPG	9	93	-90%

En millions MAD	S1 2020	Dec 2019	Var. (en%)
Endettement net	2.486	2.115	18%
Capitaux propres	3.758	3.442	9%
Taux d'endettement	39,8%	38,1%	

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe Alliances recule de 37% au 1^{er} semestre 2020 en raison de la baisse du niveau d'activité entraîné par la crise sanitaire. Cependant, l'impact de ladite crise a été atténué par l'activité Afrique grâce à l'avancement des projets du Groupe en Côte d'Ivoire et au Cameroun.

Par conséquent, le résultat net et le RNPG s'établissent respectivement à 13 millions MAD et 9 millions MAD au 1^{er} semestre 2020.

L'endettement net consolidé reste faible et s'établit à 2 486 millions MAD au 30 juin 2020 (vs. 2 115 millions MAD au 30 juin 2019); il intègre au 1^{er} semestre 2020 le financement des nouveaux projets lancés par le Groupe. Le taux d'endettement s'établit quant à lui à 39,8%, traduisant ainsi une structure financière équilibrée et des fondamentaux sains et solides.

• PRINCIPAUX INDICATEURS D'ACTIVITÉ

Au 30 juin 2020, les principaux indicateurs d'activité du Groupe Alliances se présentent comme suit :

En unités	S1 2020	S1 2019	Var. (en%)
Préventes	763	1.266	-40%
Production	1.050	988	6%

Le niveau des préventes s'est réduit de 40% pour s'établir à 763 unités (vs. 1 266 unités au premier semestre 2019). La baisse des préventes a principalement concerné le second trimestre 2020 (période de confinement).

Malgré le contexte difficile, le Groupe a maintenu un niveau de production lui permettant d'avancer sur les chantiers lancés. Ainsi, 1 050 unités ont été produites au premier semestre 2020 (vs. 988 unités au premier semestre 2019).

• INDICATEURS FINANCIERS SOCIAUX

Les principaux indicateurs financiers sociaux de la société Alliances Développement Immobilier (ADI) au 1^{er} semestre 2020 se présentent comme suit :

En millions MAD	S1 2020	S1 2019	Var. (en%)
Chiffre d'affaires	57	115	-50%
Résultat net	-12	58	-121%

En millions MAD	S1 2020	Dec 2019	Var. (en%)
Endettement net	1.310	1.086	21%
Capitaux propres	2.214	1.926	15%

Les capitaux propres ont augmenté de 15% au 30 juin 2020 suite à la réalisation, en février 2020, de l'opération d'augmentation de capital par incorporation de comptes courants de l'actionnaire de référence M. Alami Lazraq d'un montant de 300 millions MAD.

L'endettement net s'établit à 1 310 millions MAD au 30 juin 2020 et comprend essentiellement l'emprunt obligataire reprofilé par la société en décembre 2019.

NB : De plus amples informations sur la période sont disponibles au niveau du Rapport Financier Semestriel d'ADI sous le lien suivant :
www.alliances.co.ma/publications/rapport-financier-semestriel/

Contact : Selma MSILI
smsili@alliances.co.ma

RÉSULTATS AU 30 JUIN 2020 COMPTES SOCIAUX

		Exercice clos le 30/06/2020			
		30/06/2020		31/12/2019	
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
BILAN (actif)					
ACTIF					
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)		44.526.912,17	10.689.507,11	33.837.405,06	14.198.582,57
• Frais préliminaires		2.346.600,00	772.657,08	1.573.942,92	807.960,02
• Charges à répartir sur plusieurs exercices		42.180.312,17	9.916.850,03	32.263.462,14	13.390.622,55
• Primes de remboursement des obligations		-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)		11.560.790,70	10.792.299,98	768.490,72	1.008.920,01
• Immobilisation en recherche et développement		-	-	-	-
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires		6.915.669,38	6.432.913,35	483.356,03	742.195,61
• Immobilisations incorporelles en cours		74.613,00	-	74.613,00	-
• Fonds commercial		-	-	-	-
• Autres immobilisations incorporelles		4.570.598,32	4.359.386,63	210.571,69	192.118,40
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)		92.590.748,70	47.863.124,31	45.527.624,39	46.865.734,28
• Terrains		3.508.465,07	-	3.508.465,07	3.508.465,07
• Constructions		16.766.290,15	7.705.225,87	9.061.064,28	9.501.850,01
• Installations techniques, matériel et outillage		316.172,70	284.512,11	31.660,59	47.425,91
• Matériel de transport		253.593,02	234.523,17	19.069,85	16.517,82
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers		40.828.251,07	38.638.863,16	2.189.387,91	1.994.198,68
• Autres immobilisations corporelles		30.917.986,69	-	30.917.986,69	30.697.289,79
• Immobilisations corporelles en cours		-	-	-	-
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)		2.667.594.602,73	815.282.348,91	1.852.312.253,82	1.852.148.646,82
• Prêts immobilisés		-	-	-	-
• Autres créances financières		89.042,38	-	89.042,38	89.042,38
• Titres de participation		2.666.926.559,35	815.282.348,91	1.851.644.210,44	1.851.493.602,44
• Autres titres immobilisés		560.000,00	-	560.000,00	560.000,00
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)		-	-	-	-
• Diminution des créances immobilisées		-	-	-	-
• Augmentation des dettes de financement		-	-	-	-
TOTAL I (A+B+C+D+E)		2.816.273.054,30	863.872.280,81	1.952.400.773,49	1.914.272.831,63
STOCKS (F)		68.713.600,65	47.686.103,73	21.027.496,92	20.870.703,92
• Marchandises		7.582.328,69	-	7.582.328,69	7.575.143,69
• Matières et fournitures consommables		-	-	-	-
• Produits en cours		61.121.271,96	47.686.103,73	13.435.168,23	13.295.560,23
• Produits intermédiaires et produits résiduels		-	-	-	-
• Produits fins		-	-	-	-
CRÉANCES DE LACTIF CIRCULANT (G)		4.466.113.354,90	841.299.290,00	3.624.814.064,82	3.551.380.902,44
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes		112.054.108,42	2.543.446,88	109.504.661,44	101.369.268,15
• Clients et comptes rattachés		1.361.847.725,23	71.655.538,58	1.290.192.186,65	1.232.820.546,56
• Personnel		1.776.170,06	1.564.057,00	212.113,06	255.346,30
• État		204.609.460,34	-	204.609.460,34	172.568.998,17
• Comptes d'associés		297.912.036,74	160.085.445,37	137.826.591,37	138.654.543,37
• Autres débiteurs		2.471.760.554,97	605.444.802,15	1.866.315.752,82	1.898.624.001,03
• Comptes de régularisation-Actif		16.154.297,14	-	16.154.297,14	7.088.198,86
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)		-	-	-	-
ECART DE CONVERSION - ACTIF (éléments circulants) (I)		63.566,17	-	63.566,17	63.566,17
TOTAL II (F+G+H+I)		4.534.890.921,72	888.985.393,81	3.645.905.127,91	3.572.315.172,63
TRESORERIE - ACTIF		8.671.895,20	-	8.671.895,20	8.671.895,20
• Chèques et valeurs à encaisser		29.000,00	-	29.000,00	-
• Banques, LG et C.C.P.		8.628.913,65	-	8.628.913,65	5.633.674,28
• Cassettes, Régies d'avances et accreditifs		13.141,55	-	13.141,55	33.764,95
• Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie		-	-	-	-
TOTAL GENERAL I + II + III		7.359.834.631,22	1.772.812.674,12	5.587.021.957,10	5.492.404.503,44

		Exercice clos le 30/06/2020			
		30/06/2020		31/12/2019	
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
BILAN (passif)					
PASSIF					
CAPITAUX PROPRES					
• Capital social ou personnel ⁽¹⁾		-	-	2.207.858.800,00	1.907.858.800,00
• Moins: actionnaires, capital souscrit non appelé		-	-	-	-
= Capital appelé		-	-	2.207.858.800,00	1.907.858.800,00
• Primes d'émission, de fusion, d'apport		-	-	1.224.021.412,00	1.224.021.412,00
• Ecarts de réévaluation		-	-	-	-
• Réserve légale		-	-	60.554.169,31	60.554.169,31
• Autres réserves		-	-	6.281.358,39	6.281.358,39
• Report à nouveau ⁽²⁾		-	-	-1.272.282.167,81	-1.257.660.434,50
• Résultat en instance d'affectation		-	-	-	-
• Résultat net de l'exercice ⁽³⁾		-	-	-12.340.656,39	-14.601.763,31
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)				2.214.112.915,50	1.926.453.571,89
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)				-	-
• Subvention d'investissement		-	-	-	-
• Autres provisions réglementées		-	-	-	-
DETTES DE FINANCEMENT (C)				1.251.865.629,26	1.024.211.124,01
• Emprunts Obligataires		-	-	1.208.831.800,00	981.300.000,00
• Autres dettes de financement		-	-	43.033.829,26	42.911.124,01
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)				-	-
• Provisions pour risques		-	-	-	-
• Provisions pour charges		-	-	-	-
COMPTES DE LIAISON DES ETABLISSEMENTS ET SUCCURSALES				-	-
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)				-	-
• Augmentation des créances Immobilisées		-	-	-	-
• Diminution des dettes de financement		-	-	-	-
TOTAL I (A+B+C+D+E+I)				3.465.978.544,76	2.950.664.695,90
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)				2.042.600.629,25	2.462.671.789,34
• Fournisseurs et comptes rattachés		-	-	363.145.305,15	351.085.112,11
• Clients créditeurs, avances et acomptes		-	-	514.027.249,14	455.316.685,21
• Personnel		-	-	863.621,44	632.639,34
• Organismes Sociaux		-	-	809.122,28	611.127,23
• Autres débiteurs		-	-	251.851.018,28	205.807.807,78
• Comptes d'associés		-	-	49.985.072,77	49.985.072,77
• Autres Créanciers		-	-	795.466.468,00	811.489.580,33
• Comptes de régularisation Passif		-	-	68.872.774,19	297.654.484,58
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)				11.650.566,16	11.650.566,16
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (éléments circulants) (H)				102.321,24	102.321,24
TOTAL II (F+G+H)				2.054.353.516,65	2.474.424.596,74
TRESORERIE - PASSIF				66.689.896,69	67.315.210,80
• Crédits d'escompte		-	-	-	-
• Crédits de trésorerie		-	-	-	-
• Banques (soldes créditeurs)		-	-	66.689.896,69	67.315.210,80
TOTAL GENERAL I+II+III				5.587.021.957,10	5.492.404.503,44

⁽¹⁾ Capital personnel débiteur (-) ⁽²⁾ bénéficiaire (+), déficitaire (-) ⁽³⁾ 0,00

		Exercice du 01/01/2020 au 30/06/2020			
		OPÉRATIONS		Totaux de l'exercice 2	Totaux de l'exercice précédent 4
		Progress à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	3+2+1	4
EXPLOITATION					
PRODUITS D'EXPLOITATION					
• Ventes de marchandises (en l'état)		-	-	-	-
• Ventes de biens et services produits		57.333.840,09	-	57.333.840,09	114.937.843,83
Chiffre d'affaires		57.333.840,09	-	57.333.840,09	114.937.843,83
• Variation de stocks de produits ⁽¹⁾		139.608,00	-	139.608,00	-
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		-	-	-	-
• Subventions d'exploitation		-	-	-	-
• Autres produits d'exploitation		-	-	-	-
• Reprises d'exploitation - transfert de charges		6.151.943,98	-	6.151.943,98	-
TOTAL I		63.625.392,06	-	63.625.392,06	114.937.843,83
CHARGES D'EXPLOITATION					
• Achats revendus ⁽²⁾ de marchandises		-	-	-	-
• Achats consommés de matières et fournitures		51.773.983,25	-	51.773.983,25	29.637.371,20
• Autres charges externes		7.949.002,17	-	7.949.002,17	11.780.769,97
• Impôts et taxes		1.125.493,26	-	1.125.493,26	963.329,80
• Charges de personnel		4.589.099,23	-	4.589.099,23	5.215.179,23
• Autres charges d'exploitation		6.382.273,25	-	6.382.273,25	720.000,00
• Dotations d'exploitation		-	-	-	-
TOTAL II		71.799.851,16	-	71.799.851,16	51.522.296,36
RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		-8.174.459,10	-	-8.174.459,10	63.415.547,47
FINANCIER					
PRODUITS FINANCIERS					
• Produits titres de participation et titres immo.		-	-	-	-
• Gains de change		-	-	-	659,50
• Intérêts et autres produits financiers		8.438.370,47	-	8.438.370,47	8.181.978,66
• Reprises financières, transfert de charges		15.503.072,58	-	15.503.072,58	-
TOTAL IV		23.941.443,06	-	23.941.443,06	8.182.638,25
CHARGES FINANCIÈRES					
• Charges d'intérêts		28.133.320,27	-	28.133.320,27	12.474.282,96
• Pertes de change		8.206,99	-	8.206,99	16.354,73
• Autres charges financières		-	-	-	0,00
• Dotations financières		-	-	-	-
TOTAL V		28.141.527,26	-	28.141.527,26	12.490.637,69
RESULTAT FINANCIER (IV-V)		-4.200.084,20	-	-4.200.084,20	-4.308.091,44
RESULTAT COURANT (III-VI)		-12.374.543,28	-	-12.374.543,28	59.107.552,03
NON COURANT					
PRODUITS NON COURANTS					
• Produits de cessions d'immobilisations		-	-	-	-
• Subventions d'équilibre		-	-	-	-
• Reprises sur subventions d'investissement		-	-	-	-
• Autres produits non courants		412.851,20	-	412.851,20	34.931,84
• Reprises non courantes, transfert de charges		-	-	-	-
TOTAL VIII		412.851,20	-	412.851,20	34.931,84
CHARGES NON COURANTES					
• Valeurs nettes d'amortissement immo.cédées		-	-	-	-
• Subventions accordées		-	-	-	-
• Autres charges non courantes		46.329,17	700,00	47.029,17	117.026,95
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions		-	-	-	-
TOTAL IX		46.329,17	700,00	47.029,17	117.026,95
RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)		366.522,03	-700,00	365.822,03	-82.095,11
RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)		-12.008.021,25	-1.709,14	-12.009.730,39	59.025.456,92
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES		-	-	-	923.666,00
RESULTAT NET (IX+XI)		-12.008.021,25	-1.709,14	-12.340.656,39	58.101.790,92
TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)				87.879.686,34	123.155.411,92
TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			</		

DES ACTIONNAIRES EN ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE

Mesdames et Messieurs les actionnaires de la société **ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER**, société anonyme au capital de 2.207.858.800 dirhams et dont le siège social est à Casablanca, 16, rue Ali Abderrazak, immatriculée au Registre de Commerce de Casablanca sous le n° 74.703, sont convoqués en Assemblée Générale Extraordinaire qui se tiendra audit siège social, le :

27 OCTOBRE 2020 A 10 HEURES

En vue de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- Lecture du rapport du conseil d'administration ;
- Modification des statuts de la Société ;
- Questions diverses ;
- Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

Il est à rappeler que les actionnaires peuvent assister à cette Assemblée Générale sur simple justification de leur identité, à condition, soit d'être inscrits sur les registres sociaux cinq (5) jours avant l'Assemblée s'ils sont titulaires d'actions nominatives, soit de produire un certificat attestant le dépôt de leurs actions auprès d'un établissement agréé, s'ils sont titulaires d'actions au porteur.

Les actionnaires réunissant les conditions exigées par la loi 17-95 du 30 août 1996 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée (ci-après la «Loi»), disposent d'un délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis pour demander l'inscription de projet de résolutions à l'ordre du jour de l'Assemblée. Leurs demandes doivent être déposées ou adressées au siège social contre accusé de réception (au Secrétariat de la Direction Générale de la Société à Casablanca, 16, rue Ali Abderrazak).

Un actionnaire peut se faire représenter par un autre actionnaire justifiant d'un mandat, par son conjoint ou par un ascendant ou descendant ainsi que par toute personne morale ayant pour objet social la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières.

Les documents requis par la Loi sont mis à la disposition des actionnaires au siège social.

Il est précisé que conformément aux dispositions de l'alinéa 3 de l'article 122 de la Loi, le présent avis de réunion vaudra avis de convocation dans le cas où aucune demande d'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour de cette assemblée n'aurait été reçue dans les conditions de l'article 121 de la Loi.

Le projet des résolutions qui seront soumis à cette assemblée tel qu'il est arrêté par le conseil d'administration se présente comme suit :

PREMIERE RESOLUTION

L'assemblée générale extraordinaire, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, et sur rapport du conseil d'administration, décide de modifier les articles 11, 13, 20, 21 et 24 des statuts de la Société lesquels seront désormais rédigés comme suit :

« ARTICLE 11 - CONSEIL D'ADMINISTRATION - NOMINATION - DUREE DE FONCTIONS - FACULTE D'ADJONCTION ET DE REMPLACEMENT - ACTIONS DE GARANTIE

La Société est administrée par un Conseil d'Administration composé de neuf (9) membres.

.....
Le nombre des administrateurs liés à la société par contrats de travail ne peut dépasser le tiers des membres du conseil d'administration.

La durée des fonctions des administrateurs ne peut excéder six (6) années.

.....
Lorsque le Conseil d'Administration néglige de procéder aux nominations requises ou de convoquer l'Assemblée, tout intéressé peut demander au Président du Tribunal, statuant en référé, la désignation d'un mandataire chargé de convoquer l'Assemblée Générale à l'effet de procéder aux nominations ou de ratifier les nominations intervenues.

Chaque Administrateur doit être propriétaire d'au moins dix (10) actions de la Société pendant toute la durée de ses fonctions.

Par dérogation à l'alinéa précédent, les administrateurs indépendants, ne doivent détenir aucune action de la société. Toutefois, ils ont le droit d'assister aux assemblées générales.

Ces actions sont indivisiblement affectées à la garantie de la responsabilité que peuvent encourir les administrateurs collectivement ou individuellement à l'occasion de la gestion de la Société, ou même d'actes qui leur seraient personnels ».

Le reste de l'article demeure sans changement.

ARTICLE 13 - DELIBERATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration est convoqué par le Président, aussi souvent que les présents statuts le prévoient, que la bonne marche des affaires sociales le nécessite, et au minimum deux (2) fois par an.

En cas d'urgence, ou s'il y a défaillance de sa part, la convocation peut être faite par les Commissaires aux Comptes. En outre, le Conseil peut être convoqué par des Administrateurs représentant au moins le tiers de son effectif s'il ne s'est pas réuni depuis trois (3) mois.

Le reste de l'article demeure sans changement.

ARTICLE 20 CONSTITUTION-COMPOSITION ET MISSION DU COMITE D'AUDIT

« Le conseil d'administration doit constituer un comité d'audit pour assurer le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières. La composition est fixée par le conseil d'administration, il ne peut comprendre que des administrateurs non exécutifs ou n'exerçant aucune fonction de direction. Il est composé de trois (3) membres au moins. Le président du comité doit justifier d'une expérience suffisante en matière financière ou comptable et être indépendant au sens de la loi 20-19 portant modification de la loi 17-95 sur les sociétés anonymes. Pour les sociétés dont les actions sont négociées sur le marché principal de la bourse des valeurs, un second membre, au moins du comité doit être indépendant au sens de la loi précitée. Sans préjudice des compétences et responsabilités du conseil d'administration, le comité d'audit est notamment chargé »
Le reste de l'article demeure sans changement »

ARTICLE 21 - NATURE DES ASSEMBLEES GENERALES

« Les Assemblées d'actionnaires qui se tiennent au cours de la vie sociale sont générales ou spéciales. Les Assemblées spéciales ne réunissent que les titulaires d'une même catégorie d'actions. Les Assemblées Générales sont Ordinaires ou Extraordinaires. Elles représentent l'ensemble des actionnaires. Les décisions des Assemblées Générales s'imposent à tous, même aux absents, incapables, opposants, ou privés du droit de vote. Tout actionnaire peut également participer aux assemblées générales par visioconférence ou par tous moyens de télécommunication dans les conditions fixées par les lois et règlements et qui seront mentionnés dans l'avis de convocation de l'assemblée ».

ARTICLE 24 - ACCES ET REPRESENTATION AUX ASSEMBLEES GENERALES

« Tout actionnaire possédant au moins dix (10) actions a le droit d'assister aux Assemblées.

Les actionnaires peuvent assister à l'assemblée générale sur simple justification de leur identité, à condition, soit d'être inscrits sur les registres sociaux cinq (5) jours avant l'assemblée s'ils sont titulaires d'actions nominatives, soit de produire un certificat attestant le dépôt de leurs actions auprès d'un établissement agréé, s'ils sont titulaires d'actions au porteur.

Un actionnaire peut se faire représenter par un autre actionnaire, par son conjoint ou par un ascendant ou descendant.

Tout actionnaire peut recevoir les pouvoirs émis par d'autres actionnaires en vue d'être représenté à une Assemblée et ce, sans limitation du nombre de mandats ni des voix dont peut disposer une même personne, tant en son nom personnel que comme mandataire.

Sont réputés présents pour le calcul du quorum et de la majorité, les actionnaires qui participent à l'assemblée par des moyens de visioconférence ou par des moyens équivalents permettant leur identification dont les conditions sont fixées par la loi ».

Le reste de l'article demeure sans changement.

DEUXIEME RESOLUTION

L'assemblée générale extraordinaire, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal aux fins d'accomplir toutes les formalités légalement requises.

Le Conseil d'administration

COMMUNIQUÉ DE PRESSE Indicateurs financiers au 3^{ème} trimestre 2020

COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

La crise sanitaire actuelle a significativement impacté l'activité du Groupe Alliances durant les neuf premiers mois de l'année 2020.

Cependant, les indicateurs opérationnels indiquent une augmentation du niveau des ventes et de la production au 3^{ème} trimestre 2020 par rapport au trimestre précédent. Cette hausse intervient suite à la levée du confinement opérée par le Gouvernement en juin 2020 et la mise en place de mesures fiscales incitatives pour les acquéreurs matérialisées par la réduction des droits d'enregistrement.

INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS

• CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Le chiffre d'affaires consolidé du 3^{ème} trimestre 2020 enregistre une baisse de 12% par rapport à la même période l'année dernière. Toutefois, ce chiffre est en hausse de 33% par rapport au second trimestre 2020.

En millions MAD	T3 2019	T3 2020	Var (%)	Cumul au 30/09/2019	Cumul au 30/09/2020	Var (%)
Chiffre d'affaires consolidé	357	316	-12%	1.411	984	-30%

• ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe reste faible et s'établit à 2 288 millions MAD au 30 septembre 2020 contre 2 130 millions MAD au 30 septembre 2019, traduisant ainsi une structure financière équilibrée et des fondamentaux solides.

• INVESTISSEMENT

Le Groupe Alliances est en cours de finalisation d'opérations d'acquisition de foncier.

• PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Aucune variation de périmètre n'a eu lieu durant le troisième trimestre 2020.

INDICATEURS OPÉRATIONNELS

• PRÉ-VENTES

Le niveau des préventes s'est réduit de 15% par rapport au 3^{ème} trimestre 2019 pour s'établir à 616 unités au 3^{ème} trimestre 2020 (vs. 725 unités au 3^{ème} trimestre 2019).

Toutefois, ce chiffre est en nette hausse par rapport au trimestre précédent suite à l'impact positif de la levée du confinement sur les ventes du Groupe.

En unités	T3 2019	T3 2020	Var (%)	Cumul au 30/09/2019	Cumul au 30/09/2020	Var (%)
Préventes	725	616	-15%	1.991	1.379	-31%

• PRODUCTION

Malgré le contexte difficile, le Groupe a maintenu un niveau de production lui permettant d'avancer sur les chantiers lancés. Ainsi, 583 unités ont été produites au 3^{ème} trimestre 2020 (vs. 701 unités au 3^{ème} trimestre 2019).

Le nombre d'unités produites augmente de 50% par rapport au trimestre précédent, hausse induite également par la levée du confinement.

En unités	T3 2019	T3 2020	Var (%)	Cumul au 30/09/2019	Cumul au 30/09/2020	Var (%)
Production	701	583	-17%	1.689	1.633	-3%

INDICATEURS FINANCIERS SOCIAUX

Les principaux indicateurs financiers sociaux de la société Alliances Développement Immobilier SA au 30 septembre 2020 se présentent comme suit :

En millions MAD	T3 2019	T3 2020	Var (%)	Cumul au 30/09/2019	Cumul au 30/09/2020	Var (%)
Chiffre d'affaires ADI	23	22	-5%	54	77	43%
Endettement net ADI				1.080	1.304	21%

Contact : Selma MSILI
smsili@alliances.co.ma

<https://www.alliances.co.ma/publications/communiques/>

► COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

L'année 2020 a été marquée par l'avènement de la crise sanitaire dans un contexte sectoriel et économique difficile.

Le Groupe Alliances, qui a réussi son plan de restructuration avant l'arrivée de cette crise, a pris d'autres mesures en 2020 avec notamment la mise en place d'une nouvelle organisation performante et orientée client, l'optimisation des charges de structure et le lancement de nouveaux projets stratégiques pour le Groupe. Ces mesures lui ont permis d'atténuer l'impact de la crise et de ne pas subir de perte en 2020.

Doté aujourd'hui d'une structure financière saine, le Groupe Alliances reprendra son dynamisme dès la sortie de cette crise sanitaire.

► INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS

• CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Durant l'exercice 2020, le Groupe Alliances a enregistré un chiffre d'affaires de 1 270 millions MAD au 31 décembre 2020, en diminution de 38% par rapport à 2019.

En millions MAD	T4 2019	T4 2020	Cumul au 31/12/2019	Cumul au 31/12/2020	Var (%)
Chiffre d'affaires consolidé	654	286	2 065	1 270	-38%

• ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe reste faible et s'établit à 2 389 millions MAD au 31 décembre 2020 contre 2 095 millions MAD au 31 décembre 2019, traduisant ainsi une structure financière équilibrée et des fondamentaux solides.

L'endettement net au 31 décembre 2020 tient compte du financement obtenu pour le lancement d'un nouveau projet.

• INVESTISSEMENT

Le Groupe Alliances a réalisé un investissement d'une valeur de 440 Millions MAD pour l'acquisition de foncier.

• PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Quatre filiales du pôle Résidentiel et Golfique ne portant aucune activité ont été déconsolidées au 4^{ème} trimestre 2020. Il s'agit des sociétés suivantes : Menzeh Ennakhil, Golf Argana Resort, Golf Oued Draa Resort et Benchmark Alliances.

► INDICATEURS OPÉRATIONNELS

• PRÉ-VENTES

Le niveau des préventes augmente de 11% par rapport au 4^{ème} trimestre 2019 pour s'établir à 798 unités au 4^{ème} trimestre 2020 (vs. 722 unités au 4^{ème} trimestre 2019).

Sur l'année 2020, le niveau des préventes baisse de 20% pour s'établir à 2 177 unités (vs. 2 713 unités en 2019). Ce ralentissement s'explique par l'avènement de la crise sanitaire qui a fortement impacté le secteur immobilier.

En unités	T4 2019	T4 2020	Var (%)	Cumul au 31/12/2019	Cumul au 31/12/2020	Var (%)
Préventes	722	798	+11%	2 713	2 177	-20%

• PRODUCTION

Malgré le contexte difficile, le Groupe a maintenu un niveau de production lui permettant d'avancer sur les chantiers lancés. Ainsi, 1 155 unités ont été produites au 4^{ème} trimestre 2020 (vs. 1 200 unités au 4^{ème} trimestre 2019).

Durant l'année 2020, 2 788 unités ont été produites par le Groupe (vs. 2 889 unités en 2019).

En unités	T4 2019	T4 2020	Var (%)	Cumul au 31/12/2019	Cumul au 31/12/2020	Var (%)
Production	1 200	1 155	-4%	2 889	2 788	-3%

► INDICATEURS FINANCIERS SOCIAUX

Au 31 décembre 2020, les principaux indicateurs financiers sociaux de la société Alliances Développement Immobilier SA, société portant principalement un projet de réalisation d'un hôtel à Marrakech, font apparaître une évolution à la baisse du chiffre d'affaires (70 millions MAD au 4^{ème} trimestre 2020 contre 239 millions MAD à la même période l'année dernière). Le cumul du chiffre d'affaires de la société sur l'année 2020 est de 148 millions MAD (vs 293 millions MAD en 2019).

L'endettement net de la société s'établit à 1 303 millions MAD au 31 décembre 2020.

Contact : Selma MSILI
smsili@alliances.co.ma

<https://www.alliances.co.ma/publications/communiqués/>

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Le Groupe Alliances Développement Immobilier annonce que l'activité réalisée au cours de l'exercice 2020 dégage un résultat équilibré, malgré la crise sanitaire, du fait des mesures de restructuration et d'optimisation des coûts prises par le Groupe.

Toutefois les travaux d'inventaire et notamment la mise à jour de la valorisation de certains actifs, en tenant compte du contexte actuel marqué par la baisse des prix du marché et la baisse des transactions, aura un impact négatif significatif sur les résultats du Groupe qui seront déficitaires.

Le Groupe Alliances met en place une nouvelle politique commerciale pour accélérer ses ventes, et lance de nouveaux projets pour dynamiser son activité et renouer avec les résultats positifs.

► COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

L'année 2020 a été marquée par l'avènement de la crise sanitaire qui a fortement impacté l'activité et les réalisations financières du Groupe Alliances.

Malgré la baisse du chiffre d'affaires consolidé, l'excédent brut d'exploitation progresse pour atteindre 208 millions MAD au 31 décembre 2020.

Toutefois, les travaux d'inventaire et notamment les provisions pour la mise à jour de la valorisation de certains actifs ont eu un impact significatif sur le résultat net consolidé qui baisse en 2020 pour s'établir à -398 millions MAD.

Doté d'une structure financière saine, le Groupe Alliances est confiant en ses perspectives d'avenir, grâce à l'adoption d'un business model mettant en avant une stratégie de diversification des métiers du Groupe, de ses cibles de clientèle et de ses géographies d'intervention.

A fin 2020, le Groupe dispose d'un carnet de commande s'élevant à 7 596 unités équivalent à un chiffre d'affaires sécurisé d'environ 2,9 milliards MAD.

► PRINCIPAUX INDICATEURS DU GROUPE

• INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Le Conseil d'Administration du Groupe Alliances, réuni le 26 mars 2021 sous la présidence de M. Alami Lazraq, a arrêté les comptes au 31 décembre 2020. Les principaux indicateurs financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2020 se présentent comme suit :

En millions MAD	2019	2020
Chiffre d'affaires	2.063	1.270
EBE	194	208
Résultat net	106	-398
RNPG	74	-437
Endettement net (*)	2.095	2.389
Capitaux propres	3.442	3.349

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe s'établit à 1 270 millions MAD au 31 décembre 2020, en diminution de 38% par rapport à 2019. Cette baisse a été entraînée par la crise sanitaire qui a fortement impacté le rythme de commercialisation et de livraison.

L'impact de cette crise a été atténué par l'activité à l'International grâce à l'avancement des projets du Groupe en Côte d'Ivoire et au Cameroun.

L'excédent brut d'exploitation progresse au 31 décembre 2020 pour s'établir à 208 MMAD contre 194 MMAD en 2019. Cette évolution s'explique notamment par l'amélioration des marges opérationnelles des projets livrés et l'optimisation continue des charges de structure.

Le résultat net et le RNPG consolidés baissent en 2020 pour s'établir respectivement à -398 millions MAD et -437 millions MAD, du fait essentiellement de la mise à jour de la valorisation de certains actifs.

L'endettement net consolidé reste faible et s'établit à 2 389 millions MAD au 31 décembre 2020 contre 2 095 millions MAD au 31 décembre 2019. Il intègre en 2020 le financement bancaire obtenu pour le lancement de nouveaux projets.

• INDICATEURS D'ACTIVITÉ

Au 31 décembre 2020, les principaux indicateurs d'activité du Groupe Alliances se présentent comme suit :

En unités	2019	2020
Préventes	2.713	2.177
Production	2.889	2.788

Le niveau des préventes de l'année 2020 s'établit à 2 177 unités.

Par ailleurs, malgré le contexte difficile, le Groupe a maintenu un niveau de production lui permettant d'avancer sur les chantiers lancés. Ainsi, 2 788 unités ont été produites en 2020 contre 2 889 unités en 2019.

• INDICATEURS FINANCIERS SOCIAUX

Les principaux incitateurs financiers sociaux de la société Alliances Développement Immobilier (ADI SA) au 31 décembre 2020 se présentent comme suit :

En millions MAD	2019	2020
Chiffre d'affaires	293	148
Résultat net	-15	-62
Endettement net (*)	1.086	1.303
Capitaux propres	1.926	2.164

Le chiffre d'affaires d'ADI ainsi que le résultat net enregistrent une baisse durant l'année 2020 en raison de la crise sanitaire.

Les capitaux propres ont augmenté de 12% au 31 décembre 2020 suite à la réalisation, en février 2020, de l'opération d'augmentation de capital par incorporation de comptes courants de l'actionnaire de référence M. Alami Lazraq d'un montant de 300 millions MAD.

L'endettement net s'établit à 1 303 millions MAD au 31 décembre 2020 et comprend essentiellement la dette privée de la société.

(*) Endettement net = Dettes financières à long terme - trésorerie nette

Contact : Zeineb ALAOUI
zalaoui@alliances.co.ma

<https://www.alliances.co.ma/publications/communiques/>