

### ► COMMENTAIRES DU MANAGEMENT

L'année 2020 a été marquée par l'avènement de la crise sanitaire dans un contexte sectoriel et économique difficile.

Le Groupe Alliances, qui a réussi son plan de restructuration avant l'arrivée de cette crise, a pris d'autres mesures en 2020 avec notamment la mise en place d'une nouvelle organisation performante et orientée client, l'optimisation des charges de structure et le lancement de nouveaux projets stratégiques pour le Groupe. Ces mesures lui ont permis d'atténuer l'impact de la crise et de ne pas subir de perte en 2020.

Doté aujourd'hui d'une structure financière saine, le Groupe Alliances reprendra son dynamisme dès la sortie de cette crise sanitaire.

### ► INDICATEURS FINANCIERS CONSOLIDÉS

#### • CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Durant l'exercice 2020, le Groupe Alliances a enregistré un chiffre d'affaires de 1 270 millions MAD au 31 décembre 2020, en diminution de 38% par rapport à 2019.

En millions MAD	T4 2019	T4 2020	Cumul au 31/12/2019	Cumul au 31/12/2020	Var (%)
Chiffre d'affaires consolidé	654	286	2 065	1 270	-38%

#### • ENDETTEMENT NET

L'endettement net du Groupe reste faible et s'établit à 2 389 millions MAD au 31 décembre 2020 contre 2 095 millions MAD au 31 décembre 2019, traduisant ainsi une structure financière équilibrée et des fondamentaux solides.

L'endettement net au 31 décembre 2020 tient compte du financement obtenu pour le lancement d'un nouveau projet.

#### • INVESTISSEMENT

Le Groupe Alliances a réalisé un investissement d'une valeur de 440 Millions MAD pour l'acquisition de foncier.

#### • PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Quatre filiales du pôle Résidentiel et Golfique ne portant aucune activité ont été déconsolidées au 4<sup>ème</sup> trimestre 2020. Il s'agit des sociétés suivantes : Menzeh Ennakhil, Golf Argana Resort, Golf Oued Draa Resort et Benchmark Alliances.

### ► INDICATEURS OPÉRATIONNELS

#### • PRÉ-VENTES

Le niveau des préventes augmente de 11% par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2019 pour s'établir à 798 unités au 4<sup>ème</sup> trimestre 2020 (vs. 722 unités au 4<sup>ème</sup> trimestre 2019).

Sur l'année 2020, le niveau des préventes baisse de 20% pour s'établir à 2 177 unités (vs. 2 713 unités en 2019). Ce ralentissement s'explique par l'avènement de la crise sanitaire qui a fortement impacté le secteur immobilier.

En unités	T4 2019	T4 2020	Var (%)	Cumul au 31/12/2019	Cumul au 31/12/2020	Var (%)
Préventes	722	798	+11%	2 713	2 177	-20%

#### • PRODUCTION

Malgré le contexte difficile, le Groupe a maintenu un niveau de production lui permettant d'avancer sur les chantiers lancés. Ainsi, 1 155 unités ont été produites au 4<sup>ème</sup> trimestre 2020 (vs. 1 200 unités au 4<sup>ème</sup> trimestre 2019).

Durant l'année 2020, 2 788 unités ont été produites par le Groupe (vs. 2 889 unités en 2019).

En unités	T4 2019	T4 2020	Var (%)	Cumul au 31/12/2019	Cumul au 31/12/2020	Var (%)
Production	1 200	1 155	-4%	2 889	2 788	-3%

### ► INDICATEURS FINANCIERS SOCIAUX

Au 31 décembre 2020, les principaux indicateurs financiers sociaux de la société Alliances Développement Immobilier SA, société portant principalement un projet de réalisation d'un hôtel à Marrakech, font apparaître une évolution à la baisse du chiffre d'affaires (70 millions MAD au 4<sup>ème</sup> trimestre 2020 contre 239 millions MAD à la même période l'année dernière). Le cumul du chiffre d'affaires de la société sur l'année 2020 est de 148 millions MAD (vs 293 millions MAD en 2019).

L'endettement net de la société s'établit à 1 303 millions MAD au 31 décembre 2020.