



# **RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2020**

# TABLE DES MATIÈRES

<b>I. PRÉSENTATION GÉNÉRALE D'AFRIC INDUSTRIES S.A.</b> .....	<b>3</b>
A. PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE .....	3
B. FICHE D'IDENTIFICATION .....	3
C. MOYENS HUMAINS .....	4
D. ACTIVITÉS INDUSTRIELLES DE L'ENTREPRISE.....	4
<b>II. RAPPORT DE GESTION</b> .....	<b>6</b>
A. MÉTHODES D'ÉVALUATION ET FORME DE PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS .....	6
B. ARRÊTÉ DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31.12.2020 .....	6
C. FILIALES – PARTICIPATIONS.....	8
D. PRÉVISIONS 2020 .....	9
E. ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE .....	9
F. CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES DE L'EXERCICE 2020.....	9
G. CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES NOUVELLES OU RECONDUITES EN 2020 .....	10
H. PROPOSITION D'AFFECTATION DES RÉSULTATS.....	10
I. RECONDUCTION D'UN COMMISSAIRE AUX COMPTES .....	10
<b>III. RAPPORT ESG : ENVIRONNEMENT, SOCIAL, GOUVERNANCE</b> .....	<b>11</b>
A. ENVIRONNEMENT.....	11
i. ÉNERGIE THERMIQUE.....	11
ii. GESTION DES DÉCHETS .....	11
iii. ÉCONOMIE D'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE .....	12
B. SOCIAL .....	12
i. ENTREPRISE CITOYENNE.....	12
ii. CLIMAT SOCIAL.....	12
iii. HYGIÈNE ET SANTÉ .....	13
C. GOUVERNANCE.....	14
D. COMITE D'AUDIT .....	14
<b>IV. ANNEXES</b> .....	<b>15</b>
A. TABLEAUX FINANCIERS .....	15
B. RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES .....	36
C. HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES .....	45
D. LISTE DES COMMUNIQUÉS DE PRESSE .....	46

## I. PRÉSENTATION GÉNÉRALE D'AFRIC INDUSTRIES S.A.

### A. PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE

Créée en 1980, la société AFRIC INDUSTRIES S.A. se positionne actuellement en tant qu'acteur majeur sur le marché des papiers abrasifs pour ponçage.

Elle bénéficie d'une bonne image de marque ainsi que de relations historiques de qualité avec ses principaux clients et fournisseurs.

L'entreprise est entrée en bourse le 05 janvier 2012, visant les objectifs suivants :

- Accroître la notoriété de la société auprès de la communauté financière et du grand public en développant une identité forte et cohérente.
- Consolider l'institutionnalisation de la société et son capital en l'ouvrant à l'actionnariat.
- Poursuivre et renforcer la logique de transparence et de performance dans laquelle s'inscrit la société en se soumettant au jugement du marché.
- Faciliter le recours à des financements externes grâce à un accès direct aux marchés financiers.

La société Aluminium du Maroc S.A. a toujours été l'actionnaire de 1er rang de la société AFRIC INDUSTRIES, et est devenu en 2017 l'actionnaire majoritaire d'AFRIC INDUSTRIES, détenteur de 51% du capital de la société.

### B. FICHE D'IDENTIFICATION

<b>Dénomination sociale :</b>	AFRIC INDUSTRIES S.A.
<b>Forme juridique :</b>	Société Anonyme à Conseil d'Administration, de droit privé et régie par la loi n° 17-95 sur les sociétés anonymes telle que modifiée et complétée par la loi n° 20-05
<b>Registre du commerce :</b>	AFRIC INDUSTRIES S.A. est immatriculée au greffe du tribunal de Commerce de Tanger sous le numéro R.C. 3617
<b>Date de constitution :</b>	17 décembre 1980
<b>Siège social :</b>	Zone industrielle Mghogha, Allée 3, Lot 107, Tanger
<b>Numéro de téléphone :</b>	+212 (0) 5 39 35 12 35
<b>Numéro de fax :</b>	+ 212 (0) 5 39 35 15 00
<b>Adresse électronique :</b>	<a href="mailto:direction@africindustries.com">direction@africindustries.com</a>
<b>Capital social :</b>	14 575 000 MAD, composé de 291 500 actions de 50 MAD de valeur nominale chacune, toutes de même catégorie et entièrement libérées
<b>Effectif :</b>	49
<b>Présidente :</b>	Mme EL ALAMI Malika
<b>Directeur Général :</b>	M. BENHIMA Bilal

## C. MOYENS HUMAINS

Être référent en matière de PAPIERS ABRASIFS implique un haut niveau de responsabilité pour lequel AFRIC INDUSTRIES s'engage depuis plus de 40 ans.

Plaçant le client et le produit au centre de l'entreprise, AFRIC INDUSTRIES a toujours agi pour pérenniser, enrichir et transmettre son savoir-faire.

AFRIC INDUSTRIES veille à créer un climat de travail favorable pour l'ensemble de son personnel.

La formation constitue un axe fondamental de développement de la société en matière de politique sociale et d'optimisation de la performance de ses équipes.

Avec une moyenne d'âge de 50 ans, AFRIC INDUSTRIES possède un capital humain très riche et cherche à capitaliser son savoir-faire pour assurer sa transmission aux générations futures.

## D. ACTIVITÉS INDUSTRIELLES DE L'ENTREPRISE

AFRIC INDUSTRIES S.A. exerce actuellement deux activités:

→ La production et la commercialisation des papiers abrasifs, représentant plus de 80% du volume d'affaires global de la Société à fin 2020;

Les papiers abrasifs commercialisés par AFRIC INDUSTRIES se déclinent en deux catégories :

- Le papier abrasif pour le ponçage à sec, appelé papier résiné, est utilisé pour les apprêts muraux ainsi que dans les secteurs de l'industrie du bois et du cuir ;
- Le papier abrasif pour le ponçage à l'eau ou dans un environnement humide, désigné papier imperméable est destiné aux activités de carrosserie ou sur du métal.



FIGURE 1 : PRODUITS ABRASIFS COMMERCIALISÉS PAR AFRIC INDUSTRIES S.A.

AFRIC INDUSTRIES occupe une position d'industriel de référence sur le marché des abrasifs au Maroc, bénéficiant de plusieurs avantages concurrentiels :

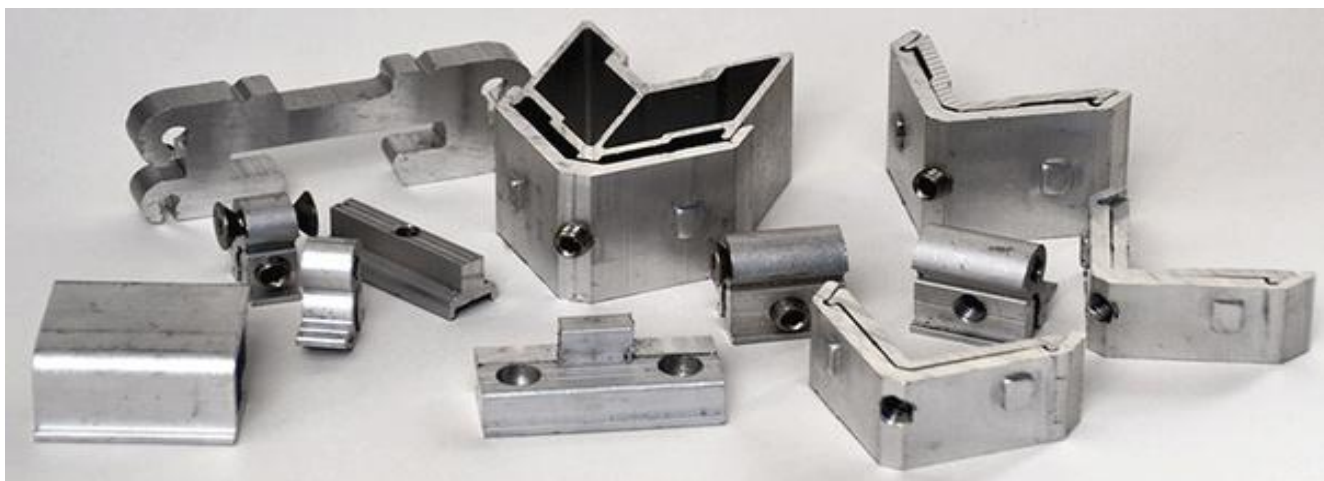
- La bonne image de marque auprès des consommateurs, notamment à travers sa marque phare « Mangouste® » ;
- Une offre de prix transparente ainsi qu'une politique promotionnelle cohérente.

Les clients d'AFRIC INDUSTRIES pour l'activité des papiers abrasifs, sont en général des distributeurs régionaux ou nationaux de produits de drogueries.

L'activité des papiers abrasifs représente une activité mature qui génère une rentabilité économique stable.

→ La fabrication d'accessoires en aluminium pour assembler les profilés pour fenêtres et portes en aluminium.

La commercialisation des accessoires de quincailleries en aluminium s'opère auprès de la société Aluminium du Maroc SA, qui les commercialise avec les profilés qu'elle fabrique.



**FIGURE 2 :** ACCESSOIRES ALUMINIUM FABRIQUÉS PAR AFRIC INDUSTRIES S.A.

## II. RAPPORT DE GESTION

### A. MÉTHODES D'ÉVALUATION ET FORME DE PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2020 et dont nous allons vous donner lecture complète, ont été établis selon les formes et méthodes d'évaluation appliquées lors de l'exercice précédant et qui sont conformes aux dispositions en vigueur.

### B. ARRÊTÉ DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31.12.2020

Les résultats arrêtés au 31.12.2020 font apparaître :

	2020	2019	2020-2019	2020/2019
* CA LOCAL ABRASIFS (EN KDH)	31.616	34.674	-3.058	-9%
* CA EXPORT ABRASIFS (EN KDH)	5.795	4.584	+1.211	+26%
* CA MENUISERIE EN ALU (EN KDH)	228	381	-153	-40%
* CA ACCESSOIRES EN ALU (EN KDH)	3.233	2.983	+250	+8%
* CA JOINTS (EN KDH)	231	0	+231	
* CA LOCATION ATELIER (EN KDH)	600	450	+150	+33%
* CA ABRASIFS (EN KDH)	37.411	39.258	-1.847	-5%
* CA ALUMINIUM (EN KDH)	4.292	3.814	+478	+13%
<b>* CA GLOBAL (EN KDH)</b>	<b>41.703</b>	<b>43.072</b>	<b>-1.369</b>	<b>-3%</b>
* RÉSULTAT D'EXPLOITATION (EN KDH)	10.604	10.362	+242	+2%
* RÉSULTAT FINANCIER (EN KDH)	-159	-290	+131	
* RÉSULTAT NON COURANT (EN KDH)	68	106	-38	-36%
* RÉSULTAT AVANT IMPOT (EN KDH)	10.513	10.178	+335	+3%
* IS (EN KDH)	2.773	2.915	-142	-5%
<b>* RÉSULTAT NET FINAL (EN KDH)</b>	<b>7.740</b>	<b>7.262</b>	<b>+478</b>	<b>+7%</b>
* RE/CA	+25,4%	+24,1%	+1,4%	+6%
* RN/CA	+18,6%	+16,9%	+1,7%	+10%

Les VENTES GLOBALES ont cumulé 41.703 kdh en 2020, contre 43.072 kdh en 2019. La baisse globale constatée en 2020 de 3% (-1.369 kdh) est le résultat d'un repli de 1.847 kdh du CA ABRASIFS (-5%), conjuguée avec une augmentation de 478 kdh du CA ALUMINIUM (+13%).

Après des dotations d'exploitation pour 412 kdh constituées au 31.12.2020 pour congés et 13ème mois dus au personnel, contre des reprises opérées le 01.01.2020 pour 810 kdh, le résultat d'exploitation enregistré pour 10.604 kdh en

2020, s'est apprécié de 2% reflétant l'optimisation des charges fixes notamment la masse salariale qui est passée de 9.087 kdh en 2019 à 7.819 kdh en 2020 (-1.268 kdh) relevant d'un départ de 9 collaborateurs sans remplacement pour l'heure.

Les achats pour la réalisation du CA sont passés de 19.540 kdh en 2019 à 18.780 kdh en 2020. Le ratio ACHATS/CA s'est ainsi réduit de 45.4% en 2019 à 45.3% en 2020.

le résultat financier est passé de -290 kdh en 2019 à -159 kdh en 2020, cette appréciation est principalement due à l'optimisation des stocks d'une part, et au paiement des dividendes de 2019 au mois de septembre 2020, soit 3 mois plus tard que les années précédentes d'autre part.

Après cession d'un véhicule pour un montant de 80 kdh et d'une tronçonneuse mono-tête pour un montant de 12 kdh et 4 blocs outils pour menuiserie pour un montant de 11 kdh , le résultat non courant enregistré en 2020 s'est élevé à 68 kdh contre 106 kdh en 2019.

Le résultat avant impôt a cumulé 10.513 kdh en 2020 contre 10.178 kdh en 2019, pour un IS passant de 2.915 kdh en 2019 à 2.773 kdh en 2020.

Le résultat net final se trouve alors en hausse de 7% passant de 7.262 kdh en 2019 à 7.740 kdh en 2020, cette progression a permis une amélioration de 1.7 point pour le ratio RNF/CA (18.6% en 2020 contre 16.9% en 2019).

En 2020, les investissements ont cumulé 239 kdh. Il a été engagé 169 kdh pour le renouvellement du véhicule du chef des ventes, 36 kdh en matériel informatique et 34 kdh représentant une avance de 30% pour l'acquisition d'une machine de débitage de profilés en aluminium.

Les titres de participations d'AFRIC INDUSTRIES ont cumulé au 31.12.2020, un montant global de 20.762 kdh correspondant à 4,06% du capital de la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS propriétaire de l'Hôtel OBEROI.

Concernant la souscription du 15.09.2014 pour 45 kdh correspondant à 15% du capital de la société BALCONY RESIDENCES, une dépréciation de l'actif financier a été provisionnée en 2018 pour le même montant en attendant la liquidation définitive de ladite société.

Au 31.12.2020, le montant global des dettes fournisseurs à la clôture, s'élève à 3.613 kdh TTC, se décomposant selon annexe ci-joint, en :

- 3.399 kdh TTC de dettes non échues,
- 84 kdh TTC de dettes échues de moins de 30 jours,
- 2 kdh TTC de dettes échues entre 31 et 60 jours,
- 2 kdh TTC de dettes échues entre 61 et 90 jours,
- et 126 kdh TTC de dettes échues de plus de 90 jours.

Au 31.12.2020, la trésorerie présentait un solde débiteur de 2.722 kdh, moyennant les différentes lignes de facilité de caisse. Les effets et les chèques présentés à l'encaissement au 31.12.2020 ont totalisé 81 kdh, et les effets en portefeuille ont totalisé 8.460 kdh.

Les stocks au 31.12.2020 ont cumulé 8.409 kdh, pour une valeur moyenne mensuelle en 2020 de 10.026 kdh, se répartissant comme suit :

- 4.617 kdh de matières premières (46%), et 5.409 kdh de produits finis et semi-finis (54%),
- soit 8.992 kdh en Abrasifs (90%), 724 kdh en Accessoires en Aluminium (7%), 166 kdh en Monoblocs (2%), 100 kdh de Menuiserie en Aluminium (1%) et 44 kdh en Joints EPDM (0,4%).

En 2020, et sur une période de cotation de 250 jours (du 01.01.2020 au 31.12.2020), l'action AFI s'est échangée au cours moyen de 276 dh contre 271 dh constaté sur toute l'année 2019. Le volume moyen enregistré sur l'année 2020 est de 32 a/jour de cotation, contre 128 a/jour constaté en 2019.

### C. FILIALES – PARTICIPATIONS

Les titres de participations d'AFRIC INDUSTRIES ont cumulé au 31.12.2020, un montant global de 20.762 kdh correspondant à 4,06% du capital de la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS propriétaire de l'Hôtel OBEROÏ. Suite à la Pandémie Covid-19, l'Hôtel Oberoï a été fortement impacté en 2020, ce qui a généré un déficit budgétaire de 20 Mdh. Afin de combler les besoins en financement de LRA, les actionnaires sont appelés à autoriser un apport en comptes courants associés à hauteur de leur quote-part respective de 20 Millions de dirhams en 2 tranches, ce qui implique pour AFRIC INDUSTRIES :

- Une 1ère tranche de 440 kdh durant le mois de mars 2021,
- Une 2nde tranche de 360 kdh qui serait appelée en cas de besoin compte tenu des incertitudes concernant à la fois l'évolution de l'exploitation de l'hôtel et la position des banques pour le report des échéances d'intérêts et de remboursements en capital.

Le Conseil d'Administration a donné son accord pour répondre favorablement aux deux appels d'apport en comptes courants associés moyennant un taux d'intérêt de 5.5% hors taxes.

Concernant la souscription du 15.09.2014 pour 45 kdh correspondant à 15% du capital de la société BALCONY RESIDENCES, une dépréciation de l'actif financier a été provisionnée en 2018 pour le même montant en attendant la liquidation définitive de ladite société.



## **D. PRÉVISIONS 2020**

En dépit de la conjoncture mondiale défavorable à cause du virus Covid-19, nous tablons en 2021 sur une hausse de 17% pour les ventes des ABRASIFS et de 55% pour l'activité ALUMINIUM, soit une progression globale de 21%.

Moyennant ces hypothèses, nous projetons en 2021, un CA avoisinant les 50,3 Mdh pour un résultat net de 9.2 Mdh, contre des réalisations en 2020 de 41,7 Mdh en CA et 7,7 Mdh de résultat net.

## **E. ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE**

Nous vous précisons que depuis le début de l'exercice social en cours, il n'est survenu aucun événement important venant modifier profondément les données indiquées ci-dessus.

## **F. CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES DE L'EXERCICE 2020**

Pour LA ROSERAIE DE L'ATLAS : le décompte définitif DD N°07 du 31.12.2016 relatif aux travaux de menuiserie pour un montant de 1.027.084,70 dh, a été totalement réglé comme suit :

- le 26.12.2018 à hauteur de 360.380,60 dh, soit 50% de la retenue de garantie,
- le 16.07.2020 à hauteur de 360.380,60 dh, soit le reliquat de 50% de la RG,
- le 11.09.2020 à hauteur de 306.323.51 dh correspondant aux montants du Compte Prorata pour 234.247,39 dh et celui de l'Assurance Tous Risques Chantier pour 72.076,12 dh.

Convention entre AFRIC INDUSTRIES et l'administrateur M. Mohammed KOUTIT : M. Mohammed KOUTIT a assuré une mission d'accompagnement de la Direction Générale de la société AFRIC INDUSTRIES afin de garantir la bonne continuité des activités de la société. Ladite convention réglementée a été conclue pour une durée de un (1) an et a pris effet à partir du 01/07/2019, pour se terminer le 30/06/2020. Le budget arrêté pour cette mission est de 688 kdh pour les 12 mois.

## **G. CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES NOUVELLES OU RECONDUITES EN 2020**

CONVENTION ENTRE LA ROSERAIE DE L'ATLAS ET AFRIC INDUSTRIES :

Les factures d'intérêts sur CCA d'AFI ont cumulé un montant de 721.382,85 dh TTC, dont 74.433,81 dh TTC pour l'année 2015, 265.961,18 dh TTC pour l'année 2016, 259.441,36 dh TTC pour l'année 2017 et 121.546,50 dh TTC pour 2018. La régularisation de ces factures figurant sur les comptes d'AFI, doit être faite par LRA en temps opportun (règlement ou incorporation dans le capital de LRA).

CONVENTION ENTRE INDUSTUBE ET AFRIC INDUSTRIES :

La société INDUSTUBE met à la disposition d'AFI un bureau commercial opérationnel de 32 m<sup>2</sup> situé à Casablanca dans un plateau bureau d'une superficie totale de 95 m<sup>2</sup> loué par INDUSTUBE auprès de la société COFINORD. Ladite prestation de service d'INDUSTUBE à AFRIC INDUSTRIES a été conclue le 01.01.2019, renouvelable tous les ans par tacite reconduction et moyennant une charge mensuelle pour AFI de 6 kdh HT.

CONVENTION ENTRE AFRIC INDUSTRIES ET ALUMINIUM DU MAROC :

AFRIC INDUSTRIES met à la disposition de la société ALUMINIUM DU MAROC un atelier de 1200 m<sup>2</sup> équipé pour son activité de Pré-usinage à Tanger. Cette prestation de service est conclue pour une durée d'un (1) an renouvelable par tacite reconduction et a pris effet à compter du 01/04/2019. Ladite prestation de service a été consentie et acceptée moyennant le paiement d'un montant mensuel de 50.000,00 dh HT par ALM.

## **H. PROPOSITION D'AFFECTATION DES RÉSULTATS**

Le Conseil d'Administration a décidé de proposer une distribution de dividendes à hauteur de 22 dh/action, soit une augmentation de 10% par rapport aux 3 années précédentes, et représentant 82,86% de PAY OUT en 2020.

## **I. RECONDUCTION D'UN COMMISSAIRE AUX COMPTES**

Le mandat du Cabinet A&T AUDITEURS CONSULTANTS comme Co-Commissaire aux comptes pour les exercices 2018, 2019 et 2020 se terminant avec l'exercice 2020, le Conseil d'Administration propose de reconduire ce cabinet comme Co-Commissaire aux comptes pour un mandat de 3 années (exercices 2021, 2022 et 2023). La rémunération annuelle du Co-Commissaires est fixée à 80.000,00 dh HT, identique à l'année 2020.

### III. RAPPORT ESG : ENVIRONNEMENT, SOCIAL, GOUVERNANCE

#### A. ENVIRONNEMENT

##### i. ÉNERGIE THERMIQUE

Conformément à ses valeurs, AFRIC INDUSTRIES a privilégié l'utilisation du propane comme carburant, au lieu du fuel qui pollue considérablement la nature. En effet, le respect de l'environnement a toujours été une priorité pour la société.

Aussi, AFRIC INDUSTRIES a installé une citerne enterrée en remplacement d'une citerne aérienne permettant de limiter les risques d'incendies et d'avoir plus de superficie plantée en verdure.

AFRIC INDUSTRIES dispose de différents extincteurs pour tous les types de feu (classes A, B et C). Leur présence est définie en nombre et aux emplacements pertinents afin de pouvoir prévenir et lutter efficacement contre tout éventuel départ de feu.

##### ii. GESTION DES DÉCHETS

Pour la gestion de ses déchets résultant de son processus de production, AFRIC INDUSTRIES dispose d'un compacteur de déchets qui représente une solution technique saine et astucieuse.

Ses avantages sont nombreux et pour n'en citer que quelques-uns, ils vont du gain d'espace et des déchets réduits jusqu'à 80% (papier, carton, plastique), à l'augmentation du niveau de propreté, en passant par la réduction des risques d'incendie, sans oublier ceux des coûts liés à la collecte des déchets.

Grâce à cette solution, la fréquence de ramassage de déchets a été réduite considérablement.

### iii. ÉCONOMIE D'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE

#### o **SOLUTIONS LED POUR ÉCLAIRAGE INDUSTRIEL :**

AFRIC INDUSTRIES a choisi d'optimiser la consommation électrique en équipant l'ensemble de ses ateliers en armatures et tubes LED qui consomment entre 70 à 90% moins d'électricité que les ampoules classiques pour un même flux lumineux.

#### o **CHAUFFE-EAU SOLAIRE :**

Nos locaux sociaux sont équipés d'un chauffe-eau alimenté par énergie solaire.

Cette bonne conduite écologique nous permet non seulement de combler nos besoins en eau chaude mais aussi de diminuer la consommation énergétique.

## B. SOCIAL

### i. ENTREPRISE CITOYENNE

- Dons pour associations d'utilité publique DARNA, ALL LADIES, LUXUS, AL WAHDA, MLY ABDELAZIZ, IKHLASS, MLY ABDELLAH, ASS. SPORTIVE AL FATH, PRINCESSE LALLA AMINA, ETC ;
- Participation au fond Covid-19 à hauteur de 300.000 dh.

### ii. CLIMAT SOCIAL

La gouvernance d'AFRIC INDUSTRIES a toujours accordé une grande importance à la responsabilité sociétale de l'entreprise et qui repose en sus de celui du profit incontournable, sur une gestion humaine.

Les valeurs d'AFRIC INDUSTRIES basées sur :

- La Responsabilité,
- La Transparence,
- Le Partage,
- L'Équité,
- et le Respect,

poussent à confirmer qu'il est indispensable de donner du sens à la gestion de cette communauté de femmes et d'hommes qui travaillent au sein d'une entreprise. Pour AFRIC INDUSTRIES, chaque salarié doit être conscient que son rôle au sein de l'entreprise est important. Ce sentiment d'appartenance est balisé par des repères de bonne conduite applicables par tous et sont efficaces car ils sont respectés par chacun des collaborateurs. Si l'un des responsables passe outre ces valeurs, celles-ci s'effondreront.

- A l'occasion du mois sacré de Ramadan, AFRIC INDUSTRIES reconduit chaque année une opération « Paniers Ramadan » qui a consisté cette année en la distribution des Bons d'Achats MARJANE, au profit de son personnel. Afin de garantir la réussite de cette opération, la Direction Générale supervise directement le bon déroulement de celle-ci, donnant plein sens aux valeurs de solidarité envers tous les employés en ce mois sacré.

Cette action s'inscrit dans la démarche de Responsabilité Sociétale de notre Entreprise (RSE) à l'égard de son personnel.

- Et pour motiver davantage son personnel, AFRIC INDUSTRIES offre à ses employés la participation à un tirage au sort organisé annuellement par la société pour un pèlerinage à la Mecque. C'est dans une ambiance conviviale que chaque année, cette opération de tirage au sort se déroule, permettant de rapprocher amplement les employés et le management.

- Le personnel bénéficie également d'une retraite complémentaire et d'une assurance maladie complémentaire permettant une meilleure couverture médicale, et ce jusqu'à l'âge de 70 ans.

### **iii. HYGIÈNE ET SANTÉ**

- Des fiches de données de sécurité simplifiées (FDSS) ont été mises en place afin de faciliter l'intervention des responsables en cas d'incident pour récapituler les mesures d'urgence à prendre.

- Pour la sécurité et la protection de ses véhicules (chariots élévateurs, transpalettes, etc.), de ses machines et ses stocks, AFRIC INDUSTRIES a mis en œuvre un marquage au sol (traçage zébré) pour définir les voies de circulation et éviter les collisions et les accidents et permettre aux employés de se déplacer en toute sécurité.

- Des équipements de sécurité indispensables à la protection de ses employés sont également mis à la disposition du personnel par AFRIC INDUSTRIES. Gants, casques, bouchons d'oreilles, combinaisons, chaussures, autant de matériel d'EPI (équipement de protection individuelle) pour permettre aux employés d'effectuer leurs tâches quotidiennes en toute sécurité.

- Une infirmerie pour les soins de premiers secours assure un environnement de travail propice aux employés d'AFRIC INDUSTRIES.

- Sous la présidence du Directeur Général et en présence du Médecin de travail, et les délégués du personnel, la société tient trimestriellement une réunion : Comité d'Hygiène et Sécurité : CHS pour suivre l'évolution de la santé du personnel et des actions à mener pour assurer la sécurité dans l'entreprise.

## **C. GOUVERNANCE**

Le Conseil d'Administration était composé en 2020 des membres suivants :

- Mme Malika EL ALAMI, comme Présidente,
- M. Sharif EL ALAMI, comme Administrateur,
- M. Abdeslam EL ALAMI, comme Administrateur,
- M. Taoufiq BOUZOUBAA, comme Administrateur,
- M. Mohammed KOUTIT, comme Administrateur,
- et la société ALUMINIUM DU MAROC SA, comme Administrateur représenté par M. Benoît VAILLANT

## **D. COMITE D'AUDIT**

Le Conseil d'Administration du 15.09.2020 ayant convenu de désigner un Comité d'audit, celui-ci a tenu sa première réunion le 09.03.2021 et se compose depuis cette date des membres suivants :

- M. Taoufiq BOUZOUBAA, comme Président,
- M. Abdeslam EL ALAMI, comme Membre Permanent,
- M. Mohammed KOUTIT, comme Membre Permanent

## IV. ANNEXES

### A. TABLEAUX FINANCIERS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du : 01/01/2020 au 31/12/2020

#### ETAT A1 PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

##### INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

Ne sont reprises ci-dessous que les méthodes propre à la société	
<b>I. ACTIF IMMOBILISE</b>	
<b>A. EVALUATION A L'ENTREE</b>	
1. Immobilisation en non-valeurs	
2. Immobilisations incorporelles	<b>C</b>
3. Immobilisations corporelles	
4. Immobilisations financières	
<b>B. CORRECTIONS DE VALEUR</b>	
1. Méthodes d'amortissements	<b>G</b>
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	
<b>II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)</b>	
<b>A. EVALUATION A L'ENTREE</b>	
1. Stocks	
2. Créances	
3. Titres et valeurs de placement	
<b>B. CORRECTIONS DE VALEUR</b>	
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	<b>N</b>
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	
<b>III. FINANCEMENT PERMANENT</b>	
1. Méthodes de réévaluation	
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	
3. Dettes de financement permanent	
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif	
<b>IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)</b>	<b>C</b>
1. Dettes du passif circulant	
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Passif	
<b>V. TRESORERIE</b>	
1. Trésorerie-Actif	
2. Trésorerie-Passif	
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	

**BILAN (actif)**  
**(modèle normal)**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

	ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
	<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>726 570.10</b>	<b>391 735.46</b>	<b>334 834.64</b>	<b>180 148.66</b>
	. Frais préliminaires				
	. Charges à répartir sur plusieurs exercices	726 570.10	391 735.46	334 834.64	180 148.66
	. Primes de remboursement des obligations				
<b>A</b>	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>3 717 620.00</b>	<b>215 201.00</b>	<b>3 502 419.00</b>	<b>3 507 893.67</b>
<b>C</b>	. Immobilisations en recherche et développement				
<b>T</b>	. Brevets, marques, droits, et valeurs similaires	217 620.00	215 201.00	2 419.00	7 893.67
<b>I</b>	. Fonds commercial	3 500 000.00		3 500 000.00	3 500 000.00
<b>F</b>	. Autres immobilisations incorporelles				
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>26 127 825.71</b>	<b>23 979 334.04</b>	<b>2 148 491.67</b>	<b>2 371 133.06</b>
<b>I</b>	. Terrains	864 115.00	371 901.66	492 213.34	512 213.34
<b>M</b>	. Constructions	7 362 908.43	6 611 828.17	751 080.26	851 298.23
<b>M</b>	. Installations techniques, matériel et outillage	12 839 421.22	12 826 517.57	12 903.65	85 933.32
<b>O</b>	. Matériel de transport	2 122 009.77	1 415 542.92	706 466.85	710 302.65
<b>B</b>	. Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	2 772 174.79	2 635 805.34	136 369.45	187 588.28
<b>L</b>	. Autres immobilisations corporelles	133 322.29	117 738.38	15 583.91	23 797.24
<b>I</b>	. Immobilisations corporelles en cours	33 874.21		33 874.21	
<b>S</b>	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>20 878 355.25</b>	<b>45 000.00</b>	<b>20 833 355.25</b>	<b>20 833 355.25</b>
<b>E</b>	. Prêts immobilisés				
	. Autres créances financières	70 896.81		70 896.81	70 896.81
	. Titres de participation	20 807 458.44	45 000.00	20 762 458.44	20 762 458.44
	. Autres titres immobilisés				
	<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)</b>				
	. Diminution des créances immobilisées				
	. Augmentation des dettes financières				
	<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>51 450 371.06</b>	<b>24 631 270.50</b>	<b>26 819 100.56</b>	<b>26 892 530.64</b>
	<b>STOCKS (F)</b>	<b>9 096 591.10</b>	<b>108 300.00</b>	<b>8 988 291.10</b>	<b>12 237 437.56</b>
	. Marchandises	108 300.00	108 300.00		
	. Matières et fournitures consommables	4 862 447.10		4 862 447.10	5 443 350.56
<b>A</b>	. Produits en cours	1 255 111.00		1 255 111.00	2 290 616.00
<b>C</b>	. Produits intermédiaires et produits résiduels				
<b>T</b>	. Produits finis	2 870 733.00		2 870 733.00	4 503 471.00
<b>I</b>	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANTS (G)</b>	<b>21 775 620.30</b>		<b>21 775 620.30</b>	<b>17 236 465.97</b>
<b>F</b>	. Fournis, débiteurs, avances et acomptes	150 087.15		150 087.15	82 585.19
	. Clients et comptes rattachés	20 828 735.28		20 828 735.28	16 583 364.40
<b>C</b>	. Personnel	32 580.97		32 580.97	10 171.72
<b>I</b>	. Etat	751 160.57		751 160.57	511 017.63
<b>R</b>	. Comptes d'associés				
<b>C</b>	. Autres débiteurs				
<b>U</b>	. Compte de régularisation. Actif	13 056.33		13 056.33	49 327.03
<b>L</b>	<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENTS (H)</b>				
<b>A</b>					
<b>N</b>	<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)</b>	<b>21 545.28</b>		<b>21 545.28</b>	<b>7 968.85</b>
<b>T</b>	(Eléments circulants)				
	<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>30 893 756.68</b>	<b>108 300.00</b>	<b>30 785 456.68</b>	<b>29 481 872.38</b>
<b>T</b>	<b>TRESORERIE-ACTIF</b>				
<b>R</b>	. Chèques et valeurs à encaisser	80 855.64		80 855.64	
<b>E</b>	. Banque, T.G. et C.C.P.	151 495.31		151 495.31	42 045.92
<b>S</b>	. Caisse, Régies d'avances et accreditifs	969.40		969.40	7 849.40
<b>O</b>	<b>TOTAL III</b>	<b>233 320.35</b>		<b>233 320.35</b>	<b>49 895.32</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>82 577 448.09</b>	<b>24 739 570.50</b>	<b>57 837 877.59</b>	<b>56 424 298.34</b>



**BILAN (passif)**  
**(modèle normal)**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

	<b>PASSIF</b>	<b>EXERCICE</b>	<b>EXERCICE PRECEDENT</b>
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
	. Capital social ou personnel (1)	14 575 000.00	14 575 000.00
	. moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
	Capital appelé		
	dont versé		
	. Prime d'émission, de fusion, d'apport		
F	. Ecart de réévaluation		
I	. Réserve légale	1 839 082.75	1 839 082.75
N			
A	. Autres réserves	3 418 150.00	3 418 150.00
N	. Report à nouveau (2)	19 121 523.09	17 689 262.31
C	. Résultats nets en instance d'affectation (2)		
E	. Résultat net de l'exercice (2)	7 740 020.45	7 262 260.78
M	<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>46 693 776.29</b>	<b>44 783 755.84</b>
E	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>		
N	. Subvention d'investissement		
T	. Provisions réglementées		
P			
E			
R			
M	<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>		
A	. Emprunts obligataires		
N	. Autres dettes de financement		
E			
N			
T			
	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>		
	. Provisions pour risques		
	. Provisions pour charges		
	<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>		
	. Augmentation des créances immobilisées		
	. Diminution des dettes de financement		
	<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>46 693 776.29</b>	<b>44 783 755.84</b>
P	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>7 839 747.41</b>	<b>7 306 702.05</b>
A	. Fournisseurs et comptes rattachés	3 612 997.66	2 731 568.25
S	. Clients créditeurs, avances et acomptes		636 770.64
S	. Personnel		
I	. Organismes sociaux	366 220.82	373 634.63
F	. Etat	3 828 303.19	3 542 822.91
	. Comptes d'associés		
C	. Autres créanciers		
I	. Comptes de régularisation-passif	32 225.74	21 905.62
R	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>433 173.48</b>	<b>817 867.26</b>
C	<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>		
U	<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>8 272 920.89</b>	<b>8 124 569.31</b>
T	<b>TRESORERIE-PASSIF</b>		
R	. Crédits d'escompte		2 165 051.79
E	. Crédits de trésorerie		
S	. Banques (soldes créditeurs)	2 871 180.41	1 350 921.40
O	<b>TOTAL III</b>	<b>2 871 180.41</b>	<b>3 515 973.19</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>57 837 877.59</b>	<b>56 424 298.34</b>

(1) capital personnel débiteur (-)

(2) Bénéficiaire(+),déficitaire(-)

## COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

(modèle normal)

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

	NATURE	OPERATIONS		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	3=1+2	4
E X P L O I T A T I O N	<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
	. Ventes de marchandises(en l'état)	231 360.00		231 360.00	
	. Ventes de biens et services produits	41 471 261.97		41 471 261.97	43 072 279.08
	. Chiffre d'affaires	41 702 621.97		41 702 621.97	43 072 279.08
	. Variation de stocks de produits (+-) (1)	-2 668 243.00		-2 668 243.00	-35 210.00
	. Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
	. Subventions d'exploitation				
	. Autres produits d'exploitation	692.31		692.31	52 705.03
	. Reprise d'exploitations;transferts de charges	809 898.41		809 898.41	971 673.71
	<b>TOTAL I</b>	<b>39 844 969.69</b>		<b>39 844 969.69</b>	<b>44 061 447.82</b>
N	<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
	. Achats revendus (2) de marchandises	207 945.32		207 945.32	
	. Achats consommés (2) de matières et fournitures	16 720 933.51	-74 623.42	16 646 310.09	19 511 510.95
	. Autres charges externes	2 102 664.61	774.33	2 103 438.94	2 102 052.19
	. Impôts et taxes	207 523.32	570.00	208 093.32	206 892.41
	. Charges de personnel	7 826 134.47	-7 250.85	7 818 883.62	9 086 821.83
	. Autres charges d'exploitation	1 124 400.00		1 124 400.00	1 124 400.00
	. Dotations d'exploitation	1 131 678.49		1 131 678.49	1 667 979.40
	<b>TOTAL II</b>	<b>29 321 279.72</b>	<b>-80 529.94</b>	<b>29 240 749.78</b>	<b>33 699 656.78</b>
	<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>10 604 219.91</b>	<b>10 361 791.04</b>
F I N A N C I E R	<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
	. Produits des titres de participation et autres titres immobilisés				
	. Gains de change	60 571.61		60 571.61	31 127.11
	. Intérêts et autres produits financiers				
	. Reprises financières;transferts de charges	7 968.85		7 968.85	241 580.46
	<b>TOTAL IV</b>	<b>68 540.46</b>		<b>68 540.46</b>	<b>272 707.57</b>
E R	<b>V CHARGES FINANCIERES</b>				
	. Charges d'intérêts	100 162.10		100 162.10	220 928.27
	. Pertes de change	106 011.91		106 011.91	105 722.73
	. Autres charges financières				227 678.58
	. Dotations financières	21 545.28		21 545.28	7 968.85
<b>TOTAL V</b>	<b>227 719.29</b>		<b>227 719.29</b>	<b>562 298.43</b>	
<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>-159 178.83</b>	<b>-289 590.86</b>	
<b>VII RESULTAT COURANT (III+VI)</b>			<b>10 445 041.08</b>	<b>10 072 200.18</b>	

1) Variation de stocks : stock final-stock initial;augmentation(+);diminution(-)

2) Achats revendus ou consommés:achats-variation de stocks.

## **COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)**

(modèle normal)

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

	NATURE	OPERATIONS		EXERCICE 3=1+2	EXERCICE PRECEDENT 4
		Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
	VII <b>RESULTAT COURANT(reports)</b>			.00	.00
NON COURANT	VIII <b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
	. Produits de cessions d'immobilisations	103 350.39		103 350.39	95 000.00
	. Subventions d'équilibre				
	. Reprises sur subventions d'investissement				
	. Autres produits non courants				350.63
	. Reprises non courantes;transferts de charges	300 000.00		300 000.00	64 130.22
	<b>TOTAL VIII</b>	<b>403 350.39</b>		<b>403 350.39</b>	<b>159 480.85</b>
	IX <b>CHARGES NON COURANTES</b>				
	. Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées				17 268.67
	. Subventions accordées				
. Autres charges non courants	335 211.02		335 211.02	36 691.58	
. Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions					
<b>TOTAL IX</b>	<b>335 211.02</b>		<b>335 211.02</b>	<b>53 960.25</b>	
X <b>RESULTAT NON COURANT(VIII-IX)</b>			<b>68 139.37</b>	<b>105 520.60</b>	
XI <b>RESULTAT AVANT IMPOTS(VII+-X)</b>			<b>10 513 180.45</b>	<b>10 177 720.78</b>	
XII <b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	<b>2 773 160.00</b>		<b>2 773 160.00</b>	<b>2 915 460.00</b>	
XIII <b>RESULTAT NET(XI-XII)</b>			<b>7 740 020.45</b>	<b>7 262 260.78</b>	

XIV	<b>TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>		<b>40 316 860.54</b>	<b>44 493 636.24</b>
XV	<b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>		<b>32 576 840.09</b>	<b>37 231 375.46</b>
XVI	<b>RESULTAT NET (total des produits-total des charges)</b>		<b>7 740 020.45</b>	<b>7 262 260.78</b>

## ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

### I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS(T.F.R)

			EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	1	Ventes de marchandises en l'état	231 360.00	
	2	- Achats revendus de marchandises	207 945.32	
I	=	<b>MARGE BRUTE SUR VENTE EN L'ETAT</b>	<b>23 414.68</b>	
	+	<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE:(3+4+5)</b>	<b>38 803 018.97</b>	<b>43 037 069.08</b>
II	3	. Ventes de biens et services produits	41 471 261.97	43 072 279.08
	4	. Variation de stocks de produits	-2 668 243.00	-35 210.00
	5	. Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
	-	<b>CONSOMMATION DE L'EXERCICE:(6+7)</b>	<b>18 749 749.03</b>	<b>21 613 563.14</b>
II	6	. Achats consommés de matières et fournitures	16 646 310.09	19 511 510.95
	7	. Autres charges externes	2 103 438.94	2 102 052.19
IV	=	<b>VALEUR AJOUTEE(I+II+III)</b>	<b>20 076 684.62</b>	<b>21 423 505.94</b>
V	8	+ Subventions d'exploitation		
	9	- Impôts et taxes	208 093.32	206 892.41
	10	- Charges du personnel	7 818 883.62	9 086 821.83
	=	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)</b>	<b>12 049 707.68</b>	<b>12 129 791.70</b>
	=	<b>OU INSUFFISANCE DRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>		
	11	+ Autres produits d'exploitation	692.31	52 705.03
	12	- Autres charges d'exploitation	1 124 400.00	1 124 400.00
	13	+ Reprises d'exploitation.transferts de charges	809 898.41	971 673.71
	14	- Dotations d'exploitation	1 131 678.49	1 667 979.40
VI	=	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION(+ ou -)</b>	<b>10 604 219.91</b>	<b>10 361 791.04</b>
VII	+/-	<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-159 178.83</b>	<b>-289 590.86</b>
VIII	=	<b>RESULTAT COURANT (+ ou -)</b>	<b>10 445 041.08</b>	<b>10 072 200.18</b>
IX	+/-	<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>68 139.37</b>	<b>105 520.60</b>
	15	- Impôts sur les résultats	2 773 160.00	2 915 460.00
X	=	<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)</b>	<b>7 740 020.45</b>	<b>7 262 260.78</b>

### II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)-AUTOFINANCEMENT

	1	Résultat net de l'exercice		
		. Bénéfice +	7 740 020.45	7 262 260.78
		. Perte -		
	2	+ Dotations d'exploitation (1)	611 750.29	858 080.99
	3	+ Dotations financières (1)		
	4	+ Dotations non courantes (1)		
	5	- Reprises d'exploitations (2)		
	6	- Reprises financières (2)		227 678.58
	7	- Reprises non courantes (2)(3)		
	8	- Produits des cessions d'immobilisations	103 350.39	95 000.00
	9	+ Valeurs nettes d'amort. des imm. cédées		17 268.67
I		<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>8 248 420.35</b>	<b>7 814 931.86</b>
	10	- Distributions de bénéfices	5 830 000.00	5 830 000.00
II		<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>2 418 420.35</b>	<b>1 984 931.86</b>

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie.

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement.

## TABLEAU DE FINANCEMENT EXERCICE 2020

EXERCICE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

SYNTHESES DES MASSES DU BILAN MASSES	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT	VARIATION ( a - b )	
			EMPLOIS c	RESSOURCES d
FINANCEMENT PERMANENT 1	46 693 776.29	44 783 755.84		1 910 020.45
MOINS ACTIF IMMOBILISE 2	26 819 100.56	26 892 530.64		73 430.08
<b>FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL ( 1 - 2 ) A</b>	<b>19 874 675.73</b>	<b>17 891 225.20</b>		<b>1 983 450.53</b>
ACTIF CIRCULANT 4	30 785 456.68	29 481 872.38	1 303 584.30	
MOINS PASSIF CIRCULANT 5	8 272 920.89	8 124 569.31		148 351.58
<b>BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL ( 4 - 5 ) B</b>	<b>22 512 535.79</b>	<b>21 357 303.07</b>	<b>1 155 232.72</b>	
<b>TRESORERIE NETTE ( ACTIF - PASSIF ) = A - B</b>	<b>-2 637 860.06</b>	<b>-3 466 077.87</b>	<b>828 217.81</b>	

EMPLOIS ET RESSOURCES	EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE ( FLUX )</b>				
<b>AUTOFINANCEMENT ( A )</b>		<b>2 418 420.35</b>		<b>1 984 931.86</b>
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT		8 248 420.35		7 814 931.86
DISTRIBUTIONS DE BENEFICES	5 830 000.00		5 830 000.00	
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATION ( B )</b>		<b>103 350.39</b>		<b>322 678.58</b>
CESSIONS D'IMMOB. INCORPOR.				
CESSIONS D'IMMOB. CORPOR.		103 350.39		95 000.00
CESSIONS D'IMMOB. FINANC.				
RECUPERATIONS SUR CREANCES IMMOBILISEES				227 678.58
<b>AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES ( C )</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>
AUGMENTATIONS DE CAPITAL, APPORTS C/C				
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT				
<b>AUGMENTATION DES DETTES FINANCEMENT ( D )</b>				
NETTES DE PRIME DE REMBOURSEMENT				
<b>TOTAL I RESSOURCES STABLES ( A + B + C + D )</b>		<b>2 521 770.74</b>		<b>2 307 610.44</b>
<b>EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE ( FLUX )</b>				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS ( E )</b>	<b>238 320.21</b>		<b>3 270 971.00</b>	
ACQUISITIONS D'IMMOB. INCORPOREL.			3 540.00	
ACQUISITIONS D'IMMOB. CORPOREL.	204 446.00		435 809.00	
ACQUISITIONS D'IMMOB. FINANC.			2 831 622.00	
AUGMENT. DES CREANCES IMMOB.	33 874.21			
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES ( F )</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	
<b>REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT ( G )</b>				
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS ( H )</b>	<b>300 000.00</b>		<b>7 104.00</b>	
<b>TOTAL II EMPLOIS STABLES ( E + F + G + H )</b>	<b>538 320.21</b>		<b>3 278 075.00</b>	
<b>VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL</b>	<b>1 155 232.72</b>		<b>290 697.61</b>	
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>828 217.81</b>			<b>1 261 162.17</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 521 770.74</b>	<b>2 521 770.74</b>	<b>3 568 772.61</b>	<b>3 568 772.61</b>

**A 2 : ETAT DES DEROGATIONS**

AU 31.12.2020

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	N E A N T	N E A N T
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	N E A N T	N E A N T
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	N E A N T	N E A N T

**A 3 : ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**

AU 31.12.2020

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	N E A N T	N E A N T
II. Changements affectant les règles de présentation	N E A N T	N E A N T

**B1 : DETAIL DES NON-VALEURS**

AU 31.12.2020

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2121	- Frais s/ acquisition véhicule	7 125.00 dh
2121	- Frais s/ acquisition véhicule	7 104.00 dh
2128	- Frais Grosse Réparation	197 486.00 dh
2128	- Frais Mise en conformité installations electriques	214 855.10 dh
2128	- Don Fonds Covid 2019	300 000.00 dh
		<b>726 570.10 dh</b>

**B 2 : TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>	<b>431 452.10</b>	<b>300 000.00</b>				<b>4 882.00</b>		<b>726 570.10</b>
Frais préliminaires								
Charges à répartir sur plusieurs exercices	431 452.10	300 000.00				4 882.00		726 570.10
Primes de remboursements des obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>3 717 620.00</b>							<b>3 717 620.00</b>
Immobilisations en recherche et développement								
Brevets,marques,droits et valeurs similaires	217 620.00							217 620.00
Fonds commercial	3 500 000.00							3 500 000.00
Autres immobilisations incorporelles								
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>26 363 836.97</b>	<b>238 320.21</b>			<b>474 331.47</b>			<b>26 127 825.71</b>
Terrains	864 115.00							864 115.00
Constructions	7 362 908.43							7 362 908.43
Installations techniques,matériel et outillage	12 940 827.69				101 406.47			12 839 421.22
Matériel de transport	2 326 388.77	168 546.00			372 925.00			2 122 009.77
Mobilier,matériel de bureau et aménagement	2 736 274.79	35 900.00						2 772 174.79
Autres immobilisations corporelles	133 322.29							133 322.29
Immobilisations corporelles en cours		33 874.21						33 874.21

**B2 BIS : TABLEAU DES AMORTISSEMENTS**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

NATURE	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice
	1	2	3	4=1+2-3
<b>IMMOBILISATION EN NON VALEURS</b>	<b>251 303.44</b>	<b>145 314.02</b>	<b>4 882.00</b>	<b>391 735.46</b>
. Frais préliminaires				
. Charges à répartir sur plusieurs exercices	251 303.44	145 314.02	4 882.00	391 735.46
. Primes de remboursements des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>209 726.33</b>	<b>5 474.67</b>		<b>215 201.00</b>
. Immobilisations en recherches et développements				
. Brevets,marques,droits et valeurs similaires	209 726.33	5 474.67		215 201.00
. Fonds commercial				
. Autres immobilisations incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>23 992 703.91</b>	<b>460 961.60</b>	<b>474 331.47</b>	<b>23 979 334.04</b>
. Aménagement Terrain	351 901.66	20 000.00		371 901.66
. Constructions	6 511 610.20	100 217.97		6 611 828.17
. Installations techniques,matériel et outillage	12 854 894.37	73 029.67	101 406.47	12 826 517.57
. Matérielle de transport	1 616 086.12	172 381.80	372 925.00	1 415 542.92
. Mobilier,matériel de bureau et aménagements	2 548 686.51	87 118.83		2 635 805.34
. Autres immobilisations corporelles	109 525.05	8 213.33		117 738.38

## B 3 : TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissement	Produit de cession	Plus values	Moins values
31122020	2121	4 882.00	4 882.00	.00	.00		
26112020	23321	24 686.19	24 686.19	.00	2 000.00	2 000.00	
26112020	23321	49 320.28	49 320.28	.00	10 000.00	10 000.00	
22102020	23324	5 400.00	5 400.00	.00	2 236.94	2 236.94	
22102020	23324	22 000.00	22 000.00	.00	9 113.45	9 113.45	
29062020	2340	372 925.00	372 925.00	.00	80 000.00	80 000.00	
		<b>479 213.47</b>	<b>479 213.47</b>	<b>.00</b>	<b>103 350.39</b>	<b>103 350.39</b>	

## B 4 : TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATIONS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

Raison sociale	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C. de l'exercice
						Date de clôture	Exercice du 01/01/19 Au 31/12/19		
							Capitaux Propres	Résultat net	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
AFRIC INDUSTRIES S.A.									
LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A.	CONSTRUCTION HOTEL & VILLAS	24 105 000.00 dh	4.0572%	20 762 458.44 dh	20 762 458.44 dh	31.12.2019	391 752 881.79 dh	-27 959 453.63 dh	0.00 dh
BALCONY RESIDENCES S.A.	PROMOTION IMMOBILIERE	300 000.00 dh	15%	45 000.00 dh	45 000.00 dh	31.12.2019	-409 222.62 dh	-11 430.00 dh	0.00 dh
<b>TOTAL</b>		<b>24 405 000.00 dh</b>		<b>20 807 458.44 dh</b>	<b>20 807 458.44 dh</b>		<b>391 343 659.17 dh</b>	<b>-27 970 883.63 dh</b>	<b>0.00 dh</b>

## B 5 : TABLEAU DES PROVISIONS

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	45 000.00							45 000.00
2. Provisions réglementées								
2. Provisions durable pour risques et charges								
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>45 000.00</b>	<b>.00</b>	<b>.00</b>	<b>.00</b>	<b>.00</b>	<b>.00</b>	<b>.00</b>	<b>45 000.00</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)		108 300.00						108 300.00
5. Autres Provisions pour risques et charges	817 867.26	411 628.20	21 545.28		809 898.41	7 968.85		433 173.48
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>817 867.26</b>	<b>519 928.20</b>	<b>21 545.28</b>	<b>.00</b>	<b>809 898.41</b>	<b>7 968.85</b>	<b>.00</b>	<b>541 473.48</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>862 867.26</b>	<b>519 928.20</b>	<b>21 545.28</b>	<b>.00</b>	<b>809 898.41</b>	<b>7 968.85</b>	<b>.00</b>	<b>586 473.48</b>



## B 6 : TABLEAU DES CREANCES

AFRIC INDUSTRIES S.A.

au 31.12.2020

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis à vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis à vis des Eses liées	Montants représentés par effet
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>70 896.81 dh</b>	<b>70 896.81 dh</b>	<b>0.00 dh</b>	<b>0.00 dh</b>	<b>0.00 dh</b>	<b>0.00 dh</b>	<b>0.00 dh</b>	<b>0.00 dh</b>
* Prêts immobilisés		0.00 dh	0.00 dh		0.00 dh	0.00 dh	0.00 dh	0.00 dh
* Autres créances financières	70 896.81 dh	70 896.81 dh		0.00 dh	0.00 dh	0.00 dh	0.00 dh	0.00 dh
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>21 775 620.30 dh</b>	<b>721 952.16 dh</b>	<b>21 053 668.14 dh</b>	<b>0.00 dh</b>	<b>831 475.35 dh</b>	<b>751 160.57 dh</b>	<b>2 382 719.07 dh</b>	<b>8 460 178.48 dh</b>
* Fournisseurs débiteurs, avances & acomptes	150 087.15 dh		150 087.15 dh		96 087.15 dh			
* Clients et acomptes rattachés	20 828 735.28 dh	590 222.33 dh	20 238 512.95 dh		735 388.20 dh		2 382 719.07 dh	8 460 178.48 dh
* Personnel	32 580.97 dh	571.03 dh	32 009.94 dh					
* Etat	751 160.57 dh	131 158.80 dh	620 001.77 dh			751 160.57 dh		
* Comptes d'associés								
* Autres débiteurs								
* Comptes de régularisation - Actif	13 056.33 dh		13 056.33 dh					

## B 7 : TABLEAU DES DETTES

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Au 31.12.2020

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis à vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis à vis des Eses liées	Montants représentés par effet
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>0.00 dh</b>	<b>0.00 dh</b>	<b>0.00 dh</b>	<b>0.00 dh</b>	<b>0.00 dh</b>	<b>0.00 dh</b>	<b>0.00 dh</b>	<b>0.00 dh</b>
* Emprunts obligataires								
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>7 839 747.41 dh</b>	<b>187 022.75 dh</b>	<b>7 652 724.66 dh</b>	<b>0.00 dh</b>	<b>1 563 372.88 dh</b>	<b>3 906 248.25 dh</b>	<b>38 300.52 dh</b>	<b>1 096 013.53 dh</b>
* Fournisseurs et comptes rattachés	3 612 997.66 dh	121 405.97 dh	3 491 591.69 dh		1 563 372.88 dh		38 300.52 dh	1 096 013.53 dh
* Clients crédateurs, avances et acomptes								
* Personnel								
* Organismes sociaux	366 220.82 dh		366 220.82 dh			77 945.06 dh		
* Etat	3 828 303.19 dh	65 616.78 dh	3 762 686.41 dh			3 828 303.19 dh		
* Comptes d'associés								
* Autres créanciers								
* Comptes de régularisation - Passif	32 225.74 dh		32 225.74 dh					

## B 8 : TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

AFRIC INDUSTRIES S.A.

EXERCICE DU 01.01.2020 AU 31.12.2020

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
<b>Sûretés reçues :</b>	<b>N</b>	<b>E</b>	<b>A</b>	<b>N</b>	<b>T</b>
<b>Sûretés données :</b>					

(1) Gage : 1 - Hypothèque : 2 - Nantissement : 3 - Warrant : 4 - Autres : 5 - (à préciser).

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données).  
(entreprises liées, associés, membres du personnel).

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues).

**B 9 : ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES**  
**HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

EXERCICE DU 01.01.2020 AU 31.12.2020

<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>Montants Exercice</b>	<b>Montants Exercice Précédent</b>
- Avals et cautions :		
* Cautions bancaires : C.E. - DOUANE	191 455.00	95 451.00
* Cautions bancaires : L/C - FOURNISSEURS		
* Cautions bancaires : Garantie s/ Marché		
- Autres engagements donnés :		
* Congés	127 624.41	125 270.67
* 13 ème mois	284 003.79	226 138.24
* Primes	0.00	458 489.50
- Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires .		
- Autres engagements donnés :	48 962.00	48 962.00
<b>(1) Dont engagements à l'égard d'entreprises liées.....</b>		
<b>TOTAL (1)</b>	<b>652 045.20</b>	<b>954 311.41</b>

<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>Montants Exercice</b>	<b>Montants Exercice Précédent</b>
- Avals et cautions :		
* Cautions bancaires : C.E. - DOUANE	1 000 000.00	1 000 000.00
* Cautions bancaires : L/C - FOURNISSEURS		
* Cautions bancaires : Garantie s/ Marché		
- Autres engagements reçus :		
<b>TOTAL (2)</b>	<b>1 000 000.00</b>	<b>1 000 000.00</b>

**B 10 : TABLEAU DES BIENS EN CREDIT-BAIL**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

Rubriques	Date de la 1 <sup>ère</sup> échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à la date du contrat H.T.V.A.	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant des redevances de l'exercice	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		<b><u>N</u></b>	<b><u>E</u></b>	<b><u>A</u></b>	<b><u>N</u></b>	<b><u>I</u></b>				
TOTAL					.00	.00	.00	.00		

## B 11 : DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
711	<u>VENTES DE MARCHANDISES</u>		
	. Ventes de marchandises au Maroc	231 360.00	
	. Ventes de marchandises à l'étranger		
	. Reste du poste des ventes de marchandises		
	<b>Total</b>	<b>231 360.00</b>	
712	<u>Ventes de biens et services produits</u>		
	. Ventes de biens au Maroc	35 076 585.47	38 038 492.94
	. Ventes de biens à l'étranger	5 794 676.50	4 583 786.14
	. Ventes de services au Maroc	600 000.00	450 000.00
	. Ventes de services à l'étranger		
	. Redevance pour brevet, marque, droits...		
	. Reste du poste des ventes et services produits		
	<b>Total</b>	<b>41 471 261.97</b>	<b>43 072 279.08</b>
713	<u>Variations des stocks de produits</u>		
	. Variation des stocks de biens produits (+-)	-1 632 738.00	-1 041 135.00
	. Variation des stocks des services produits (+-)		
	. Variation des stocks des produits en cours (+-)	-1 035 505.00	1 005 925.00
	<b>Total</b>	<b>-2 668 243.00</b>	<b>-35 210.00</b>
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	. Jetons de présence reçus		
	. Reste du poste (produits divers)	692.31	52 705.03
	<b>Total</b>	<b>692.31</b>	<b>52 705.03</b>
719	<u>Reprise d'exploitation transferts de charges</u>		
	. Reprises	809 898.41	971 673.71
	. Transferts de charges		
	<b>Total</b>	<b>809 898.41</b>	<b>971 673.71</b>
	<b>Produits financiers</b>		
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	. Intérêts et produits assimilés		
	. Revenus des créances rattachées à des participations		
	. Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		
	. Reste du poste intérêts et autres produits financiers		
	<b>Total</b>		

## B 11 : DETAIL DES POSTES DU C.P.C.

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
611	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
	<u>Achats revendus de marchandises</u>		
	. Achats de marchandises	316 245.32	
	. Variation des stocks de marchandises (+-)	-108 300.00	
	<b>Total</b>	<b>207 945.32</b>	
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	. Achats de matières premières	13 557 257.70	16 059 839.03
	. Variation des stocks de matières premières (+-)	1 175 227.00	1 500 036.00
	. Achats de matériel et fournitures consommables et d'emballages	1 452 001.47	1 272 484.99
	. Variation des stocks de matières,fournitures et emballages (+-)	-131 985.00	160 856.00
	. Achats non stockés de matières et de fournitures	285 778.28	249 085.51
	. Achats de travaux,études et prestations de services	308 030.64	269 209.42
	<b>Total</b>	<b>16 646 310.09</b>	<b>19 511 510.95</b>
613/614	<u>Autres charges externes</u>		
	. Locations et charges locatives	5 232.00	
	. Redevances de crédit-bail		
	. Entretien et réparations	461 287.70	348 131.72
	. Primes d'assurances	277 947.07	292 204.84
	. Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise		
	. Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	411 110.13	353 600.00
	. Redevances pour brevets,marques,droits...		
	. Transports	498 712.54	504 941.09
	. Déplacements,missions et réceptions	78 557.27	230 019.43
	. Reste du poste des autres charges externes	370 592.23	373 155.11
	<b>Total</b>	<b>2 103 438.94</b>	<b>2 102 052.19</b>
617	<u>Charges du personnel</u>		
	. Rémunérations du personnel	6 066 409.60	7 125 487.63
	. Charges sociales	1 632 975.95	1 868 785.67
	. Reste du poste des charges de personnel	119 498.07	92 548.53
	<b>Total</b>	<b>7 818 883.62</b>	<b>9 086 821.83</b>
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	. Jetons de présence	1 124 400.00	1 124 400.00
	. Pertes sur créances irrécouvrables		
	. Reste du poste des autres charges d'exploitation		
	<b>Total</b>	<b>1 124 400.00</b>	<b>1 124 400.00</b>
638	<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
	<u>Autres charges financières</u>		
	. Charges nettes sur cession de titres et valeurs de placement		
	. Reste du poste des autres charges financières		227 678.58
	<b>Total</b>		<b>227 678.58</b>
658	<b>CHARGES NON COURANTES</b>		
	<u>Autres charges non courantes</u>		
	. Pénalités sur marchés et débits		
	. Rappel d'impôts (autres que les impôts sur les résultats)		91.00
	. Pénalités et amendes fiscales	183.00	555.00
	. Créances devenues irrécouvrables	28.02	36 045.58
	. Reste du poste des autres charges non courantes	335 000.00	
	<b>Total</b>	<b>335 211.02</b>	<b>36 691.58</b>

**B 12 : PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

INTITULES	MONTANT	MONTANT
<b>I. RESULTAT NET COMPTABLE</b>		
. Bénéfice net / brut	7 740 020.45	
. Perte nette		
<b>II. REINTEGRATIONS FISCALES</b>		
1. Courantes	196 761.25	
- Ecart de conversion Actif 31.12.2019	7 968.85	
- Ecart de conversion Passif au 31.12.2020		
- Provision Perte de change au 31.12.2020	21 545.28	
- Excedent amortissement véhicule Tourisme	52 381.80	
- Charges sur exercices antérieurs	6 350.30	
- Pertes s/ Créances irrécouvrables	28.02	
- Dons & Libéralités	48 600.00	
- Receptions & Cadeaux	59 887.00	
2. Non courantes	2 773 343.00	
- I. S.	2 773 160.00	
- Pénalités et majorations de retard	183.00	
- Pertes s/ Créances irrécouvrables		
- Dons & Libéralités		
<b>II. DEDUCTIONS FISCALES</b>		
1. Courantes		29 514.13
- Reprise Provision Perte de change 31.12.2019		7 968.85
- Ecart de conversion Actif au 31.12.2020		21 545.28
- Ecart de conversion Passif au 31.12.2019		.00
2. Non courantes		.00
<b>Total</b>	<b>10 710 124.70</b>	<b>29 514.13</b>
<b>IV. RESULTAT BRUT FISCAL</b>		<b>Montants</b>
Bénéfice brut si T1>T2 (A)		10 680 610.57
Déficit brut fiscal si T2>T1 (B)		
<b>V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		
. Exercice n-4		
. Exercice n-3		
. Exercice n-2		
. Exercice n-1		
<b>VI. RESULTAT NET FISCAL</b>		10 680 610.57
Bénéfice net fiscal (A-C)		
ou Déficit net fiscal (B)		
<b>VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		<b>Montants</b>
<b>VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		
. Exercice n-4		
. Exercice n-3		
. Exercice n-2		
. Exercice n-1		

(1) Dans la limite du montant du bénéfice brut fiscal (A)

**B 13 : DETERMINATION DU RESULTAT  
COURANT APRES IMPOTS**

AU 31.12.2020

<b>I. DETERMINATION DU RESULTAT</b>	<b>MONTANT</b>
* Résultat courant d'après C.P.C	10 445 041.08 dh
* Réintégrations fiscales sur opérations courantes	196 761.25 dh
* Déductions fiscales sur opérations courantes	29 514.13 dh
* Résultat courant théoriquement imposable	10 612 288.20 dh
* Impôt théorique sur résultat courant : I.S. = ( R.C.T.I. x 28,00 % - 110 000,00 DH ) * 86,13% + ( R.C.T.I. * 20,00 % - 30 000,00 DH ) * 13,87 % =	2 754 783.23 dh
* Résultat courant après impôts	7 690 257.85 dh

**II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES**

## B 14 : DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations T V A de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
<b>A. T.V.A. Facturée :</b>	<b>2 625 012.82</b>	<b>7 186 259.22</b>	<b>6 481 696.68</b>	<b>3 329 575.36</b>
* T.V.A. à 20%	2 499 432.59	7 061 589.14	6 339 426.68	3 221 595.05
* T.V.A. à 20% PRESTATION SERVICE	60 000.00	120 000.00	140 000.00	40 000.00
* T.V.A. à 10%	65 580.23	.00	.00	65 580.23
<b>B. T.V.A. récupérable :</b>	<b>379 858.83</b>	<b>3 402 762.23</b>	<b>3 304 919.29</b>	<b>477 701.77</b>
* T.V.A. à 10%	14 307.27	71 882.34	64 460.26	21 729.35
* T.V.A. à 10% Prestations Services	.00	1 100.00	1 100.00	.00
* T.V.A. à 20% Immobilisations	.00	7 180.00	7 180.00	.00
* T.V.A. à 07%	5 297.32	1 590.33	1 212.04	5 675.61
* T.V.A. à 14%	4 264.24	44 829.49	45 110.17	3 983.56
* T.V.A. à 10% Banques	68.84	16 984.11	17 050.57	2.38
* T.V.A. à 20%	250 150.12	897 237.17	902 357.32	245 029.97
* T.V.A. à 20% Importations	93 742.00	2 198 669.00	2 104 235.00	188 176.00
* T.V.A. à 20% Prestations Services	9 043.87	121 488.17	121 122.22	9 409.82
* T.V.A. Déductible Décaissée 12/13	.00			.00
<b>C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A. = (A - B)</b>	<b>2 245 153.99</b>	<b>3 783 496.99</b>	<b>3 176 777.39</b>	<b>2 851 873.59</b>

### B15 PASSIFS EVENTUELS

(a) Les déclarations fiscales et sociales au titre de l' I.S., de la T.V.A. , de l' I.R. et de la C.N.S.S. des années 2020-2019-2018 et 2017 ne sont pas prescrites et pourraient faire l'objet de contrôle et d'éventuels redressements.

(b) Les rôles émis au titre des autres impôts et taxes pourraient également faire l'objet de rappels sur la période non prescrite.

(c)

Le non rapatriement à temps de créances anciennes nées sur l'étranger peut être source de passifs éventuels.



## C1 : ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

**MONTANT DU CAPITAL: 14 575 000,00 DH**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

Nom , prénom ou raison sociale des principaux associés(1) 1	Adresse 2	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale 5	MONTANT DU CAPITAL		
		exercice précédent 3	Exercice actuel 4		Souscrit 6	appelé 7	Libéré 8
ALUMINIUM DU MAROC S.A.	Z.I, Route de Tetouan, Lot N° 78, Tanger	148 665	148 665	50.00	7 433 250.00	7 433 250.00	7 433 250.00
EL ALAMI MALIKA	Rte Azemmour Piste Kergomard Villa N°9 Ain Diab, Casablanca	11	11	50.00	550.00	550.00	550.00
EL ALAMI ABDESLAM	Lot Salmane Route Mekka Km 8.5, Casablanca	11	11	50.00	550.00	550.00	550.00
EL BIED MOURAD	Ghandouri Res.Balcony 5° Etg Appt N° 13 , Tanger	10	0	50.00	.00	.00	.00
BOUZOUBAA TAWFIK	Angle Yaacoub Mansour Rue Damade, Mohammedia	10	10	50.00	500.00	500.00	500.00
KOUTIT MOHAMMED	Route Boubana Complexe Golf Villa N° 34 , Tanger	11	11	50.00	550.00	550.00	550.00
FLOTTANT EN BOURSE	BOURSE Casablanca / B.M.C.E. Bank	142 782	142 792	50.00	7 139 600.00	7 139 600.00	7 139 600.00
<b>TOTAL</b>		<b>291 500</b>	<b>291 500</b>		<b>14 575 000.00</b>	<b>14 575 000.00</b>	<b>14 575 000.00</b>

(1) Quant le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas, il y a lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissante.

**C 2 : AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE**

AFRIC INDUSTRIES S.A.

Exercice du 01/01/20 Au 31/12/20

	MONTANT		MONTANT
<b><u>A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER</u></b>		<b><u>B. AFFECTATION DES RESULTATS</u></b>	
(Décision de l' A.G.A.O. du 18.06.2020 )		. Réserve légale	
. Report à nouveau		. Autres réseves	
. Résultats nets en instance d'affectation		. Tantièmes	
. Résultat net de l'exercice	7 262 260.78	. Dividendes	5 830 000.00
. Prélèvements sur les réserves		. Autres affectations	
. Autres Prélèvements		. Report à nouveau	1 432 260.78
<b>TOTAL A</b>	<b>7 262 260.78</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>7 262 260.78</b>

Total A=Total B

**AFRIC INDUSTRIES**

**C 3 : RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS**  
**CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS**  
**DES TROIS DERNIERS EXERCICES**

Le 31.12.2020

NATURE DES INDICATIONS	Exercice n-1 2018	Exercice n 2019	Exercice n 2020
<b>SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE</b>			
* Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisation en non valeurs.	43 093 491.57 dh	44 603 607.18 dh	46 358 941.65 dh
<b>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b>			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	39 162 817.69 dh	43 072 279.08 dh	41 471 261.97 dh
2. Résultat avant impôts	8 826 461.30 dh	10 177 720.78 dh	10 513 180.45 dh
3. Impôts sur les résultats	2 492 978.00 dh	2 915 460.00 dh	2 773 160.00 dh
4. Bénéfices distribués en ( n ) de ( n - 1 )	5 830 000.00 dh	5 830 000.00 dh	5 830 000.00 dh
5. Résultats non distribués (mis en réserves)	929 969.09 dh	503 483.30 dh	1 432 260.78 dh
<b>RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL )</b>			
* Nombre d'actions	291 500 actions	291 500 actions	291 500 actions
* Résultat net par action ou part sociale (après absorption déficit et dotation réserve légale) de n	21.73 dh	24.91 dh	26.55 dh
* Bénéfices distribués par action ou part sociale de ( n - 1 )	20.00 dh	20.00 dh	20.00 dh
<b>PERSONNEL</b>			
* Montant des salaires bruts de l'exercice	7 394 235.73 dh	7 125 487.63 dh	6 066 409.60 dh
* Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	58	54	49

**C 4 : TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVISES**  
**COMPTABILISEES PENDANT L'EXERCICE**

Au 31.12.2020

NATURE	Entrée Contre-valeur en DH	Sortie Contre-valeur en DH
* Financement permanent		
* Immobilisations brutes		
* Rentrées sur immobilisations		
* Remboursement des dettes de financement		
* Produits (encaissés) ( cours historique ) Clients étrangers	4 428 572.09	
* Produits (encaissés) ( cours historique ) AVANCE Clients étrangers		
* Charges (decaissées) (cours historique) Fournisseurs étrangers		10 266 140.23
* Charges (decaissées) (cours historique) Honoraires prestataires services		
<b>TOTAL DES ENTREES</b>	<b>4 428 572.09</b>	
<b>TOTAL DES SORTIES</b>		<b>10 266 140.23</b>
<b>BALANCE DEVISES (DH)</b>	<b>5 837 568.14</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>10 266 140.23</b>	<b>10 266 140.23</b>

## AFRIC INDUSTRIES

**C 5 : DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS**

**I. DATATION**

Date de clôture ( 1 )	<b>31.12.2020</b>	( Date arrêté de Bilan )
Date d'établissement des états de synthèse ( 2 )	<b>05.03.2021</b>	( Date dépôt de Bilan )
<p>(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice</p> <p>(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.</p>		

## B. RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



**A&T AUDITEURS CONSULTANTS**  
Expertise comptable - Commissariat aux comptes - Casablanca

Residence Mas Palomas II -  
Rue Omar Ibn Al Khattab, N° 08  
80 020 Tanger Maroc



**A. SAAIDI & ASSOCIES**  
Commissaires aux Comptes

4, Place maréchal  
20 070 Casablanca  
Maroc

# AFRIC INDUSTRIES S.A.

**Rapport Général des commissaires aux comptes**

**Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020**



Aux Actionnaires de la société

**AFRIC INDUSTRIES S.A.**

Z.I. Route de Tétouan lot 107 B.P. 368

Tanger

## **Rapport Général des commissaires aux comptes Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020**

### **Audit des états de synthèse**

#### **Opinion**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Afric Industries S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaire (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **MAD 46 693 776,29** dont un bénéfice net de **MAD 7 740 020,45**.

Ces états ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration en date du 23 mars 2021, dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Afric Industries S.A. au 31 décembre 2020 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

#### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Risque identifié	Notre réponse
<p><b>Créances clients</b></p> <p>Au 31 décembre 2020, les créances clients présentent une valeur brute de KMAD 20.829 et une valeur nette du même montant, soit 36% du total de l'actif de la société.</p> <p>Compte tenu de l'ancienneté des créances, aucune provision pour dépréciation des créances clients n'a été constituée au 31 décembre 2020.</p> <p>Nous avons considéré que la dépréciation des créances clients est un point clé d'audit compte tenu de l'importance de ces créances dans le bilan de la société et de la sensibilité du processus de recouvrement dans le contexte de la crise liée au Covid-19.</p>	<p>Nos contrôles relatifs à la dépréciation des créances clients ont notamment consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Examiner la balance âgée, analyser les retards de paiement et discuter avec la direction les raisons du retard dans le recouvrement de certaines créances significatives ;</li> <li>• Analyser les paiements reçus postérieurement à la date de clôture pour les créances les plus significatives ;</li> <li>• Contrôler le calcul de la provision pour dépréciation et sa conformité avec les règles de provisionnement adoptées par la société.</li> </ul>

### Rapport de gestion

Nous nous sommes assurés de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévues par la loi.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société,



## Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.



Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment: l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

**Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Casablanca, le 1<sup>er</sup> Avril 2021.

**Les Commissaires aux Comptes**

**A&T Auditeurs Consultants**

  
**A&T AUDITEURS CONSULTANTS**  
**S.A.R.L**  
Rue Omar Ibn Khattab  
Rés. Mas Palomas II, N°88  
30020 TANGER MAR

**Nafeh AGOURRAM**  
Associé

**A. SAAIDI ET ASSOCIES**

  
**A. Saaidi & Associés**  
Commissaires aux Comptes  
4, Place maréchal Casablanca  
Tél: 05 22 11 28 44 Fax: 05 22 76 12 00

**Bahaa SAAIDI**  
Associée





**A&T AUDITEURS CONSULTANTS**  
Expertise comptable - Commissariat aux comptes - Conseil

Résidence Mas Palmes II -  
Rue Omar Ibn Al Khattab, N° 56  
90 020 Tanger Maroc



**A. SAAIDI & ASSOCIES**  
Commissaires aux Comptes

4, Place Impératrice  
20 070 Casablanca  
Maroc

# **AFRIC INDUSTRIES S.A.**

**Rapport Spécial des commissaires aux comptes**

**Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020**



Résidence Mas Palomas II – Rue Omar Ibn Al  
Khattab, N°88  
90 020 Tanger  
Maroc

4, Place Maréchal  
20 070 Casablanca  
Maroc

Aux Actionnaires de la Société  
Afric Industries S.A.  
Z.I. Route de Tétouan lot 107 B.P. 368  
Tanger

## **RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020**

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et son décret d'application et la loi 78-12.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

### **1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE**

Nous vous informons que le Président de votre Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention réglementée conclue au cours de l'exercice.

### **2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE**

#### **2.1. Contrat de prestations de services et d'accompagnement conclu entre votre Société et un membre du conseil d'administration**

- **Objet** : Contrat de prestation de service entre votre Société et Mr.Koutit pour la réalisation de la mission d'accompagnement stratégique et opérationnel ;
- **Date de signature** : 1<sup>er</sup> juillet 2019 ;
- **Durée** : Une année du 01/07/2019 au 30/06/2020 ;
- **Base de facturation** : Un montant brut (avant retenue à la source de 30%) de MAD 172 200 par trimestre, soit un net MAD 120 540,00 avec R.A.S MAD 51 660,00 ;
- **Montant facturé à votre Société en 2020** : MAD 344 400,00 hors taxes ;
- **Sommes versées au cours de l'exercice** : MAD 241 080,00 net de la retenue à la source de 30% ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2020** : Néant.
- **Administrateur concerné** : Mr. KOUTIT Mohammed.

**2.2. Contrat de prestations de services et d'accompagnement conclu entre votre Société et la société ALUMINIUM DU MAROC S.A.**

- **Objet** : Contrat de prestations de services entre votre Société et la société ALUMINIUM DU MAROC S.A., détenant 51% du capital de votre Société, pour la mise à disposition par votre Société d'un atelier de menuiserie aluminium industriel avec toutes les fournitures nécessaires à la société ALUMINIUM DU MAROC S.A pour son activité de pré-usinage ;
- **Date de signature** : 26 mars 2019 ;
- **Date d'effet** : 1<sup>er</sup> avril 2019 ;
- **Durée** : 6 mois renouvelable tous les 6 mois par tacite reconduction ;
- **Base de facturation** : Un montant forfaitaire de MAD 50 000,00 hors taxes par mois ;
- **Montant facturé par votre Société en 2020** : 600 000,00 hors taxes ;
- **Sommes encaissées au cours de l'exercice** : 840 000,00 TTC ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020** : 240 000,00 TTC.
- **Administrateurs concernés** : ALUMINIUM DU MAROC S.A., Mr. EL ALAMI Sharif, Mme EL ALAMI Malika, Mr BOUZOUBAA Tawfiq et Mr EL ALAMI Abdeslam.

**2.3. Contrat de prestations de services conclu entre votre Société et INDUSTUBE (filiale d'Aluminium du Maroc S.A.)**

- **Objet** : La mise à disposition d'un bureau commercial opérationnel de 32m<sup>2</sup> au profit de votre Société y compris les fournitures, équipement et autres (Eau, électricité, ADSL...) ;
- **Date de signature** : 1<sup>er</sup> janvier 2019 ;
- **Durée** : 3 ans renouvelable après par tacite reconduction ;
- **Base de facturation** : Un montant forfaitaire de MAD 6 000,00 hors taxes par mois ;
- **Montant facturé à votre Société en 2020** : MAD 72 000,00 hors taxes ;
- **Sommes versées au cours de l'exercice** : MAD 100 800,00 ;
- **Solde de la dette au 31 décembre 2020** : MAD 21 600 TTC.
- **Administrateurs concernés** : ALUMINIUM DU MAROC S.A., Mr. EL ALAMI Sharif, Mme EL ALAMI Malika, Mr EL ALAMI Abdeslam et Mr. BOUZOUBAA Tawfiq.

**2.4. Travaux de menuiserie aluminium facturés à la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS S.A.**

- **Objet** : Afric Industries a réalisé des travaux de menuiserie aluminium au profit de la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS, détenue à hauteur de 50,01% par LE GROUPE EL ALAMI ;
- **Montant comptabilisé en produit par votre société au cours de l'exercice** : Néant ;
- **Sommes encaissées au cours de l'exercice 2020** : MAD 666 704,11 ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020** : Néant ;

## 2.5. Avances de trésorerie consenties à la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS SA

- **Objet :** Afric Industries consent à la société LA ROSERAIE DE L'ATLAS SA, détenue à hauteur de 4,05%, des avances de trésorerie en compte courant d'associé bloqué jusqu'à hauteur de MAD 5 896 394,44 ;
- **Date de signature :** 3 mars 2015, modifiée par des avenants du 19 mai 2015 et du 28 septembre 2015 ;
- **Base de rémunération :** Taux admis fiscalement pour la rémunération du compte courant d'associés soit 2,53% sur les 5 premiers mois de 2016, 5,4% sur les 7 derniers mois de 2016, 4% provisionné en 2017 et 4% sur le 1<sup>er</sup> semestre 2018 ;
- **Intérêts comptabilisés en produits par votre Société en 2020 :** Néant ;
- **Intérêts encaissés en 2020 :** Néant ;
- **Avances versées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Avances récupérées au cours de l'exercice 2020 :** Néant ;
- **Solde de la créance au 31 décembre 2020 :** MAD 721 382,85 TTC, représentant les intérêts sur compte courant de LA ROSERAIE DE L'ATLAS SA qui seront soit réglés soit incorporés au capital de LA ROSERAIE DE L'ATLAS SA lors de la prochaine augmentation de capital ;
- **Administrateurs concernés :** Aluminium du Maroc S.A, Mme EL ALAMI Malika, Mr Sharif EL ALAMI et Mr el ALAMI Abdeslam.

Le 1<sup>er</sup> avril 2021.


### Les Commissaires aux Comptes

#### A&T Auditeurs Consultants

  
A&T AUDITEURS CONSULTANTS  
S.A.R.L.  
Rue Omar ibn Khattab  
Bds. Mas Palomas II, N°28  
90020 TANGER-MAROC

Nafeh AGOURRAM  
Associé

#### A. Saaidi & Associés

  
A. Saaidi & Associés  
Commissaires aux Comptes  
1, Place Mohamed VI, Casablanca  
Tél: 05 22 79 13 00

Bahaa Saaidi  
Associée

## C. HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

### AFRIC INDUSTRIES

	A. SAAIDI ET ASSOCIES ( C.A.C. 1 )						A & T. AUDITEURS CONSULTANTS ( C.A.C. 2 )						Total
	Montant / Année			Pourcentage / Année *			Montant / Année			Pourcentage / Année *			
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	80.000,00	80.000,00	70.000,00	100%	100%	100%	80.000,00	80.000,00	70.000,00	100%	100%	100%	460.000,00
Emetteur	80.000,00	80.000,00	70.000,00	100%	100%	100%	80.000,00	80.000,00	70.000,00	100%	100%	100%	460.000,00
Filiales													
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes													
Emetteur	0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00				0,00
Filiales													
<b>Sous-total</b>	<b>80.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>80.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>460.000,00</b>
Autres prestations rendues													
Autres													0,00
<b>Sous-total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0,00</b>
<b>Total général</b>	<b>80.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>80.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>460.000,00</b>

(\*) : Part de chaque ligne dans le total général de l'année concernée

N.B. : Montants = H.T.V.A.

## D. LISTE DES COMMUNIQUÉS DE PRESSE

DATE	JOURNAL	ANNONCE PRESSE
28/02/2020	FINANCES NEWS HEBO	Indicateurs clés trimestriels T4 2019
12/03/2020	LA NOUVELLE TRIBUNE	Résultats annuels 2019 + Bilan & CPC + Attestation CAC
30/04/2020	MEDIAS 24	CP RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2019
11/05/2020	MEDIAS 24	INDICATEURS TRIMESTRIELS T1 DE L'ANNEE 2020
15/05/2020	MEDIAS 24	CONVOCATION AGO du 18/06/2020
19/06/2020	MEDIAS 24	COMMUNIQUE POST AGO DU 18/06/2020
17/07/2020	MEDIAS 24	INDICATEURS TRIMESTRIELS T2 DE L'ANNEE 2020
17/09/2020	MEDIAS 24	RESULTATS SEMESTRIELS 2020
27/11/2020	MEDIAS 24	INDICATEURS TRIMESTRIELS T3 DE L'ANNEE 2020
01/02/2021	MEDIAS 24	Indicateurs clés trimestriels T4 2020