





## ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

### I. TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R.) Exercice du 01/01/2021 au 30/06/2021

	Exercice	Exercice précédent juin 2020
1 + Ventes de Marchandises (en l'état)	0,00	437 200,03
2 - Achats revendus de marchandises	-10 072,39	388 503,25
<b>I = MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT</b>	<b>10 072,39</b>	<b>48 696,78</b>
<b>II + PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>1 729 719 121,09</b>	<b>1 473 026 988,17</b>
3 Ventes de biens et services produits	1 715 450 412,59	1 541 242 055,44
4 Variation stocks produits	10 506 996,85	-70 362 666,88
5 Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	3 761 711,65	2 147 599,61
<b>III - CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)</b>	<b>814 415 911,10</b>	<b>663 354 531,77</b>
6 Achats consommés de matières et fournitures	612 938 864,37	465 682 873,43
7 Autres charges externes	201 477 046,73	197 671 658,34
<b>IV = VALEUR AJOUTÉE (I+II+III)</b>	<b>915 313 282,38</b>	<b>809 721 153,18</b>
8 + Subventions d'exploitation	0,00	0,00
9 - Impôts et taxes	14 278 221,11	13 422 676,19
10 - Charges de personnel	139 838 578,15	118 753 716,39
<b>V = EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)</b>	<b>761 196 483,12</b>	<b>677 544 760,60</b>
<b>OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>		
11 + Autres produits d'exploitation	0,00	0,00
12 - Autres charges d'exploitation	1 812 403,97	2 631 133,35
13 + Reprises d'exploitation, transferts de charges	63 326 417,43	42 892 040,72
14 - Dotations d'exploitation	160 368 627,49	251 086 168,25
<b>VI = RÉSULTAT D'EXPLOITATION (+ OU -)</b>	<b>662 341 869,09</b>	<b>466 719 499,72</b>
<b>VII +/- RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>234 999 056,03</b>	<b>25 592 296,46</b>
<b>VIII = RÉSULTAT COURANT (+ ou -)</b>	<b>897 340 925,12</b>	<b>492 311 796,18</b>
<b>IX +/- RÉSULTAT NON COURANT</b>	<b>-9 463 181,55</b>	<b>-118 650 864,66</b>
15 - Impôt sur les résultats	211 077 544,00	90 994 991,00
<b>X = RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)</b>	<b>676 800 199,57</b>	<b>282 665 940,52</b>

### II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

1 Résultat net de l'exercice		
Bénéfice +	676 800 199,57	282 665 940,52
Perte -		
2 + Dotations d'exploitation (1)	98 411 912,29	198 489 481,37
3 + Dotations financières (1)	0,00	161 150 250,00
4 + Dotations non courantes (1)	64 769,84	120 132,87
5 - Reprises d'exploitation (2)		
6 - Reprises financières (2)	13 749 800,00	
7 - Reprises non courantes (2) (3)	1 265 481,68	2 466 456,06
8 - Produits des cessions d'immobilisations	48 135 201,16	868 333,33
9 + Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	38 065 583,18	5 411 442,63
<b>I CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>750 191 982,04</b>	<b>644 502 458,00</b>
10 Distributions de bénéfices	1 443 600 400,00	1 443 600 400,00
<b>II AUTOFINANCEMENT</b>	<b>-693 408 417,96</b>	<b>-799 097 942,00</b>

(1) À l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) À l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

**mazars**

Mazars Audit et Conseil  
 101, Boulevard Abdelmoumen  
 Casablanca

**pwc**

PwC Maroc  
 Lot 57 Tour CFC - Casa Anfa  
 20220 Hay Hassani Casablanca

CIMENTS DU MAROC

### ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE DE LA SITUATION INTERMÉDIAIRE DES COMPTES SOCIAUX AU 30 JUIN 2021

En application des dispositions du Dahir portant loi n°1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire de la société Ciments du Maroc comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et une sélection de notes annexes, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021. Cette situation intermédiaire, qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant 3 027 113 012 MAD, dont un bénéfice net de 676 800 200 MAD, relève de la responsabilité des organes de gestion de Ciments du Maroc. Cette situation intermédiaire a été arrêtée par le conseil d'administration le 21 septembre 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la Profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation intermédiaire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société arrêtés au 30 juin 2021, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 23 septembre 2021

Les Commissaires aux Comptes

Mazars Audit & Conseil

MAZARS AUDIT ET CONSEIL

Angle de la Casablanca et Rue Caland

20200 - Casablanca

Tel : 05 22 42 34 23 (L.G.)

Adresse Doukiki 34 00

Associé

PwC Maroc

Lot 57 Tour CFC - Casa Anfa

20220 Hay Hassani Casablanca

Tel : +212 (0) 5 22 85 94 50 à 59

FC : 110890 - CHS - 2020/21

# : 110890 - CHS - 2020/21

Leila Sijelmassi Associée

## COMPTES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2021

### COMMENTAIRE

Dans un contexte de marché du ciment en progression de 24,4%, par rapport à un premier semestre 2020, fortement impacté par la pandémie de la Covid-19, la performance de Ciments du Maroc en termes de volumes de ventes à fin juin 2021 a connu une hausse par rapport à la même période de l'année précédente sur toutes les activités. Ainsi, le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 1 985 MMAD, en hausse de 17,1% par rapport au premier semestre 2020.

L'excédent brut d'exploitation ressort en progression de 19,8%, malgré une hausse significative du coût sur le marché international des combustibles fossiles, fondamentaux pour notre activité. Afin de diminuer son exposition à ce phénomène, et dans le cadre de sa démarche de réduction des émissions de dioxyde de carbone (CO<sub>2</sub>), Ciments du Maroc a poursuivi sa politique d'utilisation croissante de combustibles alternatifs. Ainsi, la société a signé en juin 2021 une convention avec les autorités locales de la région d'Agadir, pour la création d'un centre de traitement des déchets qui seront valorisés dans son usine d'Ait Baha.

Le résultat net consolidé est en progression de 202,6%, compte tenu de l'activité soutenue sur le semestre, mais aussi du fait d'éléments exceptionnels comptabilisés sur le premier semestre 2020, notamment la contribution au Fonds Spécial Covid-19.

La comparaison avec l'exercice 2020 étant impactée par le contexte de la pandémie, il est à noter que le résultat d'exploitation et le résultat net sont supérieurs à ceux de juin 2019, avec respectivement des taux de croissance de +9% et +14,9%, signe d'une situation normalisée.

### PRINCIPES ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

#### 1- RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de la Société Ciments du Maroc sont établis conformément aux Normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de la comptabilité.

#### 2- PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation englobe les sociétés Indusaha, Africim, Betosaha et Atlantique ciment sur lesquelles la Société Ciments du Maroc exerce un contrôle exclusif.

#### 3- MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les sociétés contrôlées de manière exclusive sont intégrées globalement. Les sociétés sous contrôle conjoint sont intégrées proportionnellement. Les sociétés sous influence notable sont mises en équivalence.

#### 4- PRINCIPAUX RETRAITEMENTS

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels retraités selon les Normes Marocaines. Ces retraitements portent sur : les immeubles acquis au moyen de contrat de leasing, les écarts de conversion, les provisions à caractère fiscal, la réévaluation de fusion, les actifs en non valeur, les résultats internes (dividendes, achat et ventes intercompagnies, marge interne sur stock).

#### 5- PRINCIPALES RÈGLES D'ÉVALUATION

- **Écarts d'acquisition** : la différence entre le coût d'acquisition des titres et la valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. L'écart positif, inscrit à l'actif sous la rubrique « Écarts d'acquisition » est amorti linéairement sur une durée de 20 ans. Cette durée reflète raisonnablement les hypothèses et objectifs fixés lors de l'acquisition. L'affectation définitive est réalisée au plus tard à la clôture du premier exercice postérieurement à l'acquisition au cours duquel des analyses et expertises nécessaires seront procédées en vue d'allocation définitive du prix coût d'acquisition.

- **Immobilisations incorporelles** : elles se composent principalement des logiciels et licences enregistrés au bilan à leur coût d'acquisition et le fonds de commerce. Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée de 5 ans.

- **Immobilisations corporelles** : elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production pour celles produites en interne. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction des durées d'utilisations usuelles au Maroc. Ainsi les constructions sont amorties sur 20 ans, les installations techniques, matériel et outillage sur 10 ans, le matériel informatique sur 6 ans et le matériel et mobilier de bureau, agencements et aménagements divers sur 10 ans.

- **Immobilisations financières** : La valeur d'entrée des titres de participation non consolidés correspond aux sommes payées pour l'acquisition des titres de participation, ainsi que pour les dépôts et cautionnements. Les titres de participation acquis à titre onéreux sont évalués au prix d'achat à l'exclusion des frais d'acquisition qui sont directement comptabilisés en charges. Ils sont ensuite évalués à chaque clôture au plus faible de leur coût d'entrée et de leur valeur actuelle. La valeur actuelle des titres de participation est déterminée en fonction de l'utilité que la participation présente pour l'entreprise compte tenu des perspectives de rentabilité des titres, de la conjoncture économique, des capitaux propres réels de la société contrôlée et des effets de complémentarité technique, commerciale ou économique susceptibles de résulter de la participation. Lorsque la valeur actuelle est inférieure au coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

- **Subventions d'investissements** : les subventions reçues par Ciments du Maroc et ses filiales consolidées figurent au passif du bilan consolidé parmi les capitaux propres.

- **Créances et dettes en monnaies étrangères** : les gains latents et les pertes latentes de conversion sont pris en considération dans le compte de résultat.

- **Provision pour dépréciation des créances clients** : la provision pour dépréciation des créances clients est calculée sur la base de la règle statistique reflétant les créances dont le règlement final prévu paraît certain.

- **Contrats de location financement** : les biens acquis au moyen de contrats de location financement «leasing» font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif. Les actifs retraités sont identifiés dans le tableau d'évolution des immobilisations.

- **Provisions réglementées** : les écritures passées pour la seule application des législations fiscales sont éliminées dans les comptes consolidés.

- **Engagement de retraite et prestations assimilées** : les engagements comptabilisés, en matière d'indemnités de départ à la retraite et de couverture médicale du personnel retraité, sont calculés en appliquant une évaluation actuarielle. Cette évaluation a été confiée à un cabinet spécialisé.

- **Provisions pour risques et charges** : Les provisions pour risques et charges sont constituées pour faire face à la charge future ou aux risques créés au cours de l'exercice.

- **Impôts différés** : les impositions différées résultantes des décalages temporaires et des retraitements de consolidation sont calculées sur la base du taux en vigueur.

- **Trésorerie actif et passif** : la trésorerie est comptabilisée à la date de son engagement. La société utilise le rapprochement bancaire pour rapprocher ses soldes comptables aux soldes bancaires.

#### 6- RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat net par action est calculé en divisant le résultat net consolidé par le nombre d'actions en circulation à la clôture de l'exercice.

#### 7- COMPARABILITÉ DES COMPTES

Les données comparatives ont été retraitées et présentées selon les mêmes normes. Suite à la variation du périmètre entre les deux périodes, les comptes profoma permettant la comparabilité historique ont été établis à fin juin 2020.



**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE AU 30 JUIN 2021**

ACTIF ( KMAD )	juin-21	déc-20
<b>Actif immobilisé</b>	<b>2 510 096</b>	<b>2 577 602</b>
Goodwill	474 071	491 467
Immobilisations nv	-	-
Immobilisations incorporelles	280 441	280 796
Immobilisations corporelles	1 526 699	1 563 659
Immobilisations financières	89 142	99 780
Impôt différé actif	139 743	141 900
Titres mis en équivalence	-	-
<b>Actif circulant</b>	<b>3 657 375</b>	<b>2 902 103</b>
Stocks et encours	551 792	457 219
Clients et comptes rattachés	691 937	626 774
Autres créances et comptes de régularisation	253 927	167 419
Valeurs mobilières de placement	2 081 248	1 534 210
Disponibilités	78 471	116 481
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>6 167 470</b>	<b>5 479 705</b>

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE AU 30 JUIN 2021**

PASSIF ( KMAD )	juin-21	déc-20
<b>Capitaux propres ( Part du groupe )</b>	<b>3 166 052</b>	<b>4 036 424</b>
Capital	1 443 600	1 443 600
Primes d'émission et de fusion	140 999	138 044
Réserves	1 006 361	1 745 645
Résultat net par du groupe	575 092	709 134
Autres	-	-
Intérêts minoritaires	34 439	30 083
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>3 200 491</b>	<b>4 066 507</b>
Provisions pour risques et charges	246 698	241 836
<b>Dettes</b>	<b>2 720 281</b>	<b>1 171 362</b>
Emprunts et dettes financières	3 087	3 940
Fournisseurs et comptes rattachés	810 704	884 770
Autres dettes et comptes de régularisation	1 858 362	256 348
<b>Impôt différé Passif</b>	<b>3 567</b>	<b>3 368</b>
Trésorerie - passif	44 562	22 936
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>6 167 470</b>	<b>5 479 705</b>

**COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 30 JUIN 2021**

Exercice clos ( KMAD )	juin-21	juin-20
Chiffres d'affaires	1 994 277	1 691 671
Autres produits d'exploitation	76 088	-20 818
Achats consommés	-937 440	-730 207
Charges de personnel	-147 515	-125 321
Autres charges d'exploitation	-1 564	-7 562
Impôts et taxes	-14 291	-13 434
Dotations d'exploitation	-176 940	-268 210
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>792 614</b>	<b>526 118</b>
Charges et produits financiers	23 268	-134 263
<b>Résultat courant</b>	<b>815 882</b>	<b>391 855</b>
Charges et produits non courants	-3 527	-137 451
Impôts sur les résultats	-213 434	-60 653
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>598 921</b>	<b>193 752</b>
Quote-part dans les résultats des entreprises MEE	-	-
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-12 590	-
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>586 331</b>	<b>193 752</b>
Intérêts minoritaires	-11 239	-3 566
<b>Résultat net (Part du groupe)</b>	<b>575 092</b>	<b>190 186</b>
<b>Résultat net consolidé par action en dirhams</b>	<b>40</b>	<b>13</b>

**PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION 30.06.2021**

Société	Activité	Pourcentage d'intérêt 30.06.2021	Pourcentage d'intérêt 31.12.2020	Méthode de consolidation	Type de contrôle
Ciments du Maroc	Ciment	100%	100%	Intégration globale	Contrôle exclusif
Indusaha	Ciment	92%	94%	Intégration globale	Contrôle exclusif
AFRICIM	Ciment	100%	100%	Intégration globale	Contrôle exclusif
MAESTRO DRYMIX	Matériaux de construction	0%	50%	Intégration proportionnelle	Contrôle conjoint
Betosaha	Matériaux de construction	51%	51%	Intégration globale	Contrôle exclusif
Atlantique Ciment	Ciment	100%	100%	Intégration globale	Contrôle exclusif

Le périmètre de consolidation à fin juin 2021 a connu la sortie de la société Maestro Drymix ainsi que la cession de 2% des actions détenues chez indusaha aux minoritaires.

**TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ DE CIMENTS DU MAROC AU 30/06/2021 EN KMAD**

	Au 30 juin 2021	Au 31 déc 2020
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>586 331</b>	<b>716 313</b>
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	-	-
• Dotations nettes consolidées	144 169,44	614 918
• Reprises subventions d'investissements	0	0
• Variation des impôts différés	743,37	26 773
• Plus ou moins values de cession nettes d'impôt	0	0
• Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	0	0
• Autres impacts sans incidence sur la trésorerie	0	0
<b>Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>731 244</b>	<b>1 358 004</b>
Dividendes reçus de sociétés mises en équivalence	0	0
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-185 444	-49 850
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>545 800</b>	<b>1 308 153</b>
Acquisitions d'immobilisations, nettes d'impôt	-60 949	-102 082
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt prises dans le résultat	48 135	76
Variation immobilisations financières	-10 639	1 800
Incidence des variations de périmètre	-16 539	-745 104
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>-39 991</b>	<b>-845 310</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	0	-1 443 600
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-17 553	-16 170
Augmentations de capital en numéraire	0	0
Émissions d'emprunts	0	0
Remboursement d'emprunts	-854	-1 929
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>-18 407</b>	<b>-1 461 699</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>487 402</b>	<b>-998 856</b>
Trésorerie d'ouverture	1 627 755	2 626 611
Trésorerie de clôture	2 115 157	1 627 755
Incidence des variations des monnaies étrangères	-	-
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>487 402</b>	<b>-998 856</b>

**mazars**

Mazars Audit et Conseil  
 101, Boulevard Abdelmoumen  
 Casablanca



PwC Maroc  
 Lot 57 Tour CFC - Casa Anfa  
 20220 Hay Hassani Casablanca

**GRUPE CIMENTS DU MAROC**

**ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE DE LA SITUATION INTERMÉDIAIRE DES COMPTES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2021**

Nous avons procédé à un examen limité de la situation intermédiaire de la société Ciments Du Maroc et ses filiales (Groupe Ciments Du Maroc), comprenant le bilan consolidé, le compte de produits et de charges consolidés, le tableau de variation des capitaux propres consolidés, le tableau des flux de trésorerie consolidé et une sélection de notes annexes au terme du semestre couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021. Cette situation intermédiaire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant 3 200 491 KMAD, dont un bénéfice net consolidé de 586 331 KMAD. Cette situation intermédiaire a été établie le 21 septembre 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation intermédiaire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations du semestre écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe Ciments du Maroc arrêtés au 30 juin 2021, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Casablanca, le 23 septembre 2021

Les Commissaires aux Comptes

Mazars Audit & Conseil  
 MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
 101, Boulevard Abdelmoumen et Rue Calavon  
 20330 - Casablanca  
 Tel : 05 22 42 34 23 (L.G.)  
 Fax : 05 22 42 34 00  
 Adnane Loukili  
 Associé

PwC Maroc  
 Leila Sijelmassi  
 Associée