



## Comptes sociaux au 31 décembre 2021

### BILAN (Actif)

BILAN ACTIF					
En mad					
FENIE BROSSETTE					
ELEMENTS	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET AU 31/12/2021	NET AU 31/12/2020	
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					
IMMOBILISATION EN NON VALEURS	6 491 862,90	6 139 661,32	352 201,58	534 281,58	
Frais préliminaires					
Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 491 862,90	6 139 661,32	352 201,58	534 281,58	
Primes de remboursement des obligations					
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5 430 443,99	4 729 333,95	701 110,04	487 798,73	
Immobilisations en recherche et développement	4 990 342,99	4 729 333,95	261 009,04	47 697,73	
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	440 101,00		440 101,00	440 101,00	
Fonds commercial					
Autres immobilisations incorporelles					
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	234 285 171,25	164 894 229,08	69 390 942,17	79 207 502,59	
Terrains	17 700 000,00		17 700 000,00	17 700 000,00	
Constructions	61 577 828,17	35 967 374,21	25 610 453,96	28 879 181,49	
Installations techniques, matériel et outillage	104 625 385,39	80 385 559,64	24 239 825,78	30 194 355,49	
Matériel de transport	8 170 888,23	8 125 657,91	45 230,32	216 572,44	
Mobilier, Matériel de bureau et aménagement divers	42 211 069,46	40 415 637,35	1 795 432,11	2 217 493,17	
Autres immobilisations corporelles					
Immobilisations corporelles en cours					
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	482 172,50		482 172,50	482 172,50	
Prêts immobilisés					
Autres créances financières	307 299,86		307 299,86	307 299,86	
Titres de participation	174 872,64		174 872,64	174 872,64	
Autres titres immobilisés					
<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF</b>					
Diminution des créances immobilisées					
Augmentations des dettes de financement					
	246 689 650,64	175 763 224,35	70 926 426,29	80 711 755,40	
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
Stocks	129 485 948,98	21 514 261,73	107 971 687,25	139 299 736,32	
Marchandises	129 078 822,12	21 514 261,73	107 564 560,39	105 639 152,14	
Matières et fournitures consommables					
Produits en cours	387 126,86		387 126,86	34 290 144,18	
Produits intermédiaires et produits résiduels					
Produits finis					
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	369 245 298,05	95 399 367,23	273 845 930,82	271 724 022,10	
Fournis, débiteurs, avances et acomptes	4 270 308,50		4 270 308,50	2 182 406,74	
Clients et comptes rattachés	322 869 525,52	95 399 367,23	227 470 158,29	223 722 985,23	
Personnel	433 924,54		433 924,54	602 280,96	
Etat	25 760 973,55		25 760 973,55	28 472 495,28	
Comptes d'associés					
Autres débiteurs	15 748 917,91		15 748 917,91	16 538 430,19	
Comptes de régularisation - Actif	161 648,03		161 648,03	205 443,70	
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT					
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF	265 652,91		265 652,91	307 274,60	
<b>TRESORERIE</b>					
Trésorerie-Actif	11 356 728,54	116 913 628,96	382 063 270,98	411 960 593,02	
Chèques et valeurs à encaisser	107 304,34		107 304,34	672 349,61	
Banques, T.G et C.C.P	11 122 305,52		11 122 305,52	2 605 832,43	
Caisse, Régie d'avances et accreditifs	127 118,68		127 118,68		
	11 356 728,54		11 356 728,54	3 278 182,04	
	757 023 279,12	292 676 853,31	464 346 425,81	495 950 530,46	

### BILAN (Passif)

BILAN PASSIF			
En mad			
FENIE BROSSETTE			
	NET AU 31/12/2021	NET AU 31/12/2020	
<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>			
Total des capitaux propres (A)	108 326 329,12	104 994 868,37	
Capital social ou personnel (1)	143 898 400,00	143 898 400,00	
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé			
Moins : Capital appelé	143 898 400,00	143 898 400,00	
Moins : Dont versé	143 898 400,00	143 898 400,00	
Prime d'émission, de fusion, d'apport	66 101 880,00	66 101 880,00	
Ecarts de réévaluation			
Réserve légale	14 389 840,00	14 389 840,00	
Autres réserves	37 968 940,64	37 968 940,64	
Report à nouveau (2)	-157 362 192,27	-135 833 467,92	
Résultats nets en instance d'affectation (2)			
Résultat net de l'exercice (2)	3 329 460,75	-21 528 724,35	
Capitalux propres assimilés (B)			
Subvention d'investissement			
Provisions réglementées			
Provisions pour amortissements dérogatoires			
Provisions pour plus-values en instance d'affectation			
Provisions pour investissements			
Provisions pour acquisition et construction de logement			
Autres provisions réglementées			
Dettes de financement (C)	23 348 185,72	33 414 779,80	
Emprunts obligataires			
Autres dettes de financement	23 348 185,72	33 414 779,80	
Provisions durables pour risques et charges (D)			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
Ecarts de conversion-passif (E)			
Augmentation des créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
	131 674 514,84	138 411 648,17	
<b>PASSIF CIRCULANT</b>			
Dettes du passif circulant (F)	240 858 736,99	258 833 505,37	
Fournisseurs et comptes rattachés	159 419 022,02	173 989 763,60	
Clients créditeurs, avances et acomptes	26 542 108,89	29 382 967,85	
Personnel	3 319 139,03	940 831,88	
Organismes sociaux	3 370 197,23	2 855 631,49	
Etat	36 679 518,59	37 099 453,48	
Comptes d'associés			
Autres créanciers	2 815 176,06	2 445 161,07	
Comptes de régularisation passif	8 693 575,17	11 519 696,00	
Autres provisions pour risques et charges (G)	83 204 652,91	78 846 274,60	
Ecarts de conversion - passif (Eléments circulants) (H)	74 586,26	37 808,18	
	324 137 976,16	337 717 588,15	
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>			
Crédits d'escompte	8 533 934,81	19 821 294,14	
Crédits de trésorerie			
Banques (soldes créditeurs)	8 533 934,81	19 821 294,14	
	8 533 934,81	19 821 294,14	
	464 346 425,81	495 950 530,46	

### COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)					
En mad					
FENIE BROSSETTE					
MODELE NORMAL	OPERATIONS PROPRE A L'EXERCICE	OPERATIONS EXERCICE PRECEDENT	Totaux 31/12/2021	Totaux 31/12/2020	
<b>EXPLOITATION</b>					
I - PRODUITS D'EXPLOITATION	538 789 733,77		538 789 733,77	446 435 447,21	
Ventes de marchandises (en l'état)	430 065 022,90		430 065 022,90	334 866 756,60	
Ventes de biens et services produits	100 584 423,51		100 584 423,51	93 309 463,00	
Chiffre d'affaires	530 649 446,41		530 649 446,41	428 176 219,60	
Variations des stocks de produits (+) (-)					
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	9 251,10		9 251,10	12 493 661,60	
Subventions d'exploitation					
Autres produits d'exploitation	7 141,35		7 141,35	5 350,44	
Reprises d'exploitation; transferts de charges	8 123 874,91		8 123 874,91	5 740 215,57	
<b>TOTAL I</b>	538 789 733,77		538 789 733,77	446 435 447,21	
<b>II - CHARGES D'EXPLOITATION</b>					
Achats revendus de marchandises (2)	334 645 863,92		334 645 863,92	298 324 713,58	
Achats consommés de matières et de fournitures (2)	94 989 245,18		94 989 245,18	57 404 721,51	
Autres charges externes	37 264 531,02		37 264 531,02	39 040 990,49	
Impôts et taxes	1 096 551,00		1 096 551,00	1 163 800,94	
Charges de personnel	39 986 147,69		39 986 147,69	32 593 237,82	
Autres charges d'exploitation	455 366,66		455 366,66	451 854,34	
Dotations d'exploitation	20 745 235,43		20 745 235,43	30 864 779,17	
<b>TOTAL II</b>	529 182 940,90		529 182 940,90	459 867 997,81	
<b>III - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	9 606 792,87		9 606 792,87	-13 432 550,60	
<b>FINANCIER</b>					
IV - PRODUITS FINANCIERS	1 638 284,21		1 638 284,21	1 718 236,05	
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés					
Gains de change	1 318 949,89		1 318 949,89	1 171 010,31	
Intérêts et autres produits financiers	12 059,72		12 059,72	12 973,60	
Reprises financières; transferts de charges	307 274,60		307 274,60	534 254,14	
<b>TOTAL IV</b>	1 638 284,21		1 638 284,21	1 718 236,05	
<b>V - CHARGES FINANCIERES</b>					
Charges d'intérêts	2 463 024,15		2 463 024,15	4 370 825,67	
Perles de change	296 435,90		296 435,90	1 753 809,72	
Autres charges financières					
Dotations financières	265 652,91		265 652,91	307 274,60	
<b>TOTAL V</b>	3 025 112,96		3 025 112,96	6 431 809,99	
<b>VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)</b>	-1 386 828,75		-1 386 828,75	-4 713 673,94	
<b>VII - RESULTAT COURANT (III + VI)</b>	8 219 964,12		8 219 964,12	-18 146 224,54	
<b>NON COURANT</b>					
VIII - PRODUITS NON COURANTS	3 122 125,48		3 122 125,48	3 849 589,28	
Produits des cessions d'immobilisations	2 720 176,54		2 720 176,54	2 838 994,74	
Subventions d'équilibre					
Reprises sur subventions d'investissement					
Autres produits non courants	401 948,94		401 948,94	1 010 594,54	
Reprises non courantes; transferts de charges					
<b>TOTAL VIII</b>	3 122 125,48		3 122 125,48	3 849 589,28	
<b>IX - CHARGES NON COURANTES</b>					
Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	5 350 666,90		5 350 666,90	5 080 208,35	
Subventions accordées	227 491,72		227 491,72	454 923,95	
Autres charges non courantes	723 175,18		723 175,18	463 012,84	
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	4 400 000,00		4 400 000,00	4 162 271,56	
<b>TOTAL IX</b>	5 350 666,90		5 350 666,90	5 080 208,35	
<b>X - RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)</b>	-2 228 541,42		-2 228 541,42	-1 230 619,07	
<b>XI - RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + X)</b>	5 991 422,70		5 991 422,70	-19 376 843,61	
<b>XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	2 661 941,95		2 661 941,95	2 151 800,94	
<b>XIII - RESULTAT NET (XI - XII)</b>	3 329 480,75		3 329 480,75	-21 528 724,35	
<b>XIV - TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)</b>	543 550 143,46		543 550 143,46	452 003 724,54	
<b>XV - TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)</b>	540 220 682,71		540 220 682,71	473 531 966,89	
<b>XVI - RESULTAT NET (XIV - XV)</b>	3 329 480,75		3 329 480,75	-21 528 724,35	

## COMMUNICATION FINANCIERE RESULTATS AU 31 DECEMBRE 2021

Le Conseil d'Administration de Fenie Brossette, réuni le 29 mars 2022 sous la Présidence de Monsieur Abdelmounaim FAOUZI, a examiné l'activité de la société au terme de l'année 2021 et arrêté les comptes y afférents.

Fenie Brossette a clôturé l'exercice 2021 en affichant un chiffre d'affaires consolidé de 532 M MAD en hausse de 24% par rapport à l'année 2020. Cette forte progression s'explique par la reprise de l'activité couplée à une solide performance opérationnelle après les difficultés enregistrées suite à la crise sanitaire.

Cette croissance du chiffre d'affaires démontre la capacité de Fenie Brossette à renforcer son positionnement dans un contexte économique qui reste difficile. Ainsi, et après plusieurs exercices déficitaires Fenie Brossette constate un résultat net par du groupe de 3,8 M MAD contre -23,1 M MAD à fin décembre 2020.

La société a aussi affiché des indicateurs de rentabilité satisfaisants sur ses comptes sociaux avec un résultat d'exploitation sur la période qui ressort à 9,6 M MAD contre -13,4 M MAD une année auparavant et une amélioration du résultat financier qui est passé de -4,7 M MAD à fin 2020 à -1,4 M MAD à fin 2021. Le résultat net social s'établit à 3,3 M MAD contre -21,5 M MAD à fin décembre 2020.

La poursuite de l'optimisation du besoin en fonds de roulement a permis de baisser l'endettement net de 29 M MAD entre 2020 et 2021 pour se situer à 21 M MAD. L'endettement consolidé d'un montant de 84 M MAD à fin 2020 a été résorbé de 33 M MAD.

**Perspectives**  
Malgré une conjonction mondiale marquée par un manque de visibilité sur la disponibilité et l'évolution des cours de la matière première, Fenie Brossette continue à déployer son développement sur ses nouveaux métiers, et à consolider sa position de leader dans ses métiers historiques pour soutenir sa croissance.





Comptes consolidés au 31 décembre 2021

BILAN (Actif)

En K mad	31-déc-21	31-déc-20
<b>Actif immobilisé</b>	<b>110 120</b>	<b>122 392</b>
Immobilisations incorporelles	700	487
Immobilisations corporelles	108 751	121 235
Immobilisations financières	669	671
<b>Actif circulant</b>	<b>335 259</b>	<b>366 412</b>
Stocks et en-cours	98 159	133 126
Créances clients	185 781	184 453
Autres débiteurs	51 320	48 833
<b>Trésorerie Actif</b>	<b>11 576</b>	<b>5 420</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>456 956</b>	<b>494 224</b>

BILAN (Passif)

En K mad	31-déc-21	31-déc-20
<b>Capitaux propres de l'ensemble cons</b>	<b>109 144</b>	<b>105 309</b>
Capital	143 897	143 898
Primes d'émission, de fusion et d'apport	66 102	66 102
Autres réserves	-104 663	-81 598
Résultat de l'exercice	3 808	-23 093
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>109 144</b>	<b>105 309</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>35 538</b>	<b>32 495</b>
<b>Dettes financières</b>	<b>55 211</b>	<b>69 785</b>
<b>Passif circulant</b>	<b>248 539</b>	<b>266 795</b>
Dettes fournisseurs	155 951	171 211
Autres crédateurs	92 588	95 584
<b>Trésorerie - Passif</b>	<b>8 523</b>	<b>19 840</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>456 956</b>	<b>494 224</b>

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes)

En K mad	31-déc-21	31-déc-20
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>539 837</b>	<b>447 432</b>
Chiffre d'affaires	531 698	429 173
Autres produits d'exploitation	8 139	18 259
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-533 627</b>	<b>-464 973</b>
Achats	-432 624	-358 164
Autres charges externes	-31 899	-34 002
Frais de personnel	-39 986	-32 593
Impôts et taxes	-1 096	-3 631
Amortissements et provisions	-23 049	-36 162
Autres charges d'exploitation	-4 974	-421
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>6 210</b>	<b>-17 541</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>2 811</b>	<b>-2 179</b>
<b>Résultat courant</b>	<b>9 021</b>	<b>-19 720</b>
<b>Résultat non courant</b>	<b>-2 551</b>	<b>-1 145</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>6 470</b>	<b>-20 865</b>
Impôts sur le résultat	-2 662	-2 228
<b>Résultat net</b>	<b>3 808</b>	<b>-23 093</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>3 808</b>	<b>-23 093</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

MODALITES DE CONSOLIDATION

REFERENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés du Groupe FENIE BROSSETTE sont établis conformément aux normes nationales prescrites par la Methodologie adoptée par le Conseil National de Comptabilité (CNC) dans son avis N° 5 du 26 mai 2005.

MODALITES DE CONSOLIDATION

• Méthode de comptabilisation

Le Groupe FENIE BROSSETTE contrôle de manière exclusive toutes les entités incluses dans son périmètre de consolidation. Par conséquent, ces entités sont consolidées par la méthode d'intégration globale.

Le contrôle exclusif s'apprécie par le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles. Il résulte :

- » Soit de la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote ;
- » Soit de la désignation, pendant deux exercices successifs, de la majorité des membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance.

• Date de clôture

Toutes les entités du Groupe clôturent leurs comptes au 31 Décembre 2021.

• Principaux retraitements

La consolidation est effectuée à partir des comptes individuels des entités comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe.

Les principaux retraitements se déclinent comme suit :

✓ **Elimination des opérations intragroupes :**

Les opérations significatives entre les sociétés intégrées sont éliminées du bilan et du compte de produits et charges consolidés.

✓ **Impôts :**

La charge d'impôt comprend l'impôt courant de l'exercice et l'impôt différé résultant des décalages temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal et les retraitements de consolidation.

Les impôts différés actifs résultant des décalages temporaires, des retraitements de consolidation et des déficits fiscaux reportables, sont constatés eu égard la situation fiscale de chaque entité, lorsqu'il est probable que des bénéfices futurs seront disponibles pour absorber ces impôts différés actifs.

✓ **Crédit-bail :**

Le Groupe a pris l'option de retraiter les contrats de crédit-bail significatifs. Ce retraitement consiste à comptabiliser les immobilisations financées par crédit-bail au bilan en contrepartie d'une dette financière d'un montant équivalent.

Au niveau du compte de produits et charges, les redevances sont éliminées et des amortissements et des charges d'intérêts sont constatés.