



2020

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

L'alliance des savoir-faire®

TCE - Enveloppes de Bâtiments - Constructions Métalliques
Ouvrages D'art - Ossature Bois - EPC Solaire...

www.jet-contractors.com

Jet
CONTRACTORS



Le rapport financier annuel peut être consulté
et téléchargé sur le site www.jet-contractors.com



SOMMAIRE

VOUS & NOUS

- 06 — Profil
- 07 — General contracting
- 08 — Enveloppes de bâtiment
- 09 — Structures métalliques et bois
- 09 — Énergie solaire

FAITS MARQUANTS

- 12 — Activité
- 13 — ÉvénementS

RAPPORT ESG

- 19 — Introduction & Méthodologie
- 26 — Gouvernance
- 34 — Informations Sociales
- 40 — Environnement
- 43 — Les parties prenantes externes

COMPTES ANNUELS

- 44 — Comptes Consolidés 2020
- 23 — Comptes Sociaux 2020
- 81 — Périmètre de Consolidation

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

- 84 — Rapport spécial
- 104 — Rapport général des comptes sociaux
- 108 — Rapport général des comptes consolidés
- 111 — Etat des honoraires

COMMUNIQUÉS DE PRESSE PUBLIÉS

- 142 — Résultats semestriels 2020
- 143 — Résultats annuels 2020
- 144 — Indicateurs trimestriels T3-2020
- 145 — Indicateurs trimestriels T4-2020

VOUS & NOUS

PARTIE 01







Fondée en 1992, Jet Contractors

est une entreprise de construction générale. Fort d'un savoir historique en matière d'enveloppe et structure du bâtiment, le Groupe Jet Contractors s'est progressivement doté de l'ensemble des outils et savoir-faire requis pour donner corps aux conceptions les plus complexes et gestes architecturaux les plus créatifs.

Au fil de deux décennies d'un développement principalement organique, Jet Contractors a ainsi intégré l'essentiel de la chaîne de valeur pour devenir l'acteur national de référence en matière de réalisation « clés-en-mains » de bâtiment à forte composante architecturale.

L'originalité du modèle de Jet Contractors tient à sa double compétence en matière de manufacturing et de general contracting. L'intégration de l'essentiel de la chaîne de valeur de l'activité du bâtiment confère au groupe agilité, flexibilité et modularité dans la conception et la réalisation de solutions destinées pour ses partenaires.

Jet Contractors œuvre pour les donneurs d'ordre les plus exigeants en matière d'infrastructures publiques, de programmes résidentiels, industriels ou destinés aux services, que d'ouvrage d'art à dominante métallique tant au Maroc que sur le continent africain. Enfin le groupe s'est engagé depuis 2012 dans le développement de compétences dédiées à l'EPC solaire, aussi bien photovoltaïque que solaire thermique.

GENERAL CONTRACTING

Accompagner nos clients sur toute la chaîne de valeur de la construction



Grâce à ses nombreuses activités en ingénierie, en construction, et en second-œuvre; le Groupe maîtrise un grand nombre de savoir-faire nécessaires à la réalisation de projets clés en main.

En développant l'activité de General Contracting, Jet Contractors a mis en exergue les synergies internes du Groupe qui permettent de réduire de façon significative les délais de conception et de réalisation d'un projet, par rapport aux projets en lots séparés.

Avec des références clés, Jet Contractors est devenu un acteur majeur de ce segment d'activité.

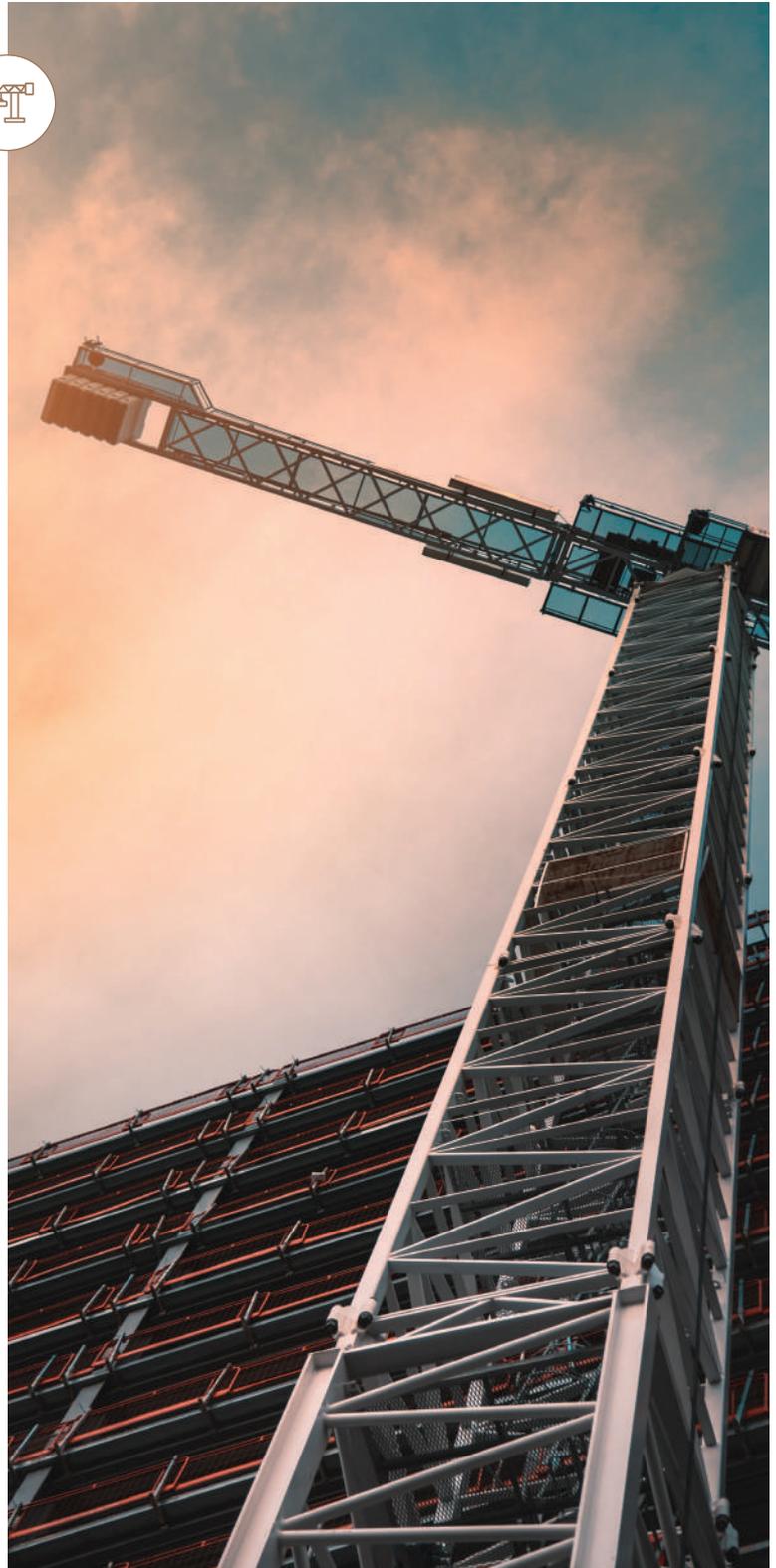
Le secteur du BTP a connu un formidable essor au Maroc au cours des dernières années. Ce développement a beaucoup été axé sur la mise à niveau des infrastructures de transport mais a également accompagné la politique des grands chantiers des travaux publics, des projets immobiliers d'envergure et du renouveau des administrations publiques.

Dans les années 2010, l'effort a beaucoup plus porté sur les équipements urbains, car dans cette frise chronologique, il a fallu combler les besoins sociaux et culturels en construisant davantage d'hôpitaux, de stades et de théâtres...

C'est ainsi donc que la typologie du BTP a évolué : les projets jusqu'alors lancés en plusieurs lots sont désormais tenus à respecter des exigences en termes de délai et de qualité d'un niveau supérieur.

Les donneurs d'ordre sont aujourd'hui davantage assurés de lancer des appels d'offre en lot unique et n'avoir plus qu'un interlocuteur pour rendre compte d'un projet. Jet Contractors a su profiter de sa capacité d'exécution dans tous ses métiers, de son expérience et de ses savoir-faire pour accompagner cette évolution.

C'est ainsi que le Groupe a amorcé sa structuration métier début 2013 afin de pouvoir être en mesure de réaliser seul ou un groupement des projets d'envergure, techniques et en tous corps d'état. Cette structuration métier a permis au Groupe de se doter de compétences nouvelles, notamment d'intégrer de nouveaux pôles d'ingénierie mais également d'élargir son parc matériel en s'équipant de divers moyens mécaniques.





Donner aux bâtiments leur plus belle identité

En s'appuyant sur la maîtrise d'un spectre large de matériaux, Jet Contractors démultiplie les possibilités de dessiner les façades de bâtiments. Mêler la créativité à la technicité et à l'esthétisme, voilà l'exercice auquel se livre le Groupe depuis 27 années.

Qu'elles soient en vitrage, en béton fibré architectural, en alucobond, en bois, nos façades permettent très souvent des lignes architecturales esthétiques, contemporaines et audacieuses..

Le béton au centre des façades design et durables

Be Arch filiale du groupe, développe des solutions innovantes avec du béton fibré architectural. Il s'agit de solutions compétitives, pour des constructions rapides, peu consommatrices de maintenance et respectueuses de l'environnement. Il s'agit du seul fabricant d'éléments en béton renforcé au Maroc et en Afrique.

Be Arch développe deux types de bétons :

Le GRC :

Un béton renforcé avec une fibre de verre, résistante aux alcalis du ciment. Le GRC permet d'épouser n'importe quelle forme, puisqu'il est fabriqué sur un moule auquel on peut donner non seulement la forme désirée mais aussi une grande variété de textures, en fonction du fond du moule employé.

Les possibilités d'utilisations des éléments en GRC sont multiples : moucharabieh, mobilier urbain, ou panneaux de façade (Sandwich, Lame ou Stud Frame).

Le Ductal :

Il s'agit d'un béton à double vocation. Le procédé d'habillage en Ductal est une technologie innovante dans le domaine des bétons à fibre à ultra haute performance ayant des caractéristiques mécaniques de durabilité exceptionnelles.



STRUCTURES MÉTALLIQUES ET BOIS

Délivrer des structures optimisées avec une approche industrielle

Jet Contractors renforce sa ligne métier «structures et ouvrages métalliques» portées par ses filiales AR Factory et Mea Wood. Jet Contractors a réalisé et installé des charpentes de moyenne et grande dimensions tant en métal qu'en bois lamellé-collé sur des projets phares durant les 10 dernières années.

Avec des entités dédiées pour chaque type de structures, Jet Contractors délivre avec une approche industrielle optimisée en permanence la conception, le dimensionnement, la fabrication, la livraison et la pose des structures de bâtiments de loisirs, d'unités industrielles et d'ouvrages d'art.



ÉNERGIE SOLAIRE



Agir pour la transition énergétique grâce au photovoltaïque

Dans un monde où la demande en énergie ne cesse d'augmenter, le Maroc a connu une augmentation de son importation énergétique de 47% en 42 ans. En 2014, le Maroc a importé 90.72% de son énergie.

Avec des ressources en énergie fossile qui approchent l'épuisement et dans un contexte d'augmentation des prix et de réchauffement climatique ; Jet Energy a été fondée, afin d'œuvrer vers la transition énergétique vers des sources renouvelables, et en particulier l'énergie solaire photovoltaïque sous ses différentes formes.

D'ici à 2020, le Maroc s'est fixé comme objectif de porter à 42% la part des énergies renouvelables dans le mix électrique national et 52% à l'horizon 2030.

Les Méga-centrales photovoltaïques

Jet Energy, a livré avec succès les travaux de construction et de raccordement d'une installation photovoltaïque (PV) de 84,5 MW à Laayoune, avec le consortium dirigé par Sterling & Wilson et Chint Power.

La méga-centrale de Laayoune s'étend sur une superficie de 250 hectares et est aujourd'hui la plus grande installation photovoltaïque en Afrique du Nord et de l'ouest. Cette installation s'inscrit dans la première phase des projets photovoltaïques lancés dans le cadre du plan solaire Marocain « NOOR », rejoignant les trois grands projets précédents d'énergie solaire à concentration (CSP) à Ouarzazate Noor I, II et III.

L'électricité produite par cette centrale alimente des milliers de foyers et réduit les émissions de carbone de milliers de tonnes d'émissions équivalentes en CO2 chaque année. La construction de cette centrale a contribué de manière significative au développement local de la région sud du Maroc, en offrant plusieurs emplois et activités spécifiques à l'industrie.

Jet Energy a été choisi comme contractant général en 2017, après un processus d'appel d'offres international concurrentiel d'un an et demi. Le tarif du kilowattheure ressort à 0,46 dirhams, un des plus bas à l'échelle mondiale.

Certification taqa pro PV+

Jet Energy a obtenu la certification "taqa pro" PV+ en 2019 et continue actuellement à travailler pour évaluer périodiquement la maîtrise des bonnes pratiques d'installation des modules solaires photovoltaïques.



Label
Taqa pro
PV +

Ces labels ont été lancés pour organiser le métier d'installateur photovoltaïque, rassurer les utilisateurs et booster le secteur qui connaîtra bientôt une libéralisation de la production électrique de basse tension à partir de sources renouvelables. Ils sont attribués pour une durée de deux ans reconductible si l'entreprise redépose un dossier prouvant notamment qu'elle a effectué un nombre minimum d'installations, avec l'éventualité de repasser la formation ou le test d'admission.

FAITS MARQUANTS

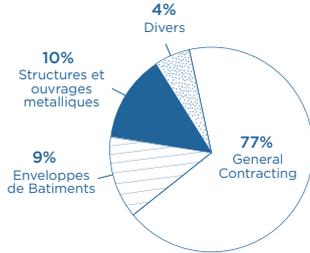
PARTIE 02





ACTIVITÉ

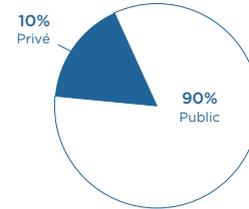
Carnet de commandes



General Contracting	1 826 522 878,14	77%
Enveloppes De Bâtiments	215 354 270,56	9%
Structures Et Ouvrages Métalliques	239 472 408,03	10%
Divers	101 514 591,24	4%
Total	2 382 864 147,96	100%

* Jet Contractors social

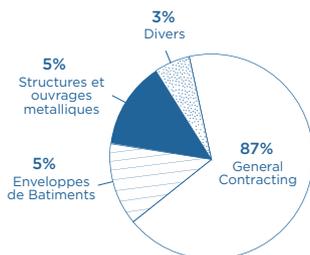
Catégorie



Public	2 141 880 068,85	90%
Privé	240 984 079,11	10%
Total	2 382 864 147,96	100%

secteur

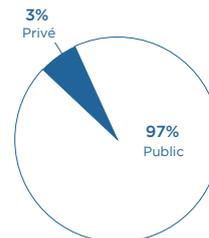
Prise de commandes



General Contracting	1 973 241 342,32	87%
Enveloppes De Bâtiments	99 949 061,00	5%
Structures Et Ouvrages Métalliques	108 920 134,08	5%
Divers	75 423 994,23	3%
Total	2 257 534 531,63	100%

* Jet Contractors social

Catégorie



Public	2 184 083 031,74	97%
Privé	73 451 499,89	3%
Total	2 257 534 531,63	100%

secteur

ÉVÉNEMENTS

Participation au Forum EHTP Entreprises

Jet Contractors a été sponsor Platinium du Forum EHTP Entreprises tenu le 15 et 16 Janvier 2020 sous le thème « Le nouveau modèle de développement national : Un appel aux pratiques de l'ingénieur citoyen » à l'École Hassania Des Travaux Publics.



Campagne de don de sang

Sur une initiative du Groupe et dans un élan de solidarité nationale, l'ensemble des collaborateurs de notre groupe se sont mobilisés pour participer massivement à la campagne «Don de sang ». Dans un but de pallier le manque qu'enregistrent les centres de transfusion sanguine à travers le royaume, durant cette conjoncture exceptionnelle marquée par la lutte contre la pandémie du coronavirus.

Nouveau partenariat du groupe Jet Contractors et le carrefour des jeunes Skhirat-Temara

Jet Contractors à travers son centre de formation L'Academy by Jet et en partenariat avec le carrefour des jeunes Skhirat-Temara, lance la première session de formation pour ses élèves dans le nouveau centre de formation de la région Skhirat-Temara.

Ce partenariat propose des parcours d'apprentissage et d'accompagnement aux volontaires de 18 à 35 ans qui souhaitent suivre des formations dans les différents métiers du bâtiment.



ÉVÉNEMENTS



Lancement de « L'incubateur Green Building 4.0 »

Signature du partenariat de lancement du programme « l'incubateur Green Building 4.0 » entre L'Université Internationale de Rabat et Jet Contractors.

Incubateur de Start-Ups dédiées à l'industrie du bâtiment, il s'agit d'un écosystème qui donne accès aux entreprises partenaires, à des idées innovantes, adaptables et opérationnelles.

La journée internationale des droits des femmes

A l'occasion de la journée internationale des droits des femmes, des cadeaux symboliques ont été remis à l'ensemble des collaboratrices dans une ambiance chaleureuse et conviviale.



Nouveau coronavirus فيروس كورونا الجديد

VOICI COMMENT NOUS PROTÉGER : **كيفية الوقاية والحماية منه**



Numéro économique الرقم الاقتصادي

0801004747
Allo SAMU 141

Bonjour réveil épidémique
أو النخبة الوبائية



Campagne de sensibilisation Covid - 19

Une campagne de sensibilisation à l'importance vitale du respect des principales mesures préventives et sanitaires en vigueur pour enrayer la propagation de la pandémie « coronavirus (Covid-19) » a été menée ponctuellement dans les locaux du groupe ainsi que sur l'ensemble de ses chantiers.

ÉVÉNEMENTS

Campagne de dépistage covid - 19

En adéquation avec les mesures prises par le royaume pour la lutte contre la pandémie du COVID- 19, Jet Contractors a lancé une vaste opération de dépistage auprès de ses collaborateurs afin de leur garantir un environnement sain et un cadre de travail qui respecte les strictes règles d'hygiène imposées par les autorités et son protocole interne.



Le groupe Jet Contractors a reçu le label SafeGuard™ d'excellence en matière d'hygiène et de sécurité de Bureau Veritas

Le groupe Jet Contractors a reçu le label SafeGuard™ d'excellence en matière d'hygiène et de sécurité de Bureau Veritas, à la suite d'un processus de certification rigoureux et d'audits menés dans son complexe industriel ainsi que sur chantiers.

Dans le cadre du processus d'audit réalisé, Bureau Veritas a examiné la mise en œuvre des protocoles de sécurité et d'hygiène du complexe, qui comprennent des procédures opérationnelles normalisées sur la distanciation sociale et le nettoyage; l'utilisation d'équipements de protection individuelle (EPI); la formation du personnel ainsi que les communications selon les meilleures pratiques de l'industrie, les réglementations et exigences locales.

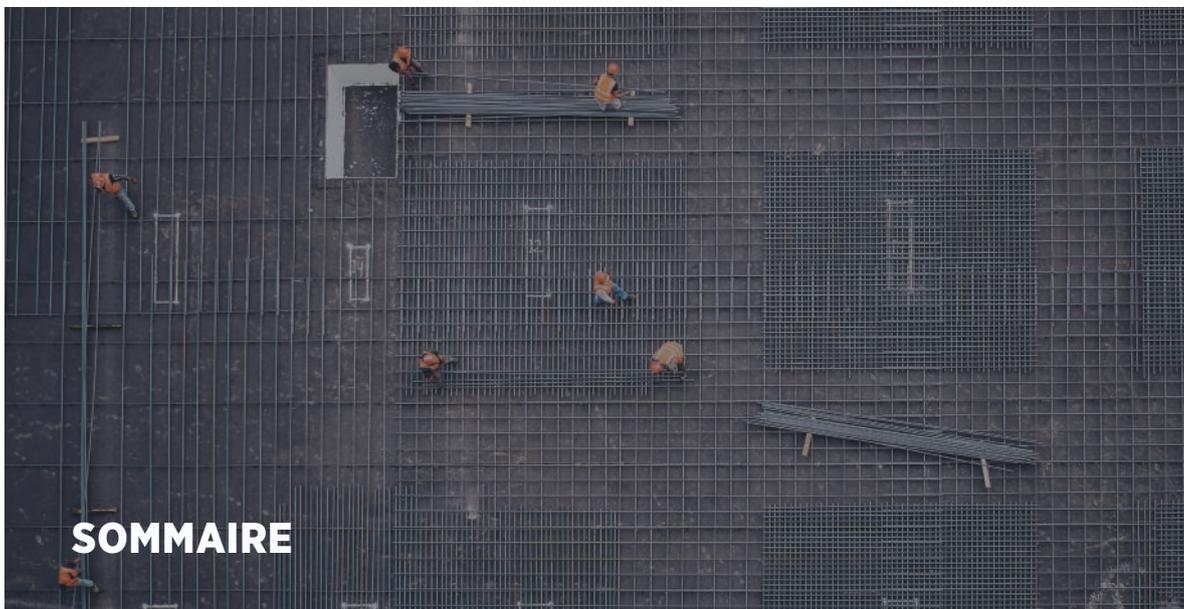


RAPPORT ESG

PARTIE 03







INTRODUCTION & MÉTHODOLOGIE

- 19 — Intégrer la responsabilité sociétale et environnementale à la vision du Groupe
- 20 — Renforcer en permanence le lien avec les parties prenantes
- 21 — S'engager sur une performance globale
- 23 — Matérialiser les enjeux
- 24 — Se conformer à des enjeux universels

GOVERNANCE

- 26 — Un Conseil d'Administration impliqué
- 29 — Le comité d'audit : un comité spécialisé aux compétences variées
- 30 — Le comité exécutif : Une équipe pluridisciplinaire et expérimentée

INFORMATIONS SOCIALES

- 32 — Favoriser une croissance inclusive au travers d'une politique de gestion des ressources humaines efficace
- 35 — Santé et sécurité au travail, une priorité absolue

ENVIRONNEMENT

- 38 — Une politique ferme de gestion et d'élimination des déchets
- 38 — Un acteur exemplaire en terme d'efficacité énergétique
- 38 — Gestion de la ressource « eau »
- 39 — Des ouvrages à exigences environnementales

LES PARTIES PRENANTES EXTERNES

- 40 — Excellence opérationnelle : pour une confiance durable de nos clients
- 40 — Achats responsables, promouvoir les principes sociaux et environnementaux chez les fournisseurs et sous-traitants
- 41 — Améliorer le cadre de vie des riverains, une volonté de participer au développement humain et économique du Maroc

INTRODUCTION & MÉTHODOLOGIE

Intégrer la responsabilité sociétale et environnementale à la vision du Groupe

Depuis plusieurs années, Jet Contractors a intégré les enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux dans sa stratégie et sa vision afin de démontrer auprès de la communauté des affaires et citoyenne l'exercice de sa démarche RSE.

Cette vision de temps long est conjuguée à une mobilisation de tous les jours, par tous.

2020 et la crise sanitaire qui l'a caractérisée, a ravivé la conscience aux risques qui pèsent sur la planète en même temps que sur la santé humaine. Cela conforte la détermination du Groupe à accélérer sa transformation environnementale.

Les métiers de Jet Contractors ont une responsabilité majeure mais surtout un rôle moteur dans la transition écologique des ouvrages et des infrastructures.

De nombreuses actions en cours reflètent cette volonté d'être un acteur actif, telles que la qualification environnementale du siège, le déploiement de centrales photovoltaïques sur les toitures des usines, l'obtention de plusieurs certifications telles que l'ISO 9 001 pour la satisfaction des clients, l'ISO 14 001 pour la préservation de l'environnement et l'ISO 45 001 pour la santé et la sécurité des collaborateurs sur leurs postes de travail.

Aussi la transition écologique ne se fera pas sans porter une attention accrue aux questions sociales et sociétales, surtout dans une période où le lien social est mis à rude épreuve.

En 2020, dans le contexte de la crise sanitaire de la pandémie du COVID-19, Jet Contractors a obtenu le label Safe Guard du Groupe Bureau Veritas qui atteste des mesures de sécurité pour limiter la propagation du virus, une illustration supplémentaire de l'engagement de l'entreprise en matière de santé et sécurité de ses collaborateurs.

La stratégie RSE de Jet Contractors inclut également la contribution de l'entreprise dans les ouvrages des clients qui exigent des certifications en faveur du développement durable : BREEM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method), LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) et HQE (Haute Qualité Environnementale).

Jet Contractors s'engage au niveau des quatre dimensions de la responsabilité sociale et du développement durable.

Sa charte RSE unit au sein d'un socle de valeurs et d'engagements communs ses parties prenantes, ses prestataires de services, ses fournisseurs, sous-traitants et ses clients.

RESPONSABILITÉ ÉCONOMIQUE ET ETHIQUE

Jet Contractors s'engage à fournir des services de qualité tout en respectant les règles de déontologie et de bonne gouvernance. Elle contribue au développement durable.

Jet Contractors s'engage à :

- S'interdire toute pratique de corruption, à ce titre :

1. Le rapport avec ses clients répond au principe de la concurrence loyale et respecte les règles de la bonne gouvernance. Jet Contractors fait de ses concurrents des partenaires qui lui donnent l'occasion de se dépasser

2. Le rapport avec ses fournisseurs répond au principe de la loyauté afin d'instaurer et de maintenir des relations de confiance durables.

Le prestataire conduit ses activités conformément aux règlements applicables en matière de concurrence, de la législation de travail en vigueur et d'interdictions de la corruption dans les transactions commerciales.

RESPONSABILITÉ SOCIALE

Jet Contractors veille au respect des droits des salariés. Elle s'assure du bon respect du code de travail et reste vigilante à ce que ses partenaires et prestataires soient en règle avec les normes et standards nationaux et internationaux. Ainsi Jet Contractors s'engage à :

- Promouvoir le bien-être au travail pour assurer l'épanouissement personnel et professionnel de ses employés ;

- Lutter contre la discrimination à l'égard des personnes handicapées : le processus de recrutement tient compte des capacités professionnelles sans tenir compte de l'handicap du candidat ;

- Assurer l'égalité des chances et lutter contre toute forme de discrimination à l'embauche, à la rémunération et à l'évolution professionnelle des collaborateurs et collaboratrices ; ainsi Jet Contractors s'engage à ne pas exercer de distinction, exclusion ou préférence fondée sur la race, la couleur, le sexe et la religion qui a pour effet d'altérer l'égalité des chances. Jet Contractors opte pour la rigueur dans sa stratégie managériales.

- Travail des enfants : Jet Contractors s'engage à ne pas employer des personnes n'ayant pas atteint l'âge minimum requis pour travailler en vertu du code du travail.

- Maintenir un environnement sûr et veille à ce que ses activités ne nuisent pas à la santé et à la sécurité de ses employés. Jet Contractors prend toute mesure utile pour limiter, dans la mesure du possible, les risques professionnels ;

- Assurer la formation des employés. Jet Contractors considère la formation comme un axe clé de l'évolution de ses collaborateurs. Un plan est établi, exécuté et évalué tous les ans dont le but de relever le niveau de compétences de ses employés, et d'assurer leur employabilité.

- Respecter la liberté de la vie associative : Jet Contractors ne s'oppose pas à la liberté d'association extra-professionnelles à la condition d'accompagner le développement de la structure et la pérennité de l'activité.

RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

Jet Contractors s'efforce à respecter les standards en matière de protection de l'environnement que ce soit pour ses produits ou son système de management. Ainsi, elle s'engage à :

Minimiser l'impact de ses activités sur l'environnement en maîtrisant ses consommations d'eau, d'énergie et de matières premières, en limitant sa production de déchets et en favorisant leur valorisation et leur recyclage ;

Sélectionner ses partenaires, fournisseurs et sous-traitants également à partir de critères écologiques ;

Encourager ses collaboratrices et collaborateurs à se rendre au travail par des modes de transport respectueux de l'environnement (transports publics, covoiturage, navettes de ramassage,...)

RESPONSABILITÉ SOCIÉTÉ CIVILE

Jet Contractors s'engage à soutenir la société civile et participer à la cohésion sociale.

Ainsi son initiative est à portée nationale ou locale et se traduit par :

- La contribution au développement local par le biais de programme de mécénat et de solidarité.

- La lutte contre la pauvreté et l'analphabétisme ;

INTRODUCTION & MÉTHODOLOGIE

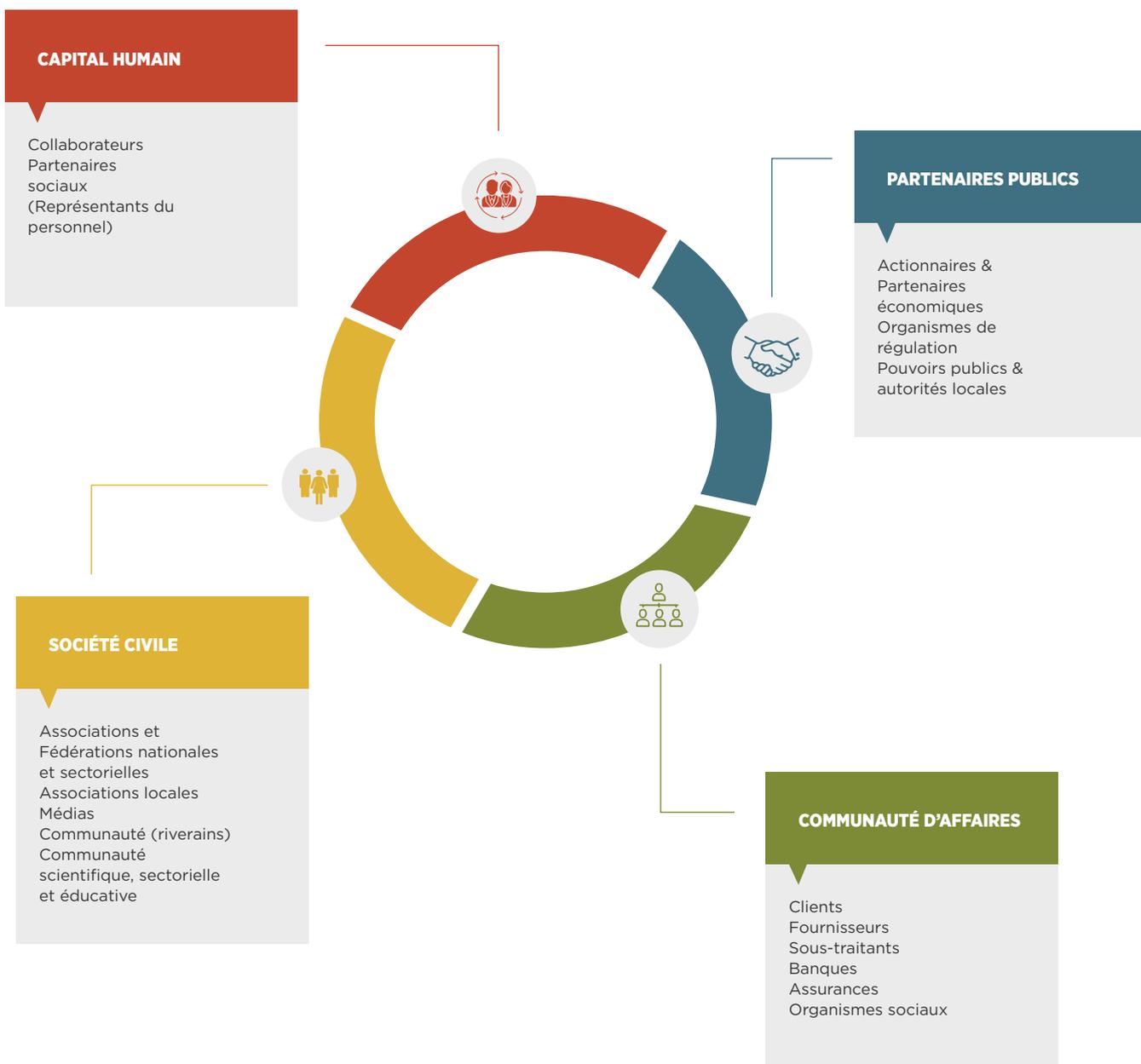
Renforcer en permanence le lien avec les parties prenantes

Jet Contractors veille à dialoguer avec ses parties prenantes en continu.

Au-delà de la construction de relations solides avec son écosystème de premier rang, faisant ainsi référence à ses clients, ses fournisseurs, ses salariés et ses actionnaires, Jet Contractors s'attache à nourrir un dialogue constructif et respectueux à l'égard de ses parties prenantes sur l'ensemble des implantations du Groupe, aussi bien dans le Royaume que dans les autres pays où Jet Contractors œuvre.

Jet Contractors a placé cette proximité avec les parties prenantes au cœur de sa stratégie RSE afin d'être à leur écoute et anticiper leurs attentes.

Les parties prenantes s'articulent autour de quatre grandes familles.



INTRODUCTION & MÉTHODOLOGIE

S'engager sur une performance globale

Identification des enjeux ESG

La position de leader de Jet Contractors, sa vocation panafricaine, sa responsabilité en tant qu'employeur de plus de 3500 personnes, lui confèrent une responsabilité sociale et sociétale qu'il entend assumer pleinement.

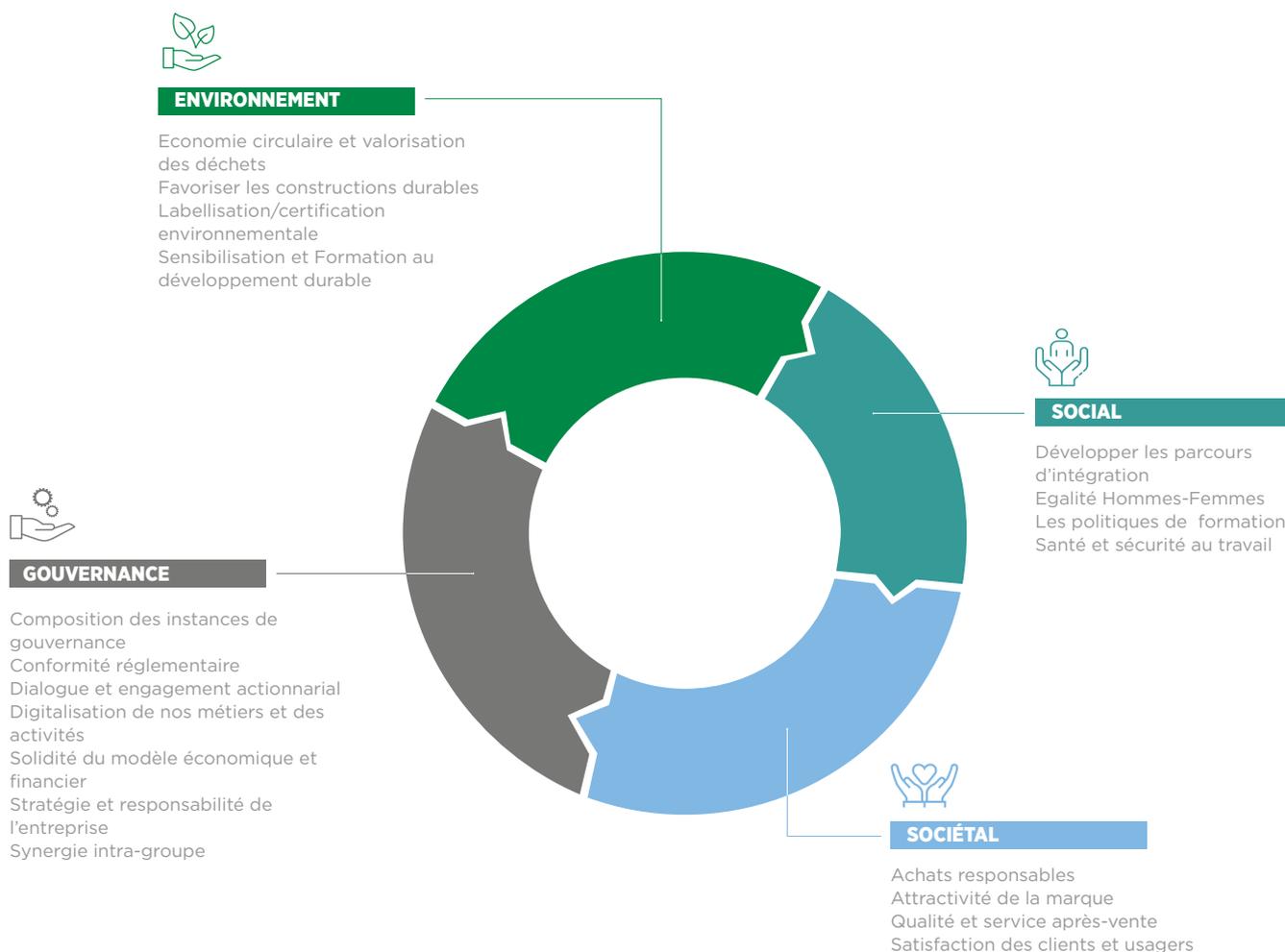
La démarche initiée par Jet Contractors pour l'identification des enjeux extra-financiers et d'ordre environnementaux, sociaux, sociétaux et de gouvernance les plus pertinents au regard de ses activités, ses implantations et son historique, a pris en considération plusieurs référentiels en la matière.

Il s'agit notamment de la norme universelle en matière de Responsabilité Sociétale ISO 26000, le référentiel international du reporting extra financier GRI-Version Standard ainsi que les ODD (Objectifs du Développement Durable) définis par l'ONU en 2015.

Ce travail d'identification des enjeux, réalisé en 2019, repose également sur un benchmark national et international de plusieurs entreprises similaires à Jet Contractors afin d'obtenir une vision globale et pertinente des impacts ESG du Groupe. Durant l'année 2020, Jet Contractors a procédé à la revue de ces enjeux pour actualiser la liste en fonction des attentes des parties prenantes ainsi que des événements majeurs qui ont séquencé l'année.

La liste des enjeux a été construite autour de quatre catégories : gouvernance, social, sociétal et environnement.

Il en ressort que la santé et la sécurité au travail demeure un enjeu nodal pour Jet Contractors notamment dans le cadre de la pandémie mondiale de la COVID-19 et des implications directes sur l'activité et la pérennité du Groupe.



INTRODUCTION & MÉTHODOLOGIE

Matérialiser les enjeux

L'exercice de matérialité a permis de synthétiser les enjeux liés à la Responsabilité Sociale, Sociétale et Environnementale (RSE) et les enjeux opérationnels dans une cartographie appelée « matrice de matérialité ».

Cette analyse de matérialité permet de hiérarchiser les enjeux les plus importants au regard des activités de Jet Contractors et de leurs impacts.

Jet Contractors a identifié 19 enjeux ESG importants et matériels autour desquels s'articule sa démarche RSE. En 2019, une consultation a été effectuée auprès des parties prenantes afin de recueillir leur avis sur le niveau de matérialité donné à chacun de ces 19 enjeux identifiés et structuré autour de 4 thématiques : Environnemental, Social, Sociétal et Gouvernance.

Les enjeux sélectionnés répondent aux risques et enjeux sociétaux majeurs, identifiés et hiérarchisés d'une part :
- Via une enquête de matérialité menée auprès des parties prenantes (40aine de répondants) permettant d'identifier les attentes des parties prenantes ayant un impact significatif sur le développement des activités du Groupe.

QU'EST-CE QU'UNE MATRICE DE MATERIALITÉ ?

On entend par « matérialité » ce qui peut avoir un impact significatif sur une entreprise, ses activités et sa capacité à créer de la valeur financière et extra-financière pour elle-même et ses parties prenantes.

La matrice de matérialité RSE est un outil qui permet d'identifier et de hiérarchiser les enjeux RSE d'une entreprise.

Elle a deux dimensions : ainsi chaque enjeu est priorisé du point de vue de l'entreprise (optique « business ») et des parties prenantes. Au final, les enjeux retenus sont à minima les enjeux cruciaux et dans la mesure du possible des enjeux majeurs et à suivre.

- Et d'autre part via l'exercice de cartographie des risques Groupe, permettant d'identifier et de hiérarchiser les risques majeurs ayant un impact direct sur le Groupe (risques stratégiques, opérationnels ou financiers), ou indirect (risques d'image et réputationnels),

En 2020, la revue de ces 19 enjeux n'a pas donné suite à un changement majeur des niveaux de matérialité définis et a réconforté l'importance accordée par Jet Contractors à chacun des enjeux illustrés dans la matrice ci-dessous.

Il est à rappeler que les participants à cette consultation ont évalué l'importance de chaque enjeu en attribuant pour chaque enjeu identifié une note de 1 à 5 (ordonnée). De même, Jet Contractors s'est livré au même exercice et a noté chaque enjeu selon son importance et son impact sur l'activité du Groupe (abscisse).

COMMENT LIRE LA MATRICE DE MATÉRIALITÉ ?



INTRODUCTION & MÉTHODOLOGIE

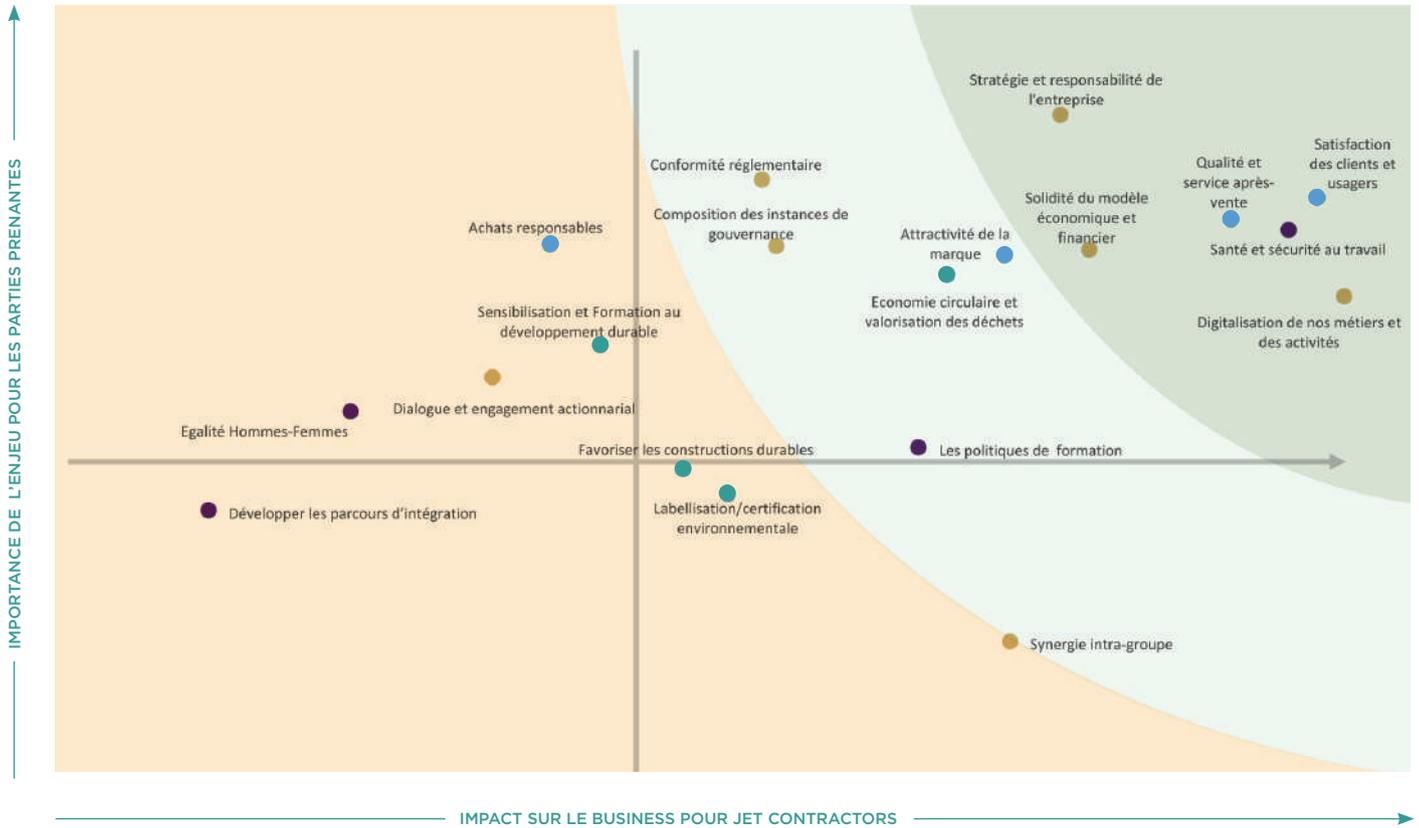
Matrice de matérialité

- 1 Environnement
- 2 Gouvernance
- 3 Social
- 4 Sociétal

enjeux à suivre

enjeux majeurs

enjeux cruciaux



L'exercice de matérialité a permis d'identifier les enjeux prioritaires pour les parties prenantes de Jet Contractors ainsi que pour la pérennité de son business.

Ces enjeux sont présentés dans le premier cadran de droite.

- Stratégie et responsabilité de l'entreprise
- Solidité du modèle économique et financier
- Qualité et service après-vente
- Satisfaction des clients et usagers
- Santé et sécurité au travail
- Digitalisation de nos métiers et des activités

INTRODUCTION & MÉTHODOLOGIE

Se conformer à des enjeux universels

En septembre 2015, lors d'un sommet de l'Organisation des Nations Unies, les dirigeants des 193 pays membres de l'organisation ont adopté un nouveau programme de développement durable à l'horizon 2030 intitulé « Transformer notre monde : le Programme de développement durable à l'horizon 2030 ».

L'organisation a ainsi défini 17 Objectifs du Développement Durable (ODD) qui sont devenus une référence en la matière. Ces objectifs sont basés sur les 3 fondements du Développement Durable : la croissance économique, l'inclusion sociale et la protection de l'environnement.

Jet Contractors a aligné sa stratégie RSE avec ces ODD à l'instar du Maroc qui est engagé dans ce programme.

Des 17 ODD du programme de l'ONU, Jet Contractors a focalisé sa démarche RSE sur les 10 ODD à fort impact avec ses activités et ses implantations comme illustré ci-dessous :

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

9 INDUSTRIE, INNOVATION, INFRASTRUCTURE



Le modèle économique de Jet Contractors repose sur son pilier industriel et sur l'innovation

13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LE RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE



La réduction de l'empreinte environnementale est un enjeu majeur pour Jet Contractors

12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES



Jet Contractors offre des solutions durables pour ses clients et soutient le changement dans la manière de concevoir ses travaux

8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE



Jet Contractors crée des conditions garantissant des emplois de qualité pour ses collaborateurs

4 ÉDUCATION DE QUALITÉ



Jet Contractors intègre chaque année des stagiaires et apprentis au sein de ses équipes

3 BONNE SANTÉ ET BIEN ÊTRE



La démarche en santé et en sécurité de Jet Contractors ainsi que le bien-être de ses collaborateurs sont au cœur de nos enjeux

5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES



Jet Contractors prône la cohésion d'équipes opérationnelles performantes et offre un environnement favorisant l'équité et l'égalité entre les genres

7 ÉNERGIES PROPRES D'UN CÔTÉ, ABORDABLES D'AUTRE



Jet Contractors s'engage dans la consommation d'énergie propre et renouvelable

10 INÉGALITÉS RÉDUITES



Le groupe s'engage à favoriser l'inclusion et promouvoir la diversité sous toutes ses formes (mixité, nationalités, formations, parcours professionnels, diversité générationnelle ; handicap, origines sociales)

11 VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES



Les ouvrages réalisés par Jet Contractors contribuent à promouvoir la politique de villes durables tels que les projets certifiés BREEM, LEED et HQE.

INTRODUCTION & MÉTHODOLOGIE

Méthodologie de collecte d'information

Jet Contractors a adopté une méthodologie de collecte de l'information de ce second rapport ESG (Environnement, Social et Gouvernance) similaire au premier rapport de 2019.

Cette approche consiste à collecter les informations extra-financières nécessaires à l'élaboration de ce rapport auprès des directions en charge des sujets sous revue. Les indicateurs ainsi que les méthodes de calcul sont expliqués au fur et à mesure des sections du présent rapport.

Périmètre et période du reporting

Ce second rapport ESG de Jet Contractors a inclus les données sur l'ensemble des thématiques ESG (Environnement, Social et Gouvernance) liées aux activités de Jet Contractors (Siège social à la zone industrielle de Oued Ikem) ainsi que ses filiales pour la période du 1 janvier 2020 au 31 décembre 2020, sauf explication contraire mentionnée.

Référentiels utilisés

Dans cette édition 2020 du rapport ESG de Jet Contractors, les référentiels utilisés sont dans la continuité de ceux suivis en 2019. Il s'agit de la circulaire de l'Autorité Marocaine des Marchés des Capitaux (AMMC) n° 03/19 du 20 février 2019 relative aux opérations et informations financières.

Ce rapport s'adosse également aux standards universels en matière de Responsabilité Sociétale des Entreprises tels que la norme ISO 26000 et les Objectifs du Développement Durable (ODD) de l'ONU, et s'inspire des principes du Global Reporting Initiative (GRI), en conformité essentielle avec sa version « Standard - 2016 ».



ISO 26000



OBJECTIFS



GOVERNANCE

Un Conseil d'Administration impliqué



Amine Benhalima
Administrateur
Indépendant



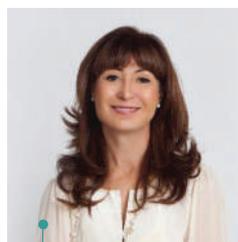
Amine Daoudi
Administrateur



Mohamed Adil Rtabi
Président du conseil
d'administration



Omar Tadlaoui
Directeur Général



**Bouthayna Iraqui
Houssaïni**
Administratrice
Indépendante



***Najib Arhila**
Administrateur



Mohamed Yahya Zniber
Administrateur



AR CORPORATION *group*

AR Corporation
Représentée par
M.Rtabi

DURÉE DU MANDAT

3 ANS

ÂGE MOYEN

53 ANS

TAUX DE PRÉSENSE

100%

Administrateurs	Âge	Sexe	Nationalité	Nombre d'actions détenues dans la société
Mohamed Adil Rtabi	55	M	Marocaine	10
Omar Tadlaoui	42	M	Marocaine	302 404
Amine Benhalima	51	M	Marocaine	0
Amine Daoudi	45	M	Marocaine	97 143
Mohamed Yahya Zniber	66	M	Marocaine	10
AR Corporation représentée par M.Rtabi		M	Marocaine	1 100 039
Bouthayna Iraqui Houssaïni	63	F	Marocaine	0

GOVERNANCE

Mohamed Adil Rtabi

Président du Conseil d'Administration et fondateur de Jet Contractors, M. Rtabi a débuté sa carrière en tant qu'ingénieur chez bureau Veritas pendant 2ans. Il crée l'entreprise Jet Contractors en 1992. Il a ensuite élargi son champ d'intervention à d'autres entreprises du BTP. En 2009, il a créé le groupe AR Corporation qui regroupe l'ensemble de ses participations.

M. Rtabi est titulaire d'un DESS en Construction de l'Université Paris VI et d'un Mastère en Génie Civil de l'Ecole Spéciale du Bâtiment de Paris. Il est également diplômé du Centre des Hautes Etudes de la Construction, option Béton Armé. Par ailleurs M. Rtabi est membre de plusieurs associations et groupements professionnels.

Monsieur Rtabi a des mandats dans les sociétés suivantes :

AR Corporation / Medglass Industry SARL / Union Support SARL / ARP SARL / TDEV Développement SARL / Jet Contractors Free Zone / MGD / Mimosa Skhirat 2 / PV Industry

Mohamed Yahya Zniber

Mohammed Yahya ZNIBER possède un master en Chimie Physique de l'Université Joseph Fourier de Grenoble, un diplôme d'ingénieur en Génie Chimique et un troisième cycle en Physique (Lille).

Il a commencé sa carrière en 1982 au sein de la Société Nationale d'Electrolyse et de Pétrochimie comme responsable d'un département de production puis comme Directeur Commercial, puis a dirigé la filiale marocaine du groupe espagnol chimique Quimigranel et Hispano Quimica avant de créer avec le groupe Italien. Franceschetti Elastomeri une société de production d'élastomères thermoplastiques.

Il a été Vice-Président de la commission économique de la CGEM, Vice-Président de la Fédération des PMI-PME et Vice-Président de la Fédération de la Plasturgie.

En 2009, il a été nommé par SM le Roi Secrétaire Général du Ministère de l'Energie et des Mines et a ensuite été Vice-Président Exécutif de la Fondation OCP et en charge du projet OCP Utilities. Mohammed Yahya Zniber a été décoré par SM le Roi du Wissam du Mérite National de grade exceptionnel. Il a créé, en association avec le groupe Schiele Maroc, la société Schiele Water Technology dont il est aussi Administrateur. Hors le mandat d'administrateur au sein de Jet Contractors, Monsieur Zniber est président du conseil d'administration de : Shell Water / Maghreb Steel

Amine Daoudi

Ingénieur diplômé de l'Ecole Spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie, (ESTP Paris) Amine Daoudi a occupé la fonction de responsable travaux/ projets chez Bouygues Bâtiment Ile de France avant de rejoindre la filiale marocaine Bymaro dans laquelle il exerce pendant près de deux ans.

En 2010, il rejoint le Groupe Addoha en tant que Directeur portefeuille projet. En Avril 2011, il co-fonde Moroccan Contractors Associates, une entreprise de construction générale qui réalise un chiffre d'affaires de 213 Mdhs en 2018. Il revend ses parts à la société Jet Contractors en 2018 et intègre le comité exécutif du Groupe.

Omar Tadlaoui

Diplômé de HEC Montreal, Omar TADLAOUI a rejoint Jet Contractors en 2003 en tant que Responsable Logistique et Project Manager.

En 2009, il est nommé Directeur Général et devient également administrateur de la société depuis Juillet 2009.

Amine Benhalima

Ingénieur diplômé de l'Ecole Polytechnique et de Télécom ParisTech,

Amine Benhalima a occupé les fonctions de directeur général adjoint de la Caisse de Dépôt et de Gestion, premier investisseur institutionnel du Maroc, et de président directeur général de Fipar-Holding, société d'investissement nationale de référence. Il exerce actuellement en tant que conseiller et administrateur indépendant de sociétés. Il est administrateur des sociétés suivantes : Twin Capital Gestion / Colorado (peinture) / Orange Mobile Money (paiements mobiles) / Maghreb Steel (aciers plats) / Sothema / Lydec

Bouthayna Iraqui Houssaïni

Docteur en pharmacie, Mme Bouthayna Iraqui Houssaïni est chef d'entreprise. Elle dirige trois sociétés qu'elle a fondées Locamed, AKR Management et Orthoprotect qui totalisent un chiffre d'affaires global de 100 Millions de dhs.

Elle est par ailleurs formée en entrepreneuriat et en Leadership par le programme des Nations Unis Empretec. Elle est actuellement membre du bureau, et co-fondatrice du Think-tank Transformance qui réunit 30 grands dirigeants du Maroc et membre du conseil des sages de l'AFEM (Association des Femmes chefs d'entreprises du maroc) Elle a été membre du conseil de surveillance de la Banque Populaire pendant près de 20 ans et Présidente de l'AFEM.

*Najib Arhila

Ingénieur d'état en génie civil diplômé de l'école Mohammedia des ingénieurs, Najib a démarré son parcours professionnel en 1997

en rejoignant le bureau d'études Team International, il a ensuite été en charge de l'aménagement du littoral et du développement de villages de pêcheurs pour rejoindre en 2004 MedZ pour développer un portefeuille de projets dans la zone Nord. Il devient membre du directoire de la CGI en 2007 et est chargé de la définition de la stratégie d'investissement de la gestion du portefeuille de logements de la CGI. Il occupe de 2009 à 2015 le poste de Directeur Général délégué.

Nombre de mandats dans d'autres sociétés	Indépendant	Début du mandat	Fin du mandat	Nombre de mandats écoulés	Taux de présence au Conseil	Participation à un comité
9	Non	2009	2020	4	100%	
0	Non	2009	2020	4	100%	
6	Oui	Cooptation - CA du 11/12/2017	2020	2	100%	●
1	Non	AG Mixte du 5 Juin 2020 statuant sur les comptes 2019	2022	1	100%	
2	Non	AG du 19 Mai 2017 statuant sur les comptes 2016	2019	2	100%	●
	Non	2009	2020	3	100%	
3	Oui	AG Mixte du 5 Juin 2020 statuant sur les comptes 2019	2022	1	100%	●

* La nomination de Monsieur Najib Arhila a été proposée par le conseil d'administration du 28/09/2020. Elle sera soumise au vote de l'assemblée générale annuelle en Mai 2021.

GOVERNANCE

Composition du conseil d'administration projetée à l'issue de l'assemblée générale 2021

Mohamed Adil Rtabi

Président du conseil d'administration

Ⓟ Ⓜ

Omar Tadlaoui

Directeur Général

Ⓜ

Amine Benhalima

Administrateur Indépendant

Ⓢ Ⓡ Ⓜ

AR Corporation

Représentée par M.Rtabi

Ⓜ

Bouthayna Iraqui Houssaini

Administratrice Indépendante

Ⓢ Ⓡ Ⓜ

Amine Daoudi

Administrateur

Ⓜ

*Najib Arhila

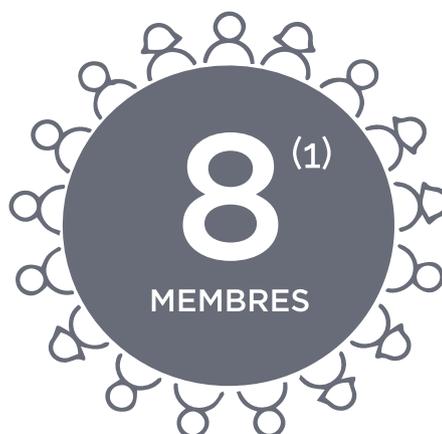
Administrateur

Ⓜ

Mohamed Yahya Zniber

Administrateur

Ⓢ Ⓜ



Travaux du conseil d'administration au cours de l'exercice 2020

Le conseil d'administration s'est réuni 12 fois en 2020.

La participation à ces réunions par les administrateurs a été exemplaire, le taux de présence étant de 100%.

Ses principales missions cette année sont détaillées ci-après :

- Résultats de la Société
- Gestion financière de la société
- Gouvernance
- Stratégie de développement en Afrique
- Approbation des comptes

Indépendance

Les critères d'indépendance pour la nomination d'administrateurs indépendants ont été définis en 2019 et revus en 2020.

Les critères retenus pour la qualification sont ceux définis par l'article 41bis de La Loi 17-95 relative aux sociétés anonymes.

Il en ressort que le nombre des administrateurs indépendants est identique à celui de 2019. Tous les administrateurs désignés en 2019 en tant qu'administrateurs indépendants le sont toujours en 2020.

Jetons de présence

Administrateurs	Rémunération 2018	Rémunération 2019	Rémunération 2020
Administrateurs non exécutifs	580 000	580 000	580 000
Administrateurs exécutifs	N/A	N/A	N/A

Relation avec les actionnaires

Les assemblées générales des actionnaires sont tenues en respect des délais de convocation et de publication prévus par la loi. Lors de ces réunions, plusieurs documents sont remis aux actionnaires tels que les rapports de gestion et les rapports d'activité annuels. Un onglet sur le site web de Jet Contractors est dédié aux investisseurs pour toute communication financière exigée par l'AMMC en sus de rendez-vous individuels avec le top management à la demande des actionnaires.

Parité

Le conseil d'administration, projeté à l'issue de l'assemblée générale des actionnaires 2021 de Jet Contractors est constitué de 7 membres personnes physiques et 1 membre personne morale représentée.

Cette instance de gouvernance compte 1 femme parmi les 7 membres présents, soit un pourcentage de 14%.

Ethique des affaires

La déontologie et l'éthique des affaires ont toujours constitué des valeurs ancrées dans le management de Jet Contractors.

Ces principes ont été affirmés par le statut d'entreprise cotée à la Bourse de Casablanca qui fait de la prévention de la corruption et le délit d'initié un principe essentiel dans l'exercice des projets.

A cet égard, un code déontologique élaboré en 2012 et revu en 2017, définit les principes de fonctionnement relatifs à la politique de communication financière et à la prévention du risque d'initié, en référence aux dispositions nationales qui régissent les pratiques de bonne gouvernance, notamment le code marocain de bonnes pratiques de gouvernance d'entreprise, et les circulaires de l'AMMC (Autorité Marocaine des Marchés de Capitaux) en la matière.

De même, les collaborateurs exposés à ces risques ont été sensibilisés aux principes de ce code afin d'assurer une appropriation de ces valeurs et véhiculer la culture de l'éthique au sein des équipes de l'entreprise.

(1) Composition projetée, sous réserve de l'adoption par l'assemblée générale du 24 mai 2021 des projets de résolutions concernant la composition du Conseil.

GOVERNANCE

Le comité d'audit : un comité spécialisé aux compétences variées

Le Comité remplit auprès du Conseil d'Administration une mission d'accompagnement et de recommandation

Comité	Comité d'Audit
Composition	3 membres, dont 2 administrateurs indépendants : <ul style="list-style-type: none">- Amine BENHALIMA - Président- Mohammed Yahya ZNIBER- Bouthayna IRAQUI
Nombre de réunions en 2020	09/03/2020 17/03/2020 24/03/2020 14/09/2020
Taux de participation global	91,6%
Principales fonctions	<ul style="list-style-type: none">- Suivi de l'information financière de la société- Examen du fonctionnement et de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques- Suivi du contrôle légal des comptes.
Thèmes abordés en 2020	<ul style="list-style-type: none">- Stratégie de développement en Afrique- Financement court terme / long terme- Système d'information / Contrôle interne- Examen du renouvellement de mandat des commissaires aux comptes

Président du comité d'audit

Le président du comité d'audit est indépendant.
Il justifie d'une expérience de plus de 25 ans en matière financière et comptable.
Il dispose par ailleurs de compétences en termes de gestion et management, de gestion des risques et audit qui permettent de mener à bien les différentes missions auxquelles le comité d'audit est tenu de réaliser.

(Biographie détaillée de Monsieur Amine Benhalima en page 27)

GOVERNANCE

Le comité exécutif : Une équipe pluridisciplinaire et expérimentée

Identité	Fonction actuelle dans Jet Contractors	Date d'entrée en fonction	Date d'entrée dans la fonction actuelle
Omar TADLAOUI	Directeur Général	2003	2009
Amine DAOUDI	Directeur Général MCA	2011	2011
Carlos Manuel Roque RODRIGUES	Directeur Adjoint Pôle Management de projet	2013	2013
Mohamed BENKIRAN	Directeur financier	2010	2010
Fouzia ETTAHIR	Directrice Administrative	2002	2016
Khalid KOUHAILA	Directeur Production	2002	2009
Mohamed Ait BAHADOU	Directeur BET	2010	2014
Rachid KHALKHAL	Directeur Logistique et Achats	2009	2012
José Acácio FERREIRA MARQUES	Directeur Opérations en TCE	2014	2014
Redouane BELKACEM	Directeur Qualité ,Sécurité et Environnement	2008	2012
Youssef MATAZI	Directeur des Opérations	2009	2018

Omar TADLAOUI (42 ans), Directeur Général

M. Tadlaoui a rejoint Jet Contractors en 2003 en tant que Responsable Logistique et Project Manager. En 2009, il est nommé Directeur Général. M. Tadlaoui est titulaire d'un Bachelor of Sciences de HEC Montréal.

Carlos Manuel Roque RODRIGUES (67 ans), Directeur Adjoint Pôle Management de Projet

M. ROQUE RODRIGUEZ a rejoint Jet Contractors en Mai 2013 en tant que Directeur Adjoint Pôle Management de Projet. Il a auparavant travaillé chez Grensson & Perfettini pendant 24 ans en qualité de Directeur technique. Il est titulaire d'un diplôme en mécanique industrielle et dispose d'une expérience de 39 ans dans le domaine de la façade.

Autres mandats :

M. ROQUE RODRIGUEZ n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

Mohamed BENKIRAN (43 ans), Directeur Financier

M. Benkiran a rejoint Jet Contractors en 2010 en tant que responsable administratif et financier. Il a auparavant travaillé au sein de CARVEN SA du groupe POULINA S.A Tunisie. Il a été nommé directeur administratif et financier en Janvier 2012.

M. Benkiran est titulaire d'un Mastère en Audit et contrôle de gestion de l'Ecole Supérieure de Gestion (ESG) et d'un diplôme de gestion des administrations à l'Ecole Supérieure Internationale de Gestion (ESIG).

Autres mandats :

M. Mohamed BENKIRAN n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

Amine DAOUDI (45 ans), Directeur MCA

M. Daoudi Ingénieur diplômé de l'Ecole Spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie, (ESTP Paris) Amine Daoudi a occupé la fonction de responsable travaux/ projets chez Bouygues Bâtiment Ile de France avant de rejoindre la filiale marocaine Bymaro dans laquelle il exerce pendant près de deux ans.

En 2010, il rejoint le Groupe Addoha en tant que Directeur portefeuille projet.

En Avril 2011, il co-fonde Moroccan Contractors Associates, une entreprise de construction générale qui réalise un chiffre d'affaires de 212 861 685 en 2018. Il revend ses parts à la société Jet Contractors en 2018 et intègre le comité exécutif du Groupe.

Autres mandats :

M. Amine DAOUDI est directeur général de MCA.

José Acácio FERREIRA MARQUES (56 ans), Directeur Opérations Génie Civil et Tout Corps d'Etat (TCE)

M. Marques a rejoint Jet Contractors en décembre 2014 en tant que Directeur des opérations génie civil. Il a auparavant occupé plusieurs postes de directeur et de responsable dans plusieurs sociétés de bâtiment et d'ingénierie.

Il est titulaire d'une licence en Génie Civil de la Faculté d'Ingénierie de l'Université de Porto.

Autres mandats :

M. Marques FERREIRA n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

GOVERNANCE

Mohamed AIT BAHADOU (35 ans)

Directeur BET

M. Ait Bahadou a débuté sa carrière au sein de Jet Contractors en 2010 en tant qu'ingénieur études & Project Manager avant d'être nommé responsable BET en 2014.

M. Ait Bahadou est titulaire d'un diplôme d'ingénieur de l'Ecole Mohammedia des ingénieurs et d'un master en conception & construction métallique à l'Université Internationale de Rabat.

Autres mandats :

M. Mohamed AIT BAHADOU n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

Fouzia ETTAHIR (55 ans),

Directrice Administrative

Mme ETTAHIR a débuté sa carrière au sein du service achat de l'Hôtel Tour Hassan pour rejoindre par la suite la société HDP Overseas et Arab Consult (groupement jordanien qui avait pour mission la construction de l'Hôpital Cheikh Zayed à Rabat). Elle a ensuite travaillé au sein de l'hôpital en qualité de responsable de la communication et de l'information, ainsi que responsable du service facturation et recouvrement. Après un passage par le groupe Chaabi en tant que responsable du service achats, Mme ETTAHIR rejoint Jet Contractors en 2002 en tant qu'assistante de direction, puis attachée de direction pour être nommée Directrice Administrative en 2016.

Mme ETTAHIR est titulaire d'un diplôme de technicien en hôtellerie et d'une attestation de l'ISCAE en gestion des entreprises

Autres mandats :

Mme Fouzia ETTAHIR n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

Youssef MATAZI (37 ans),

Directeur des Opérations

M. Matazi Ingénieur diplômé en 2009, de l'Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers-ENSAM-Meknès, Youssef Matazi a occupé la fonction de Project Manager pendant 9 ans chez Jet Contractors.

Depuis Juillet 2018, il est directeur des opérations à Jet Contractors.

Autres mandats :

M. Youssef MATAZI n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

Rachid KHALKHAL (36 ans),

Directeur achats

M. Khalkhal a rejoint Jet Contractors en 2009 en tant que responsable de la planification et de la logistique avant d'être nommé directeur logistique et achats en janvier 2012. Il a auparavant travaillé au sein de la société Renault en tant que responsable logistique.

Il est titulaire d'un diplôme d'Ingénieur en logistique de l'Ecole Nationale Supérieure des Arts et Industries - France.

Autres mandats :

M. Rachid KHALKHAL est gérant de MEA WOOD.

Redouane BELKACEM (40 ans),

Directeur QSE

M. Belkacem a intégré Jet Contractors en 2008 en tant que responsable qualité, hygiène, santé et sécurité au travail. Il a été nommé directeur qualité et sécurité en janvier 2012.

Il est titulaire d'un diplôme en système de management intégré « Qualité, Sécurité & Environnement » de l'Institut supérieur de la Qualité et de l'Environnement.

Autres mandats :

M. Redouane BELKACEM n'exerce aucun autre mandat dans d'autres sociétés.

Khalid KOUHAILA (49 ans),

Directeur Production

M. Kouhaila a rejoint Jet Contractors 2002 en tant que chef d'atelier, pour ensuite devenir responsable de la fabrication en 2006 et enfin directeur de la production en 2009. Il a auparavant travaillé au sein de BYMARO en tant que contrôleur qualité/Paie/Gestion du personnel.

Autres mandats :

M. Khalid KOUHAILA est gérant d'AR FACTORY.

Rémunération globale des dirigeants (en Kdhs)

Rémunération 2018	Rémunération 2019	Rémunération 2020
5 949	7 508	7 593

La rémunération des membres du comité exécutif est fixée selon les mêmes processus d'évaluation et de performance par la direction des ressources humaines. Certaines des rémunérations, notamment celles des dirigeants, font l'objet de résolutions du Conseil d'Administration. L'enveloppe globale brute allouée au Comité exécutif pour l'année 2020 est de 7 593 Kdhs. Les avantages en nature du Comité Exécutif incluent une voiture de fonction. Il est à noter qu'à date aucune stock-option n'est accordée au comité exécutif

INFORMATIONS SOCIALES

Favoriser une croissance inclusive au travers d'une politique de gestion des ressources humaines efficace

Jet Contractors a placé ses ressources humaines au cœur de sa stratégie de développement et de croissance. Cette dernière veille à répondre aux attentes de l'ensemble des collaborateurs considérés comme un réel levier de la performance du Groupe. Cette politique incite à la performance de tout un chacun en donnant les meilleures clés possible à travers des formations ciblées et une rétribution juste, tout en offrant un cadre propice à l'épanouissement et le bien-être de tous.

Attirer, recruter et fidéliser les talents

Politique de recrutement,

Attirer les talents de demain

Afin d'accompagner les évolutions des métiers de Jet Contractors et les exigences des clients en constante évolution, la politique de recrutement est un pilier de la politique RH qui permet de répondre aux besoins des projets qui intègrent de nouveaux enjeux aussi bien économiques que digitaux.

A travers les matrices de compétences, les prévisions en termes de besoins en recrutement sont réalisés selon le niveau de complexité que requièrent les projets et les métiers du Groupe. Ces prévisions permettent à Jet Contractors de se doter d'un plan prévisionnel de recrutement qui accompagne son plan de développement commercial d'une part, et ses besoins de remplacement d'autre part.

Politique de gestion des carrières,

Des parcours professionnels attractifs et durables

La gestion des carrières est une attente très importante de la part des collaborateurs de Jet Contractors et dont l'importance est capitale pour l'entreprise. L'ambition du Groupe est ainsi d'offrir à celles et ceux qui le rejoignent de multiples occasions d'exprimer leurs qualités humaines dans toute leur diversité, dans un environnement managérial répondant aux attentes des nouvelles générations, tout en accompagnant la transformation numérique de ses activités.

Grâce à une politique de gestion de carrière qui répond aux attentes des collaborateurs notamment en matière de mobilité et de promotion, les ressources humaines disposent d'une visibilité sur leurs parcours d'évolution et les métiers auxquels ils peuvent aspirer.

Politique de rémunération,

Un système motivant et équitable basé sur la performance

Jet Contractors accorde une attention particulière à la politique de rémunération de ses équipes afin de conjuguer la performance et l'équité au sein de ses ressources humaines.

La performance du Groupe étant étroitement liée aux compétences et à l'investissement de ses collaborateurs, l'approche adoptée par Jet Contractors en termes de rémunération vise à reconnaître les efforts de chacun pour une meilleure performance individuelle et collective, le tout, dans un esprit d'équipe et de partage de la valeur créée.

Pour être plus proche des futurs talents, Jet Contractors participe régulièrement aux différents forums et espaces dédiés au recrutement des jeunes diplômés et accueille des stagiaires en fin d'études auprès des écoles marocaines en lien avec ses métiers.

De même, en raison de la spécificité des métiers de Jet Contractors et en l'absence de formation spécialisée dans ses activités, un processus d'intégration structuré et complémentaire alliant théorie et pratique est instauré afin de faciliter l'intégration des nouvelles recrues.

Annuellement, un comité présidé par le directeur général est tenu pour étudier les demandes de mobilité et de promotion afin de permettre à chacun de bénéficier de la multitude de passerelles de métiers dans le Groupe ainsi que de la présence géographique dans plusieurs régions du Maroc.

Cette logique de mobilité et de promotion proactive basée sur une approche de GPEC (Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences) permet la pérennité du savoir-faire de Jet Contractors et l'anticipation des besoins futurs des clients.

Chaque ressource, quel que soit son niveau hiérarchique, contribue à la création de valeur et l'atteinte des objectifs de l'entreprise.

Ainsi, en fin d'année, les responsables hiérarchiques tiennent des réunions avec leurs équipes afin de passer en revue l'année écoulée avec ses réalisations et ses obstacles selon l'apport de chacun. Ces résultats sont ensuite discutés au sein d'un comité présidé par le Directeur Général et invitant les directeurs de chaque département dans le but d'échanger et de valider les propositions d'augmentations annuelles et de rémunération des équipes.

INFORMATIONS SOCIALES

Politique de formation,

Développer en continu les compétences des collaborateurs

Le secteur d'activité dans lequel évolue le Groupe impose des compétences particulières tant au niveau de la technicité mais aussi dans la capacité à anticiper les évolutions technologiques, sociales et environnementales du secteur.

Jet Contractors s'est toujours attachée à se distinguer par son expertise et un niveau de savoir avant-gardiste lui permettant de livrer et d'accompagner les ouvrages les plus emblématiques de ses clients.

La politique de formation adoptée par Jet Contractors vise à maintenir cette exigence de technicité, d'innovation qui fait partie de l'identité du Groupe.

Pour répondre à cet enjeu stratégique et affirmer sa position de leader sur le marché, Jet Contractors a défini un double objectif :

- Accompagner les métiers opérationnels de Jet Contractors par la création en 2019 d'un centre de formation intégré « Academy by Jet »

- Développer les compétences managériales et transverses visant le développement personnel et professionnel des collaborateurs

En vue d'atteindre ce double objectif, Jet Contractors procède à une identification des besoins en formation des collaborateurs selon une démarche structurée faisant participer tous les responsables selon les orientations stratégiques de Jet Contractors.

De surcroît, plusieurs thèmes innovants sont introduits chaque année pour améliorer l'employabilité des ressources humaines. En 2020, malgré le contexte de crise sanitaire marqué par la pandémie du COVID-19, Jet Contractors a dispensé plusieurs formations auprès des équipes, telles que les 2 cycles de formation sur les volets du Lean construction et du BIM (Building Information Modeling) ainsi que la continuité du programme « Hrayefi ».

Données liées à la formation

	2018	2019	2020
Nombre d'heures de formation	280	712	268
Nombre de collaborateurs formés	121	589	305
Coût global de la formation	204 000	437 500	328 800
% Par rapport à la masse salariale globale	0,40%	0,87%	0,72%

Mixité et insertion, une politique inclusive

Promotion de la parité

Jet Contractors s'interdit toute forme de discrimination basée sur le genre et promeut le principe de l'égalité des chances tout en œuvrant pour la réduction des contraintes limitant l'évolution professionnelle des femmes au sein de l'entreprise.

Tous les processus RH sont déterminés en faisant abstraction à toute référence au genre (recrutement, mobilité, promotion, formation, rémunération etc.).

La démarche de Jet Contractors en faveur de la promotion de la femme est pionnière dans son secteur d'activité. En effet, plusieurs fonctions historiquement occupées par des hommes, ont été ouvertes à des femmes en favorisant leurs compétences et affirmant ainsi le principe de la diversité.

Jet Contractors compte plusieurs femmes dans des postes de chefs de projets chantier ou chef de projet études. Le Groupe mène, par ailleurs, des actions auprès des étudiantes et futures étudiantes afin de les inciter à s'orienter vers les métiers d'ingénieurs dans ses secteurs d'activité.

La promotion de la mixité au sein du management, est aussi une priorité.

« Ingénieur d'Etat de l'école des Arts et Métiers, promotion 2011, j'ai eu une première expérience dans un bureau d'étude français, où j'ai passé 2 ans, pendant lesquels j'ai découvert ma passion pour le métier de la construction. Ensuite j'ai rejoint le groupe jet contractors en 2013, en tant que chef de projet dans des chantiers de construction, un métier qui est habituellement réservé aux hommes.

Chaque jour, je suis amenée à travailler, à collaborer, et même à diriger des équipes majoritairement composées des hommes. Mais tout au long de mon parcours à jet contractos, je n'ai jamais ressenti une quelconque différenciation entre homme/femme. Au contraire, le groupe considère toujours que l'égalité des chances dans une entreprise est une combinaison gagnante.

Promouvoir les carrières de ses collaborateurs, femme ou homme, exclusivement pour leurs compétences et qualifications, est une valeur ancrée dans la culture de jet contractors. Grace à cette culture, chaque jour, je suis prête à relever des défis, et chaque jour je continue à faire ma place comme femme dans un milieu d'hommes » .

Mouna ERRYFY
Chef de projet

Insertion professionnelle des personnes en situation de handicap

Jet Contractors œuvre pour apporter les adaptations et les mesures nécessaires pour accueillir des personnes en situation de handicap parmi ses effectifs.

En raison de l'éloignement de certains projets, la majorité des personnes en situation de handicap travaillent au niveau du siège de l'entreprise.

La politique RH favorise leur insertion professionnelle en cas de recrutement et met en œuvre toutes les mesures d'aménagement nécessaires pour leur créer des conditions de travail adéquates pour leur épanouissement au sein de l'entreprise.

INFORMATIONS SOCIALES

indicateurs

Données liées aux collaborateurs	Total 2018	Total 2019	Total 2020
Effectifs Global	2601	3 288	3 947
<i>Dont Femmes</i>	118	138	162
<i>Dont Hommes</i>	2483	3 150	3 785
Part des Cadres	139	169	193
<i>Dont Femmes</i>	39	44	47
Part des non-cadres	2462	3 119	3 754
<i>Dont Femmes</i>	80	94	114
Part CDI	1228	1 116	1 263
<i>Dont cadres</i>	238	244	137
<i>Dont non cadres</i>	891	799	976
Part CDD	1373	2 172	2 684
<i>Dont cadres</i>	40	44	79
<i>Dont non cadres</i>	1242	608	773
Intérim	68	471	1
Anapec	11	3	0
Recrutements	1529	1 696	1 499
<i>Dont cadres</i>	33	31	24
<i>Dont non cadres</i>	620	1 665	302
Départs	1048	1 009	840
<i>Dont cadres</i>	13	10	19
<i>Dont non cadres</i>	1035	999	821
<i>Taux départ</i>	40%	31%	21%
Licenciements	11	1	21
<i>Dont cadres</i>	0	0	0
<i>Dont non cadres</i>	11	1	21
<i>Taux licenciements</i>	0,4%	0%	1%
Démissions	1037	1 008	819
<i>Dont cadres</i>	13	10	19
<i>Dont non cadres</i>	1024	998	800
<i>Taux démissions</i>	40%	31%	21%
Âges			
<i>Part des collaborateurs âgés de moins de 25 ans</i>	359	422	328
<i>Part des collaborateurs âgés entre 26 à 35 ans</i>	1069	1 228	1 114
<i>Part des collaborateurs âgés entre 36 à 50 ans</i>	952	1 326	1 349
<i>Part des collaborateurs âgés de plus de 50 ans</i>	221	312	1 156
Ancienneté			
<i>Part des collaborateurs avec une ancienneté inférieure à 2 ans</i>	1367	2 124	2 318
<i>Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 2 et 5 ans</i>	803	613	1 010
<i>Part des collaborateurs avec une ancienneté entre 6 et 10 ans</i>	307	374	426
<i>Part des collaborateurs avec une ancienneté supérieure à 10 ans</i>	124	177	193
Nombre de représentant du personnel	31	31	32
Nombre de jours de grève	0	0	0
Nombre de litiges sociaux	7	4	4

Effectifs par activité	2018	2019	2020
Contracting	1 368	2 008	2 559
Travaux	249	307	387
Support	261	201	213
Manufacturing	723	772	788

INFORMATIONS SOCIALES

Santé et sécurité au travail, une priorité absolue

Objectif zéro accident

La santé et la sécurité au travail est considérée comme une priorité stratégique pour Jet Contractors pour l'ensemble des personnes présentes sur ses sites industriels ainsi que sur l'ensemble des projets où Jet Contractors intervient, qu'ils soient collaborateurs ou sous-traitants. La préoccupation majeure de Jet Contractors est d'offrir un lieu de travail sain et sécurisé pour toute personne ayant à réaliser une tâche pour le compte de l'entreprise.

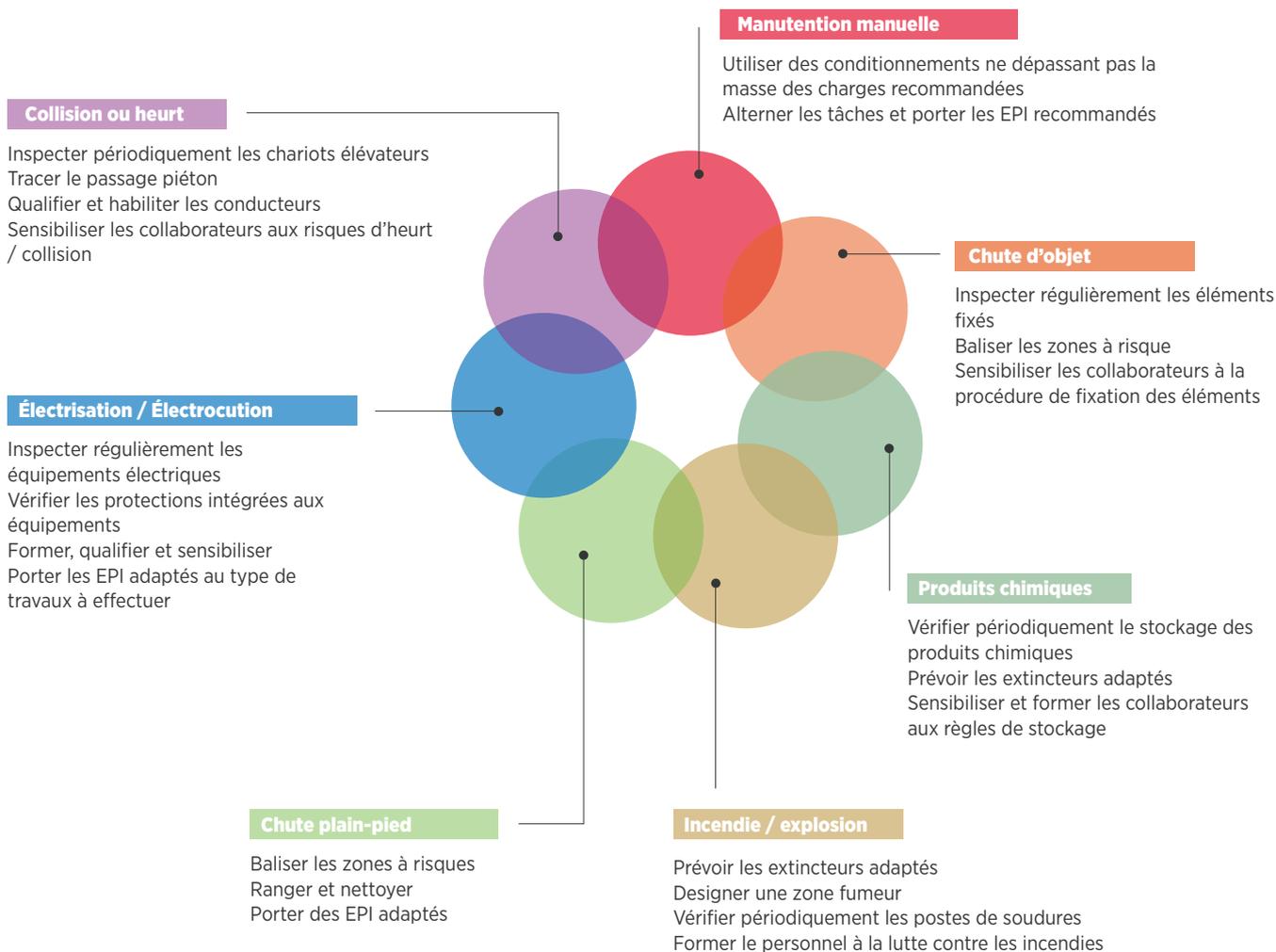
Afin de décliner cette préoccupation stratégique, le management de Jet Contractors a adhéré à une démarche structurée de management de la SST (Santé et Sécurité au Travail) certifiée OHSAS 18 001 depuis 2018 et ISO 45 001 depuis 2020.

Ce système de management est basé sur une approche participative impliquant l'ensemble des acteurs et spécifique aux différents postes de travail des activités de Jet Contractors. Après une première étape d'identification des risques, une évaluation de ces derniers a été effectuée et suivie d'une démarche de maîtrise de ces risques professionnels auprès du personnel présent sur les sites et les projets.

L'objectif majeur de ce système de management SST est de prévenir la survenance des accidents du travail, assurer aux collaborateurs des conditions de travail saines et sécurisées et améliorer la capacité d'agir en cas de situation d'urgence. Ce travail est complété par une veille légale et réglementaire pour anticiper les exigences en la matière et se conformer en cas de nouveau texte applicable à nos activités.

Des audits internes et externes sont réalisés périodiquement afin de mieux diffuser cette approche d'amélioration continue et permettant d'atteindre l'objectif zéro accident.

Depuis l'adhésion de Jet Contractors à un système de management SST certifié, un plan d'action est défini annuellement pour la maîtrise des risques professionnels identifiés selon la fréquence et la gravité dudit risque. Les plans d'action sont revus en cours d'année pour veiller à la santé et la sécurité des personnes présentes sur les sites industriels et les projets. Le plan d'action de 2020 a inclus :



INFORMATIONS SOCIALES

Santé et sécurité au travail, une priorité absolue

Animation SST dans les projets, un dispositif structuré et au plus près des projets

La présence de Jet Contractors dans différents projets à travers le Royaume implique la présence d'un ou plusieurs animateurs HSE détaché au sein du projet. Encadrés par les équipes QSE du siège, ils ont pour rôle de décliner la démarche SST de Jet Contractors dans les projets selon leurs spécificités en termes d'activité, de taille et d'implantation géographique.

Un suivi attentif est apporté par le siège pour veiller au déploiement adéquat et homogène des démarches SST dans les projets à travers un système de reporting pour évaluer la performance de chaque projet et permettre de faire intervenir l'équipe centrale en cas de besoin.

Formation et sensibilisation afin de diffuser la culture SST

Depuis plusieurs années, le plan de formation annuel inclut plusieurs sessions de formation et de sensibilisation liées à la SST telles que les habilitations des conducteurs engins, le sauvetage et secourisme au travail, la gestion des situations d'urgence, la protection incendie, le travail en hauteur, la chute d'objet, les risques électriques et chimiques, le port du harnais et points d'ancrage, la manutention manuelle et opération de levage.

Par ailleurs, un programme d'induction structuré et robuste est développé pour toutes les nouvelles recrues y compris le personnel permanent, les intérimaires, les sous-traitants ainsi que les stagiaires. Ce programme d'induction sécurité inclut des mises en situation liées aux postes de travail ainsi que les instructions à suivre pour prévenir les risques afférents.

Médecine du travail et préservation de la santé des collaborateurs

Dans la continuité de son engagement en faveur de la santé de ses équipes, une organisation de l'équipe médicale a été instaurée afin de veiller à la participation de tout le personnel y compris pour celles et ceux assignés sur des projets éloignés. Une surveillance médicale conformément à la réglementation est assurée auprès de tous les collaborateurs via des médecins de travail conventionnés dans toutes les régions d'implantation des projets de Jet Contractors. Ce dispositif permet à l'équipe SST d'avoir un regard en continu sur l'état de santé des collaborateurs et anticiper tout risque éventuel.

Indicateurs Santé Sécurité au travail

Données liées à la Santé Sécurité au travail

Consolidé	2018	2019	2020
Heures travaillées	6 224 493	7 587 955	8 848 300
Nombre AT avec arrêt	45	57	63
Nombre de jours d'arrêt	3 339	3 630	2 909
Taux de Fréquence	7,23	7,51	7,12
Taux de Gravité	0,54	0,48	0,33

Face à la crise sanitaire, mise en œuvre d'un plan proactif pour la continuité de l'activité

Depuis le début de la crise sanitaire liée au COVID-19, Jet Contractors a déployé les mesures nécessaires pour préserver la santé de ses collaborateurs et de leurs familles. Un plan d'actions a été défini ayant pour objectif la lutte contre la propagation du virus du COVID-19 afin de prévenir les cas de contamination et la mise en place d'un protocole en cas de détection de cas positifs et pour la gestion des cas contacts, dans le respect des instructions définies par les autorités locales et les recommandations internationales pour la gestion de cette pandémie.

Un budget conséquent a été mobilisé pour lutter contre la propagation du virus et minimiser l'impact des conséquences de la pandémie.

Ce plan d'action a inclus diverses mesures de prévention, il s'agit notamment de :

- Organisation de plusieurs formations liées à la thématique de la prévention de la propagation du virus COVID-19
- Instauration d'un protocole de désinfection, de nettoyage des locaux et des surfaces, et d'hygiène selon les instructions des autorités locales
- Large campagne d'affichage pour sensibiliser les collaborateurs aux dangers liés à cette pandémie
- Formalisation d'une procédure de gestion d'accès aux sites de travail et un plan d'urgence adapté au contexte de la pandémie du COVID-19
- Marquage au sol et aménagement des postes de travail pour respecter la distanciation sociale exigée
- Recours à des technologies adaptées pour les formations et les réunions pour minimiser les rassemblements de personnes
- Élaboration d'un protocole de gestion des cas contacts en cas de détection de cas positifs ou de symptômes liés au virus
- Campagne de test pour les collaborateurs du Groupe

Ces efforts ont été couronnés par l'obtention du label Safe Guard du Groupe Bureau Veritas en juillet 2020, suite à un diagnostic réalisé intitulé « restart your business ». Ce label vise à réduire les risques inhérents à tous les lieux de travail ou de vie des personnes.

ENVIRONNEMENT

les impacts significatifs sur l'environnement générés par les activités de Jet Contractors

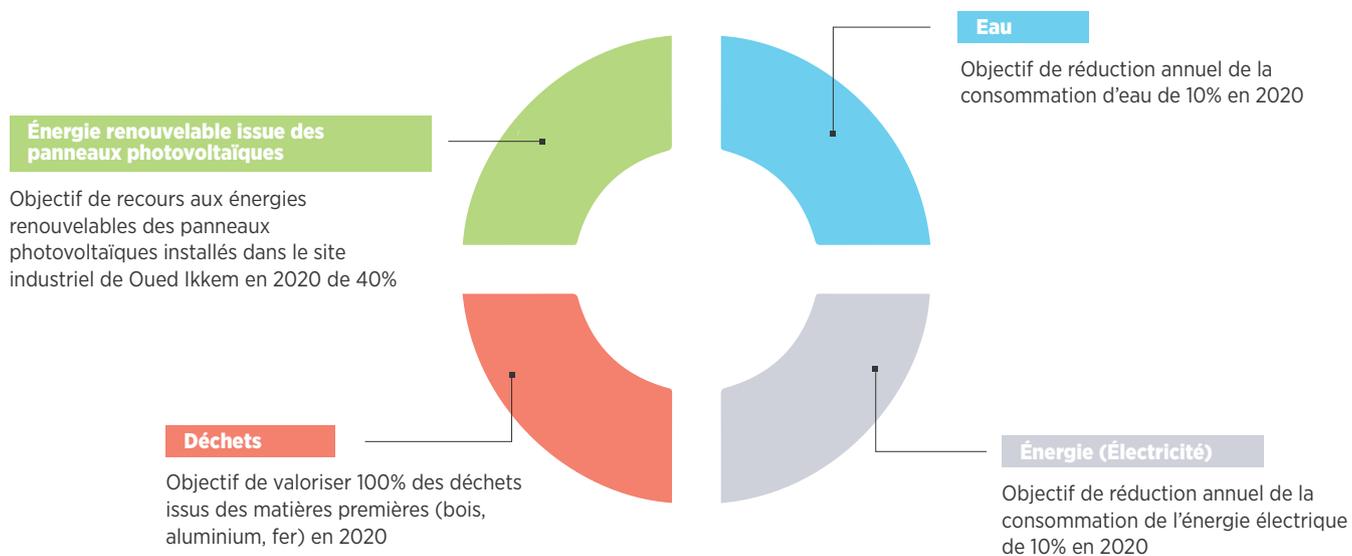
Jet Contractors s'est engagé en faveur de la préservation de l'environnement et de la lutte contre le réchauffement climatique depuis plusieurs années et en a fait un axe stratégique concrétisé par l'obtention de la certification ISO 14 001 en 2018.

Le système de management environnemental constitue le cadre d'action pour minimiser les impacts des activités sur l'environnement à travers une organisation adéquate.

Une direction QSE (Qualité – Sécurité – Environnement) en central assure la définition de la démarche issue de l'analyse des impacts significatifs des activités de Jet Contractors, décliné par une équipe d'animateurs HSE (Hygiène – Sécurité – Environnement) en charge du suivi opérationnel sur les projets.

	Sol Pollution et/ou contamination du sol par déversement accidentel de produits liquides (exemple carburants ou produits chimiques)
	Air Pollution de l'air par l'utilisation des moyens de manutention et de transport Pollution de l'air suite à un incendie Émissions de gaz à effet de serre suite à la consommation d'énergie
	Eau Rejet d'eaux polluées suite au lavage des engins Pollution de l'eau lors de l'utilisation d'un moyen de transport maritime pour le transport de matières premières
	Déchets Génération de déchets banales (carton, papier, plastique, bois, débris de produits non dangereux, déchets ménagers) Génération de déchets dangereux (huile de vidange, débris de produits dangereux cartouches et toners utilisés)
	Ressources naturelles (Énergie) consommation d'électricité consommation de gasoil

Objectifs Environnementaux de 2020



Aucun litige ou poursuite environnementaux n'a été enregistré sur les 3 dernières années

ENVIRONNEMENT

Une politique ferme de gestion et d'élimination des déchets

Jet Contractors a intégré la gestion des déchets comme un axe majeur dans son plan de management environnemental afin de minimiser leur impact sur la faune et la flore via un dispositif structuré et performant pour une gestion optimale visant la réduction et l'élimination de ces déchets. Cette gestion est assurée grâce à une traçabilité des volumes des chutes des produits utilisés dans les ouvrages des clients qui sont principalement des déchets banals. Une attention particulière est accordée aux déchets industriels dangereux (DID) afin d'agir en amont et réduire leur volume.

Un processus de gestion des déchets est formalisé et inclut les étapes à suivre par projet selon l'activité et la nature des déchets générés.

Pour les déchets banals (papiers, cartons, plastique, bois), un tri des déchets à travers des bacs dédiés est assuré au sein de chaque projet et les quantités sont envoyées aux filières agréées selon un calendrier préétabli dans l'année. Une sensibilisation envers les collaborateurs concernés est réalisée en continu via les animateurs HSE en charge de cet aspect. Pour les déchets ménagers, ils sont acheminés vers une décharge contrôlée via un prestataire spécialisé.

En ce qui concerne les déchets industriels dangereux, plusieurs dispositifs ont été mis en place en fonction de l'aspect environnemental concerné.

De par les activités dans les projets et les sites industriels, les opérations de maintenance des engins génèrent plusieurs déchets dangereux, le plan de management environnemental défini exige que les huiles soient stockées dans des fûts sur des cuvettes de rétention et acheminées ensuite vers les filières agréées, les emballages contenant des solvants et produits de peinture, les chiffons souillés par les huiles et la graisse sont triés selon des consignes bien établies et envoyés vers une filiale agréée.

Enfin, pour les déchets bureautiques générés au sein du siège administratif, un tri est réalisé selon la nature du déchet en question. Les équipements électriques et électroniques étant considérés comme déchets dangereux, ils sont enlevés par un prestataire agréé et conventionné.

Gestion de la ressource « Eau »

Les impacts environnementaux liés à la ressource « eau » sont limités au sein du Groupe. Les principales utilisations de cette ressource résident dans le lavage des engins et la prévention de la pollution de l'eau de mer en cas de transport de matières premières, dans une approche de cycle de vie de nos activités. Pour le lavage des engins, les instructions à cet égard impliquent des étapes bien définies pour éviter tout gaspillage ainsi que la demande d'une justification de traitement environnementale des huiles de vidange.

Par ailleurs, la consommation directe d'eau par le siège est limitée à l'usage des sanitaires des locaux et des actions de réduction de la consommation d'eau sont identifiées pour minimiser ces consommations.

Un acteur exemplaire en terme d'efficacité énergétique

Les activités de Jet Contractors au site industriel implique une consommation d'énergie importante et en continu. Depuis 2 ans, l'équipe QSE (Qualité - Sécurité - Environnement) a initié un projet d'efficacité énergétique adossé à la norme ISO 50001 qui comporte une analyse comportementale des postes de consommation en comparant les différentes solutions afin d'adopter une combinaison judicieuse des sources d'énergie dépendamment de l'activité à réaliser.

De surcroît, suite à la construction du parc de panneaux photovoltaïques en toiture au sein du site industriel, la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique a fortement augmenté depuis 2015 et a atteint 48% en 2020.

Cette performance environnementale a été enregistrée grâce à la toiture solaire photovoltaïque (centrale PV) construite au sein du siège, d'une puissance de 693 KWc et une centrale CPV (modules photovoltaïques à concentration) installée pour une capacité de 140 KWc.

D'autres mesures viennent compléter la démarche de Jet Contractors en termes d'efficacité énergétiques telles que l'éclairage en LED des locaux administratifs et le site industriel, l'affichage des éco-gestes.



Face au changement climatique, à l'épuisement des ressources fossiles et à l'ensemble des problèmes environnementaux actuels, la nécessité de la transition énergétique s'impose de plus en plus largement. Jet Contractors s'associe à ces enjeux environnementaux et a remplacé en 2015 une partie de sa consommation en énergies fossiles, non durables et polluantes par des énergies solaires, plus propres et durables.

C'est dans cette optique qu'une toiture solaire photovoltaïque (centrale PV) a été construite au sein du siège, d'une puissance de 693 KWc. Une centrale CPV (modules photovoltaïques à concentration) a également été installée pour une capacité de 140 KWc.

Les deux centrales contribuent à plus de 30% de la consommation en énergie du siège et de ses unités de production.

ENVIRONNEMENT

Des ouvrages à exigences environnementales

Les maîtres d'ouvrage recherchent aujourd'hui une ou plusieurs certifications afin de donner un meilleur positionnement de leur bâtiment sur un marché où la compétition est de plus en plus forte. Les certifications y sont perçues comme des gages de qualité globale aussi bien pour les sponsors du projet que pour leurs futurs occupants. L'intégration de ces certifications dans la réflexion des maîtres d'ouvrage et dans le choix de leurs partenaires lors de projets de construction est donc devenue une nécessité. Aussi, il est également important de garder en tête que le secteur du bâtiment et de la construction représente environ 40% des émissions de CO2 des pays développés, 37% de la consommation d'énergie et 40 % des déchets produits. Face à cette préoccupation, différents systèmes d'évaluation de la performance environnementale et d'efficacité énergétique des bâtiments ont vu le jour, et ces derniers impactent particulièrement les maîtres d'ouvrage. Les principales certifications environnementales sont HQE, BREEAM et LEED. Jet Contractors a pu grâce à des projets d'envergure être un partenaire clé pour les maîtres d'ouvrage oeuvrant pour la certification de leurs ouvrages

En effet, le Groupe a contribué à la réussite de plusieurs projets en apportant sa pierre à l'édifice via les certifications exigées par les clients tels que : le LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) est une certification d'origine américaine développée par l'U.S. GREEN BUILDING COUNCIL (ESGBC). Elle évalue les bâtiments selon 9 catégories (conception intégrée, localisation et transport, site durable, gestion de l'eau, gestion de l'énergie, matériaux et ressources, qualité des environnements intérieurs, innovation et priorité régionale)

BREEAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Method) est une évaluation simple et pragmatique qui permet grâce à une rapide analyse de calculer la performance environnementale d'un bâtiment selon 9 thèmes plus une valorisation de certaines innovations (management, santé et bien-être, énergie, transport, eau, matériaux, déchets, utilisation de l'espace et écologie, pollution)

Jet Contractors a participé dans plusieurs projets certifiés, qui constituent des fiertés nationales notamment :

La Tour BCP, Certification LEED niveau GOLD selon le référentiel « LEED V4 FOR BUILDING DESIGN AND CONSTRUCTION »

Université Mohamed 6 de Benguerir, Certification LEED niveau GOLD selon le référentiel « LEED V4 FOR BUILDING DESIGN AND CONSTRUCTION »

Royal Mansour triple certification environnementale :

Certification LEED niveau platine selon le référentiel « LEED V4 FOR BUILDING DESIGN AND CONSTRUCTION »

BREEAM niveau excellent, version BREEAM 2016 : 1.0 selon le guide « BREEAM international new construction technical manual »

HQE niveau exceptionnel version 2016 selon le référentiel « Evaluation de la performance environnementale du bâtiment non résidentiel en construction » de CERWAY.

Matières premières utilisées, des exigences environnementales en amont

La construction des ouvrages de bâtiment implique le recours à plusieurs matières premières telles que le bois, l'aluminium et le fer. Le plan de management environnemental implique des certifications environnementales spécifiques pour les matières premières. A titre d'exemple, le bois utilisé dans les ouvrages est certifié selon la norme PEFC qui garantit que le matériau bois est issu de forêts qui sont gérées durablement.

Données liées à la consommation d'électricité en KWH	2018	2019	2020
Ain Atiq 1	109 683	182 126	176 157
Ain Atiq 2	581 360	474 400	314 283
Siège Oued Ykem	1 615 665	1 588 664	1 403 764

Données liées à la consommation d'eau en M ³	2018	2019	2020
Ain Atiq 1	7 109	7 992	7 575
Ain Atiq 2	1 707	1 897	2 273
Siège Oued Ykem	10 111	11 663	10 490

LES PARTIES PRENANTES EXTERNES

Excellence opérationnelle : pour une confiance durable de nos clients

Jet Contractors ambitionne d'être le partenaire de référence de ses clients en leur offrant des produits et services d'un niveau d'excellence. La qualité et la sécurité sont le premier critère de décision de tous les collaborateurs du Groupe. Ces mêmes critères permettent d'être au plus proche des clients et de leurs attentes, et ainsi offrir une satisfaction optimale.

Veiller à la sécurité des usagers des ouvrages

Jet Contractors s'attache à déployer une culture de prévention des risques santé-sécurité au bénéfice de ses clients et de toute autre partie prenante concernée par ses activités, dans un esprit de transparence et de sincérité.

Les ouvrages construits par Jet Contractors incluent les normes de sécurité les plus élevées en la matière pour assurer le niveau exigé par nos clients et les usagers. Après la réception du cahier de spécifications techniques défini par le maître d'ouvrage via son bureau d'études, l'équipe interne du bureau d'études de Jet Contractors procède à l'analyse de ces exigences et leur traduction en des plans et des déclinaisons opérationnelles selon le type d'ouvrage. Les plans de travail élaborés par Jet Contractors sont soumis à un bureau de contrôle agréé pour leur validation y compris sur le volet de la sécurité des usagers.

Aucun incident sur ce volet n'a été observé dans les ouvrages construits par Jet Contractors.

Satisfaire les clients en permanence

Depuis la mise en place du système de management de la qualité selon la norme ISO 9001, Jet Contractors a placé la satisfaction de ses clients comme une priorité au quotidien. La présence des équipes de Jet Contractors dans les projets avec le client permet d'être réactif et proactif au regard des attentes des clients. Des réunions hebdomadaires sont organisées avec le maître d'ouvrage pour discuter de l'état d'avancement du projet ainsi que de ses attentes, un plan d'action est défini et suivi pour les suggestions d'amélioration proposées et les réclamations exprimées par le maître d'ouvrage.

Ce système est complété par des enquêtes de satisfaction réalisées annuellement auprès de tous les clients pour recueillir les axes de progrès afin d'améliorer le niveau de prestation et le système de management de la qualité. Le taux de satisfaction de l'enquête de 2020 est de 90%.

Garantir une qualité des prestations au meilleur niveau

La qualité des prestations a toujours été placée comme une exigence indispensable dans l'exercice des opérations du Groupe. Cette qualité est un avantage compétitif certain et sur lequel la pérennité du Groupe repose.

Ainsi, la pérennisation des activités est conditionnée par la capacité de Jet Contractors à fidéliser ses clients et d'acquérir de nouveaux projets au moyen d'une démarche qualité en amélioration continue.

Pour atteindre cet objectif, le système de management de la qualité de Jet Contractors est certifié ISO 9001 depuis plusieurs années pour démontrer auprès de la communauté des affaires la volonté de satisfaire ses clients actuels et futurs.

Achats responsables, promouvoir les principes sociaux et environnementaux chez les fournisseurs et sous-traitants

Acheter responsable est un principe que Jet Contractors a défini pour la majorité de ses prestations.

La prise en compte des enjeux sociaux et environnementaux est un des principaux enjeux de la politique des achats au sein de l'entreprise.

Pour ce faire, l'entreprise a défini plusieurs exigences afin de s'assurer que ses prestataires externes s'approprient ces principes.

La conformité réglementaire constitue un élément primordial pour la présence des sous-traitants sur ses sites notamment les aspects liés à la régularité auprès des organismes de sécurité sociale, l'assurance contre les accidents du travail ainsi que les conditions de santé, d'hygiène et de sécurité selon la nature de l'activité en sus de la protection de l'environnement.

Concrètement, les sous-traitants sont impliqués dans la démarche QSE (Qualité – Sécurité – Environnement) de Jet Contractors en sus de l'engagement à respecter la politique QSE.

La spécificité des produits et/ou services achetés définit le niveau d'exigence en fonction des risques afférents tels que les produits chimiques, les déchets et les déversements potentiels.

LES PARTIES PRENANTES EXTERNES

Améliorer le cadre de vie des riverains, une volonté de participer au développement humain et économique du Maroc

La présence de Jet Contractors dans plusieurs régions du Royaume via ses projets implique une responsabilité à l'égard des communautés riveraines, de même que pour son siège social de Skhirat.

La contribution de Jet Contractors au développement humain et économique des territoires d'implantation est une préoccupation de l'entreprise afin d'améliorer le cadre de vie du citoyen marocain. Jet Contractors veille ainsi à avoir un impact positif sur la communauté et à mieux s'insérer dans son environnement externe en tant qu'acteur économique et également en tant qu'acteur sociétal.

Jet Contractors priorise les régions reculées dans lesquels le groupe intervient au travers de ses ouvrages et les riverains du siège social via un dialogue en continu avec les représentants des dites communautés. Jet Contractors a participé à plusieurs actions sociétales telles que des dons de cartables, des dons d'ordinateurs ainsi que la construction d'une école.



— ECOLE SOCIALE A OUNAGHA ESSAOUIRA



— CARREFOUR DES JEUNES A TÉMARA

De plus, afin de développer l'employabilité des jeunes de la région, une convention a été signée en octobre 2020 avec la Préfecture de Skhirate - Temara portant sur le programme du Carrefour des jeunes dans le cadre de l'initiative nationale INDH.

Ce projet a pour objectif d'instaurer le programme du Carrefour des jeunes de la région pour soutenir l'autonomisation économique et l'insertion socio-professionnelle des jeunes.

COMPTES ANNUELS

PARTIE 04





COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Bilan Consolidé (Actif)

Exercice clos le 31/12/2020

	ACTIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT	
		Net	Net	
A C T I F	IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS: (A)	7 000 243,04	2 566 431,13	
	* Frais Préliminaires	1 510 449,44	2 026 177,93	
	* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	5 489 793,60	540 253,20	
	* Primes de Remboursement des Obligations	-	-	
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES: (B)	59 772 720,53	68 229 013,61	
	* Ecart d'acquisition	58 700 432,23	67 086 208,26	
	* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-	
	* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	823 488,30	1 142 805,35	
	* Fonds Commercial	-	-	
	* Autres Immobilisations Incorporelles	248 800,00	-	
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES: (C)	109 883 723,11	98 453 279,13	
	* Terrains	4 457 809,00	4 457 809,00	
	* Constructions	23 429 679,99	23 313 575,07	
	* Installations Techniques, Matériel & Outillage	66 016 968,76	63 545 851,93	
	* Matériel de Transport	174 980,60	285 721,39	
	* Mobilier de Bureau, Aménagements Divers	7 873 398,72	6 549 881,56	
	* Autres Immobilisations Corporelles	287,78	912,98	
	* Immobilisations Corporelles en Cours	7 930 598,26	299 527,20	
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES: (D)	10 338 261,39	7 991 459,56	
	* Prêts Immobilisés	253 533,34	105 500,00	
	* Autres Créances Financières	9 937 513,46	7 856 269,54	
	* Titres de Participation	147 214,59	29 690,02	
	* Titres mis en équivalence	-	-	
	* Autres Titres Immobilisés	-	-	
	ECART DE CONVERSION - ACTIF: (E)	-	-	
* Diminution des Créances Immobilisées	-	-		
* Augmentation Des dettes Financières	-	-		
TOTAL I (A + B + C + D + E):	186 994 948,07	177 240 183,43		
S T O C K S	STOCKS: (F)	421 627 458,67	323 431 124,85	
	* Marchandises	-	-	
	* Matériel et Fournitures Consommables	120 567 424,33	128 045 475,35	
	* Produits en Cours	300 865 230,89	195 011 202,44	
	* Produits Intermédiaires et Produits Résiduels	-	-	
	* Produits Finis	194 803,46	374 447,06	
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT: (G)	2 395 643 813,22	2 306 414 316,02	
	* Fournisseurs Débiteurs, Avances et Acomptes	32 485 758,47	31 691 649,32	
	* Clients et Comptes Rattachés	2 095 967 326,35	2 035 456 302,50	
	* Personnel	40 492,00	51 000,00	
C I R C U L A N T	* Etat	245 111 128,65	223 146 576,63	
	* Comptes d'associés débiteurs	-	-	
	* Autres Débiteurs	5 531 350,68	6 498 814,82	
	* Compte de Régularisation Actif	16 507 757,07	9 569 972,75	
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	-	-	
	ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)	-	-	
	(Eléments circulants)	-	-	
	TOTAL II (F + G + H + I):	2 817 271 271,89	2 629 845 440,87	
	T R E S O R E R I E	TRESORERIE - ACTIF	165 672 831,78	18 993 009,18
		* Chèques et Valeurs à Encaisser	803 596,76	5 320 064,23
* Banque , T.G et C.C.P		163 972 963,22	13 527 127,01	
* Caisse, Régies d'Avances et Accréditifs		896 271,80	145 817,94	
		-	-	
TOTAL III :	165 672 831,78	18 993 009,18		
TOTAL GENERAL (I + II + III):	3 169 939 051,74	2 826 078 633,48		

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Bilan Consolidé (Passif)

Exercice clos le 31/12/2020

	PASSIF	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019	
P E R M A N E N T	FONDS PROPRES:			
	* Capital Social ou Personnel (1)	148,619,000.00	148,619,000.00	
	* Moins: Actionnaires, Capital Souscrit Non Appelé			
	Capital Appelé dont Versé . . .			
	* Primes d'Emission, de Fusion, d'Apport	266,914,000.00	266,914,000.00	
	* Ecart d'évaluation		-	
	* Réserve Légale	16,115,054.08	15,891,304.61	
	* Autres Réserves	6,390,000.00	6,390,000.00	
	* Report à Nouveau (2)	492,286,849.07	375,365,226.38	
	* Ecart de Conversion	47,943.91	643,253.82	
	* Résultats Nets en Instance d'Affectation (2)		-	
	* Résultat net de l'exercice (2)	235,286.11	117,504,012.85	
	* Interet hors groupe hors resultat 2020	6,715,943.44	2,177,543.84	
	* Interet hors groupe / resultat 2020	2,671,915.92	4,538,397.67	
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A):	939,995,992.52	938,042,739.17	
	C E M E N T	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES: (B)	6,740,346.07	7,659,775.31
		* Subventions d'Investissement	6,740,346.07	7,659,775.31
* Provisions Réglementées				
F I N A N C E M E N T	DETTES DE FINANCEMENT: (C)	475,014,836.56	136,787,797.15	
	* Emprunts Obligataires	200,000,000.00		
	* Autres Dettes de Financement	275,014,836.56	136,787,797.15	
P A S S I F	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES: (D)	370,434.60	370,434.60	
	* Provisions pour Risques			
	* Provisions pour Charges	370,434.60	370,434.60	
C I R C U L A N T	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF: (E)	-	-	
	* Diminution des Dettes de Financement			
	TOTAL I (A + B + C + D + E):	1,422,121,609.75	1,082,860,746.23	
P A S S I F	DETTES DU PASSIF CIRCULANT: (F)	1,254,667,065.79	1,293,086,966.84	
	* Fournisseurs et Comptes Rattachés	522,566,943.45	690,215,497.78	
	* Clients Crédeurs, Avances et Acomptes	228,638,714.73	67,265,718.68	
	* Personnel	22,406,802.86	15,486,052.14	
	* Organismes Sociaux	12,896,568.89	8,548,154.99	
	* Etat	417,837,462.24	379,217,346.46	
	* Comptes d'Associés	26,098,772.79	31,685,253.50	
	* Autres Créanciers	2,971,197.03	84,050,676.44	
	* Comptes de Régularisation - Passif	21,250,603.80	16,618,266.85	
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	11,116,180.35	11,007,088.76	
T R E S O R E R I E	ECARTS DE CONVERSION PASSIF (Eléments Circulants) (H)	-	-	
	TOTAL II (F + G + H):	1,265,783,246.14	1,304,094,055.60	
	TRESORERIE PASSIF:	482,034,195.85	439,123,831.65	
* Crédits d'Escompte	36,152,934.64	21,405,900.90		
* Crédits de Trésorerie	231,112,631.20	172,785,965.86		
* Banques solde créditeur	214,768,630.01	244,931,964.89		
TOTAL III:	482,034,195.85	439,123,831.65		
TOTAL GENRAL (I + II + III):	3,169,939,051.74	2,826,078,633.48		

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Compte de produits et charges

Exercice clos le 31/12/2020

		NATURE	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019	
E X P L O I T A T I O N	I	PRODUITS D'EXPLOITATION:			
		* Ventes de Marchandises (en l'état)	12,799,318.29	24,086,013.17	
		* Ventes de Biens et Services Produits	1,445,287,848.12	1,688,118,998.36	
		* Chiffres d'Affaires	1,458,087,166.41	1,712,205,011.53	
		* Variation de Stocks de Produits (+ ou -) (1)	106,272,336.37	- 46,116,243.99	
		* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même	80,929.97	615,018.01	
		* Subventions d'Exploitation	219,700.00	175,700.00	
		* Autres Produits d'Exploitation	12.91		
		* Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges	142,344,123.07	112,393,436.23	
		TOTAL I:	1,707,004,268.73	1,779,272,921.78	
		II	CHARGES D'EXPLOITATION:		
		* Achats Revendus de Marchandises (2)	10,974,727.81	21,052,537.53	
		* Achats Consommés de Matières et Fournitures (2)	1,103,628,678.64	1,030,776,921.66	
	* Autres Charges Externes	124,474,557.21	122,427,421.72		
	* Impôts et Taxes	11,128,989.79	4,503,299.17		
	* Charges de Personnel	221,101,755.18	194,965,906.02		
	* Autres Charges d'Exploitation	582,603.32	3,228,793.20		
	* Dotations d'Exploitation	131,034,519.80	156,987,589.50		
	Total II:	1,602,925,831.75	1,533,942,468.81		
	III	RESULTAT D'EXPLOITATION III (I - II):	104,078,436.98	245,330,452.97	
F I N A N C I E R	IV	PRODUITS FINANCIERS:			
		* Produits des Titres de Participation et Autres Titres Immobilisés	1,589.50	1,351.08	
		* Gains de Change	5,009,892.54	2,170,231.59	
		* Intérêts et Autres Produits Financiers	96,975.39	859,172.63	
		* Reprises Financières: Transferts de Charges	-	5,112,040.17	
		TOTAL IV:	5,108,457.43	8,142,795.46	
		V	CHARGES FINANCIERES:		
		* Charges d'Intérêts	46,368,474.07	40,482,561.73	
		* Pertes de Change	6,527,868.42	5,692,363.79	
		* Autres Charges Financières	-	5,232,872.15	
	* Dotations Financières	-	-		
	TOTAL V:	52,896,342.49	51,407,797.67		
	VI	RESULTAT FINANCIER (IV - V):	47,787,885.07	43,265,002.20	
	VII	RESULTAT COURANT (III + VI):	56,290,551.91	202,065,450.77	
N O N C O U R A N T	VIII	PRODUITS NON COURANTS:			
		* Produits de Cessions d'Immobilisations	20,537,844.18	13,735,901.35	
		* Subvention d'Equilibre	-	-	
		* Reprises sur Subventions d'Investissement	919,429.24	919,429.24	
		* Autres Produits Non-Courants	1,195,078.13	1,032,743.65	
		* Reprises Non-Courantes: Transferts de Charges	-	135,743.65	
		TOTAL VIII	22,652,351.55	15,823,817.88	
		IX	CHARGES NON COURANTES		
		* Valeurs Nettes d'Amortissement des Immobilisations Cédées	20,019,056.53	13,380,617.31	
		* Subventions Accordées	-	-	
		* Autres Charges Non Courantes	10,462,059.90	2,786,064.67	
		* Dotations Non Courantes aux Amortissements et aux Provisions	-	-	
		Total IX	30,481,116.43	16,166,681.98	
	X	RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	- 7,828,764.88	- 342,864.10	
	XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ ou - X)	48,461,787.03	201,722,586.67	
		QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE			
		AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION	8,385,776.03	8,785,029.42	
	XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS	37,168,808.98	70,895,146.74	
	XIII	RESULTAT NET Total (XI - XII)	2,907,202.02	122,042,410.52	
		Résultat Part des Intérêts Minoritaires	2,671,915.92	4,538,397.67	
		Résultat Part du Groupe	235,286.11	117,504,012.85	
	XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	1,734,765,077.71	1,803,239,535.13	
	XV	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	1,731,857,875.68	1,681,197,124.61	
	XVI	RESULTAT NET (Total Produits - Total Charges)	2,907,202.02	122,042,410.52	

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Etat des Soldes de Gestion

Exercice clos le 31/12/2020

I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)

			EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	1	* Ventes de Marchandises (en l'état)	12,799,318.29	24,086,013.17
	2	- * Achats de Marchandises	10,974,727.81	21,052,537.53
I	=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	1,824,590.48	3,033,475.64
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE: (3 + 4 + 5)	1,551,641,114.46	1,642,617,772.38
	3	* Ventes de Biens et Services Produits	1,445,287,848.12	1,688,118,998.36
	4	* Variation de Stocks de Produits	106,272,336.37	- 46,116,243.99
	5	* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même	80,929.97	615,018.01
III	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6 + 7)	1,228,103,235.85	1,153,204,343.38
	6	* Achats Consommés de Matières et Fournitures	1,103,628,678.64	1,030,776,921.66
	7	* Autres Charges Externes	124,474,557.21	122,427,421.72
IV	=	VALEUR AJOUTEE : (I + II + III)	325,362,469.09	492,446,904.65
	+	* Subventions d'Exploitation	219,700.00	175,700.00
V	-	* Impôts et Taxes	11,128,989.79	4,503,299.17
	10	- * Charges du Personnel	221,101,755.18	194,965,906.02
	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	93,351,424.12	293,153,399.45
	=	OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I.B.E)	-	-
	11	+ * Autres Produits d'Exploitation	12.91	-
	12	- * Autres Charges d'Exploitation	582,603.32	3,228,793.20
	13	+ * Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges	142,344,123.07	112,393,436.23
	14	- * Dotations d'Exploitation	131,034,519.80	156,987,589.50
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	104,078,436.98	245,330,452.97
VII	+ ou -	RESULTAT FINANCIER	- 47,787,885.07	- 43,265,002.20
VIII	=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	56,290,551.91	202,065,450.77
IX	+ ou -	RESULTAT NON COURANT	- 7,828,764.88	- 342,864.10
	15	- * Impôts sur les résultats	- 37,168,808.98	- 70,895,146.74
		QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE	-	-
		AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION	8,385,776.03	8,785,029.42
X	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	2,907,202.02	122,042,410.52

II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT CONSOLIDE

	1	* Résultat de l'Exercice	2,907,202.02	122,042,410.52
		* Bénéfice		
		* Perte	-	-
	2	+ * Dotations d'Exploitation	23,401,380.12	23,804,891.20
	3	+ * Dotations financières	-	-
	4	+ * Dotations non courantes	-	-
	5	- * Reprises d'exploitation	370,434.60	370,434.60
	6	- * Reprises financières		
	7	- * Reprises non courantes	919,429.24	1,055,172.89
	8	- * Produits de cession d'immobilisations	20,537,844.18	13,735,901.35
	9	+ * Valeurs nettes d'amortissement des imm. cédées	20,019,056.53	13,380,617.31
		* Conversion de devises	- 943,432.96	1,487,013.40
		Variation des impôts différés		
I		CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F)	23,556,497.69	145,553,423.60
	10	- * Distributions de bénéfices		16,734,390.00
II		AUTOFINANCEMENT	23,556,497.69	128,819,033.60

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Projet du Tableau des flux

Exercice clos le 31/12/2020

Résultat Net des sociétés intégrées	2020	2019
	2,907,202.02	122,042,410.52
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
*Dotations	22,111,516.28	22,379,283.72
* Variation des impôts différés		
* Plus-values " moins values " des cessions, nettes d'impôt	518,787.65	355,284.04
*Ecart de conversion des comptes en devises	943,432.96	1,487,013.40
*Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	23,556,497.69	145,553,423.60
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	225,736,640.48	230,268,343.23
Flux net de trésorerie généré par l'activité	<u>202,180,142.78</u>	<u>84,714,919.64</u>
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition des immobilisations	50,681,717.13	54,752,053.83
Cessions d'immobilisation, nettes d'impôt	20,537,844.18	13,735,901.35
Variation des créances immobilisées	2,346,801.83	2,723,923.89
Incidence de variation de périmètre	213,236.55	1,250,000.00
Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement	<u>32,277,438.23</u>	<u>44,990,076.37</u>
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		13,375,710.00
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires des filiales		3,358,680.00
Subventions d'investissement reçues		
Augmentation de capital en numéraire		200,333,000.00
Emissions d'emprunts	361,745,311.62	150,000,000.00
Remboursement d'emprunts	23,518,272.21	320,789,797.42
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	<u>338,227,039.41</u>	<u>12,808,812.58</u>
Variation de trésorerie	103,769,458.40	116,896,183.43
Trésorerie d'ouverture	420,130,822.47	303,234,639.03
Trésorerie de clôture	316,361,364.07	420,130,822.47
Différence	<u>103,769,458.40</u>	<u>116,896,183.43</u>

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Tableau de variation des capitaux propres

Exercice clos le 31/12/2020

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Provision pour investissements	Autres			Totaux capitaux propres
						Ecart de réévaluation	Titres de participation	Total autres	
Mouvements	Augmentation de capital								-
	Réserves		89,892,037.87	- 108,393,051.47					11,753,380.98
	resultat			131,051,161.95					36,178,107.76
	Prime d'émission								-
	Réserves minoritaires			- 455,639.19					2,968,083.10
Situation à la clôture 2018	120,000,000.00	95,200,000.00	286,063,617.41	131,051,161.95	-	-	-	-	632,314,779.36
Mouvements	Augmentation de capital	28,619,000.00							28,619,000.00
	Réserves		115,056,260.10	- 131,051,161.95					15,994,901.85
	resultat			122,042,410.52					122,042,410.52
	Prime d'émission		171,714,000.00						171,714,000.00
	Réserves minoritaires			- 652,548.86					652,548.86
Situation à la clôture 2019	148,619,000.00	266,914,000.00	400,467,328.65	122,042,410.52	-	-	-	-	938,042,739.17
Mouvements	Augmentation de capital								-
	Réserves		116,550,062.25	- 122,042,410.52					5,492,348.27
	resultat			2,907,202.02					2,907,202.02
	Prime d'émission								-
	Réserves minoritaires			4,538,399.60					4,538,399.60
Situation à la clôture 2020	148,619,000.00	266,914,000.00	521,555,790.50	2,907,202.02	-	-	-	-	939,995,992.52

Notes aux états de synthèse

1 ACTIVITE ET ORGANISATION DE LA SOCIETE

1.1 Mission de la société

BTP, Tous Corps d'Etat

2 RESUME DES PRINCIPALES PRATIQUES COMPTABLES

2.1 Plan comptable

La société tient sa comptabilité selon la loi comptable et le code général de normalisation comptable (CGNC).

2.2 Immobilisations incorporelles

Ces immobilisations sont enregistrées à leur coût de revient et/ou valeur d'acquisition et sont amortis au taux de 20%.

2.3 Les Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont enregistrées en comptabilité à leur coût d'achat.

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire sur la base de leur durée de vie probable estimée par la société.

Les taux d'amortissement pratiqués sont :

	Taux
Construction	5%
Agencement et aménagements	5%
Matériel et mobilier de bureau	10%
Installation techniques matériels et outi	10%
Matériel de transport	20%
Matériel informatique	15%
Autres immobilisations corporelles	10%

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise

Exercice clos le 31/12/2020

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE	
I. ACTIF IMMOBILISE	Conforme au CGNC
A. EVALUATION A L'ENTREE	"
1. Immobilisation en non-valeurs	"
2. Immobilisation incorporelles	"
3. Immobilisations corporelles	"
4. Immobilisations financières	"
B. CORRECTIONS DE VALEUR	"
1. Méthodes d'amortissements Linéaire	"
2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	"
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion-Actif	"
II. ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	"
A. EVALUATION A L'ENTREE	"
1. Stocks	"
2. Créances	"
3. Titres et valeurs de placement	"
B. CORRECTIONS DE VALEUR	"
1. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	"
2. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Actif	"
III. FINANCEMENT PERMANENT	"
1. Méthodes de réévaluation	"
2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	"
3. Dettes de financement permanent	"
4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	"
5. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	"
IV. PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	"
1. Dettes du passif circulant	"
2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	"
3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - Passif	"
V. TRESORERIE	"
1. Trésorerie- Actif	"
2. Trésorerie - Passif	"
3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	"

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Etat des dérogations

Exercice clos le 31/12/2020

INDICATIONS DES DÉROGATIONS	UTILISATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
1 - Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
1 - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
1 - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse,	NEANT	NEANT

Etat des changements de méthodes

Exercice clos le 31/12/2020

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II. Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

Détail des non valeurs

Exercice clos le 31/12/2020

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2110	FRAIS PRELIMINAIRES	
2111	FRAIS DE CONSTITUTION	119,526.50
2113	FRAIS D'AUGMENTATION DU CAPITAL	2,600,602.42
2117	FRAIS DE PUBLICITE	60,000.00
2121	FRAIS D'ACQUISITION DES IMMOBILISA	1,086,008.00
2125	FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS	6,325,000.00
2128	AUTRES CHARGES A REPARTIR	
	Total:	10,191,136.92

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Tableau des immobilisations autres que financières

Exercice clos le 31/12/2020

Nature	MONTANT BRUT DEBUT D'EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN D'EXERCICE
		Acquisition	Production par l'Entre- -prise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS	12,237,226.39	6,431,742.00	-	-	-	8,477,831.47	-	10,191,136.92
* Frais Préliminaires	2,907,417.92	-	-	-	-	127,289.00	-	2,780,128.92
* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	9,329,808.47	6,431,742.00	-	-	-	8,350,542.47	-	7,411,008.00
* Primes de Remboursement des Obligations	-	-	-	-	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	87,497,721.27	250,200.00	-	75,833.84	-	-	-	87,823,755.11
* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-	-	-	-	-	-	-
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	4,454,355.01	1,400.00	-	75,833.84	-	-	-	4,531,588.85
* Fonds Commercial	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres Immobilisations Incorporelles	-	248,800.00	-	-	-	-	-	248,800.00
* Ecart d'acquisition	83,043,366.26	-	-	-	-	-	-	83,043,366.26
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	161,935,000.38	43,999,775.13	-	25,119,384.71	20,286,342.32	416,007.90	25,195,218.55	185,156,591.45
* Terrains	4,457,809.00	-	-	-	-	-	-	4,457,809.00
* Constructions	35,671,623.81	1,945,007.36	-	-	-	-	-	37,616,631.17
* Installations Techniques, Matériel & Outillage	107,199,143.41	6,280,084.72	-	25,119,384.71	20,274,511.06	116,249.82	-	118,207,851.96
* Matériel de Transport	1,671,989.51	72,519.24	-	-	11,831.26	-	-	1,732,677.49
* Matériel & Mobilier de Bureau et Aménagements Divers	12,549,458.46	2,875,874.20	-	-	-	298,175.58	-	15,127,157.08
* Autres Immobilisations Corporelles	85,448.98	-	-	-	-	1,582.50	-	83,866.48
* Immobilisations Corporelles en Cours	299,527.21	32,826,289.61	-	-	-	-	25,195,218.55	7,930,598.27
TOTAL GENERAL	261,669,948.03	50,681,717.13	-	25,195,218.55	20,286,342.32	8,893,839.37	25,195,218.55	283,171,483.47

Tableau des amortissements

Exercice clos le 31/12/2020

Nature	Cumul Début d'Exercice 1	Dotation de l'Exercice 2	Amortissements sur Immobilisations Sorties 3	Cumul d'Amortissement en Fin d'Exercice 4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS:	9,670,795.26	1,993,430.09	8,473,331.47	3,190,893.88
* Frais Préliminaires	881,239.99	511,228.49	122,789.00	1,269,679.48
* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	8,789,555.27	1,482,201.60	8,350,542.47	1,921,214.40
* Primes de Remboursement des Obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:	19,268,707.65	8,782,326.92	-	28,051,034.57
* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-	-	-
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	3,311,549.66	396,550.89	-	3,708,100.55
* Fonds Commercial	-	-	-	-
* Autres Immobilisations Incorporelles	15,957,157.99	8,385,776.03	-	24,342,934.03
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	63,481,721.25	12,255,188.51	464,041.42	75,272,868.34
* Terrains	-	-	-	-
* Constructions	12,358,048.75	1,828,902.43	-	14,186,951.18
* Installations Techniques, Matériel & Outillage	43,653,291.48	8,849,576.97	311,985.25	52,190,883.21
* Matériel de Transport	1,386,268.12	182,206.35	10,777.59	1,557,696.88
* Matériel, Mobilier de Bureau et Aménagements Divers	5,999,576.90	1,393,877.55	139,696.08	7,253,758.37
* Autres Immobilisations Corporelles	84,536.00	625.20	1,582.50	83,578.70
* Immobilisations Corporelles en Cours	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	92,421,224.16	23,030,945.52	8,937,372.89	106,514,796.79

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Tableau des plus ou moins values sur cessions ou retraits d'immobilisations

Exercice clos le 31/12/2020

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
6/30/2020	2121	8,350,542.47	8,350,542.47	-	-	-	-
10/31/2020	2330	199,001.69	21,568.52	177,443.17	204,971.74	27,528.57	-
1/27/2020	2330	2,640,731.58	44,012.19	2,596,719.39	2,654,980.76	58,261.37	-
6/29/2020	2330	445,495.59	14,849.85	430,645.74	448,304.68	17,658.94	-
4/23/2020	2330	8,428,484.31	70,237.37	8,358,246.94	8,259,442.65	-	98,804.30
9/14/2020	2330	365,248.54	15,218.67	350,029.87	359,921.45	9,891.58	-
7/15/2020	2330	2,215,483.59	36,924.73	2,178,558.86	2,296,042.20	117,483.34	-
7/15/2020	2330	5,722,368.23	47,686.40	5,674,681.83	5,913,422.63	238,740.80	-
9/30/2020	2330	138,601.33	3,465.03	135,136.30	140,088.56	4,952.25	-
10/23/2020	2330	119,096.20	3,969.87	115,126.33	120,002.84	4,876.51	-
12/31/2020	2340	1,134.07	1,134.07	-	32,500.00	32,500.00	-
12/31/2020	2340	1,249.42	1,249.42	-	32,500.00	32,500.00	-
2/27/2020	23400000	1,322.34	771.37	550.97	51,500.00	50,949.03	-
12/10/2020	234	1,027.57	171.26	856.31	4,166.67	3,310.36	-
7/1/2020	2340	1,414.43	353.61	1,060.82	20,000.00	18,939.18	-
	23,430,345.00	28,631,201.36	8,612,144.83	20,019,056.53	20,537,844.18	617,591.93	98,804.30

Tableau des titres de participation

Exercice clos le 31/12/2020

Raison Sociale de la Société Emettrice	Secteur d'Activité	Capital Social	Participation au Capital (en %)	Prix d'Acquisition Global	Valeur Comptable Nette	Extraits des Derniers Etats de Synthèse de la Société Emettrice			Produits Inscrits au C.P.C. de l'Exercice
						Date de Clôture	Situation Nette	Résultat Net	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
BP	FINANCE ENGEN PV INDUSTRY JET CONSORTIUM	1,731,419,000.00 300,000.00 100,000.00 120,000.00		28,900.00 54,488.00 9,446.57 54,380.02	ND 54,488.00 523,497.49 53,590.00	12/31/2020	54,488.00 9,446.57 53,590.00		

Tableau des provisions

Exercice clos le 31/12/2020

NATURE	Montant de Début d'Exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant de Fin d'Exercice
		d'Exploitation	Financières	Non Courantes	d'Exploitation	Financières	Non Courantes	
1. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Immobilisé		-		-	-		-	-
2. Provisions Réglementées	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Provisions Durables pour Risques et Charges	370,434.60	370,434.60			370,434.60			370,434.60
SOUS-TOTAL (A):	370,434.60	370,434.60	-	-	370,434.60	-	-	370,434.60
4. Provisions pour Dépréciation de l'Actif Circulant (Hors Trésorerie)	133,672,026.55	104,902,735.34			130,960,638.98			107,614,122.92
5. Autres Provisions pour Risques et Charges	11,007,088.76	11,116,180.35			11,007,088.76			11,116,180.35
6. Provisions pour Dépréciation des Comptes de Trésorerie	-	-	-	-	-	-	-	-
SOUS-TOTAL (B):	144,679,115.31	116,018,915.69	-	-	141,967,727.74	-	-	118,730,303.27
TOTAL (A + B):	145,049,549.91	116,389,350.29	-	-	142,338,162.34	-	-	119,100,737.87

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Tableau des créances

Exercice clos le 31/12/2020

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE:	10,191,046.80	-	-	-	-	-	-	-
* Prêts immobilisés	253,533.34	-	-	-	-	-	-	-
* Autres créances financières	9,937,513.46	-	-	-	-	-	-	-
DE L'ACTIF CIRCULANT:	2,475,759,673.38	795,041,656.15	1,680,718,017.24	734,148,576.22	167,184,471.68	2,002,942,709.29	-	8,146,430.54
* Fournisseurs débiteurs	32,485,758.47	10,213,652.98	22,272,105.49	1,387.79	15,851,237.79	-	-	527,558.48
* Clients et comptes rattachés	2,176,083,186.51	757,266,675.49	1,418,816,511.02	729,537,579.76	149,613,803.63	1,777,893,268.34	-	7,618,872.06
* Personnel	40,492.00	-	40,492.00	-	-	-	-	-
* Etat	245,111,128.65	26,679,807.91	218,431,320.74	4,462,179.40	-	221,177,176.15	-	-
* Comptes d'associés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres débiteurs	5,531,350.68	869,424.73	4,661,925.95	147,429.27	650,370.00	3,872,264.80	-	-
* Comptes de régul. Actif	16,507,757.07	12,095.04	16,495,662.03	-	1,069,060.26	-	-	-

Tableau des dettes

Exercice clos le 31/12/2020

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non Payées	Montants en Devises	Montants vis à vis de l'Etat et les Organismes Publics	Montants vis-à-vis des Entreprises liées	Montants représentés par des effets
DE FINANCEMENT:	475,014,836.56	168,705,667.40	306,309,169.16	-	-	-	-	-
* Emprunts obligataires	200,000,000.00	-	200,000,000.00	-	-	-	-	-
* Autres dettes de financement	275,014,836.56	168,705,667.40	106,309,169.16	29,763.20	-	-	-	-
DU PASSIF CIRCULANT:	1,254,667,065.79	317,214,735.73	937,452,330.06	206,420,007.83	281,652,419.80	447,089,697.62	-	131,358,455.55
* Fournisseurs	522,566,943.45	109,525,610.83	413,041,332.62	155,109,092.50	99,450,560.44	13,274,750.00	-	131,358,455.55
* Clients Crédeurs	228,638,714.73	33,784,920.91	194,853,793.81	4,266,607.61	163,752,137.42	22,039,440.74	-	-
* Personnel	22,406,802.86	1,261,691.04	21,145,111.82	4,248,862.81	-	-	-	-
* Organismes Sociaux	12,896,568.89	1,766,714.33	11,129,854.56	162,484.05	-	11,341,716.08	-	-
* Etat	417,837,462.24	136,674,626.19	281,162,836.05	8,665,350.18	5,315,150.48	400,033,790.80	-	-
* Comptes d'Associés	26,098,772.79	26,086,398.81	12,373.98	26,096,816.30	-	-	-	-
* Autres Créanciers	2,971,197.03	1,476,027.65	1,495,169.38	1,231,130.85	13,134,571.46	400,000.00	-	-
* Comptes de Régularisation Passif	21,250,603.80	6,638,745.96	14,611,857.84	6,639,663.53	-	-	-	-

Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit-bail

Exercice clos le 31/12/2020

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions		
- Cautions provisoires	45,344,137.14	63,172,605.00
- Cautions définitives	169,379,657.33	158,952,827.21
- Cautions de retenue de garantie	241,118,908.62	184,080,006.32
- Cautions admission temporaire	3,212,361.00	2,959,150.00
- Autres Avals et cautions	-	16,166,501.86
* Engagements en matière de Pensions de Retraites et Obligations Similaires		
* Autres Engagements Donnés	168,490,449.17	167,053,790.37
Total (1)	627,545,513.26	592,384,880.76

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions	-	-
* Autres Engagements Reçus	-	-
Total:	-	-

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Tableau des surtés réelles données ou reçues

Exercice clos le 31/12/2020

TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
* Sûretés données					
* Sûretés données					
ATTUARI WAFABANK	3,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/24/2008	Nantissement	
ATTUARI WAFABANK	5,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	6/4/2009	Nantissement	
ATTUARI WAFABANK	5,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	6/2/2014	Renouvellement	
ATTUARI WAFABANK	5,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	5/14/2019	Renouvellement	
ATTUARI WAFABANK	4,900,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	9/9/2010	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	7,300,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	8/16/2011	Nantissement	
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	14,800,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	4/25/2013	Nantissement	
CREDIT DU MAROC LEASING	20,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	6/17/2013	Nantissement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	7/10/2013	Nantissement	
ATTUARI WAFABANK	10,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	7/25/2013	Nantissement	
ATTUARI WAFABANK	10,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	7/25/2013	Nantissement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	11/15/2013	Nantissement	
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	3,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	12/3/2015	Nantissement	
ARAB BANK	25,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	6/26/2018	Nantissement	
BANQUE POPULAIRE DE RABAT	20,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	11/1/2018	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	40,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/18/2019	Nantissement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	11,300,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	2/19/2020	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	3,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	4/3/2012	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	9,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	7/28/2011	Renouvellement	
ATTUARI WAFABANK	4,900,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	9/3/2015	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	4,100,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	10/19/2015	Renouvellement	
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	9,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	6/20/2016	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	7,300,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	8/8/2016	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	3,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	3/2/2017	Renouvellement	
ATTUARI WAFABANK	3,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	3/7/2013	Renouvellement	
ATTUARI WAFABANK	3,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	2/15/2018	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	14,800,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	3/6/2018	Renouvellement	
CREDIT DU MAROC LEASING	20,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	5/14/2018	Renouvellement	
ATTUARI WAFABANK	10,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	6/21/2018	Renouvellement	
ATTUARI WAFABANK	10,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	6/21/2018	Renouvellement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	6/21/2018	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	10/29/2018	Renouvellement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	10,000,000.00	Nantissement Fond de Commerce.	11/22/2017	Nantissement	
CIH BANK	4,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/2/2015	Nantissement	
CIH BANK	4,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	10/30/2019	Renouvellement	
ATTUARI WAFABANK	6,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	2/18/2016	Nantissement	
ATTUARI WAFABANK	4,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	10/23/2017	Nantissement	
ATTUARI WAFABANK	2,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	1/17/2019	Nantissement	
ATTUARI WAFABANK	3,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	7/19/2019	Nantissement	
SOCIETE GENERALE	12,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	8/9/2019	Nantissement	
ATTUARI WAFABANK	39,126,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	10/14/2020	Nantissement	
BMCE	9,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	10/9/2019	Nantissement	
CIH	18,500,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/13/2018	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	13,500,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	10/23/2019	Nantissement	
CIH BANK	7,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	1/2/2018	Nantissement	
ATTUARI WAFABANK	9,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	11/8/2018	Nantissement	
SG	9,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	12/3/2019	Nantissement	
* Sûretés reçues					

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Tableau des biens en crédit bail

Exercice clos le 31/12/2020

Rubriques	Date de la 1ère échéance	Durée du contrat en mois	Valeur estimée du bien à l'entrée du contrat	Durée théorique d'amortissement du bien	Cumul des exercices précédents des redevances	Montant de l'exercice des redevances	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat	Observations
							A moins d'un an	A plus d'un an		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
LIGNE DE PROD PANNEAU	01/06/2014	84	29.966.276,55	10	29.087.687,14	4.373.668,49	3.071.856,34		295.662,78	05500404552
PROPRIÉTÉ ROCHE YUEM	10/11/2015	120	161.971.038,10	10	70.609.870,73	12.909.718,15	17.339.234,16	70.801.872,82	14.824.286,00	64765-CM-0
ENSEMBLE DE MATERIEL INFORMA	25/03/2016	48	443.800,00	6,8	471.412,91	18.720,37			6.689,91	06891
2 DACIA	20/03/2016	48	296.073,54	5	268.852,43	15.616,61			2.560,74	0408980
1 DACIA	20/03/2016	48	213.384,62	5	147.487,52	8.674,56			2.133,95	0408940
15/06/2016	48	120.989,10	5	127.960,70	16.668,98				1.298,89	0413700
15/06/2016	48	129.989,10	5	127.960,70	16.668,98				1.299,89	0413660
2 TRACTEUR MERCEDES	20/06/2016	48	832.155,00	10	815.956,37	10.922,47			8.321,55	0413670
1 DACIA	15/06/2016	48	141.707,60	5	138.488,05	18.177,59			1.417,08	0413650
2 DACIA	25/04/2016	48	271.096,70	5	277.331,33	24.070,27			2.710,97	0411120
1 CHARIOT TELESCOPIQUES	15/05/2016	48	840.000,00	10	850.376,72	88.259,12			8.400,00	018829
ENGINE-TRUCK	20/09/2016	48	5.985.389,93	10	5.011.343,31	1.127.847,33			55.653,90	0411690
ENSEMBLE INFORMATIQUE	25/03/2016	48	530.385,00	6,8	511.443,07	71.298,14			5.303,85	007485
PLATEAU PORTE CONTENEURS	25/06/2016	48	210.000,00	10	205.101,62	28.550,22			2.100,00	0413710
ZADACIA	25/08/2016	48	249.864,01	5	232.275,00	45.881,00			2.496,64	0418320
2 VEHICULES TOYOTA	25/11/2016	48	2.920.300,00	5	2.718.095,51	105.208,28	19.075,68		2.920,00	068756
3 VEHICULES LOGAN	25/01/2017	48	366.927,02	5	338.098,44	77.497,28	28.963,66		3.669,27	068756
TOLOMEDO TABLECLAMP	20/08/2017	36	188.980,82	10	184.519,60	22.189,67			1.889,91	0431980
LIGNE DE PERÇAGE SCIAGE	28/02/2017	60	4.570.731,53	10	3.069.569,90	803.007,44	1.075.905,12	361.527,26	45.707,32	0429650
FORD FUSION TITANIUM TDCI150	05/03/2017	48	307.000,00	5	245.677,76	62.864,44	35.747,65		3.070,00	068755
APPAREIL TOPOGRAPIQUE LEICA	05/05/2017	48	79.000,00	10	59.282,22	16.092,41	12.810,91		790,00	068451
TRACTEUR NATIONAL MERCEDES	05/10/2017	48	814.238,97	10	522.939,72	170.988,37	228.766,48		8.142,39	0090060
SEMI REMORQUE PLATEAU SURB	20/10/2017	48	520.000,00	10	327.961,73	109.110,24	146.110,68		5.200,00	0090360
MACHINE DE PRESSE	05/03/2018	48	2.447.519,15	10	1.244.148,91	499.016,34	681.003,36	283.751,40	24.475,19	071680
STELA STRUCTURES	05/03/2018	48	927.937,50	10	485.273,98	165.290,98		111.046,20	9.273,98	071681
LIGNE DE SOUDAGE	01/03/2018	48	4.121.504,20	10	2.074.320,16	857.620,67	1.146.764,76	477.818,65	41.215,04	00149330
CANTILEVERS	05/03/2018	48	229.050,00	10	117.712,76	48.295,61	64.701,96	28.950,15	2.290,50	0439800
CAMION/PLATEAU	25/06/2018	48	296.002,67	10	264.002,67	50.294,11	74.011,08	49.340,72	2.960,00	072029
STATION TOTAL	25/05/2018	48	720.000,00	10	33.217,32	12.194,14	20.032,92	11.685,87	720,00	072029
ENSEMBLE DE MATERIEL INFORMA	25/05/2018	48	246.570,00	6,8	113.765,33	46.536,79	68.694,94	40.019,49	2.465,70	071979
IGROUPE ELECTROGENE	25/05/2018	48	98.000,00	10	47.455,40	14.486,34	27.267,48	10.363,74	980,00	071835
GRUE GAY50	05/07/2018	84	38.156,870,18	10	10.142.889,60	5.328.742,12	6.520.496,64	23.908.487,68	381.568,70	020553
ECHAUFFAGE MULTIDIRECTION	10/10/2018	48	186.271,04	10	76.254,77	38.734,99	51.825,48	51.825,48	1.861,71	0459770
SCANNER LASER ET ACCESSOIRES	15/08/2018	48	686.000,00	10	274.637,30	142.619,52	106.865,76	159.058,80	6.860,00	0456590
ECHAUFFAGE MULTIDIRECTION	10/07/2018	48	708.406,28	10	283.607,62	147.277,75	197.099,76	164.248,80	7.084,06	0456580
APPARELS DE MESURE TOPOGRH	10/07/2018	48	158.000,00	10	67.417,60	32.858,55	43.960,68	32.970,51	1.580,00	0454540
GRUE A TOUR	05/02/2018	48	850.000,00	10	450.000,00	192.132,11	263.867,89	78.516,84	850,00	071753
NACELLES ARTICULAIRES	05/11/2018	48	1.479.324,08	10	473.704,04	307.319,10	411.584,04	445.882,71	14.793,24	00163300
POSTES DE SOUDAGE	30/10/2018	48	324.650,00	10	112.501,50	74.738,38	89.923,56	82.429,93	3.246,50	13022604552
GRUE A TOUR MODEL TCR131A-	30/09/2018	48	3.335.469,51	10	1.293.997,02	735.952,63	1.023.248,04	901.686,37	301.638,37	00163340
MACHINE CNC 5 AXES BIESE	05/09/2018	36	1.845.675,69	10	886.727,28	488.229,06	611.522,56		14.576,76	00162400
PPRESS-CONNECTEUR+PIECES RG	20/09/2018	48	2.029.281,88	10	798.254,77	421.780,45	564.603,00	517.552,75	20.292,82	00163330
2 MACHINES CNC BIESE	30/09/2018	48	3.477.781,01	10	1.268.032,28	726.023,97	1.023.248,04	901.686,37	371.811	00163325
GRUPE ELECTROGENE	25/12/2018	48	890.000,00	10	265.067,12	102.658,32	244.836,12	285.642,14	8.900,00	0462170
NACELLES	30/12/2018	48	4.200.000,00	10	1.258.398,56	965.860,07	1.163.333,16	1.260.277,59	42.000,00	1300490
GRUES	25/12/2018	48	4.657.002,67	10	1.403.018,80	887.881,71	1.295.938,36	1.295.938,36	45.570,00	82398
ZSTATION TOTAL	25/12/2018	48	132.255,00	10	39.836,93	24.980,46	36.796,44	17.170,15	1.322,55	073676
MOTEUR FRISER	31/12/2018	36	329.719,88	10	117.908,49	88.911,63	119.170,56	19.861,76	3.297,20	00212490
PRESSE A MEMBRANE	31/12/2018	36	549.226,29	10	169.755,41	108.755,41	158.500,40	33.083,40	549,00	00212480
CHARIOT	05/01/2019	48	337.842,82	10	95.835,19	70.183,92	93.995,04	117.893,40	3.378,43	82489-CM-0
CENTRALE A BETON	30/04/2019	48	1.241.627,43	10	227.236,80	257.434,25	345.158,04	517.737,06	12.416,27	473190
STATION TOTAL	30/04/2019	48	1.213.000,00	10	271.023,47	269.092,18	366.262,24	566.262,24	471.000	82489-CM-0
SEMI REMORQUE	01/02/2019	48	220.000,00	10	64.005,73	50.644,63	60.936,12	76.170,15	2.200,00	132410000004552
MONTÉ CHARGE	05/08/2019	48	240.000,00	10	263.57,22	49.844,64	66.771,12	122.413,72	2.400,00	477880
MATERIEL INFORMATIQUE	25/10/2019	48	341.515,80	6,8	16.927,76	70.857,67	95.048,24	190.028,48	3.415,15	481800
ROULEAUHOLLANDEUSE	31/10/2019	48	132.000,00	10	6.038,36	2.380,00	36.723,84	2.447,68	1.320,00	482290
COMPRESSEUR/MARTEAU+G.E	10/11/2019	48	340.000,00	10	12.965,58	70.595,35	84.591,44	197.065,50	3.400,00	00289000
NETTOYAGE	09/11/2019	48	85.800,00	10	2.759,27	13.685,66	18.306,24	48.138,00	698,00	00289010
BETONNIERE	31/10/2019	48	560.000,00	10	25.164,60	114.344,60	153.015,60	306.031,20	5.500,00	00289020
FLEXLINE T508 R500	25/12/2019	48	138.000,00	10	52.187,12	28.632,16	38.392,92	83.184,66	1.380,00	477860
ZGRUE A TOUR	01/10/2019	72	7.908.102,96	10	398.187,07	1.152.749,01	1.543.811,52	1.175.248,08	79.001,21	84878-CM-0
CHANGEUR DE TRACTOPELLES	20/02/2020	48	2.654.980,78	10	480.534,12	480.534,12	738.538,12	1.723.448,00	4.980,10	00163355
STATIONS DE TRAVAIL	31/03/2020	48	223.000,00	10	45.913,95	61.218,60	132.640,30	132.640,30	2.230,00	0481110
GRUPE ELECTROGENE GRUPEL	25/03/2020	48	158.000,00	10		22.840,36	43.956,72	106.228,74	1.580,00	0489900
2 GRUES WZ57-35 V	05/05/2020	48	829.842,64	10	1.490.112,41	2.287.408,24	5.290.614,56	8.290.614,56	85.444,23	0489920
GRUPE ELECTROGENE	05/05/2020	48	71.250,00	10	12.766,30	19.556,88	45.632,72	712,50	0489320	
10/05/2020	48	170.000,00	10		26.879,75	47.295,12	114.298,54	1.700,00	077840	
PPELLES SUR MACHINES/LES	25/02/2019	48	3.423.509,17	10	846.093,68	962.451,18	2.063.645,74	2.063.645,74	32.429,28	076831
ECRAN INTERACTIF +ANTHENE+SU	05/06/2020	48	50.000,00	10	7.816,31	13.726,20	33.171,65	33.171,65	50,00	077331
RAYONNANCE	15/01/2020	48	851.514,11	10	127.771,21	181.230,24	407.768,04	6.514,14	8479820	
CAMION/CENTRALE BETON	20/09/2020	48	8.209.484,63	10	6.029.023,97	6.029.023,97	8.000.839,88	6.000.839,88	14154804552	
CENTRISE DE TOLE	30/09/2020	48	359.821,45	10	24.701,67	88.808,68	263.448,48	3.598,21	1408910452	
TENTE	10/07/2020	48	448.304,68	10	54.697,76	123.069,96	307.674,90	4.483,05	1408950452	
PRONTS ROULANTS MONOPOUTRE	05/08/2020	48	393.000,00	10	44.983,17	102.887,56	192.887,56	276.887,56	34.929,28	0485200
LOGITECH KIT+ACCESSOIRES	05/08/2020	48	31.600,00	10	3.494,07	8.674,92	22.410,21	316,00	0493180	
SHAREBOT XXL	05/08/2020	48	85.924,40	10	7.289,39	16.097,80	46.752,65	659,24	077590	
CHAUDIERE A BOIS	15/10/2020	48	140.088,55	10	8.011,88	38.457,48	108.962,86	1.400,89	0409320	
APPAREIL	05/08/2020	48	140.088,55	10	8.011,88	38.457,48	108.962,86	1.400,89	0409320	
CHARIOTS TELESCOPIQUES MANI	30/09/2020	48	4.125.000,00	10	283.101,78	1.132.407,12	1.114.119,58			

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Détail des postes du C.P.C

Exercice clos le 31/12/2020

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
611	CHARGES D'EXPLOITATION		
	<u>Achats revenus de marchandises</u>		
	* Achats de marchandises	10,974,727.81	21,052,537.53
	* Variation des stocks de marchandises		
	Total	10,974,727.81	21,052,537.53
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	* Achats de matière premières	424,243,919.50	431,265,394.83
	* Variation des stocks de matières premières	4,117,692.39	28,016,085.17
	* Achats de matières et fournitures consommables et d'emballages	204,674,020.71	104,948,418.40
	* Variation des stocks de matières, fournitures et emballages	- 525,649.03	- 2,505,972.59
	* Achats non stockés de matières et de fournitures	7,908,332.52	8,494,820.63
	* Achats de travaux, études et prestation de services	463,210,362.56	516,590,345.55
	Total	1,103,628,678.64	1,030,776,921.65
613/614	<u>Autres charges externes</u>		
	* Locations et charges locatives	8,971,567.72	5,880,585.02
	* Redevances de crédit-bail	47,966,363.16	52,126,656.03
	* Entretien et réparations	4,349,664.02	3,534,937.48
	* Primes d'assurances	3,725,603.42	2,734,488.67
	* Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	209,418.30	174,469.64
	* Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	14,117,930.50	15,495,975.72
	* Redevances pour brevets, marque, droits ...	466,601.13	471,393.08
	* Transports	9,493,896.72	10,247,898.18
	* Déplacements, missions et réceptions	14,665,404.40	18,438,070.17
	* Reste du poste des autres charges externes	20,508,107.84	13,322,947.72
	Total	124,474,557.21	122,427,421.72
617	<u>Charges de personnel</u>		
	* Rémunération du personnel	181,462,865.90	162,097,998.27
	* Charges sociales	34,747,735.08	31,071,040.96
	* Reste du poste des charges de personnel	4,891,154.20	1,796,866.79
	Total	221,101,755.18	194,965,906.02
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	* Jetons de présence	580,000.00	600,922.67
	* Pertes sur créances irrécouvrables	-	2,627,870.53
	* Reste du poste des autres charges d'exploitation	2,603.32	
	Total	582,603.32	3,228,793.20
638	CHARGES FINANCIERES		
	<u>Autres charges financières</u>		
	* Charges nettes sur cessions de titres et valeurs de placement		
	* Reste du poste des autres charges financières		5,232,872.15
	Total	-	5,232,872.15
658	CHARGES NON COURANTES		
	<u>Autres charges non courantes</u>		
	* Pénalités sur marchés et débits	3,494,393.13	911.70
	* Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)	-	155,310.00
	* Pénalités et amendes fiscales	1,248,102.50	377,054.97
	* Créances devenues irrécouvrables	5,129,378.77	2,153,201.31
	* Reste du poste des autres charges non courantes	590,185.50	99,586.69
	Total	10,462,059.90	2,786,064.67

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Détail des postes du C.P.C

Exercice clos le 31/12/2020

POSTE		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
	PRODUITS D'EXPLOITATION		
711	<u>Ventes de marchandises</u>		
	* Ventes de marchandises au Maroc	12,746,880.83	24,086,013.17
	* Ventes de marchandises à l'étranger	52,437.46	
	* Reste du poste des ventes de marchandises		
	Total	12,799,318.29	24,086,013.17
712	<u>Ventes des biens et services produits</u>		
	* Ventes de biens au Maroc	1,053,062,449.99	1,488,172,885.47
	* Ventes de biens à l'étranger	-	-
	* Ventes des services au Maroc	157,665,530.05	151,831,470.32
	* Ventes des services à l'étranger	233,373,087.15	47,955,715.57
	* Redevances pour brevets, marques, droits ...	-	-
	* Reste du poste des ventes et services produits	1,186,780.93	158,927.00
	Total	1,445,287,848.12	1,688,118,998.36
713	<u>Variation des stocks de produits</u>		
	* Variation des stocks des biens produits	581,519.61	579,288.40
	* Variation des stocks des services produits	- 2,787,852.12	1,111,923.74
	* Variation des stocks des produits en cours	108,478,668.88	- 47,807,456.12
	Total	106,272,336.36	- 46,116,243.98
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	* Jeton de présence reçus		
	* Reste du poste (produits divers)	12.91	
	Total	12.91	-
719	<u>Reprises d'exploitation, transferts de charges</u>		
	* Reprises	142,338,162.33	112,374,836.22
	* Transferts de charges	5,960.74	18,600.00
	Total	142,344,123.07	112,393,436.22
	PRODUITS FINANCIERS		
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	* Intérêt et produits assimilés	96,975.39	702,606.85
	* Revenus des créances rattachées à des participations		-
	* Produits nets sur cessions de titres et valeurs de placement		156,565.78
	* Reste du poste intérêts et autres produits financiers		
	Total	96,975.39	859,172.63

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Passage du résultat net comptable au résultat net fiscal

Exercice clos le 31/12/2020

INTITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
* Bénéfice net	2,907,202.02	
* Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES	286,519,923.84	
1. Courantes	241,164,758.70	
Achats mat&four,ex,ant	331,364.19	
Autres Charges ex ant	3,128,730.35	
Impôts et taxes ex ant	8,879.00	
CHARGES DE PERSONNEL	222,800.32	
AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES(COMPTE 1710)	47,929.00	
DIMINUTION DES DETTES DE FINANCEMENT(COMPTE1720)	0.00	
AUGMENTATION DES CREANCES CIRCULANTES(COMPTE4701)	1,480,645.79	
DIMINUTION DES DETTES CIRCULANTS(COMPTE4702)	492,930.72	
Provision sur créances douteuses	89,304,848.18	
PROVISION POUR RISQUE ET CHARGES	3,441,575.00	
Charges intérêts ex ant	33,093.79	
Autres Charges interet ex ant	0.00	
Voiture de tourisme	105,460.00	
DON	1,070,000.00	
CADEAUX A LA CLIENTELE	27,307.00	
PROVISION COMPTE COURANT France	10,871,027.32	
PROVISION CESSION France	5,842,652.54	
PROVISION INTERET France	12,129,054.42	
PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT	42,264.86	
PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION	110,950.00	
Dotation D'exploitation ex an	68.76	
Charges sans justific(compte 6135)	144,000.00	
Provision Fournisseurs	0.00	
caisse dépasse 5000/j-50000/m	6,080.00	
Excedents sur interet cca	1,724,538.64	
- D.E.P POUR RISQUE ET CHARGES FINANCIERS 2020	22,691.34	
LEASING MAT TRANSPORT	0.00	
SUCCURSALE SENEGAL	110,575,867.48	
2. Non courantes	45,355,165.14	
Pénalités(compte 6583)	1,172,006.46	
Régularisation rapprochement SGMB(6585)	1,648.34	
TVA 14%	0.00	
TVA 7%	0.00	
Créances devenus irrécouvrables/Client	6,844,509.37	
IMPOT DU 31 12 2020	22,014,677.38	
Contribution sociale	3,913,949.00	
AUTRES CHARGES NON COURANTES DES EXERCICES ANTERIEURS	90,806.02	
Rappels d'impôts	6,612,547.00	
Pénalités et amendes fiscales	77,385.97	
IS SUCCURSALE SENEGAL	4,627,635.60	
III. DEDUCTIONS FISCALES	0.00	148,463,499.42
1. Courantes		
Reprise sur provision clients douteux		114,921,984.74
Ecart de conversion n-1		1,602,880.90
Produits des titres de participation BP		1,589.50
Produits des titres de participation AR FACTORY		0.00
Produits des titres de participation BE ARCH		0.00
Reprise /prov risque et charges		3,447,245.21
PROVISION COMPTE COURANT France		10,701,426.92
PROVISION CESSION France		5,707,250.00
PROVISION INTERET France		11,874,418.92
PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT		166,624.26
PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION		0.00
- ECARTS DE CONVERSIONS 2020		40,078.97
2. Non courantes	0.00	0.00
		0.00
Total	289,427,125.86	148,463,499.42
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)	140,963,626.44	
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		0.00
* Exercice n - 4	5,389,081.35	
* Exercice n - 3	22,870.72	
* Exercice n - 2	0.00	
* Exercice n - 1	25,970.43	
Amort fiscalement différés imputés	3,321.20	
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)	140,963,626.44	
ou déficit net fiscal (B)		0.00
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		0.00
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Détermination du résultat courant avant impôts

Exercice clos le 31/12/2020

I. DÉTERMINATION DU RESULTAT		Montant
* Résultat Courant d'après le C.P.C.	+ ou -	56,290,551.91
* Réintégrations Fiscales sur Opérations Courantes	+	241,164,758.70
* Déductions Fiscales sur Opérations Courantes	-	148,463,499.42
* Résultat Courant Théoriquement Imposable	=	148,991,811.20
* Impôt Théorique sur Résultat Courant	-	46,187,461.47
* Résultat Courant Après Impôts		102,804,349.73
II. INDICATION DU RÉGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYÉS PAR LES CODES D'INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES		
Avantages octroyés:		

Détail de la taxe sur la valeur ajoutée

Exercice clos le 31/12/2020

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations TVA de l'exercice 3	Solde fin d'exercice (1 + 2 - 3 = 4)
A. T.V.A. Facturée	355,141,949.21	322,020,338.99	295,112,290.33	382,049,997.87
B. T.V.A. Récupérable	171,790,284.73	313,991,579.07	327,834,586.54	157,947,277.26
* sur charges	168,394,273.43	305,850,476.85	318,650,707.51	155,594,042.77
* sur immobilisations	3,396,011.30	8,141,102.22	9,183,879.03	2,353,234.49
C. T.V.A. dûe ou crédit de T.V.A = (A - B)	183,351,664.48	8,028,759.92	-32,722,296.21	224,102,720.61

Etat de répartition du capital

Exercice clos le 31/12/2020

Nom et prénom des principaux associés (1)	Raison sociale des principaux associés (1)	N° IF 3	N° CNI 4	N° Carte d'étranger 5	Adresse 6	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale 9	MONTANT DU CAPITAL		
						Exercice précédent 7	Exercice actuel 8		Souscrit 10	Appelé 11	Libéré 12
DIVERS	DIVERS				DIVERS	1,113,433.00	1,113,433.00	50.00	55,671,650.00	55,671,650.00	55,671,650.00
	AR CORPORATION	3385056			78 QI TAKADDOUM	1,100,039.00	1,100,039.00	50.00	55,001,950.00	55,001,950.00	55,001,950.00
	RCAR				RYAD BUSSINESS CENTER AV NAKHIL RABAT	359,361.00	359,361.00	50.00	17,968,050.00	17,968,050.00	17,968,050.00
MR OMAR TADLAOUI			A340269		67 AV MEHDI BEN BARAKA LOT 1 RABAT	302,404.00	302,404.00	50.00	15,120,200.00	15,120,200.00	15,120,200.00
AMINE DAOUDI			BE670381		RESIDENCE BAY VIEW KERGOMARD CASA	97,143.00	97,143.00	50.00	4,857,150.00	4,857,150.00	4,857,150.00

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Etat d'affectation des résultats intervenue au cours de l'exercice

Exercice clos le 31/12/2020

	MONTANT		MONTANT
A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER		B. AFFECTATION DES RESULTATS	
* Report à nouveau	400,467,328.65	* Réserve légale	223,749.48
* Résultats nets en instance d'affectation		* Autres réserves	
* Résultat net de l'exercice	122,042,410.52	* Tantièmes	
* Prélèvements sur les réserves		* Dividendes	0.00
* Autres prélèvements		* Autres affectations	
		* Report à nouveau	522,285,989.69
TOTAL A	522,509,739.17	TOTAL B	522,509,739.17

Résultats et autres éléments caractéristiques de l'entreprise au cours des trois derniers exercices

Exercice clos le 31/12/2020

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2018	Exercice 2019	Exercice 2020
* SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE:			
* Capitaux Propres plus Capitaux Propres Assimilés Moins Immobilisations en Non-Valeurs	638,681,222.02	943,136,083.35	939,736,095.55
* OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE:			
1. Chiffre d'Affaires	1,648,934,311.67	1,712,205,011.53	1,458,087,166.41
2. Résultat Avant Impôts	200,224,364.15	201,722,586.67	48,461,787.03
3. Impôts sur les Résultats	63,028,750.80	70,895,146.74	37,168,808.98
4. Bénéfices Distribués	18,448,670.25	16,734,390.00	-
5. Résultats Non Distribués (Mis en réserves ou en instance d'affectation)	112,602,491.70	114,316,771.95	122,042,410.52
* RESULTAT PAR TITRE:			
* Résultat Net par Action ou Part Sociale	54.60	41.06	0.98
* Bénéfices Distribués par Action ou Part Sociale	7.69	5.63	-
* PERSONNEL:			
* Montant des Salaires Bruts de l'Exercice	147,770,804.36	162,097,998.27	181,462,865.90
* Effectif Moyen des Salariés Employés pendant l'Exercice			

COMPTES CONSOLIDÉS 2020

Tableau des opérations en devises comptabilisées au cours de l'exercice

Exercice clos le 31/12/2020

Nature	Entrée Contre-Valeur en Dirhams	Sortie Contre-Valeur en Dirhams
* Financement Permanent		
* Immobilisations Brutes		29,686,166.33
* Rentrées sur Immobilisations		
* Remboursement des Dettes de Financement		
* Produits	238,846,306.12	
* Charges		264,831,061.00
TOTAL DES ENTREES	238,846,306.12	
TOTAL DES SORTIES		294,517,227.33
BALANCE DEVICES	55,670,921.21	
TOTAL	294,517,227.33	294,517,227.33

Datation et événements postérieurs

Exercice clos le 31/12/2020

I. DATATION

* Date de clôture 31/12/2020

* Date d'établissement des états de synthèse (2) : AU PLUS TARD 31/03/2021

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

**NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère
COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE.**

Dates	Indications des événements
	* Favorables * Défavorables

COMPTES SOCIAUX 2020

Bilan Actif

Exercice clos le 31/12/2020

	ACTIF	EXERCICE 31/12/2020			PRECEDENT
		Brut	Amort - Prov	Net	Net 31/12/2019
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATION EN NON VALEUR (A)	9 665 794,42	2 677 169,38	6 988 625,04	2 490 041,93
	Frais préliminaires	2 498 052,42	999 220,98	1 498 831,44	1 998 441,93
	Charges à répartir sur plusieurs exercices	7 167 742,00	1 677 948,40	5 489 793,60	491 600,00
	Primes de remboursement des obligations				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	3 850 996,28	2 910 062,72	940 933,56	980 123,97
	Immobilisation en recherche et développement				
	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3 602 196,28	2 910 062,72	692 133,56	980 123,97
	Fonds commercial				
	Autres immobilisations incorporelles	248 800,00		248 800,00	
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	103 390 819,95	43 557 623,42	59 833 196,53	47 902 777,24
	Terrains	4 457 809,00		4 457 809,00	4 457 809,00
	Constructions	32 428 061,03	13 244 887,52	19 183 173,51	18 784 247,78
	Installations techniques, matériel et outillage	47 757 531,05	24 144 353,06	23 613 177,99	20 919 346,42
	Matériel transport	1 397 498,18	1 275 275,93	122 222,25	256 173,49
	Mobilier, matériel de bureau, aménagements divers	9 323 949,81	4 811 707,09	4 512 242,72	3 171 700,55
	Autres immobilisations corporelles	81 399,82	81 399,82		
	Immobilisations corporelles en cours	7 944 571,06		7 944 571,06	313 500,00
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	213 002 136,29	11 950 594,18	201 051 542,11	220 624 023,63
	Prêts immobilisés				
Autres créances financières	81 190 694,27	10 913 292,18	70 277 402,09	89 849 883,61	
Titres de participation	131 811 442,02	1 037 302,00	130 774 140,02	130 774 140,02	
Autres titres immobilisés					
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)	42 264,86		42 264,86	166 624,26	
Diminution des créances immobilisées	42 264,86		42 264,86	166 624,26	
Augmentation des dettes de financement					
TOTAL I (A+B+C+D+E)	329 952 011,80	61 095 449,70	268 856 562,10	272 163 591,03	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS (F)	319 094 107,69	27 498 262,76	291 595 844,93	221 280 413,50
	Marchandises				
	Matières et fournitures consommables	126 738 996,52	27 498 262,76	99 240 733,76	109 363 510,40
	Produits en cours	192 355 111,17		192 355 111,17	111 916 903,10
	Produits intermédiaires et produits résiduels				
	Produits finis				
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	2 402 351 227,18	117 540 118,59	2 284 811 108,59	2 225 225 175,73
	Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	33 029 190,61		33 029 190,61	29 091 713,75
	Clients et comptes rattachés	2 124 043 242,00	99 568 411,63	2 024 474 830,37	1 987 405 704,37
	Personnel				
	Etat	194 768 661,03		194 768 661,03	182 864 362,62
	Comptes d'associés				
	Autres débiteurs	34 427 931,54	17 971 706,96	16 456 224,58	16 454 609,46
Comptes de régularisation Actif	16 082 202,00		16 082 202,00	9 408 785,53	
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)					
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	2 199 054,22		2 199 054,22	2 597 874,97	
TOTAL II (F+G+H+I)	2 723 644 389,09	145 038 381,35	2 578 606 007,74	2 449 103 464,20	
TRESORERIE - ACTIF	TRESORERIE - ACTIF	134 347 588,16		134 347 588,16	3 152 557,91
	Chèques et valeurs à encaisser				2 039 446,94
	Banque, T.G. et C.C.P.	133 674 831,18		133 674 831,18	1 088 289,52
	Caisse, Régies d'avances et accreditifs	672 756,98		672 756,98	24 821,45
TOTAL III	134 347 588,16		134 347 588,16	3 152 557,91	
TOTAL ACTIF (I + II + III)	3 187 943 989,05	206 133 831,05	2 981 810 158,00	2 724 419 613,14	

COMPTES SOCIAUX 2020

Bilan Passif

Exercice clos le 31/12/2020

	PASSIF	EXERCICE 31/12/2020	PRECEDENT 31/12/2019
FINANCEMENT PERMANENT	CAPITAUX PROPRES (A)	864 997 768,29	896 072 223,03
	Capital social ou personnel (1)	148 619 000,00	148 619 000,00
	Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
	Capital appelé dont verse :		
	Primes d'émission, de fusion, d'apport	266 914 000,00	266 914 000,00
	Ecart de réévaluation		
	Réserve légale	14 861 900,00	14 861 900,00
	Autres réserves	3 000 000,00	3 000 000,00
	Report à nouveau (2)	462 677 323,03	370 774 744,03
	Résultat en instance d'affectation (2)		
	Résultat net de l'exercice (2)	- 31 074 454,74	91 902 579,00
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	6 044 452,43	6 832 844,50
	Subventions d'investissements	6 044 452,43	6 832 844,50
	Provisions réglementées		
	DETTES DE FINANCEMENT (C)	414 429 752,62	136 758 033,95
	Emprunts obligataires	200 000 000,00	
	Autres dettes de financement	214 429 752,62	136 758 033,95
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)	47 929,00	2 688,00	
Augmentation des créances immobilisées	47 929,00	2 688,00	
Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A+B+C+D+E)	1 285 519 902,34	1 039 665 789,48	
PASSIF CIRCULANT	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 268 272 999,25	1 282 664 970,11
	Fournisseurs et comptes rattachés	680 903 042,87	789 079 127,41
	Clients créditeurs, avances et acomptes	217 786 165,65	47 995 839,58
	Personnel	4 198 456,41	3 183 263,02
	Organismes sociaux	1 067 807,93	1 436 522,72
	Etat	326 076 901,24	319 516 716,34
	Comptes d'associés	20 000 000,00	25 000 000,00
	Autres créanciers	2 623 999,77	83 836 193,88
	Comptes de régularisation - passif	15 616 625,38	12 617 307,16
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	13 265 474,65	13 568 210,80
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants) (H)	1 598 099,84	1 570 801,49	
TOTAL II (F+G+H)	1 283 136 573,74	1 297 803 982,40	
TRESO	TRÉSORERIE - PASSIF	413 153 681,92	386 949 841,26
	Crédits d'escompte	10 092 934,64	4 318 661,00
	Crédits de trésorerie	231 112 631,20	172 785 965,86
	Banques (soldes créditeurs)	171 948 116,08	209 845 214,40
TOTAL III	413 153 681,92	386 949 841,26	
	TOTAL PASSIF (I + II + III)	2 981 810 158,00	2 724 419 613,14

COMPTES SOCIAUX 2020

Compte de produits et charges

Exercice clos le 31/12/2020

CPC	OPERATIONS		TOTAUX	
	Propres à L'exercice	Exercices précédants	Exercice 1 + 2 = 3 31/12/2020	Exercice Précédant 31/12/2019
	1	2		
I - PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises (en l'état)	10 627 970,99		10 627 970,99	23 305 314,48
Ventes de biens et services produits	1 231 464 872,03		1 231 464 872,03	1 589 297 798,56
Chiffres d'affaires	1 242 092 843,02		1 242 092 843,02	1 612 603 113,04
Variation de stock de produits (±)	80 438 208,07		80 438 208,07	- 21 657 038,94
Immobilisations produites par l'Esc pour elle même				-
Subvention d'exploitation	82 500,00		82 500,00	-
Autres produits d'exploitation				-
Reprises d'exploitation; transfert de charges	164 728 671,49		164 728 671,49	133 011 390,49
TOTAL I	1 487 342 222,58		1 487 342 222,58	1 723 957 464,59
II - CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus de marchandises	9 415 379,16		9 415 379,16	20 365 134,40
Achats consommés de matières et de fournitures	1 139 818 292,28	150 509,15	1 139 968 801,43	1 210 080 009,69
Autres charges externes	91 847 736,22	3 032 150,74	94 879 886,96	92 180 215,36
Impôts et taxes	9 857 865,23		9 857 865,23	3 806 645,25
Charges de personnel	55 076 741,74	198 372,00	55 275 113,74	50 339 944,68
Autres charges d'exploitation	580 000,00		580 000,00	3 082 889,25
Dotations d'exploitation	146 482 677,16	68,76	146 482 745,92	172 983 341,02
TOTAL II	1 453 078 691,79	3 381 100,65	1 456 459 792,44	1 552 838 179,65
III - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)			30 882 430,14	171 119 284,94
IV - PRODUITS FINANCIERS				
Produits des titres de participation et autres t. immo	1 589,50		1 589,50	8 238 271,08
Gains de change	3 059 051,92		3 059 051,92	1 405 830,19
Intérêts et autres produits financiers	2 187 960,23		2 187 960,23	5 603 363,95
Reprises financières; transferts de charges	32 084 897,07		32 084 897,07	31 650 839,31
TOTAL IV	37 333 498,72		37 333 498,72	46 898 304,53
V - CHARGES FINANCIERES				
Charges d'intérêts	41 614 578,01		41 614 578,01	37 493 711,39
Pertes de change	5 365 970,10	86,56	5 366 056,66	3 934 131,08
Autres charges financières				-
Dotations financières	32 121 355,34		32 121 355,34	32 084 897,07
TOTAL V	79 101 903,45	86,56	79 101 990,01	73 512 739,54
VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)			- 41 768 491,29	- 26 614 435,01
VII - RESULTAT COURANT (III + VI)			- 10 886 061,15	144 504 849,93
VIII - PRODUITS NON COURANTS				
Produits des cessions d'immobilisations	20 503 844,16		20 503 844,16	13 547 143,75
Subventions d'équilibre				-
Reprises sur subventions d'investissement	788 392,07		788 392,07	788 392,07
Autres produits non courants	1 096 626,23		1 096 626,23	89 249,08
Reprises non courantes; transferts de charges				-
TOTAL VIII	22 388 862,46		22 388 862,46	14 424 784,90
IX - CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	20 016 588,43		20 016 588,43	13 141 700,04
Subventions accordées				-
Autres charges non courantes	3 724 132,02		3 724 132,02	2 272 456,79
Dotations non courantes aux amort. et provisions				-
TOTAL IX	23 740 720,45		23 740 720,45	15 414 156,83
X - RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)			- 1 351 857,99	- 989 371,93
XI - RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + X)			- 12 237 919,14	143 515 478,00
XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS	18 836 535,60		18 836 535,60	51 612 899,00
XIII - RESULTAT NET (XI - XII)			- 31 074 454,74	91 902 579,00
XIV - TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			1 547 064 583,76	1 785 280 554,02
XV - TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)			1 578 139 038,50	1 693 377 975,02
XVI - RESULTAT NET (XIV - XV)			- 31 074 454,74	91 902 579,00

COMPTES SOCIAUX 2020

Etat des soldes intermédiaires de gestion (E.S.G)

Exercice clos le 31/12/2020

I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)

		ELEMENTS	EXERCICE	PRECEDENT
	1	Ventes de marchandises (en l'état)	10,627,970.99	23,305,314.48
	2	- Achats revendus de marchandises	9,415,379.16	20,365,134.40
I	=	MARGE BRUTE SUR VENTE EN L 'ETAT	1,212,591.83	2,940,180.08
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	1,311,903,080.10	1,567,640,759.62
	3	Ventes de biens et services produits	1,231,464,872.03	1,589,297,798.56
	4	Variation stocks de produits (+ ou -)	80,438,208.07	-21,657,038.94
	5	Immobilisation produite par l'ese pour elle même		
III	-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE : (6+7)	1,234,848,688.39	1,302,260,225.05
	6	Achats consommés de matières et fournitures	1,139,968,801.43	1,210,080,009.69
	7	Autres charges externes	94,879,886.96	92,180,215.36
IV	=	VALEUR AJOUTEE : I+II-III	78,266,983.54	268,320,714.65
	8	+ Subvention d'exploitation	82,500.00	
	9	- Impôts et taxes	9,857,865.23	3,806,645.25
	10	- Charges de personnel	55,275,113.74	50,339,944.68
V	=	EXEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	13,216,504.57	214,174,124.72
		= INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)		
	11	+ Autres produits d'exploitation		
	12	- Autres charges d'exploitation	580,000.00	3,082,889.25
	13	+ Reprise d'exploitation ; transfert de charges	164,728,671.49	133,011,390.49
	14	- Dotations d'exploitation	146,482,745.92	172,983,341.02
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou -)	30,882,430.14	171,119,284.94
VII	±	RESULTAT FINANCIER	-41,768,491.29	-26,614,435.01
VIII	=	RESULTAT COURANT (+ou -)	-10,886,061.15	144,504,849.93
IX	±	RESULTAT NON COURANT	-1,351,857.99	-989,371.93
	15	- Impôt sur les résultats	18,836,535.60	51,612,899.00
X	=	RESULTAT NET	-31,074,454.74	91,902,579.00

II. CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) "METHODE ADDITIVE"

		Resultat net de l'exercice	EXERCICE	PRECEDENT
	1	. Bénéfice		91,902,579.00
	1	. Perte	-31,074,454.74	
	2	+ Dotations d'exploitation	8,349,651.07	8,254,669.53
	3	+ Dotations financières	11,950,594.18	11,905,353.18
	4	+ Dotations non courantes		
	5	- Reprises d'exploitation		
	6	- Reprises financières	11,905,353.18	13,627,886.92
	7	- Reprises non courantes	788,392.07	788,392.07
	8	- Produits des cession d'immobilisation	20,503,844.16	13,547,143.75
	9	+ Valeur nette d'amortissement des immo. cedées	20,016,588.43	13,141,700.04
I	=	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	-23,955,210.47	97,240,879.01
	10	- Distibution des bénéfices		13,375,710.00
II	=	AUTOFINANCEMENT	-23,955,210.47	83,865,169.01

COMPTES SOCIAUX 2020

Tableau de financement de l'exercice

Exercice clos le 31/12/2020

I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN:

MASSES	EXERCICE a	EXERCICE PRÉCÉDENT b	Variation (a-b)	
			Emplois c	Ressources d
1 Financement Permanent	1 285 519 902,34	1 039 665 789,48		245 854 112,86
2 Moins Actif Immobilisé	268 856 562,10	272 163 591,03		3 307 028,93
3 = Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2)	(A) 1 016 663 340,24	767 502 198,45		249 161 141,79
4 Actif Circulant	2 578 606 007,74	2 449 103 464,20	129 502 543,54	
5 Moins Passif Circulant	1 283 136 573,74	1 297 803 982,40	14 667 408,66	
6 = Besoins de Financement Global (4-5)	(B) 1 295 469 434,00	1 151 299 481,80	144 169 952,20	
7 = Trésorerie Nette (Actif - Passif)	(A - B) - 278 806 093,76	- 383 797 283,35	104 991 189,59	

II. EMPLOIS ET RESSOURCES:

RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)	EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
AUTOFINANCEMENT:	(A)	- 23 955 210,47		83 865 169,01
* Capacité d'Autofinancement		- 23 955 210,47		97 240 879,01
* Distribution de Bénéfices		-		13 375 710,00
CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS:	(B)	46 040 867,92		19 525 618,08
* Cession d'Immobilisations Incorporelles		-		
* Cession d'Immobilisations Corporelles		20 503 844,16		13 547 143,75
* Cession d'Immobilisation Financières		-		-
* Récupérations sur Créances Immobilisées		25 537 023,76		5 978 474,33
AUGMENTATIONS DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS:	(C)	-		200 333 000,00
* Augmentations de Capital, Apports		-		200 333 000,00
* Subventions d'Investissement		-		
AUGMENTATIONS DES DETTES DE FINANCEMENT:	(D)	301 189 990,88		150 000 000,00
(Nette de primes de remboursement)		301 189 990,88		150 000 000,00
I. TOTAL DES RESSOURCES STABLES:	(A+B+C+D)	-	323 275 648,33	-
EMPLOIS STABLE DE L'EXERCICE (FLUX):				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS:	(E)	44 164 492,33		53 617 412,58
* Acquisition d'Immobilisations Incorporelles		324 633,84		330 387,67
* Acquisition d'Immobilisations Corporelles		37 999 675,65		19 006 263,41
* Acquisition d'Immobilisations Financières		-		26 350 000,00
* Augmentation des Créances Immobilisées		5 840 182,84		7 930 761,50
REMBOURSEMENTS DES CAPITAUX PROPRES	(F)			
REMBOURSEMENTS DES DETTES DE FINANCEMENT	(G)	23 518 272,21		320 789 797,42
EMPLOIS EN NON-VALEURS	(H)	6 431 742,00		2 748 052,42
II. TOTAL DES EMPLOIS STABLES	(E+F+G+H)	74 114 506,54	-	377 155 262,42
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)		144 169 952,20	-	193 732 533,28
IV. VARIATION DE LA TRÉSORERIE		104 991 189,59	-	117 164 008,61
TOTAL GENERAL		323 275 648,33	323 275 648,33	570 887 795,70

COMPTES SOCIAUX 2020

Détail des non valeurs

Exercice clos le 31/12/2020

COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	MONTANT
2113	FRAIS D'AUGMENTATION DE CAPITAL	2,498,052.42
2121	FRAIS D'ACQUISITION DES IMMOBILISATIONS	842,742.00
2125	FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS	6,325,000.00
2128	AUTRES CHARGES A REPARTIR	-
	Total:	9,665,794.42

Tableau des immobilisations autres que financiers

Exercice clos le 31/12/2020

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Prod par l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	11,584,594.89	6,431,742.00	-	-	-	8,350,542.47	-	9,665,794.42
* Frais préliminaires	2,498,052.42	-	-	-	-	-	-	2,498,052.42
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	9,086,542.47	6,431,742.00	-	-	-	8,350,542.47	-	7,167,742.00
* Primes de remboursement obligations	-	-	-	-	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3,526,362.44	248,800.00	-	75,833.84	-	-	-	3,850,996.28
* Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-	-	-	-	-
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	3,526,362.44	-	-	75,833.84	-	-	-	3,602,196.28
* Fonds commercial	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres immobilisations incorporelles	-	248,800.00	-	-	-	-	-	248,800.00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	85,675,136.71	38,075,509.49	-	25,119,384.71	20,283,992.41	-	25,195,218.55	103,390,819.95
* Terrains	4,457,809.00	-	-	-	-	-	-	4,457,809.00
* Constructions	30,501,053.67	1,927,007.36	-	-	-	-	-	32,428,061.03
* Installations techniques, matériel et outillage	41,745,649.09	1,167,008.31	-	25,119,384.71	20,274,511.06	-	-	47,757,531.05
* Matériel de transport	1,390,408.69	16,570.84	-	-	9,481.35	-	-	1,397,498.18
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	7,185,316.44	2,138,633.37	-	-	-	-	-	9,323,949.81
* Autres immobilisations corporelles	81,399.82	-	-	-	-	-	-	81,399.82
* Immobilisations corporelles encours	313,500.00	32,826,289.61	-	-	-	-	25,195,218.55	7,944,571.06
TOTAL GENERAL	100,786,094.04	44,756,051.49	-	25,195,218.55	20,283,992.41	8,350,542.47	25,195,218.55	116,907,610.65

Tableau des amortissements

Exercice clos le 31/12/2020

NATURE	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	9,094,552.96	1,933,158.89	8,350,542.47	2,677,169.38
* Frais préliminaires	499,610.49	499,610.49	-	999,220.98
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	8,594,942.47	1,433,548.40	8,350,542.47	1,677,948.40
* Primes de remboursement obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	2,546,238.47	363,824.25	0.00	2,910,062.72
* Immobilisation en recherche et développement	-	-	-	-
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	2,546,238.47	363,824.25	-	2,910,062.72
* Fonds commercial	-	-	-	-
* Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	37,772,359.47	6,052,667.93	267,403.98	43,557,623.42
* Terrains	-	-	-	-
* Constructions	11,716,805.89	1,528,081.63	-	13,244,887.52
* Installations techniques, matériel et outillage	20,826,302.67	3,575,973.02	257,922.63	24,144,353.06
* Matériel de transport	1,134,235.20	150,522.08	9,481.35	1,275,275.93
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	4,013,615.89	798,091.20	-	4,811,707.09
* Autres immobilisations corporelles	81,399.82	-	-	81,399.82
* Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	49,413,150.90	8,349,651.07	8,617,946.45	49,144,855.52

COMPTES SOCIAUX 2020

Tableau des plus ou moins values sur cessions ou retraits d'immobilisations

Exercice clos le 31/12/2020

Date de cession ou de retrait	Compte principal	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur nette d'amortissements	Produit de cession	Plus values	Moins values
6/30/2020	2121	8,350,542.47	8,350,542.47	-	-	-	-
10/31/2020	2330	199,001.69	21,558.52	177,443.17	204,971.74	27,528.57	-
1/27/2020	2330	2,640,731.58	44,012.19	2,596,719.39	2,654,980.76	58,261.37	-
6/29/2020	2330	445,495.59	14,849.85	430,645.74	448,304.68	17,658.94	-
4/23/2020	2330	8,428,484.31	70,237.37	8,358,246.94	8,259,442.64	-	98,804.30
9/14/2020	2330	365,248.54	15,218.67	350,029.87	359,921.45	9,891.58	-
7/15/2020	2330	2,215,483.59	36,924.73	2,178,558.86	2,296,042.20	117,483.34	-
7/15/2020	2330	5,722,368.23	47,686.40	5,674,681.83	5,913,422.63	238,740.80	-
9/30/2020	2330	138,601.33	3,465.03	135,136.30	140,088.55	4,952.25	-
10/23/2020	2330	119,096.20	3,969.87	115,126.33	120,002.84	4,876.51	-
12/31/2020	2340	1,784.38	-	-	-	-	-
12/31/2020	2340	1,412.44	1,412.44	-	-	-	-
12/31/2020	2340	1,467.08	1,467.08	-	41,666.67	41,666.67	-
12/31/2020	2340	1,134.07	1,134.07	-	-	-	-
12/31/2020	2340	1,299.89	1,299.89	-	-	-	-
12/31/2020	2340	1,134.07	1,134.07	-	32,500.00	32,500.00	-
12/31/2020	2340	1,249.42	1,249.42	-	32,500.00	32,500.00	-
TOTAL		28,634,534.88	8,617,946.45	20,016,588.43	20,503,844.16	586,060.03	98,804.30

Tableau des titres de participation

Exercice clos le 31/12/2020

Raison sociale de la société émettrice	N° IF	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
							Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
AR FACTORY	3382503	MEN ALU ET BOIS	4 300 000.00	70.00	70 000.00	70 000.00	31/12/2020	27 586 336.38	5 264 268.65	86 361 315.34
MEA WOOD	3337278	CHARPENTE EN BOIS	6 000 000.00	73.33	4 400 000.00	4 400 000.00	31/12/2020	11 086 540.95	2 902 001.72	35 738 004.05
JET ENERGY	3337712	CONSTRUCTION ELECTRIQUE	3 000 000.00	98.00	2 940 000.00	2 940 000.00	31/12/2020	8 591 217.44	3 682 728.53	63 262 004.28
JET PRIM	3337788	PROMOTION IMMBILIER	1 000 000.00	92.50	925 000.00	925 000.00	31/12/2020	-10 226 264.77	9 465 901.30	16 769 484.92
JET CONTRACTORS HOLDING France	74100020	PRESTATION DE SERVICE	112 302.00	100.00	112 302.00	112 302.00	31/12/2020	-57 789 352.82	- 466 121.00	2 267 931.00
SIM JET MEA	15256525	PROMOTION ET DEVELOPEMENT COMMERCIAL	5 000 000.00	99.99	2 524 850.00	2 524 850.00	31/12/2020	2 692 306.81	- 35 737.60	21 260.74
CSK	15197045	COMMERCIALISATION ELECTRIQUE	10 000.00	100.00	10 790.02	10 790.02	31/12/2020	17 316.64	- 371 137.20	2 788 921.19
BP	1084612	FINANCE	1 822 547 000.00	-	28 900.00	28 900.00	31/12/2020	-	-	-
BE ARCH	40128061	BATIMENTS	3 750 000.00	80.00	10 400 000.00	10 400 000.00	31/12/2020	6 959 333.71	13 781.40	45 188 712.61
MCA	40389835	BATIMENTS	5 000 000.00	100.00	110 000 000.00	110 000 000.00	31/12/2020	90 662 652.29	-14 176 289.09	385 651 593.19
ENGEN RENEWABLES	25214074	ENERGIE RENOUVELABLE	300 000.00	99.87	299 600.00	299 600.00	31/12/2020	-	-	-
JET CONTRACTORS FZ	37602759	ENTREPRENEUR DE MENUISERIE ALUMINIUM	100 000.00	100.00	100 000.00	100 000.00	31/12/2020	-	-	-
TOTAL			1 851 119 302.00		131 811 442.02	130 774 140.02		79 580 086.63	34 631 974.89	638 049 227.32

Etat des provisions

Exercice clos le 31/12/2020

NATURE	MONTANT DEBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT FIN EXERCICE
		Exploitation	Financières	Non courantes	Exploitation	Financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	11,905,353.18		11,950,594.18			11,905,353.18		11,950,594.18
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges								
SOUS TOTAL (A)	11,905,353.18	-	11,950,594.18	-	-	11,905,353.18	-	11,950,594.18
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	171,340,004.58	127,066,674.39	17,971,706.96		153,758,335.66	17,581,668.92		145,038,381.35
5. Autres Provisions pour risques et charge	13,568,210.80	11,066,420.45	2,199,054.20		10,970,335.83	2,597,874.97		13,265,474.65
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
SOUS TOTAL (B)	184,908,215.38	138,133,094.84	20,170,761.16	-	164,728,671.49	20,179,543.89	-	158,303,856.00
TOTAL (A+B)	196,813,568.56	138,133,094.84	32,121,355.34	-	164,728,671.49	32,084,897.07	-	170,254,450.18

COMPTES SOCIAUX 2020

Tableau des créances

Exercice clos le 31/12/2020

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			Montants représentés par des effets
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les Entreprises liées	
DE L'ACTIF IMMOBILISE:	81,190,694.27	81,190,694.27	-	-	11,573,270.89	6,967,623.76	73,932,040.49	-
* Prêts immobilisés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres créances financières	81,190,694.27	81,190,694.27	-	-	11,573,270.89	6,967,623.76	73,932,040.49	-
DE L'ACTIF CIRCULANT:	2,402,351,227.18	753,243,133.00	1,649,108,094.18	597,771,773.97	213,550,586.08	1,969,651,153.81	78,498,455.40	9,298,393.40
* Fournisseurs débiteurs	33,029,190.61	11,317,834.09	21,711,356.52	-	15,372,987.69	-	7,783,850.96	-
* Clients et comptes rattachés	2,124,043,242.00	700,216,108.76	1,423,827,133.24	597,771,773.97	179,408,420.80	1,771,010,227.98	39,717,526.79	9,298,393.40
* Personnel	-	-	-	-	-	-	-	-
* Etat	194,768,661.03	21,625,906.38	173,142,754.65	-	-	194,768,661.03	-	-
* Comptes d'associés	-	-	-	-	-	-	-	-
* Autres débiteurs	34,427,931.54	19,123,283.77	15,304,647.77	-	17,700,117.33	3,872,264.80	30,037,077.65	-
* Comptes de régularisation- Actif	16,082,202.00	960,000.00	15,122,202.00	-	1,069,060.26	-	960,000.00	-

Tableau des dettes

Exercice clos le 31/12/2020

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non Payées	Montants en Devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et les Organismes Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par des effets
DETTE DE FINANCEMENT:	414,429,752.62	114,429,752.62	300,000,000.00	-	-	-	-	-
* Autres dettes de financement	214,429,752.62	114,429,752.62	100,000,000.00	-	-	-	-	-
* Emprunts obligataires	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	-	-	-	-	-
DU PASSIF CIRCULANT:	1,268,272,999.25	275,744,058.29	992,528,940.96	312,116,935.91	271,740,333.30	362,616,215.34	342,924,701.61	107,328,345.43
* Fournisseurs	680,903,042.87	88,501,185.61	592,401,857.26	280,151,550.05	89,593,562.39	13,274,750.00	342,924,701.61	107,328,345.43
* Clients Crédeurs	217,786,165.65	31,790,959.10	185,995,206.55	-	163,752,137.42	21,796,756.17	-	-
* Personnel	4,198,456.41	74,289.59	4,124,166.82	4,198,456.41	-	-	-	-
* Organismes Sociaux	1,067,807.93	-	1,067,807.93	-	-	1,067,807.93	-	-
* Etat	326,076,901.24	127,349,766.56	198,727,134.68	-	5,260,062.03	326,076,901.24	-	-
* Comptes d'Associés	20,000,000.00	20,000,000.00	-	20,000,000.00	-	-	-	-
* Autres Créanciers	2,623,999.77	1,389,368.00	1,234,631.77	1,128,440.02	13,134,571.46	400,000.00	-	-
* Comptes de Régularisation Passif	15,616,625.38	6,638,489.43	8,978,135.95	6,638,489.43	-	-	-	-

COMPTES SOCIAUX 2020

Tableau des sûretés réelles données ou reçues

Exercice clos le 31/12/2020

TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
* Sûretés données					
ATTIJARI WAFABANK	3,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/24/2008	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	5,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	6/4/2009	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	5,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	6/2/2014	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	5,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	5/14/2019	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	4,900,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	9/9/2010	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	7,300,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	8/16/2011	Nantissement	
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	14,800,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	4/25/2013	Nantissement	
CREDIT DU MAROC LEASING	20,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	6/17/2013	Nantissement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	7/10/2013	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	10,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	7/25/2013	Nantissement	
ATTIJARI WAFABANK	10,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	7/25/2013	Nantissement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	11/15/2013	Nantissement	
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	3,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	12/3/2015	Nantissement	
ARAB BANK	25,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	6/26/2018	Nantissement	
BANQUE POPULAIRE DE RABAT	20,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	11/1/2018	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	40,000,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	3/18/2019	Nantissement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	11,300,000.00	Nantissement sur fonds de commerce	2/19/2020	Nantissement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	3,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	4/3/2012	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	9,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	7/28/2011	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	4,900,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	9/3/2015	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	4,100,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	10/19/2015	Renouvellement	
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	9,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	6/20/2016	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	7,300,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	8/8/2016	Renouvellement	
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	3,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	3/2/2017	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	3,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	3/7/2013	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	3,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	2/15/2018	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	14,800,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	3/6/2018	Renouvellement	
CREDIT DU MAROC LEASING	20,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	5/14/2018	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	10,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	6/21/2018	Renouvellement	
ATTIJARI WAFABANK	10,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	6/21/2018	Renouvellement	
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	6/21/2018	Renouvellement	
BANQUE MAROCAINE POUR LE COMMERCE ET L'INDUSTRIE	5,000,000.00	Renouvellement sur fonds de commerce	10/29/2018	Renouvellement	
* Sûretés reçues					

COMPTES SOCIAUX 2020

Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit-bail

Exercice clos le 31/12/2020

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions		
- Cautions provisoires	35,248,007.72	63,043,843.00
- Cautions définitives	167,304,004.33	158,878,297.21
- Cautions de retenue de garantie	236,879,947.41	184,080,006.32
- Cautions admission temporaire	3,135,505.00	2,959,150.00
* Engagements en matière de Pensions de Retraites et Obligations Similaires	-	-
* Autres Engagements Donnés	156,571,818.53	167,053,790.37
Total (1)	599,139,282.99	576,015,086.90

ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions	-	-
* Autres Engagements Reçus	-	-
Total:	-	-

COMPTES SOCIAUX 2020

Tableau des biens en crédit-bail

Exercice clos le 31/12/2020

Rubriques 1	Date de la 1ère échéance 2	Durée du contrat (mois) 3	Valeur estimée du bien à la date du contrat 4	Durée théorique d' amortissem ent du bien 5	Cumul des redevances des exercices précédents 6	Montant des redevances de l'exercice 7	Redevances restant à payer		Prix d'achat résiduel en fin de contrat 10	Observations 11
							à moins d'un an 8	à plus d'un an 9		
LIGNE DE PROD PANNEAU	6/1/2014	84	29,566,278.55	10	29,097,687.14	4,373,568.49	3,071,856.34		295,662.79	0550040/4552
PROPRIETE ROCHE YQUEM	11/10/2015	120	161,971,038.10	10	70,609,870.73	12,909,718.15	17,339,234.16	70,801,872.82	14,824,286.00	64765-CM-0
ENSEMBLE DE MATERIEL INFORMA	2/25/2016	48	443,800.00	6.8	471,412.91	18,720.37			4,438.00	066991
2 DACIA	3/20/2016	48	256,073.54	5	268,882.43	15,816.61			2,560.74	0408980
1 DACIA	3/20/2016	48	213,394.62	5	147,467.52	8,674.56			2,133.95	0408940
1 DACIA	6/15/2016	48	129,989.10	5	127,960.70	16,668.98			1,299.89	0413700
1 DACIA	6/15/2016	48	129,989.10	5	127,960.70	16,668.98			1,299.89	0413660
2 TRACTEUR MERCEDES	6/20/2016	48	832,155.00	10	815,956.37	109,922.47			8,321.55	0413670
1 DACIA	6/15/2016	48	141,707.60	5	139,496.05	18,171.57			1,417.08	0413650
2 DACIA	4/25/2016	48	271,096.70	5	277,331.33	24,070.27			2,710.97	0411120
1 CHARIOT TELESCOPIQUES	5/15/2016	48	840,000.00	10	850,376.72	88,259.12			8,400.00	018829
ENGINE+TRUCK	9/20/2016	48	5,565,389.93	10	5,070,335.31	1,127,647.33			55,653.90	0411690
ENSEMBLE INFORMATIQUE	6/25/2016	48	530,385.00	6.8	511,143.07	71,295.14			5,303.85	067485
PLATEAU PORTE CONTENEURS	6/25/2016	48	210,000.00	10	205,101.62	28,550.22			2,100.00	0413710
2DACIA	8/25/2016	48	249,664.01	5	232,275.00	45,681.00			2,496.64	0419320
2 VEHICULES TOYOTA	11/25/2016	48	820,300.00	5	718,008.51	155,258.26	19,075.68		8,203.00	068096
3VEHICULES LOGAN	1/25/2017	48	366,927.02	5	338,095.44	77,497.28	28,563.66		3,669.27	068756
TOLOMEO TABLE/CLAMP	5/20/2017	36	198,990.82	10	194,519.60	22,189.67			1,989.91	0431980
LIGNE DE PERCAGE SCIAGE	2/28/2017	60	4,570,731.53	10	3,099,559.90	803,007.44	1,075,905.12	361,527.26	45,707.32	0428650
FORD FUSION TITANIUM TDCI150	3/5/2017	48	307,000.00	5	245,677.76	62,864.44	35,747.65		3,070.00	068755
APPAREIL TOPOGRAPHIQUE LEICA	5/5/2017	48	79,000.00	10	59,282.22	16,092.41	12,810.91		790.00	069451
TRACTEUR NATIONAL MERCEDES	10/5/2017	48	814,238.87	10	522,930.72	170,988.37			8,142.39	50098090
SEMI REMORQUE PLATEAU SURB	10/20/2017	48	520,000.00	10	327,961.73	109,110.24	146,110.68		5,200.00	50090360
MACHINE DE PRESSE	3/5/2018	48	2,447,519.15	10	1,241,148.91	499,018.34	681,003.36	283,751.40	24,475.19	071660
3TEKLA STRUCTURES	3/5/2018	48	957,837.50	10	485,723.98	195,290.98	266,510.88	111,046.20	9,578.38	071661
LIGNE DE SOUDAGE	3/31/2018	48	4,121,504.20	10	2,074,320.16	857,520.67	1,146,764.76	477,818.65	41,215.04	50149330
CANTILEVERS	3/5/2018	48	229,050.00	10	117,712.76	48,295.61	64,701.96	26,959.15	2,290.50	0439800
CAMION+PLATEAU	6/25/2018	48	266,002.67	10	116,635.30	50,204.11	74,011.08	49,340.72	2,660.03	072029
STATION TOTAL	5/25/2018	48	72,000.00	10	33,217.32	12,194.14	20,032.92	11,685.87	720.00	072030
ENSEMBLE DE MATERIEL INFORMA	5/25/2018	48	246,570.00	6.8	113,755.33	46,536.79	68,604.84	40,019.49	2,465.70	071979
1GROUPE ELECTROGENE	4/25/2018	48	98,000.00	10	47,454.40	18,496.34	27,267.48	13,633.74	980.00	071835
GRUE QAY650	7/5/2018	84	38,156,870.18	10	10,142,889.60	5,328,742.12	6,520,496.64	23,908,487.68	381,568.70	020553
ECHAFAUDAGE MULTIDIRECTIONN	10/10/2018	48	186,271.04	10	66,760.52	38,734.99	51,825.48	51,825.48	1,862.71	0459770
SCANNER LASER ET ACCESSOIRE	8/15/2018	48	686,000.00	10	274,637.30	142,619.52	190,865.76	159,054.80	6,860.00	0456590
ECHAFAUDAGE MULTIDIRECTION	8/15/2018	48	708,406.28	10	283,607.62	147,277.75	164,249.80	7,084.06	0456580	
APPAREILS DE MESURE TOPOGHR	7/10/2018	48	158,000.00	10	67,471.60	32,856.55	43,960.68	32,970.51	1,580.00	0453450
GRUE A TOUR	4/5/2018	48	550,000.00	10	266,325.35	112,137.30	153,031.68	76,515.84	5,500.00	071753
NACELLES ARTICULAIRES	11/5/2018	48	1,479,324.08	10	473,793.04	307,319.10	411,584.04	445,882.71	14,793.24	50163300
POSTES DE SOUDAGE	10/30/2018	48	324,650.00	10	112,501.50	74,736.38	89,923.56	82,429.93	3,246.50	1302260/4552
GRUE A TOUR MODEL TC6013A-	9/30/2018	48	3,535,469.51	10	1,294,089.92	735,562.93	983,660.04	901,688.37	35,354.70	50163340
MACHINE CNC 5 AXES BIESSÉ	9/5/2018	36	1,845,675.69	10	886,727.28	498,229.06	611,522.56	18,456.76	50182400	
PRESSE+CONNECTEUR+PIECES RG	9/20/2018	48	2,029,281.88	10	758,254.77	421,780.45	564,603.00	517,552.75	20,292.82	50163330
2 MACHINES CNC BIESSÉ	11/5/2018	48	3,677,781.01	10	1,248,021.34	764,978.43	1,023,248.52	1,108,519.23	36,777.81	50163320
GROUPE ELETROGENE	12/25/2018	48	880,000.00	10	265,067.12	182,858.32	244,836.12	8,800.00	0462170	
NACELLES	12/30/2018	48	4,200,000.00	10	1,258,386.56	966,860.07	1,163,333.16	1,260,277.59	42,000.00	1300490
GRUES	12/25/2018	48	4,657,901.00	10	1,403,018.80	967,881.71	1,295,934.36	46,579.00	82398	
2STATION TOTAL	12/25/2018	48	132,255.00	10	39,836.93	24,960.46	36,796.44	42,929.18	1,322.55	073676
MOTEUR FRISEUR	12/31/2018	36	329,719.81	10	117,908.49	98,911.63	119,170.56	19,861.76	3,297.20	50212490
PRESSE A MEMBRANE	12/31/2018	36	549,208.29	10	196,398.08	164,755.41	198,500.40	33,083.40	5,492.08	50212480
CHARIOT	1/5/2019	48	337,842.82	10	97,833.19	70,183.92	93,995.04	117,493.80	3,378.43	82489-CM-0
CENTRALE A BETON	4/30/2019	48	1,241,627.43	10	227,236.80	257,434.25	345,158.04	517,737.06	12,416.27	473190
STATION TOTAL	4/10/2019	48	130,000.00	10	25,774.67	26,992.78	36,168.24	54,252.36	1,300.00	471100
SEMI REMORQUE	2/1/2019	48	220,000.00	10	56,005.73	50,644.83	60,936.12	76,170.15	2,200.00	1324100/000004552
MONTÉ CHARGE	8/5/2019	48	240,000.00	10	26,537.22	49,844.64	66,771.12	122,413.72	2,400.00	477880
MATERIEL INFORMATIQUE	10/25/2019	48	341,515.00	6.8	16,927.76	70,857.58	95,013.24	190,026.48	3,415.15	481800
ROULEAU+PILONNEUSE	10/31/2019	48	132,000.00	10	6,039.50	27,380.00	36,723.84	73,447.68	1,320.00	482280
COMPRESSEUR+MARTEAUX+G.E	11/10/2019	48	340,000.00	10	12,963.58	70,595.35	94,591.44	197,065.50	3,400.00	50288900
NETTOYAGES	11/5/2019	48	65,800.00	10	2,759.72	13,665.65	18,306.24	38,138.00	658.00	50288910
BETONNIERE	10/31/2019	48	550,000.00	10	25,164.60	114,434.70	153,015.60	306,031.20	5,500.00	50288920
FLEXLINE TS03 R500	12/25/2019	48	138,000.00	10	526.17	28,632.16	38,392.92	83,184.66	1,380.00	477860
2GRUES A TOUR	10/1/2019	72	7,906,920.66	10	396,157.07	1,152,749.01	1,543,811.52	6,175,246.08	79,069.21	84679-CM-0
CHARGEUR 3 TRACTOPELLES	2/5/2020	48	2,654,980.76	10		480,534.75	738,636.12	1,723,484.28	26,549.81	486810
STATIONS DE TRAVAIL	3/31/2020	48	223,000.00	10		45,913.95	61,218.60	132,640.30	2,230.00	0489110
GROUPE ELECTROGENE GRUPEL	3/25/2020	48	158,000.00	10		22,540.36	43,956.72	106,228.74	1,580.00	0489900
2 GRUES XG7527-18 SV	5/5/2020	48	8,259,442.64	10		1,480,112.41	2,267,406.24	5,290,614.56	82,594.43	076429
GROUPE ELECTROGENE	5/5/2020	48	171,250.00	10		12,766.30	19,556.88	45,632.72	712.50	0489920
1COMPRESSEUR	3/5/2020	48	170,000.00	10		26,879.75	47,295.12	114,296.54	1,700.00	076845
2PELLES SUR MACHENILLES	12/25/2019	48	3,423,509.17	10		646,093.06	952,451.88	2,063,645.74	34,235.09	076428
ECRAN INTERACTIF +ANTHENE+SU	6/5/2020	48	50,000.00	10		7,816.31	13,726.20	33,171.65	500.00	077531
RAYONNAGES	1/15/2020	48	651,514.11	10		127,771.21	181,230.24	407,768.04	6,515.14	0479920
CAMION+CENTRALE BETON	9/29/2020	48	8,209,464.83	10		626,023.97	2,253,686.28	6,009,830.08	82,094.65	1413480/4552
CINTREUSE DE TOLE	9/30/2020	48	359,921.45	10		24,701.67	98,806.68	263,484.48	3,599.21	1409610/4552
TENTE	7/10/2020	48	448,304.68	10		54,697.76	123,069.96	307,674.90	4,483.05	1409650/4552
2POINTS ROULANTS MONOPOUTRE	7/31/2020	48	393,000.00	10		44,953.15	107,887.56	278,709.53	3,930.00	0485260
LOGITECH KIT+ACCESSOIRES	8/5/2020	48	31,600.00	10		3,494.07	8,674.92	22,410.21	316.00	0493180
SHAREBOT XXL	8/5/2020	48	65,924.40	10		7,289.39	18,097.80	46,752.65	659.24	077500
CHAUDIERE A BOIS	9/25/2020	48	130,000.00	10		9,417.67	35,688.00	98,142.00	1,300.00	077676
APPAREIL	10/15/2020	48	140,088.55	10		8,011.98	38,457.48	108,962.86	1,400.89	0492920
CHARIOTS TELESCOPIQUES MANI	9/30/2020	48	4,125,000.00	10		283,101.78	1,132,407.12	3,114,119.58	41,250.00	0495150
FABRICATION UNE CHAÎNE DE TR	10/25/2020	48	2,420,000.00	10		119,951.26	664,345.44	1,882,312.08	24,200.00	076506
3CREATBOT DE PLUS	11/30/2020	48	120,002.84	10		2,745.29	32,943.48	96,085.15	1,200.03	0492930
ENSEMBLE INFORMATIQUE	11/25/2020	48	69,070.00	6.8		1,843.46	18,961.32	55,303.85	690.70	078335
TOTAL			325,371,228.12		138,733,883.47	38,999,274.95	49,648,768.12	132,717,037.46	16,458,287.91	

COMPTES SOCIAUX 2020

Détail des posted du cpc

Exercice clos le 31/12/2020

POSTE	INTITULE	EXERCICE	PRECEDENT
611	<u>Achats revenus de marchandises</u>		
	- Achats de marchandises.....	9,415,379.16	20,365,134.40
	- Variation des stocks de marchandises.....	-	-
		9,415,379.16	20,365,134.40
612	<u>Achats consommés de matières et fournitures</u>		
	- Achats de matière premières.....	364,123,169.53	392,813,112.13
	- Variation des stocks de matières premières.....	5,638,774.04	27,092,189.92
	- Achats matières, fournitures consommables.....	2,127,027.92	1,646,222.99
	- Variation des stocks de matières, fournitures.....	-	-
	- Achats d'emballages.....	-	-
	- Variation des stocks d'emballages.....	-	-
	- Achats non stockés de matières et de fournitures.....	4,464,384.73	4,884,243.57
	- Achats de travaux, études et prestation de services.....	763,615,445.21	837,828,620.92
		1,139,968,801.43	1,210,080,009.69
613	<u>Autres charges externes</u>		
	- Locations et charges locatives.....	3,353,071.94	300,000.00
	- Redevances de crédit-bail.....	38,999,274.95	45,030,978.24
	- Entretien et réparations.....	938,402.80	913,590.48
	- Primes d'assurances.....	2,709,186.80	2,046,445.68
	- Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise.....	209,418.30	174,469.64
	- Rémunérations d'intermédiaires et honoraires.....	10,591,797.37	11,096,484.34
	- Redevances pour brevets, marque, droits	466,601.13	471,393.08
614			
	- Transports.....	7,832,964.60	7,980,656.14
	- Déplacements, missions et réceptions.....	11,305,635.26	13,026,071.36
	- Reste du poste des autres charges externes.....	18,473,533.81	11,140,126.40
		94,879,886.96	92,180,215.36
617	<u>Charges de personnel</u>		
	- Rémunération du personnel.....	45,372,594.93	42,898,583.04
	- Charges sociales.....	7,424,480.59	7,128,378.47
	- Reste du poste des charges de personnel.....	2,478,038.22	312,983.17
		55,275,113.74	50,339,944.68
618	<u>Autres charges d'exploitation</u>		
	- Jetons de présence.....	580,000.00	580,000.00
	- Pertes sur créances irrécouvrables.....	-	2,502,889.25
	- Reste du poste des autres charges d'exploitation.....	-	-
		580,000.00	3,082,889.25
638	<u>Autres charges financières</u>		
	- Charges nettes / cessions de titres et valeurs de placement.....	-	-
	- Reste du poste des autres charges financières.....	-	-
		-	-
658	<u>Autres charges non courantes</u>		
	- Pénalités sur marchés et débits.....	3,492,744.79	-
	- Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats).....	-	-
	- Pénalités et amendes fiscales et pénales.....	84,534.00	247,302.20
	- Créances devenues irrécouvrables.....	146,853.23	2,025,154.59
	- Reste du poste des autres charges non courantes.....	-	-
		3,724,132.02	2,272,456.79

COMPTES SOCIAUX 2020

Détail des posted du cpc

Exercice clos le 31/12/2020

POSTE	INTITULE	EXERCICE	PRECEDENT
711	<u>Ventes de marchandises</u>		
	- Ventes de marchandises au Maroc.....	10,575,533.53	23,305,314.48
	- Ventes de marchandises a l'étranger.....	52,437.46	0.00
	- Reste du poste des ventes de marchandises.....	0.00	0.00
		10,627,970.99	23,305,314.48
712	<u>Ventes de biens et services produits</u>		
	- Ventes de biens au Maroc.....	1,018,560,700.30	1,498,364,665.84
	- Ventes de biens a l'étranger.....	0.00	0.00
	- Ventes de services au Maroc.....	3,764,470.65	10,295,341.41
	- Ventes de services a l' étranger.....	186,426,033.57	47,955,715.57
	- Redevances pour brevets, marques, droits.....	0.00	0.00
	- Reste du poste des ventes de biens et services produits.....	22,713,667.51	32,682,075.74
		1,231,464,872.03	1,589,297,798.56
713	<u>Variation des stocks de produits</u>		
	- Variation des stocks de produits en cours.....	80,438,208.07	-21,657,038.94
	- Variation des stocks de biens produits.....	0.00	0.00
	- Variation des stocks de services en cours.....		
		80,438,208.07	-21,657,038.94
718	<u>Autres produits d'exploitation</u>		
	- Jetons de présence reçus.....	0.00	0.00
	- Reste du poste (produits divers).....	0.00	0.00
		0.00	0.00
719	<u>Reprises d'exploitation & transf. de charges</u>		
	- Reprises.....	164,728,671.49	133,011,390.49
	- Transferts de charges.....	0.00	0.00
		164,728,671.49	133,011,390.49
738	<u>Intérêts et autres produits financiers</u>		
	- Intérêts et produits assimilés.....	2,187,960.23	5,446,798.17
	- Revenus des créances rattachées à des participations.....	0.00	0.00
	- Revenus des titres et valeurs de placement.....	0.00	0.00
	- Produits nets / cessions de titres et valeurs de placement.....	0.00	0.00
	- Reste du poste intérêts et autres produits financiers.....	0.00	156,565.78
		2,187,960.23	5,603,363.95

COMPTES SOCIAUX 2020

Passage du résultat net comptable au résultat net fiscal

Exercice clos le 31/12/2020

INTITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
* Bénéfice net		
* Perte nette		31,074,454.74
II. REINTEGRATIONS FISCALES		
1. Courantes	233,455,120.79	
Achats mat&four,ex,ant	150,509.15	
Autres Charges ex ant	3,032,150.74	
AUGMENTATION DES CREANCES IMMOBILISEES(COMPTE 1710)	47,929.00	
AUGMENTATION DES CREANCES CIRCULANTES(COMPTE4701)	1,105,169.12	
DIMINUTION DES DETTES CIRCULANTS(COMPTE4702)	492,930.72	
Provision sur créances douteuses	84,067,226.12	
PROVISION POUR RISQUE ET CHARGES	3,441,575.00	
Charges intéréts ex ant	86.56	
Voiture de tourisme	105,460.00	
DONS	1,070,000.00	
CADEAUX A LA CLIENTELE	21,747.00	
PROVISION COMPTE COURANT France	10,871,027.32	
PROVISION CESSION France	5,842,652.54	
PROVISION INTERET France	12,129,054.42	
PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT	42,264.86	
PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION	110,950.00	
Dotation D'exploitation ex an	68.76	
Charges sans justific(compte 6135)	144,000.00	
Charges personnel ex ant	198,372.00	
caisse dépasse 5000/j-50000/m	6,080.00	
Compte Sénégal	110,575,867.48	
2. Non courantes	20,878,710.35	
Pénalités(compte 6583)	84,534.00	
Compte Sénégal	4,627,635.60	
RAPPEL IMPOT 2018	4,682,354.00	
Créances devenus irrecouvrables	1,957,640.75	
COTISATION MINIMALE	5,612,597.00	
Contribution sociale	3,913,949.00	
III. DEDUCTIONS FISCALES		265,938,632.48
1. Courantes		
Reprise sur provision clients douteux		106,274,688.90
Ecart de conversion n-1		1,573,489.49
Produits des titres de participation BP		1,589.50
Reprise /prov risque et charges		3,441,575.00
PROVISION COMPTE COURANT France		10,701,426.92
PROVISION CESSION France		5,707,250.00
PROVISION INTERET France		11,874,418.92
PROVISION ECART DE CONVERSION COMPTE COURANT		166,624.26
PROVISION ECART DE CONVERSION CESSION		196,250.00
Compte Sénégal		126,001,319.49
-		
2. Non courantes		
-		
-		
Total	254,333,831.14	297,013,087.22
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		
Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		42,679,256.08
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
Bénéfice net fiscal (A - C)		-
ou déficit net fiscal (B)		-
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		
* Exercice n - 4		
* Exercice n - 3		
* Exercice n - 2		
* Exercice n - 1		

COMPTES SOCIAUX 2020

Détermination du résultat courant après impôts

Exercice clos le 31/12/2020

I. DETERMINATION DU RESULTAT		Montant
* Résultat Courant d'après le C.P.C.	+ ou -	- 10 886 061,15
* Réintégrations Fiscales sur Opérations Courantes	+	233 455 120,79
* Déductions Fiscales sur Opérations Courantes	-	265 938 632,48
* Résultat Courant Théoriquement Imposable	=	- 43 369 572,84
* Impôt Théorique sur Résultat Courant	-	5 612 597,00
* Résultat Courant Après Impôts	-	48 982 169,84

II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES D'INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES
Taux réduit de 17,5% sur le chiffre d'affaire à l'export

Détail de la taxe sur la valeur ajoutée

Exercice clos le 31/12/2021

NATURE	Solde au début de l'exercice (1)	Opérations comptables de l'exercice (2)	Déclarations T.V.A de l'exercice (3)	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
A - T.V.A Facturée	304,391,142.14	206,717,897.55	197,195,196.75	313,913,842.94
B - T.V.A Récupérable	139,716,214.58	232,438,964.83	246,422,308.01	125,732,871.40
* sur charges	137,238,079.10	225,516,605.23	238,708,060.02	124,046,624.31
* sur immobilisations	2,478,135.48	6,922,359.60	7,714,247.99	1,686,247.09
C - T.V.A. due ou crédit de T.V.A = (A -B)	164,674,927.56	- 25,721,067.28	- 49,227,111.26	188,180,971.54

COMPTES SOCIAUX 2020

Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise

Exercice clos le 31/12/2020

I- ACTIF IMMOBILISE

I- ACTIF IMMOBILISE- A- EVALUATION A L'ENTREE	
1- Immobilisations en non valeurs	Conforme au CGNC
2- Immobilisations incorporelles	Conforme au CGNC
3- Immobilisations corporelles	Conforme au CGNC
4- Immobilisations financières	Conforme au CGNC
I- ACTIF IMMOBILISE- B- CORRECTIONS DE VALEURS	
1- Méthodes d'amortissements	Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Conforme au CGNC
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif	Conforme au CGNC
II- ACTIF CIRCULANT	
II- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)- A- EVALUATION A L'ENTREE	
1- Stocks	Conforme au CGNC
2- Créances	Conforme au CGNC
3- Titres et valeurs de placement	Conforme au CGNC
II- ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)- B- CORRECTIONS DE VALEURS	
1- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Conforme au CGNC
2- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Actif	Conforme au CGNC
III- FINANCEMENT PERMANENT	
III- FINANCEMENT PERMANENT	
1- Méthodes de réévaluation	Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des provisions réglementées	Conforme au CGNC
3- Dettes de financement permanent	Conforme au CGNC
4- Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges	Conforme au CGNC
5- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif	Conforme au CGNC
IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	
IV- PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)	
1- Dettes du passif circulant	Conforme au CGNC
2- Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges	Conforme au CGNC
3- Méthodes de détermination des écarts de Conversion - Passif	Conforme au CGNC
V- TRESORERIE	
V- TRESORERIE	
1- Trésorerie - Actif	Conforme au CGNC
2- Trésorerie - Passif	Conforme au CGNC
3- Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation	Conforme au CGNC

COMPTES SOCIAUX 2020

Etat Des Dérogations

Exercice clos le 31/12/2020

INDICATIONS DES DÉROGATIONS	UTILISATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse,	NEANT	NEANT

Etat Des Changements de méthodes

Exercice clos le 31/12/2020

INDICATIONS DES DÉROGATIONS	UTILISATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I- Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse,	NEANT	NEANT

Etat De Répartition Du Capital Social

Exercice clos le 31/12/2020

Nom et prénom des principaux associés (1) 1	Raison sociale des principaux associés (1) 2	N° IF 3	N° CNI 4	N° Carte d'étranger 5	Adresse 6	NOMBRE DE TITRES		Valeur nominale de chaque action ou part sociale 9	MONTANT DU CAPITAL		
						Exercice précédent 7	Exercice actuel 8		Souscrit 10	Appelé 11	Libéré 12
DIVERS	DIVERS				DIVERS	1,113,433.00	1,113,433.00	50.00	55,671,650.00	55,671,650.00	55,671,650.00
	AR CORPORATION	3385056			78 QI TAKADDOUM	1,100,039.00	1,100,039.00	50.00	55,001,950.00	55,001,950.00	55,001,950.00
	RCAR				RYAD BUSSINESS CENTER AV NAKHIL RABAT	359,361.00	359,361.00	50.00	17,968,050.00	17,968,050.00	17,968,050.00
MR OMAR TADLAOUI			A340269		87 AV MEHDI BEN BARAKA LOT 1 RABAT	302,404.00	302,404.00	50.00	15,120,200.00	15,120,200.00	15,120,200.00
AMINE DAQOUI			BE670381		RESIDENCE BAY VIEW KERGOMARD CASA	97,143.00	97,143.00	50.00	4,857,150.00	4,857,150.00	4,857,150.00

Tableau d'affectation des résultats intervenu au cours de l'exercice

Exercice clos le 31/12/2020

A. ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	B. AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
Report à nouveau	370,774,744.03	Autres réserves	
Résultats nets en instance d'affectation		Tantièmes	
Résultat net de l'exercice	91,902,579.00	Dividendes	
Prélèvements sur les réserves		Autres affectations	
Autres prélèvements		Report à nouveau	462,677,323.03
TOTAL A	462,677,323.03	TOTAL B	462,677,323.03

COMPTES SOCIAUX 2020

Résultats et autres éléments caractéristiques de l'entreprise au cours des trois derniers exercices

Exercice clos le 31/12/2020

NATURE DES INDICATIONS	Exercice 2018	Exercice 2019	Exercice 2020
* SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE:			
* Capitaux Propres plus Capitaux Propres Assimilés Moins Immobilisations en Non-Valeurs	622,774,682.11	900,415,025.60	861,376,426.30
* OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE:			
1. Chiffre d'Affaires	1,560,784,346.10	1,612,603,113.04	1,242,092,843.02
2. Résultat Avant Impôts	151,062,625.66	143,515,478.00	12,237,919.14
3. Impôts sur les Résultats	45,723,866.00	51,612,899.00	5,612,597.00
4. Bénéfices Distribués	13,375,710.00	-	-
5. Résultats Non Distribués (Mis en réserves ou en instance d'affectation)	91,963,049.66	91,902,579.00	-
* RESULTAT PAR TITRE:			
* Résultat Net par Action ou Part Sociale	43.89	30.92	-
* Bénéfices Distribués par Action ou Part Sociale	4.50	-	-
* PERSONNEL:			
* Montant des Salaires Bruts de l'Exercice	43,427,670.32	42,898,583.04	45,372,594.93
* Effectif Moyen des Salariés Employés pendant l'Exercice	431	306	334

Tableau des opérations en devises comptabilisées au cours de l'exercice

Exercice clos le 31/12/2020

Nature	Entrée Contre-Valeur en Dirhams	Sortie Contre-Valeur en Dirhams
* Financement Permanent		
* Immobilisations Brutes		29,686,166.33
* Rentrées sur Immobilisations		
* Remboursement des Dettes de Financement		
* Produits	186,478,471.03	
* Charges		215,372,936.67
TOTAL DES ENTREES	186,478,471.03	
TOTAL DES SORTIES		245,059,103.00
BALANCE DEVICES	58,580,631.97	
TOTAL	245,059,103.00	245,059,103.00

Datation et événements postérieurs

Exercice clos le 31/12/2020

I. DATATION	
* Date de clôture	31/12/2020
* Date d'établissement des états de synthèse : AU PLUS TARD 31/03/2021	
II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE.	
Dates	Indications des événements
	* Favorables
	* Défavorables

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe Jet Contractors ont été établis conformément aux normes Marocaines telles que prescrites par le Conseil National de la Comptabilité en se référant à l'avis N°5.

Variation du périmètre et méthode de consolidation

Entité	31/12/2019				31/12/2020				Méthode de consolidation	
	Société détentrice	% de contrôle		% d'intérêt		Société détentrice	% de contrôle			% d'intérêt
JET CONTRACTORS	SOCIETE MERE					SOCIETE MERE				IG
AR FACTORY	JET CONTRACTORS	70,00%		70,00%		JET CONTRACTORS	70,00%		70,00%	IG
JET PRIM	JET CONTRACTORS	92,5%		92,50%		JET CONTRACTORS	92,5%		92,50%	IG
JET ENERGY	JET CONTRACTORS	98,00%		98,00%		JET CONTRACTORS	98,00%		98,00%	IG
MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%		JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	IG
MEAWOOD	JET CONTRACTORS	73,33%	93,33 %	73,33%	93,33 %	JET CONTRACTORS	73,33%	93,33 %	73,33%	IG
	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	20,00%		20,00%		MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	20,00%		20,00%	
BE ARCH	JET CONTRACTORS	80,00%		80,00%		JET CONTRACTORS	80,00%		80,00%	IG
MEA MONTAGE	MEA WOOD	100%		93,33%		MEA WOOD	100%		93,33%	IG
CSK	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%		JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	IG
SJM JET MEA	JET CONTRACTORS	99,99%		99,99%		JET CONTRACTORS	99,99%		99,99%	IG
JET CONTRACTORS Holding France	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%		JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	IG
JET CONTRACTORS INTERNATIONAL	JET Contractors HOLDING France	80,00%		80,00%		JET HOLDING France	80,00%		80,00%	IG
JET CONTRACTORS FZ	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%		JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	IG

IG : Intégration globale

MEE : Mise en équivalence

Les retraitements portent sur :

- Les dettes et les créances réciproques ;
- Les produits et les charges intragroupe ;
- La marge sur facturation des filiales figurant dans les encours ;
- L'annulation des titres de participation, des prêts et emprunts ;
- Les résultats internes (dividendes distribués...) ;
- Les marges sur amortissements des immobilisations acquises en intragroupe ;
- Les dotations aux provisions pour dépréciation des titres de participation ;
- Les écarts de conversion ;
- L'écart d'acquisition ;
- Le traitement des comptes de la société mise en équivalence
- Les impôts différés.

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

PARTIE 05





CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES

GROUPE CONSTANTIN

AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL

**Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –
Entrée A, N°35 - Rabat**



**N°4, Immeuble D, Résidence Al
Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL
YAZIDI, Hay RIAD – Rabat**

**Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS SA
78, Quartier Industriel Takadoum-Rabat**

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES **EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020**

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et son décret d'application.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

A. Convention écrite d'AMETEMA :

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance :

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AMETEMA.

Nature et objet de la convention : La société AMETEMA effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2020 ;
- Prix : **6 193 421,16 DHS** ;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Travaux divers pour un montant de **5 161 184,29 DHS HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : **8 131 899,60 DHS** dont **4 835 659,28 DHS** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service et de vente de matières premières

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AMETEMA

- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société AMETEMA de prestation de service et matière première ;

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2020 ;

- Prix : 7 991,48Dhs ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Prestation de service et vente de matière première, pour un montant de 6 659,57Dhs ;
 - **Total des sommes reçues au cours de l'exercice** : 7 991,48Dhs, dont 3 600,00 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

B. Convention écrite de CENTRALU :

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- **Nature et objet de la convention** : La société CENTRALU effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance et de location de matériels ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : 75 719 255,65 DHS ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de 63 099 379,72 DHS HT ;
- **Total des sommes versées au cours de l'exercice** : 75 018 137,78 DHS dont 289 675,36 DHS concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service et de vente de matières premières

RAPPORT SPÉCIAL

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société CENTRALU de prestation de service et matière première ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **5 277 315,01Dhs** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Prestations de service et vente de matière première, pour un montant de **4 397 762,51 Dhs**;

Contrat Mise à disposition

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société CENTRALU.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS met à la disposition de la société CENTRALU des biens pour la période du 01/01/2020 au 31/12/2020 ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **185 134,68 Dhs** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Mise à disposition du matériel et outillages pour l'exercice 2020, pour un montant de **154 278,90 Dhs** ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 5 462 553,92 Dhs, dont 892 487,10 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

C. Convention écrite de RIMS :

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- **Nature et objet de la convention** : La société RIMS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **13 264 761,06 Dhs TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **10 800 407,55 DHS HT** ;
- **Total des sommes versées au cours de l'exercice** : **16 332 455,28 DHS** dont **6 222 038,65 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service et de vente de matières premières

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société RIMS de prestation de service et matière première ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **116 713,07Dhs** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30

- **Prestations fournies** : Prestation de service et vente de matière première, pour un montant de 97 260,89Dhs ;

Contrat Mise à disposition

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS met à la disposition de la société RIMS d'un bien pour la période du 01/01/2020 au 31/12/2020 ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **259 200,00 Dhs** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Mise à disposition d'un local pour l'exercice 2020, pour un montant de 216 000,00 Dhs ;

Contrat Cession

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société RIMS.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS cède à la société RIMS des biens ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **245 966,09Dhs** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Cession des machines pour l'exercice 2020, pour un montant de 204 971,74 Dhs.

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 939 996,95 Dhs, dont 740 196,95Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

D. Convention écrite d'AR FACTORY :

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.
- **Nature et objet de la convention :** La société AR FACTORY effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **90 790 627,22 DHS TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers pour un montant de **75 658 856,02 DHS HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 85 667 811,35 Dhs dont **25 909 030,27 DHS** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service et de vente de matières premières

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société AR FACTORY de prestation de service et matière première ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **1222143 16Dhs** ;

RAPPORT SPÉCIAL

- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Prestations de services et vente de matières premières, pour un montant de **1 026 785,97Dhs** ;

Contrat Mise à disposition

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société AR FACTORY.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS met à la disposition de la société AR FACTORY des biens pour la période du 01/01/2020 au 31/12/2020 ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **13 118 208,80Dhs** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Mise à disposition d'un local et du matériel et outillages pour l'exercice 2020, pour un montant de **10 931 840,67 Dhs**.

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 22 120 633,55Dhs, dont **7 792 307,95 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

E. Convention écrite de MEDGLASS

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance et d'achat de matières premières

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEDGLASS.
- **Nature et objet de la convention** : La société MEDGLASS effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance, de construction, de location et achat de matières premières ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2020 ;

RAPPORT SPÉCIAL

- Prix : **46 015 606,92 DHS TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **38 346 399,11 DHS HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 63 783 474,54 DHS dont un montant de **19 064 120,56 DHS** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEDGLASS.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société MEDGLASS de prestation de service et matière première ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **10 800,00Dhs** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Prestation de service, pour un montant de **9 000,00Dhs** ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 75 905,88 Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

F. Convention écrite d'UNION SUPPORT

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat de facturation des services centraux

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société UNION SUPPORT.

RAPPORT SPÉCIAL

- **Nature et objet de la convention :** La société UNION SUPPORT effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
 - **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **3 485 712,00 DHS TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **2 904 760,00 DHS HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 4 344 312,00 Dhs** dont **858 600,00 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société UNION SUPPORT.
 - **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société UNION SUPPORT de prestation de service ;
 - **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **7 200,00 Dhs** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies :** Prestation de service pour un montant de **6 000,00 Dhs** ;
- Total des sommes reçues au cours de l'exercice est de 3 600,00Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

G. Convention écrite de BE ARCH

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH
- **Nature et objet de la convention :** La société BE ARCH effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **12 593 269,79 DHS TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **10 494 391,51 DHS HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 8 198 931,46 Dhs dont **1 623 178,40 Dhs** concernant des règlements des factures exercices antérieurs.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat de vente de matières premières

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS vend pour le compte de la société BE ARCH de la matière première.
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **3 404,35Dhs** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;

- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Vente de matière première, pour un montant de **2 836,96Dhs** ;

III- Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat Intérêts compte courant

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société BE ARCH
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société BE ARCH des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **24 938,83 Dhs**;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 5 235 915,69 Dhs, dont 5 210 976,86Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

H. Convention écrite de MGD

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MGD.
- **Nature et objet de la convention** : La société MGD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **5 777 283,81 DHS TTC** ;

RAPPORT SPÉCIAL

- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **4 806 350,66 DHS HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 8 006 023,88 Dhs, dont **2 228 740,07 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MGD.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société MGD de prestation de service ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **7 200,00 Dhs** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Prestation de service pour un montant de **6 000,00 Dhs** ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 3 600,00Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

I. Convention écrite d'ELEVAGE ET PRODUCTION

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société ELEVAGE ET PRODUCTION.

RAPPORT SPÉCIAL

- **Nature et objet de la convention :** La société ELEVAGE ET PRODUCTION effectuée pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
 - **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **544 992,00 DHS HT** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **544 992,00 DHS HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 233 529,00 DHS** concernant des règlements des factures de l'exercice 2020.

J. Convention écrite de GALVAMED

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société GALVAMED.
 - **Nature et objet de la convention :** La société GALVAMED effectuée pour le compte de la société JET CONTRACTORS des travaux en sous-traitance ;
 - **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **16 585 383,31 DHS TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
 - **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **13 821 237,96 DHS HT** ;
- Total des sommes versées au cours de l'exercice : 14 880 629,24 Dhs** dont **1 292 895,74 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

K. Convention écrite de JET PRIM

I- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat Prestation de service

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET PRIM.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET PRIM de prestation de service ;
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **1 800,00 Dhs** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies :** Prestation de service, pour un montant de **1 500,00 Dhs** ;

IV- Nature de l'opération : Contrat Compte courant

Contrat Intérêts compte courant

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société JET PRIM.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS effectue pour le compte de la société JET PRIM des alimentations de compte courant pour la couverture des besoins de fonctionnement.
- **Modalités essentielles :**
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **1 196 162,48 Dhs** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 7 200,00 Dhs dont **5 400,00 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

L. MEA MONTAGE

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA MONTAGE.
- **Nature et objet de la convention** : La société MEA MONTAGE effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **38 197 217,70 DHS TTC** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Travaux divers, pour un montant de **31 831 014,75 DHS HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 41 560 999,13 DHS dont **4 585 152,87 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat mise à disposition

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA MONTAGE
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS met à la disposition de la société MEA MONTAGE des biens pour la période du 01/01/2020 au 31/12/2020 ;
- **Modalités essentielles** :
 - Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **9 476 423,09Dhs** ;

RAPPORT SPÉCIAL

- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Mise à disposition du matériel et outillage pour l'exercice 2020, pour un montant de **7 897 019,24 Dhs**.

Contrat Cession

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA MONTAGE.
- **Nature et objet de la convention** : La société JET CONTRACTORS cède à la société MEA MONTAGE des biens ;
- **Modalités essentielles** :
- Date : 01/01/2020 ;
 - Prix : **50 000,00Dhs** ;
 - Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
 - Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;
- **Prestations fournies** : Cession de véhicules pour l'exercice 2020, pour un montant de **41 666,67Dhs**.

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 13 423 755,33Dhs, dont 3 947 332,27Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

M. MEA WOOD

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat sous-traitance

- **Personnes concernées** : M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
- **Nature et objet de la convention** : La société MEA WOOD effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service de construction, de fabrication de mobiliers de bureau, et de location;

RAPPORT SPÉCIAL

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2020 ;
- Prix : **27 211 694,34 DHS TTC** ;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **22 686 838,44 DHS HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 32 341 375,90 Dhs dont un montant de **9 871 126,88 Dhs** concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

II- Nature de l'opération : Contrat client

Contrat de vente de matières premières

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS vente pour le compte de la société MEA WOOD de la matière première ;

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2020 ;
- Prix : **1 378 382,47 Dhs** ;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Vente de matière première, pour un montant de **1 148 652,06Dhs** ;

Contrat de Mise à disposition

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Adil RTABI président du conseil d'administration de la société JET CONTRACTORS, et indirectement lié au capital de la société MEA WOOD.
- **Nature et objet de la convention :** La société JET CONTRACTORS met à la disposition de la société MEA WOOD des biens pour la période du 01/01/2020 au 31/12/2020 ;

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2020 ;
- Prix : **2 379 037,54Dhs** ;
- Délais de paiement : 90 Jours après l'émission de la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par une lettre recommandée avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis de 30 jours à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Mise à disposition d'un local et du matériel et outillages pour l'exercice 2019, pour un montant de **1 982 531,28 Dhs**.

Total des sommes reçues au cours de l'exercice : 7 741 899,86Dhs, dont 3 988 207,15Dhs concernant des règlements des factures des exercices antérieurs.

N. SIMPLIGO

I- Nature de l'opération : Contrat fournisseur

Contrat d'assistance et de conseil

- **Personnes concernées :** M. Mohamed Amine Benhalima administrateur de la société JET CONTRACTORS, et directement lié au capital de la société SIMPLIGO.
- **Nature et objet de la convention :** La société SIMPLIGO effectue pour le compte de la société JET CONTRACTORS des prestations de service ;

- **Modalités essentielles :**

- Date : 01/01/2020 ;
- Prix : **432 000,00 DHS TTC** ;
- Délais de paiement : 7 Jours après la réception la facture (En cas de contestation sur la facture, la contestation ne suspendra pas le délai) ;
- Durée : Indéterminée, mais chacune des deux sociétés signataires pourra résilier le contrat par un courrier, mail, ... avec accusé de réception moyennant le respect d'un préavis à compter de la réception de ladite lettre ;

- **Prestations fournies :** Travaux divers, pour un montant de **360 000,00 DHS HT** ;

Total des sommes versées au cours de l'exercice : 432 000,00 DHS concernant des règlements des factures de l'exercice 2020.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

Néant

Fait à Rabat, le 22 Avril 2021

Les commissaires aux comptes

Cabinet El Ghazouli & Associés



Salah El Ghazouli

IFAC MAROC



Abdelkrim Aazibou

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES

GROUPE CONSTANTIN

AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE -
CONSEIL

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –
Entrée A, N°35 - Rabat



N°4, Immeuble D, Résidence Al
Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL
YAZIDI, Hay RIAD – Rabat

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS SA
78, Quartier Industriel Takadoum - Rabat

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020

Audit des états de synthèse

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société JET CONTRACTORS S.A., qui comprennent le bilan au 31 décembre 2020, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 871 042 221 MAD dont une perte nette net de 31 074 455 MAD. Ces états de synthèse ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 22 mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire liée au Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société JET CONTRACTORS S.A. au 31 décembre 2020, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Comptabilisation du chiffre d'affaires et évaluation des créances clients

Risques identifiés :

- Compte tenu de la nature d'activité de la société JET CONTRACTORS dans le domaine de la construction de projets dont la réalisation de la majorité s'étale sur plus d'un exercice, le chiffre d'affaires est comptabilisé selon l'avancement des travaux. De ce fait le chiffre d'affaires comptabilisé correspond aux travaux constatés par des attachements et décomptes établis par la société et validés par le bureau d'Etudes. Lorsque les attachements ne sont pas acceptés dans

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES

GROUPE CONSTANTIN

AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE -
CONSEIL

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –
Entrée A, N°35 - Rabat



N°4, Immeuble D, Résidence Al
Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL
YAZIDI, Hay RIAD – Rabat

leur intégralité par le maître d'ouvrage, la société procède à l'ajustement du chiffre d'affaires constaté.

Par conséquent nous avons considéré la comptabilisation du chiffre d'affaires comme un point clé de notre audit, dans la mesure où la reconnaissance du chiffre d'affaires est sensible aux jugements et aux estimations de la direction et, par conséquent peut avoir une incidence significative sur les états de synthèse.

- Les créances clients dont le solde au 31 décembre 2020 est significatif et représente 68% de l'actif du bilan de la Société. Le risque identifié est le caractère recouvrable et le provisionnement des créances pour lesquelles il y a un risque de non recouvrement. Le conseil d'administration de la société a mis en place une note qui détermine les critères de provisionnement des créances basée sur la durée de leur ancienneté. Des provisions pour créances douteuses et/ou litigieuses sont constatées à la fin de l'exercice sur la base de cette note.

Procédures d'audit mises en œuvre face aux risques identifiés

Nos travaux ont consisté principalement à :

- Prendre connaissance de l'environnement contrôle, des procédures concourant à la constatation du chiffre d'affaires ;
- Vérification, pour une sélection de projets jugés importants sur la base de leur contribution au chiffre d'affaires, des justificatifs et des supports et les données contractuelles ayant servi à la constatation du chiffre d'affaires ;
- S'assurer de la prise en compte des réclamations dans l'estimation du chiffre d'affaires (réserves sur les travaux, retard...etc) et analyse des échanges (courriers, courriels...) entre la Société et son client confortant les positions retenues dans la résolution des réclamations ;
- Appréciation de la conformité de la constatation des provisions pour créances douteuses ou litigieuses par rapport aux règles de provisionnement mises en place par les organes de gouvernance et par rapport aux jugements sur le caractère recouvrable des créances ;
- Examen de la régularité et de la permanence des principes et méthodes appliqués.

Evaluation et dépréciation des stocks de matières et fournitures consommables

Risque identifié

- Au 31 décembre 2020, le solde des stocks de matières premières s'élève à 126 739 KMAD .
- Les stocks sont évalués selon la méthode du coût moyen pondéré. Le montant de la dépréciation du stock des stocks est calculé, article par article, sur la base d'un modèle de dépréciation validé par le conseil d'administration, en tenant compte de l'antériorité du stock détenu et de sa rotation.
- Nous avons considéré que la valorisation et la dépréciation du stock est un point clé d'audit, compte tenu de l'importance des stocks dans le bilan, de la complexité de l'opération d'inventaire physique et de la méthode de calcul de la provision pour dépréciation.

Notre réponse

Les travaux effectués correspondent principalement aux procédures d'audit suivantes :

- Nous avons revu et analysé les méthodes et les principes appliqués par la direction pour la détermination des valeurs brutes et nettes des stocks au 31 décembre 2020.
- Nous avons assisté aux opérations d'inventaire physique des stocks en procédant à des comptages par sondage des articles et nous avons comparé les résultats obtenus avec l'inventaire permanent et les résultats de l'inventaire physique de la société.

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES

GROUPE CONSTANTIN

**AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE -
CONSEIL**

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –
Entrée A, N°.35 - Rabat



N°.4, Immeuble D, Résidence Al
Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL
YAZIDI, Hay RIAD – Rabat

- Nous avons validé par sondage le calcul des coûts moyens pondérés retenus par la Direction
- Nous avons également examiné les variations des coûts unitaires au 31 décembre 2020 par rapport à l'exercice précédent et avons analysé les variations les plus significatives et les variations jugées anormales
- Nous avons revu les calculs faits par la Direction pour déterminer le montant de la provision pour dépréciation des stocks, en tenant compte des articles à rotation lente et nous avons vérifié leur correcte évaluation et leur conformité par rapport à la méthode fixée par le conseil d'administration.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

RAPPORT GÉNÉRAL DES COMPTES SOCIAUX

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIÉS

GRUPE CONSTANTIN

**AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE -
CONSEIL**

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –
Entrée A, N°.35 - Rabat



N°.4, Immeuble D, Résidence Al
Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL
YAZIDI, Hay RIAD – Rabat

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Rabat, le 22 avril 2021

Les commissaires aux comptes

Cabinet El Ghazouli & Associés

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIÉS
AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL
Avenue Hassan II Résidence la Mamounia
Entrée A, Appt. 35 - Rabat Tél/fax 212.7.20.53.37
Tél : 212.7.20.75.86

Salah El Ghazouli

IFAC MAROC

IFAC MAROC
Appt 4, Imm. D, Rés. Al Yamama - Sect.9
Av. Al Yazidi - Hay Riad - Rabat
Tél.: 05 37 68 37 38 - Fax: 05 37 68 07 79

Abdelkrim Aazibou

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES

GROUPE CONSTANTIN

AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE -
CONSEIL

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –
Entrée A, N°.35 - Rabat



N°.4, Immeuble D, Résidence Al
Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL
YAZIDI, Hay RIAD – Rabat

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS SA
78, Quartier Industriel Takadoum - Rabat

Rapport des commissaires aux comptes sur les états financiers consolidés de JET CONTRACTORS SA

Exercice du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020

AUDIT DES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société JET CONTRACTORS et de ses filiales, qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2020, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 946 736 339 MAD dont un bénéfice net consolidé de 2 907 202 MAD.

Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 22 mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire liée au Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2020, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES

GROUPE CONSTANTIN

AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE -
CONSEIL

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –
Entrée A, N°35 - Rabat



N°4, Immeuble D, Résidence Al
Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL
YAZIDI, Hay RIAD – Rabat

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-

RAPPORT GÉNÉRAL DES COMPTES CONSOLIDÉS

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIÉS

GROUPE CONSTANTIN

**AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE -
CONSEIL**

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia –
Entrée A, N°35 - Rabat



N°4, Immeuble D, Résidence Al
Yamama, Secteur 9 lot 20- Avenue AL
YAZIDI, Hay RIAD – Rabat

détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Rabat, le 22 avril 2021

Les commissaires aux comptes

Cabinet El Ghazouli & Associés

CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIÉS
AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL
Avenue Hassan II Résidence la Mamounia
Entrée A, Appt. 35 - Rabat Tél/Fax 212.7.20.53.37
Tél : 212.7.20.75.93

Salah El Ghazouli

IFAC MAROC

IFAC MAROC
Appt 4, Imm. D, Rés. Al Yamama - Sect. 9
Av. Al Yazidi - Hay RIAD - Rabat
Tél.: 05 37 68 37 36 - Fax: 05 37 68 07 79

Abdelkrim Aazibou

ETAT DES HONORAIRES

Etat des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

	El ghazouli & associés						IFAC					
	Montant			%			Montant			%		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés												
*Émetteur	180 000,00	180 000,00	180 000,00	60%	66%	60%	180 000,00	180 000,00	180 000,00	77%	81%	69%
*Filiales	52 500,00	52 500,00	52 500,00	17%	19%	17%	52 500,00	42 500,00	52 500,00	23%	19%	20%
*Ar Factory	40 000,00	40 000,00	40 000,00	13%	15%	13%						
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du Commissaire aux comptes												
Émetteur	30 000,00		30 000,00	10%		10%			30 000,00			11%
Total général	302 500,00	272 500,00	302 500,00	100%	100%	100%	232 500,00	222 500,00	262 500,00	100%	100%	100%
* en dirhams						* en dirhams						

La filiale MCA a nommé en 2019, le cabinet Grant Thornton pour les travaux de commissariat aux comptes. Leurs honoraires sont les suivants :

	2018	2019	2020
	150 000,00	150 000,00	175 000,00

* en dirhams

La filiale Jet Contractors Holding France (dont le siège est en France, comptabilité française) dispose d'un commissariat aux comptes (Aziz Ghyati) .

Les honoraires liés à ses missions d'audit légal sont :

	2018	2019	2020
	34 171,80	38 752,20	39 366,36

* en dirhams

RAPPORT DE GESTION

PARTIE 06





PARTIE I : PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE JET CONTRACTORS

A_ Analyse détaillée des postes du bilan et de son évolution

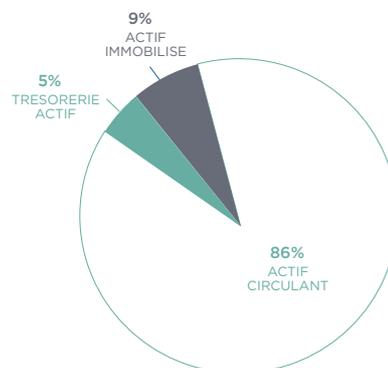
Le total bilan de Jet Contractors s'élève au 31/12/2020 à 2 981 810 158,00 Dhs contre 2 724 419 613,14 Dhs au 31/12/2019.

Actif	2020	%	Passif	2020	%
Actif Immobilisé	268 856 562,10	9%	Financement Permanent	1 285 519 902,34	43%
Actif Circulant	2 578 606 007,74	86%	Passif Circulant	1 283 136 573,74	43%
Trésorerie Actif	134 347 588,16	5%	Trésorerie Passif	413 153 681,92	14%
Total Actif	2 981 810 158,00	100%	Total Passif	2 981 810 158,00	100%

1_Structure du bilan

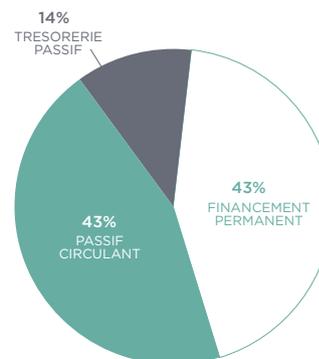
STRUCTURE ACTIF

Comme l'indique ce graphique, l'actif total est dominé par l'actif circulant à hauteur de 86%, suivi de l'actif immobilisé pour 9% et de la trésorerie actif qui représente 5% du total actif.



STRUCTURE PASSIF

Quant au passif, le financement permanent et le passif circulant se partagent 86% à part égale pour 43% chacun, alors que la trésorerie passif ne représente que 14% du total passif.



2_Éléments composant l'actif

L'actif s'articule autour de 3 grandes masses :

A_Actif immobilisé

L'actif immobilisé Brut a connu au 31/12/2020 une légère diminution de 1% par rapport au 31/12/2019.

ACTIF IMMOBILISE	2020			2019		
	Brut	Amortissement	Net	Brut	Amortissement	Net
Immobilisations en non valeurs	9 665 794,42	2 677 169,38	6 988 625,04	11 584 594,89	9 094 552,96	2 490 041,93
Immobilisations incorporelles	3 850 996,28	2 910 062,72	940 933,56	3 526 362,44	2 546 238,47	980 123,97
Immobilisations corporelles	103 390 819,95	43 557 623,42	59 833 196,53	85 675 136,71	37 772 359,47	47 902 777,24
Immobilisations financières	213 002 136,29	11 950 594,18	201 051 542,11	232 529 376,81	11 905 353,18	220 624 023,63
Ecart de conversion actif	42 264,86		42 264,86	166 624,26	-	166 624,26
Total	329 952 011,80	61 095 449,70	268 856 562,10	333 482 095,11	61 318 504,08	272 163 591,03

Les variations ont touché les postes suivants :

Les immobilisations en non valeurs, avec une diminution de 17%, passant de 11 584 594,89 Dhs au 31/12/2019 à 9 665 794,42 Dhs au 31/12/2020. Cette diminution résulte du retrait des frais relatifs à la mise en Leasback opérée en 2015 totalement amortis pour 8 350 542,47 Dhs atténuée par les frais d'émission de l'emprunt obligataire pour 6 325 000,00 Dhs.

Les immobilisations incorporelles, avec une augmentation de 9% pour un montant de 3 850 996,28 Dhs au 31/12/2020 correspondant à l'achat d'une licence pour un montant de 75 833,84 Dhs et aux frais d'assistance de refonte du système d'information pour un montant de 248 800,00 Dhs;

Les immobilisations corporelles, avec une hausse de 21% passant de 85 675 136,71 Dhs au 31/12/2019 à 103 390 819,95 Dhs au 31/12/2020, cette hausse s'explique par l'achat d'un nouveau local commercial pour une valeur de 1 697 122,26 Dhs, des acquisitions d'immobilisations de nature diverses pour une valeur de 26 286 393,02 Dhs et des cessions, principalement dans le cadre de Lease back pour une valeur brute de 20 075 509,37 Dhs;

Les immobilisations financières, avec une diminution de 8%, passant de 232 529 376,81 Dhs au 31/12/2019 à 213 002 136,29 Dhs au 31/12/2020, ceci s'explique principalement par le remboursement du compte courant de la filiale JET PRIM pour un montant de 24 262 800,00 Dhs.

B_ Actif circulant

Au 31/12/2020, L'actif circulant Brut a connu une augmentation de 4% par rapport au 31/12/2019, il se présente comme suit :

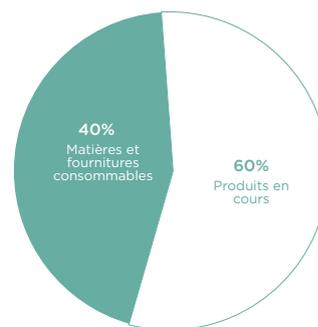
ACTIF CIRCULANT	2020			2019		
	Brut	Amortissement	Net	Brut	Amortissement	Net
Stocks	319 094 107,69	27 498 262,76	291 595 844,93	244 272 933,66	22 992 520,16	221 280 413,50
Créances de l'actif circulant	2 402 351 227,18	117 540 118,59	2 284 811 108,59	2 373 572 660,15	148 347 484,42	2 225 225 175,73
Ecart de conversion - actif	2 199 054,22		2 199 054,22	2 597 874,97		2 597 874,97
Total	2 723 644 389,09	145 038 381,35	2 578 606 007,74	2 620 443 468,78	171 340 004,58	2 449 103 464,20

Stocks

Stocks	Brut	Provisions	Net	%
Matières et fournitures consommables	126 738 996,52	27 498 262,76	99 240 733,76	40%
Produits en cours	192 355 111,17		192 355 111,17	60%
Total	319 094 107,69	27 498 262,76	291 595 844,93	100%

STOCK

Le stock de Jet Contractors est réparti entre le stock des produits en cours à hauteur de 60% et du stock de matières et fournitures consommables à hauteur de 40%.



Le stock de matières et fournitures consommables est provisionné à hauteur de 27 498 262,76 Dhs.

Evolution des créances de l'actif circulant

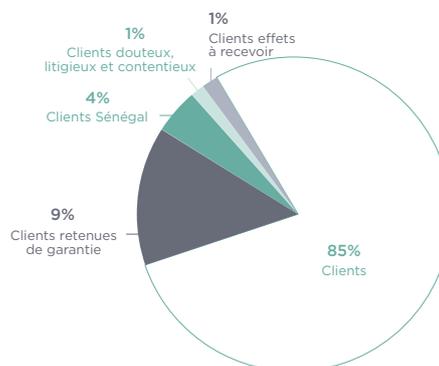
Créances de l'actif circulant	Brut	Provisions	Net	%
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	33 029 190,61		33 029 190,61	1,5%
Clients et comptes rattachés	2 124 043 242,00	99 568 411,63	2 024 474 830,37	88%
Etat	194 768 661,03		194 768 661,03	8%
Autres débiteurs	34 427 931,54	17 971 706,96	16 456 224,58	1,5%
Comptes de régularisation Actif	16 082 202,00		16 082 202,00	1%
Total	2 402 351 227,18	117 540 118,59	2 284 811 108,59	100%

Le poste clients et comptes rattachés représente 88% des créances de l'actif circulant, avec une valeur brute au 31/12/2020 de 2 124 043 242,00 Dhs contre 2 118 171 519,87 Dhs au 31/12/2019, ce poste est réparti comme suit :

Clients et comptes rattachés	Montant	%
Clients	1 812 374 424,58	85%
Clients Sénégal	92 034 442,81	4%
Clients retenues de garantie	191 764 004,51	9%
Clients douteux, litigieux et contentieux	18 571 976,70	1%
Clients effets à recevoir	9 298 393,40	1%
Total	2 124 043 242,00	100%

CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

Le poste clients et comptes rattachés au 31/12/2020 est dominé par les clients à 85% suivi des clients Sénégal à 4%, clients retenues de garantie à hauteur de 9%, clients douteux, litigieux et contentieux de 1%, ainsi clients effets à recevoir qui représente 1%



Cette créance est provisionnée à hauteur de 99 568 411,63 Dhs.

Le poste Autres débiteurs est constitué des créances sur les cessions des immobilisations pour une valeur de 6 082 516,09 Dhs, des intérêts sur le compte courant pour une valeur de 24 414 527,65 Dhs et des consignations en douane pour 2 447 149,00 Dhs. Ce poste est provisionné à hauteur de de 17 971 706,96 Dhs.

Ecart de conversion-Actif

L'écart de conversion-actif s'élève à 2 199 054,22 Dhs au 31/12/2020 contre 2 597 874,97 Dhs au 31/12/2019, il représente un gain de change sur les opérations en devise.

C_ Trésorerie actif

TRESORERIE ACTIF	2020	2019	%
Chèques et valeurs à encaisser		2 039 446,94	-100%
Banque, T.G. et C.C.P.	133 674 831,18	1 088 289,52	12183%
Caisse, Régies d'avances et accreditifs	672 756,98	26 821,45	2408%
Total	134 347 588,16	3 154 557,91	4159%

La trésorerie-actif est passée de 3 152 557,91 Dhs au 31/12/2019 à 134 347 588,16 Dhs au 31/12/2020.

3_Éléments composant le passif

Le passif s'articule autour de 3 grandes masses :

PASSIF	2020	2019	%
Financement Permanent	1 285 519 902,34	1 039 665 789,48	24%
Passif Circulant	1 283 136 573,74	1 297 803 982,40	-1%
Trésorerie Passif	413 153 681,92	386 949 841,26	7%
Total	2 981 810 158,00	2 724 419 613,14	9%

A_ Financement permanent

FINANCEMENT PERMANENT	2020	2019	%
Capitaux Propres	864 997 768,29	896 072 223,03	-3%
Capitaux Propres Assimilés	6 044 452,43	6 832 844,50	-12%
Dettes De Financement	414 429 752,62	136 758 033,95	203%
Ecarts De Conversion - Passif	47 929,00	2 688,00	1683%
Total	1 285 519 902,34	1 039 665 789,48	24%

Le financement permanent de la société Jet Contractors a connu une hausse de 24% passant de 1 039 665 789,48 Dhs au 31/12/2019 à 1 285 519 902,34 Dhs au 31/12/2020.

Les évolutions de cette rubrique portent principalement sur les dettes de financement qui passent de 136 758 033,95 Dhs au 31/12/2019 à 414 429 752,62 Dhs au 31/12/2020.

Ceci s'explique par l'émission d'un emprunt obligataire d'un montant global de 200 000 000,00 Dhs d'une maturité de 7 ans, divisé en deux tranches non cotées, une à taux fixe et une à taux révisable, cette opération ayant pour objectif d'accompagner le plan de développement et de financer le besoin en fonds de roulement de Jet Contractors ; ainsi que par la souscription au crédit moyen terme DAMANE RELANCE via le CIH pour soutenir la relance de l'activité pour un montant de 100 000 000,00 Dhs.

B_ Passif circulant

PASSIF CIRCULANT	2020	2019	%
Dettes Du Passif Circulant	1 268 272 999,25	1 282 664 970,11	-1%
Autres Provisions Pour Risques Et Charges	13 265 474,65	13 568 210,80	-2,2%
Ecarts De Conversion - Passif (Éléments Circulants)	1 598 099,84	1 570 801,49	2%
Total	1 283 136 573,74	1 297 803 982,40	-1%

Le passif circulant a connu une diminution de 1% par rapport au 31/12/2019 pour s'établir à 1 283 136 573,74 Dhs au 31/12/2020.

Les dettes du passif circulant

DETTES DU PASSIF CIRULANT	2020	2019	%
Fournisseurs Et Comptes Rattachés	680 903 042,87	789 079 127,41	-14%
Clients Crédeurs, Avances Et Acomptes	217 786 165,65	47 995 839,58	354%
Personnel	4 198 456,41	3 183 263,02	32%
Organismes Sociaux	1 067 807,93	1 436 522,72	-26%
Etat	326 076 901,24	319 516 716,34	2%
Comptes D'associés	20 000 000,00	25 000 000,00	-20%
Autres Créanciers	2 623 999,77	83 836 193,88	-97%
Comptes De Régularisation - Passif	15 616 625,38	12 617 307,16	24%
Total	1 268 272 999,25	1 282 664 970,11	-1%

Les dettes du passif circulant ont connu une diminution de 1% passant de 1 282 664 970,11 Dhs au 31/12/2019 à 1 268 272 999,25 Dhs au 31/12/2020, les principales variations ont touché les postes suivants :

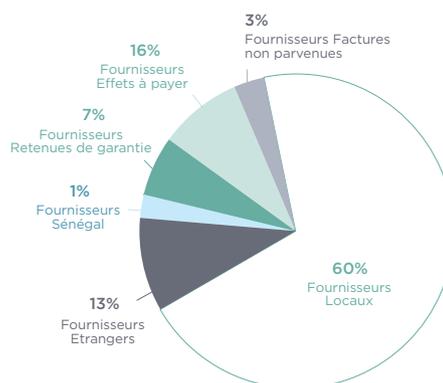
Fournisseurs et comptes rattachés, enregistrant une diminution de 14% par rapport au 31/12/2019,

dominés par les fournisseurs locaux comme le démontre le tableau ci-dessous :

Fournisseurs et comptes rattachés	Montant	%
Fournisseurs Locaux	409 211 619,14	60%
Fournisseurs Etrangers	87 214 315,64	13%
Fournisseurs Sénégal	2 393 961,85	1%
Fournisseurs Retenues de garantie	52 849 915,41	7%
Fournisseurs Effets à payer	107 328 345,43	16%
Fournisseurs Factures non parvenues	21 904 885,40	3%
Total	680 903 042,87	100%

FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

Le poste fournisseurs et comptes rattachés au 31/12/2020 est dominé par les fournisseurs locaux à raison de 60% suivi des effets à payer pour 16%, des fournisseurs étrangers pour 14%, des retenues de garantie pour 7% des fournisseurs factures non parvenues qui représentent 3%.



Clients créditeurs, avances et acomptes : Passant de 47 995 839,58 Dhs au 31/12/2019 à 217 786 165,65 Dhs au 31/12/2020 enregistrant une augmentation de 354%.

Comptes d'associés : Ce poste qui s'élève à 20 000 000,00 Dhs a connu un remboursement de 20% du complément de prix relatif à l'acquisition de MCA réparti entre la société AR CORPORATION et M. Amine DAOUDI.

Autres provisions pour risques et charges :

Les autres provisions pour risques et charges passent de 13 568 210,80 Dhs au 31/12/2019 à 13 265 474,65 Dhs au 31/12/2020.

Autres créanciers : Ce poste a connu une forte diminution de 97% par rapport au 31/12/2019, cette diminution s'explique par le remboursement total de l'encours des billets de trésorerie.

Comptes de régularisation-passif : En augmentation de 24% par rapport au 31/12/2019, pour s'établir à 15 616 625,38 Dhs, ceci correspond principalement aux intérêts courus non échus suite à l'émission de l'emprunt obligataire de 200 000 000,00 Dhs pour lequel les intérêts sont payés le 17 Août de chaque année.

Ecarts de conversion - Passif :

Les écarts de conversion - Passif ont connu une légère hausse passant de 1 570 801,49 Dhs au 31/12/2019 à 1 598 099,84 Dhs au 31/12/2020

C_ Trésorerie passif

TRESORERIE PASSIF	2020	2019	%
Crédits D'escompte	10 092 934,64	4 318 661,00	134%
Crédits De Trésorerie	231 112 631,20	172 785 965,86	34%
Banques (Soldes Créditeurs)	171 948 116,08	209 845 214,40	-18%
Total	413 153 681,92	386 949 841,26	7%

La trésorerie-passif est passée de 386 949 841,26 Dhs au 31/12/2019 à 413 153 681,92 Dhs au 31/12/2020, enregistrant une augmentation de 7%.

PARTIE I : PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE JET CONTRACTORS

B_ Analyse détaillée des postes du compte de résultat et de son évolution

Le compte de résultat fait ressortir un résultat net négatif de 31 074 454,74 Dhs, les résultats intermédiaires se présentent comme suit:

CPC	2020	2019	%
Résultat d'exploitation	30 882 430,14	171 119 284,94	-82%
Résultat financier	-41 768 491,29	- 26 614 435,01	57%
Résultat courant	- 10 886 061,15	144 504 849,93	-108%
Résultat non courant	- 1 351 857,99	- 989 371,93	37%
Résultat avant impôts	- 12 237 919,14	143 515 478,00	-109%
Impôts sur les résultats	18 836 535,60	51 612 899,00	-64%
Résultat net	-31 074 454,74	91 902 579,00	-134%

A_ Résultat d'exploitation

En 2020, le résultat d'exploitation de Jet Contractors s'élève à 30 882 430,14 Dhs contre 171 119 284,94 Dhs en 2019, ci-dessous les variations des produits et des charges liées à ce cycle :

RESULTAT D'EXPLOITATION	2020	2019	%
Produits d'exploitation	1 487 342 222,58	1 723 957 464,59	-14%
Ventes de marchandises (en l'état)	10 627 970,99	23 305 314,48	
Ventes de biens et services produits	1 231 464 872,03	1 589 297 798,56	
Chiffres d'affaires	1 242 092 843,02	1 612 603 113,04	-23%
Variation de stock de produits	80 438 208,07	- 21 657 038,94	
Subvention d'exploitation	82 500,00		
Reprises d'exploitation; transfert de charges	164 728 671,49	133 011 390,49	
Charges d'exploitation	1 456 459 792,44	1 552 838 179,65	-6%
Achats revendus de marchandises	9 415 379,16	20 365 134,40	
Achats consommés de matières et de fournitures	1 139 968 801,43	1 210 080 009,69	
Autres charges externes	94 879 886,96	92 180 215,36	
Impôts et taxes	9 857 865,23	3 806 645,25	
Charges de personnel	55 275 113,74	50 339 944,68	
Autres charges d'exploitation	580 000,00	3 082 889,25	
Dotations d'exploitation	146 482 745,92	172 983 341,02	
Total	30 882 430,14	171 119 284,94	-82%

Produits d'exploitation :

Les produits d'exploitation passent de 1 723 957 464,59 Dhs en 2019 à 1 487 342 222,58 Dhs en 2020 enregistrant une diminution de 14% sous l'impact des éléments détaillés ci-dessous. :

ÉLÉMENTS	2020	2019	%
Produits d'exploitation	1 487 342 222,58	1 723 957 464,59	-14%
Ventes de marchandises (en l'état)	10 627 970,99	23 305 314,48	
Ventes de biens et services produits	1 231 464 872,03	1 589 297 798,56	
Chiffres d'affaires	1 242 092 843,02	1 612 603 113,04	-23%
Variation de stock de produits	80 438 208,07	-21 657 038,94	
Subvention d'exploitation	82 500,00		
Reprises d'exploitation; transfert de charges	164 728 671,49	133 011 390,49	

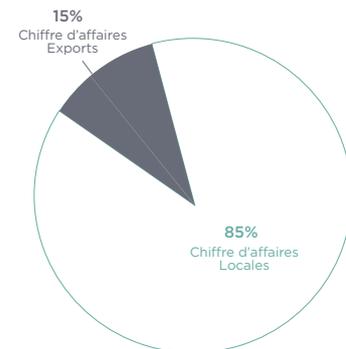
Analyse du chiffre d'affaires

Au titre de l'exercice 2020, le chiffre d'affaires de Jet Contractors s'élève à 1 242 092 843,02 Dhs contre 1 612 603 113,04 Dhs en 2019.

ANALYSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE :

Le chiffre d'affaires à l'export représente 15% du chiffre d'affaires total réalisé en 2020 pour une valeur de 186 478 471,03 Dhs enregistrant une hausse de 289% par rapport à 2019 où le chiffre d'affaire à l'export était de 47 955 715,57 Dhs.

CHIFFRE D'AFFAIRES	MONTANT	%
Chiffre d'affaires Locales	1 055 614 371,99	85%
Chiffre d'affaires Exports	186 478 471,03	15%
Total	1 242 092 843,02	100%

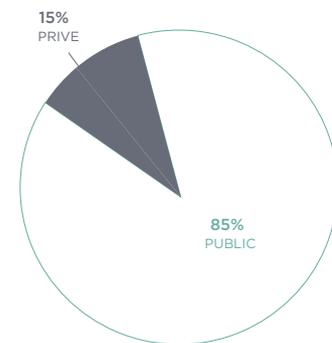


CA LOCALES ET EXPORT

ANALYSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR TYPOLOGIE DE CLIENTS :

85% du chiffre d'affaires a été réalisé avec des établissements publics et 15% avec le secteur Privé

CHIFFRE D'AFFAIRES	MONTANT	%
PUBLIC	1 058 511 646,10	85%
PRIVE	183 581 196,92	15%
Total	1 242 092 843,02	100%



CA PAR TYPOLOGIE DE CLIENTS

Analyse de la variation de stocks de produits :

La variation de stocks de produits représente la différence entre le stock final et le stock initial de produits encours au 31/12/2020, cette variation s'élève à 80 438 208,07 Dhs.

Analyse des reprises d'exploitation ; transfert de charges :

Sont enregistrées à ce niveau, les reprises sur dotations d'exploitation aux provisions constituées en 2019, celle-ci portent sur des provisions pour risques et charges pour un montant de 10 970 335,83 Dhs et des provisions pour dépréciation de l'actif circulant pour un montant de 153 758 335,66Dhs.

Les charges d'exploitation

ÉLÉMENTS	2020	2019	%
Charges d'exploitation	1 456 459 792,44	1 552 838 179,65	-6%
Achats revendus de marchandises	9 415 379,16	20 365 134,40	-54%
Achats consommés de matières et de fournitures	1 139 968 801,43	1 210 080 009,69	-6%
Autres charges externes	94 879 886,96	92 180 215,36	3%
Impôts et taxes	9 857 865,23	3 806 645,25	159%
Charges de personnel	55 275 113,74	50 339 944,68	10%
Autres charges d'exploitation	580 000,00	3 082 889,25	-81%
Dotations d'exploitation	146 482 745,92	172 983 341,02	-15%

Les charges d'exploitation ont enregistré une baisse de 6%, passant de 1 552 838 179,65 Dhs en 2019 à 1 456 459 792,44 Dhs en 2020, tirée principalement par :

Les achats consommés de matières et fournitures qui sont passés de 1 210 080 009,69 Dhs en 2019 à 1 139 968 801,43 Dhs en 2020 avec une baisse de 6% ;

Les autres charges externes pour 94 879 886,96 Dhs en 2020 contre 92 180 215,36 Dhs en 2019 en augmentation de 3% ;

Les autres charges d'exploitation avec 580 000,00 Dhs en 2020 contre 3 082 889,25 Dhs en 2019;

Les dotations d'exploitation constituées essentiellement des dotations d'exploitation aux provisions pour dépréciation des créances clients pour un montant de 99 568 411,63 Dhs, des dotations d'exploitation aux provisions pour dépréciation des stocks pour un montant de 27 498 262,76 Dhs, des dotations d'exploitation aux provisions pour risques et charges de 11 066 420,45 Dhs et des dotations aux amortissements des immobilisations pour 8 349 651,08 Dhs.

B_ Résultat financier

RESULTAT FINANCIER	2020	2019	%
Produits Financiers	37 333 498,72	46 898 304,53	-20%
Charges Financières	79 101 990,01	73 512 739,54	8%
Total	-41 768 491,29	-26 614 435,01	-57%

Le résultat financier en 2020 fait apparaître une perte financière de 41 768 491,29 Dhs contre une perte de 26 614 435,01 Dhs en 2019. Cette variation s'explique essentiellement par la baisse des intérêts passant de 5 603 363,95 Dhs en 2019 à 2 187 960,23 en 2020

En 2020, les charges financières sont constituées des :
Charges d'intérêts pour un montant de 41 614 578,01 Dhs ;
Dotations financières pour un montant de 32 121 355,34 Dhs ;
Pertes de change pour un montant de 5 366 056,66 Dhs.

C_ Résultat courant

RESULTAT COURANT	2020	2019	%
Resultat D'exploitation	30 882 430,14	171 119 284,94	-82%
Resultat Financier	-41 768 491,29	- 26 614 435,01	-57%
Total	- 10 886 061,15	144 504 849,93	-108%

Le résultat courant de 2020 fait apparaître une variation négative de 108%.

D_ Résultat non courant

RESULTAT NON COURANT	2020	2019	%
Produits Non Courants	22 388 862,46	14 424 784,90	55%
Charges Non Courantes	23 740 720,45	15 414 156,83	54%
Total	- 1 351 857,99	- 989 371,93	-37%

L'activité non courante de Jet Contractors en 2020 a enregistré un déficit de 1 351 857,99 Dhs contre un déficit de 989 371,93 Dhs en 2019.

E_ Résultat net de l'exercice

RESULTAT NET	2020	2019	%
Résultat Avant Impôts	- 12 237 919,14	143 515 478,00	-109%
Impôts Sur les résultats	18 836 535,60	51 612 899,00	-64%
Total des Produits	1 547 064 583,76	1 785 280 554,02	-13%
Total des Charges	1 578 139 038,50	1 693 377 975,02	-7%
Total	- 31 074 454,74	91 902 579,00	-134%

Le résultat avant impôt s'établi à - 12 237 919,14 Dhs au 31/12/2020, en diminution de 109% par rapport au 31/12/2019. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés qui s'élève à 18 836 535,60 Dhs au 31/12/2020, le résultat net de l'exercice 2020 a enregistré un déficit de 31 074 454,74 Dhs en diminution de 134% par rapport au 31/12/2019

PARTIE I : PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE JET CONTRACTORS

C_ Analyse Financière

A_ Fonds de roulement

FOND DE ROULEMENT (EN MDHS)	2018	2019	2020
Financement Permanent	932,50	1 039,67	1 285,52
Actif Immobilisé	241,57	272,16	268,86
FR (Financement Permanent - Actif Immobilisé)	690,93	767,50	1 016,66

FONDS DE ROULEMENT

Suite à l'émission de l'emprunt obligataire de 200 MDhs, et au crédit moyen terme DAMANE RELANCE du CIH de 100 Mdhs, le fonds de roulement est passé de 767,50 Mdhs au 31/12/2019 à 1 016,66 Mdhs au 31/12/2020, en progression de 32%.



B_ Rentabilité des capitaux propres

RENTABILITE DES CAPITEAUX PROPRES (EN MDHS)	2018	2019	2020
Résultat Net	105,34	91,90	- 31,07
Capitaux Propres	624,83	902,91	871,04
ROE (Résultat Net/ Capitaux Propres)	17%	10%	-4%

RENTABILITE DES CAPITAUX PROPRES

Le taux de rendement des capitaux propres sur la période étudiée est passé de 17% en 2018 à -4% en 2020.



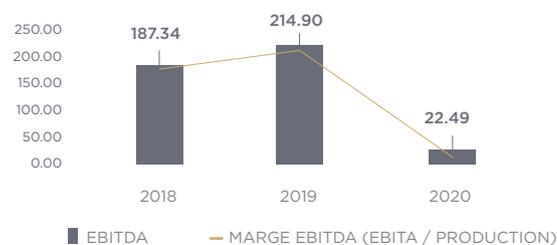
C_ EBITDA

EBITDA (EN MDHS)	2018	2019	2020
EBITDA	187,34	214,90	22,49
Marge EBITDA (EBITA / Production)	12%	14%	2%

EBITDA

Il est noter que L'EBITDA est passé de 214,90 Mdhs au 31/12/2019 à 22,49 Mdhs au 31/12/2020 enregistrant une baisse de 90%.

La marge d'EBITDA quant à elle a enregistré cette année un taux de 2% contre 14% au 31/12/2020.

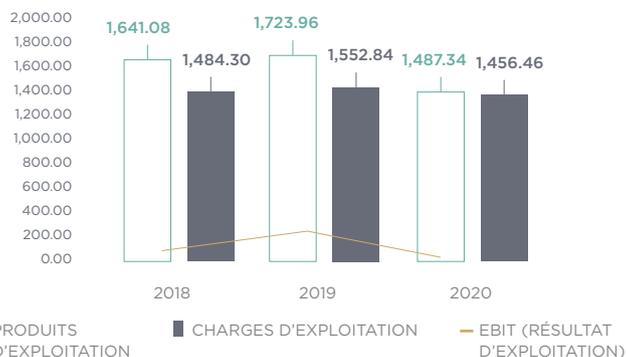


D_ EBIT

EBIT (EN MDHS)	2018	2019	2020
Produits D'exploitation	1 641,08	1 723,96	1 487,34
Charges D'exploitation	1 484,30	1 552,84	1 456,46
Ebit (Résultat D'exploitation)	156,78	171,12	30,88

EBIT

Le résultat d'exploitation était de 156,78 MDhs en 2018, puis il a connu une hausse en 2019 où il s'est établi à 171,12 MDhs. En 2020, le résultat d'exploitation est de 30,88 MDhs avec une diminution de 82%.

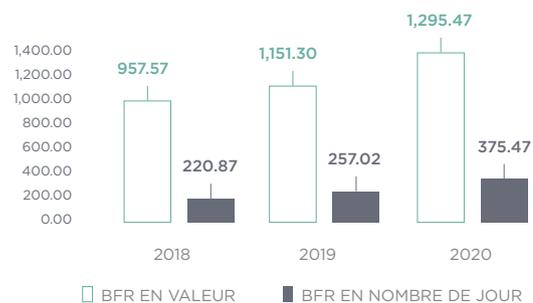


E_ Besoin en fonds de roulement

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (EN MDHS)	2018	2019	2020
Actif circulant	1 970,40	2 449,10	2 578,61
Passif circulant	1 012,83	1 297,80	1 283,14
BFR en valeur (Actif circulant - Passif circulant)	957,57	1 151,30	1 295,47
Chiffre d'affaires	1 560,78	1 612,60	1 242,09
BFR en nombre de jour de CA	220,87	257,02	375,47

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

Le besoin en fonds de roulement représente un montant de 1 295,47 Mdhs, rapporté au chiffre d'affaires, ce dernier se détériore de 118 jours par rapport au 31/12/2019 s'établissant à 375 jours de chiffre d'affaires au 31/12/2020.



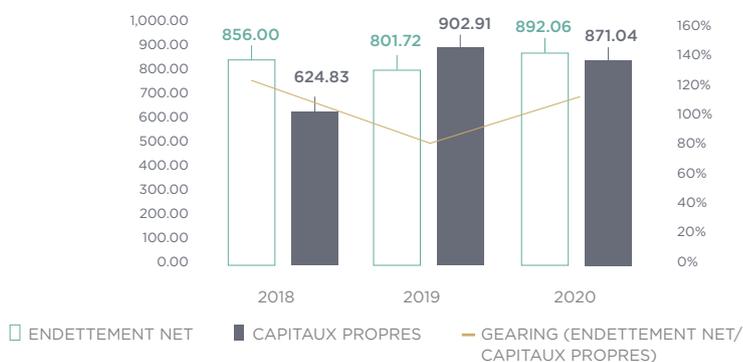
F_ GEARING

ENDETTEMENT NET (EN MDHS)	2018	2019	2020
Dettes De Financement	307,55	136,76	414,43
Trésorerie Nette	- 266,63	- 383,80	- 278,81
Encours De Credit Bail	231,82	200,17	198,82
Billet Trésorerie	50,00	81,00	-
EN (Df - Tn -Tvp + Cb + Bt)	856,00	801,72	892,06

GEARING (EN MDHS)	2018	2019	2020
Endettement net	856,00	801,72	892,06
Capitaux propres	624,83	902,91	871,04
GEARING (Endettement Net/Capitaux Propres)	137%	89%	102%

GEARING

De 2019 à 2020, le GEARING a connu une amélioration, passant de 89% à 102%.

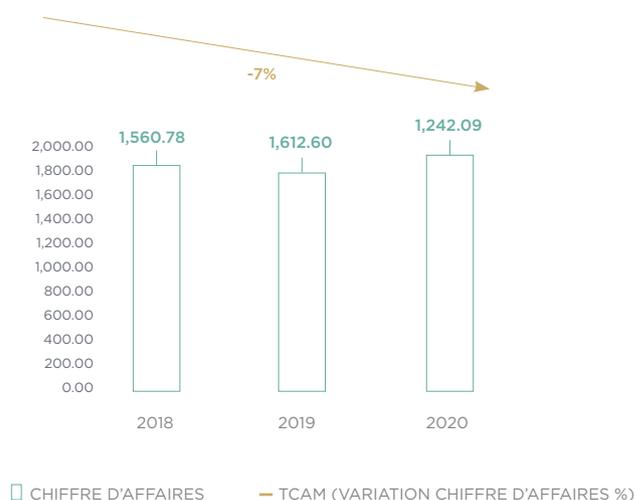


G_ Chiffre d'affaires

CHIFFRE D'AFFAIRES (EN MDHS)	2018	2019	2020
Chiffre d'affaires	1 560,78	1 612,60	1 242,09
TCAM (Variation Chiffre d'affaires %)		-7%	

CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires enregistre un taux de croissance moyen négatif sur les trois dernières années de -7% pour s'établir à 1 242,09 MDhs en 2020.



H_ Résultat Net

RESULTAT NET (EN MDHS)	2018	2019	2020
RESULTAT NET	105,34	91,90	-31,07
Marge RN	7%	6%	-2%

RESULTAT NET

Le résultat net s'élève à -31,07 MDhs en 2019 avec une marge nette -2%.



PARTIE II : COMPTES SOCIAUX DES FILIALES

1_MCA

■ Résultat d'exploitation

La société MCA a connu une hausse du chiffre d'affaires de 9,68%, atteignant 355 953 340,68 Dhs en 2020 contre 324 548 469,42Dhs en 2019. La société MCA a enregistré un résultat d'exploitation de 27 575 958,60Dhs contre 37 729 738,15Dhs en régression de -27% par rapport à l'année précédente.

■ Résultat financier

Le résultat financier de MCA s'élève cette année à -3 195 641,23 Dhs contre -2 120 631,73Dhs en 2019.

■ Résultat non courant

L'activité non courante de la société MCA en 2020 a enregistré un résultat de -1 000 600,28Dhs contre 220 255,98Dhs en 2019.

■ Résultat net

MCA dégage un résultat avant impôt de 23 379 717,09Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 9 203 428,00Dhs, le résultat net de 2020 s'élève à 14 176 289,09 Dhs en baisse de 45% par rapport à 2019

3_BE ARCH

■ Résultat d'exploitation

L'activité de la société Be Arch a été marquée par une baisse du chiffre d'affaires de 16,52% soit 46 781 818,06 en 2020 contre 56 042 629,08Dhs en 2019.

Le résultat d'exploitation de la société Be Arch a diminué de 68,52% passant de 3 514 112,19 Dhs en 2019 à 1 106 115,38 Dhs cette année

■ Résultat financier

Le résultat financier de BE ARCH s'élève cette année à -819 757,40 Dhs contre -463 790,79 Dhs en 2019.

■ Résultat non courant

L'activité non courante de la société a enregistré un déficit de 38 666,58 Dhs en 2020 contre un déficit de 11 718,19 Dhs en 2019.

■ Résultat net

Be Arch dégage un résultat avant impôt de 247 691,40 Dhs. Déduction faite de l'impôt sur les sociétés qui est 233 910,00 Dhs, le résultat net de 2020 s'élève à 13 781,40 Dhs en baisse de 99,46% par rapport à 2019.

2_AR FACTORY

■ Résultat d'exploitation

La société AR Factory a connu une baisse du chiffre d'affaires de 20,92%, atteignant 80 347 320,84 Dhs en 2020 contre 101 598 976,92 Dhs en 2019.

Le résultat d'exploitation de la société AR Factory a enregistré un résultat d'exploitation de 12 735 050,28 Dhs en 2020 contre 20 207 045,91 Dhs en 2019 enregistrant une baisse de 37% par rapport à l'année précédente.

■ Résultat financier

Le résultat financier d'AR Factory s'élève cette année à -87 280,01 Dhs contre -186 079,05 Dhs en 2019.

■ Résultat non courant

L'activité non courante de la société AR Factory en 2020 a enregistré un résultat de -4 798 573,62 Dhs contre un résultat de 151 555,29 Dhs en 2019.

■ Résultat net

AR Factory dégage un résultat avant impôt de 7 849 196,65 Dhs.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 2 584 928,00 Dhs, le résultat net 2020 s'élève à 5 264 268,65 Dhs en baisse de 62,19% par rapport à 2019.

4_MEA MONTAGE

■ Résultat d'exploitation

La société Mea Montage a réalisé un chiffre d'affaires de 32 238 810,77Dhs en 2020 contre 33 494 511,39 Dhs en 2019.

Le résultat d'exploitation enregistré en 2020 est de 514 443,87Dhs contre 325 211,77 Dhs en 2019

■ Résultat financier

Le résultat financier est de -9 061,23Dhs en 2020 contre -11 451,27 Dhs en 2019.

■ Résultat non courant

Le résultat non courant est de 127,31Dhs en 2020 contre un résultat de 198 473,04 Dhs en2019.

■ Résultat net

Mea Montage dégage un résultat net de 344 306,95 Dhs en 2020 contre 178 057,54 Dhs en 2019 enregistrant une augmentation de 93,37%.

PARTIE II : COMPTES SOCIAUX DES FILIALES

5_CSJ

■ Résultat d'exploitation

La société CSK a réalisé un chiffre d'affaires de 2 788 921,19 Dhs en 2020 contre 2 029 071,43 Dhs en 2019 en progression de 37,45%.

Le résultat d'exploitation enregistré en 2020 est de -357 192,20Dhs contre 87 718,57 Dhs en 2019.

■ Résultat financier

Le résultat financier en 2020 est nul contre un résultat nul en 2019.

■ Résultat non courant

Le résultat non courant en 2020 est nul contre un résultat de - 782,00 Dhs en 2019.

■ Résultat net

CSK dégage un résultat net de -371 137,20 Dhs en 2020 contre un résultat de 76 790,57 Dhs en 2019.

7_SIM JET MEA

■ Résultat d'exploitation

La société Sim Jet MEA n'a pas réalisé de chiffre d'affaires en 2020.

Le résultat d'exploitation est de -51 316,78Dhs en 2020 contre -101 602,65 Dhs en 2019.

■ Résultat financier

Le résultat financier de la société Sim Jet MEA en 2020 est nul.

■ Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2020 est 18 579,18Dhs celui de 2019 était nul.

■ Résultat net

La société Sim Jet MEA dégage un résultat net déficitaire de -35 737,6 Dhs en 2020 contre un résultat net déficitaire aussi de 104 602,65Dhs en 2019.

6_JET PRIM

■ Résultat d'exploitation

La société Jet Prim a réalisé un chiffre d'affaires en 2020 qui s'élève à 26 698 742,86 Dhs.

Le résultat d'exploitation enregistré en 2020 est de 12 647 228,86 Dhs contre un résultat nul en 2019.

■ Résultat financier

Le résultat financier est de -1 097 567,50 Dhs en 2020 contre -2 807 049,52 Dhs en 2019.

■ Résultat non courant

Le résultat non courant est de 7 173 220,00 Dhs en 2020, il était 3,41Dhs en 2019.

■ Résultat net

Jet Prim dégage un résultat avant impôt positif de 11 549 603,3Dhs

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés qui s'élève à 2 083 699,00 Dhs, le résultat net de 2020 s'élève à 9 465 901,30 Dhs en 2020 contre -2 810 046,11 Dhs en 2019.

8_MEA WOOD

■ Résultat d'exploitation

Le chiffre d'affaires de Mea Wood augmente de 20,32%, atteignant 33 793 826,70 Dhs en 2020 contre 28 087 535,22 Dhs en 2019.

La société Mea Wood a enregistré un résultat d'exploitation de 4 455 906,11 Dhs contre 5 416 758,01 Dhs en 2019.

■ Résultat financier

Le résultat financier de la société Mea Wood en 2020 est de -282 598,27 Dhs contre un résultat négatif de -86 269,06 Dhs en 2019.

■ Résultat non courant

L'activité non courante de la société Mea Wood en 2020 a réalisé un résultat de -65 257,12 Dhs contre un résultat de -197 420,97 Dhs en 2019.

■ Résultat net

Mea Wood dégage un résultat avant impôt positif de 4 108 050,72 Dhs.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 1 206 049,00 Dhs, le résultat net de 2020 s'élève à 2 902 001,72 Dhs contre 3 135 271,98 Dhs l'année d'avant.

PARTIE II : COMPTES SOCIAUX DES FILIALES

9_JET ENERGY

■ Résultat d'exploitation

L'activité de Jet Energy a été marquée par une hausse de l'ordre de 34,61% de son chiffre d'affaires, avec 51 754 785,62 Dhs en 2020 contre 38 446 987,56 Dhs en 2019.

La société Jet Energy a enregistré un résultat d'exploitation de 6 980 627,70 Dhs contre 3 092 874,18 Dhs en 2019.

■ Résultat financier

Le résultat financier de la société Jet Energy en 2020 est de -1 265 449,47 Dhs contre -1 816 978,86 Dhs en 2019.

■ Résultat non courant

L'activité non courante de la société Jet Energy en 2020 a enregistré un résultat de -2 261,41 Dhs contre -82 877,25 Dhs en 2019.

■ Résultat net

Jet Energy dégage un résultat avant impôt de 5 712 916,82 Dhs.

Déduction faite de l'impôt sur les sociétés pour 2 030 188,29 Dhs, le résultat net de 2020 s'élève à 3 682 728,53 Dhs contre 411 668,07 Dhs en 2019.

10_JET CONTRACTORS HOLDING France

■ Résultat d'exploitation

La société Jet Contractors Holding France a réalisé un chiffre d'affaires de 2 226 271,03 Dhs en 2020 contre 17 428 255,17 Dhs en 2019.

Le résultat d'exploitation de Jet Contractors Holding France est de -254 565,28Dhs en 2020 contre 2 532 304,68 Dhs en 2019.

■ Résultat financier

Le résultat financier de Jet Contractors Holding France en 2020 passe à - 253 215,58 Dhs contre -353 268,89 Dhs.

■ Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2020 est de 41 660,29 Dhs.

■ Résultat net

JET CONTRACTORS HOLDING France dégage un résultat net déficitaire de 466 121Dhs contre un résultat bénéficiaire 2 448 501Dhs en 2019.

11_JET CONTRACTORS INTERNATIONAL

■ Résultat d'exploitation

La société Jet contractors international a réalisé un chiffre d'affaires qui s'élève à 44 618 398,15 Dhs en 2020.

Le résultat d'exploitation de Jet contractors international est de 8 705 162,95 Dhs en 2020 contre 908 733,30 Dhs en 2019.

■ Résultat financier

Le résultat financier enregistré en 2020 est de 33 730,65Dhs contre 6 665,37 Dhs.

■ Résultat non courant

Le résultat non courant enregistré en 2020 est -185,01Dhs contre 0.04Dhs en 2019.

■ Résultat net

Jet contractors international dégage un résultat net bénéficiaire de 8 738 708,59 Dhs en 2020 contre un résultat de 902 067,89Dhs en 2019.

PARTIE III : COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE JET CONTRACTORS

A_ Périmètre et méthode de consolidation

Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe JET CONTRACTORS ont été établis conformément aux normes marocaines telles que prescrites par le conseil national de la comptabilité en se référant à l'avis N°5.

Entité	31/12/2019				31/12/2020				Méthode de consolidation
	Société détentrice	% de contrôle	% d'intérêt		Société détentrice	% de contrôle	% d'intérêt		
JET CONTRACTORS	SOCIETE MERE				SOCIETE MERE				IG
AR FACTORY	JET CONTRACTORS	70,00%		70,00%	JET CONTRACTORS	70,00%		70,00%	IG
JET PRIM	JET CONTRACTORS	92.5%		92,50%	JET CONTRACTORS	92.5%		92,50%	IG
JET ENERGY	JET CONTRACTORS	98,00%		98,00%	JET CONTRACTORS	98,00%		98,00%	IG
MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	IG
MEAWOOD	JET CONTRACTORS	73,33%		73,33%	JET CONTRACTORS MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	73,33%		73,33%	IG
	MOROCCAN CONTRACTORS ASSOCIATES	20,00%	93,33 %	20,00%		93,33 %	20,00%	93,33 %	
BE ARCH	JET CONTRACTORS	80,00%		80,00%	JET CONTRACTORS	80,00%		80,00%	IG
MEA MONTAGE	MEA WOOD	100%		93,33%	MEA WOOD	100%		93,33%	IG
CSK	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	IG
SJM JET MEA	JET CONTRACTORS	99,99%		99,99%	JET CONTRACTORS	99,99%		99,99%	IG
JET CONTRACTORS Holding France	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	IG
JET CONTRACTORS INTERNATIONAL	JET Contractors HOLDING France	80,00%		80,00%	JET HOLDING France	80,00%		80,00%	IG
JET CONTRACTORS FZ	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	JET CONTRACTORS	100,00%		100,00%	IG

IG : Intégration globale

MEE : Mise en équivalence

Les retraitements portent sur :

- Les dettes et les créances réciproques ;
- Les produits et les charges intragroupe ;
- La marge sur facturation des filiales figurant dans les encours ;
- L'annulation des titres de participation, des prêts et emprunts ;
- Les résultats internes (dividendes distribués...)
- Les marges sur amortissements des immobilisations acquises en intragroupe ;
- Les dotations aux provisions pour dépréciation des titres de participation ;
- Les écarts de conversion ;
- L'écart d'acquisition ;
- Le traitement des comptes de la société mise en équivalence
- Les impôts différés.

PARTIE III : COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE JET CONTRACTORS

B_ Analyse détaillée des postes du bilan et de son évolution

Le total bilan consolidé Jet Contractors fait ressortir un montant de 3 169 539 051,72Dhs en 2020, avec une hausse de 12,5% par rapport à 2019 qui enregistrait un total de 2 826 078 633,48Dhs.

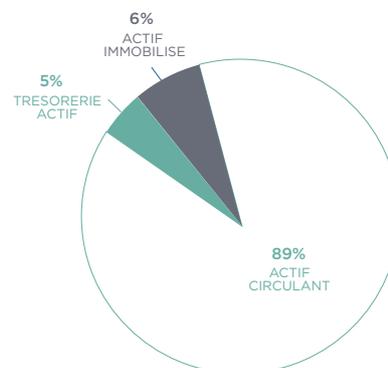
1_STRUCTURE DU BILAN

Le tableau ci-dessous présente la structure du bilan du groupe consolidé Jet Contractors pour l'exercice 2020 :

ACTIF	VAL	%	PASSIF	VAL	%
Actif Immobilisé	186 994 948,07	6%	Financement Permanent	1 422 121 609,75	45%
Actif Circulant	2 817 271 271,89	89%	Passif Circulant	1 265 783 246,14	40%
Trésorerie Actif	165 672 831,78	5%	Trésorerie Passif	482 034 195,85	15%
Total Actif	3 169 939 051,74	100%	Total Passif	3 169 939 051,74	100%

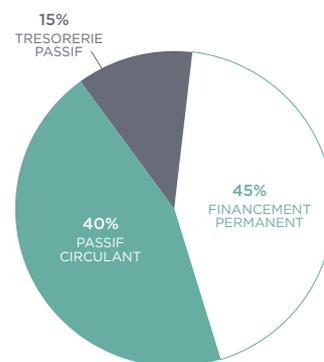
STRUCTURE ACTIF

Comme l'indique ce graphique, l'actif est dominé par l'actif circulant à hauteur de 89% composé principalement par la valeur des créances clients, des stocks et de l'état, suivi de l'actif immobilisé pour 6% et de la trésorerie actif qui représente 5% du total actif.



STRUCTURE PASSIF

Quant au passif, il se caractérise par une prédominance du financement permanent à 45% et du passif circulant à 40% alors que la trésorerie passive ne représente que 15% du total passif.



2_ELÉMENT COMPOSANT L'ACTIF

ACTIF IMMOBILISE	2020	2019	EVOLUTION %
Actif Immobilisé	186 994 948,07	177 240 183,43	6%
Actif Circulant	2 817 271 271,89	2 629 845 440,87	7%
Trésorerie Actif	165 672 831,78	18 993 009,18	772%
Actif	3 169 939 051,74	2 826 078 633,48	12%

A_ Actif immobilisé

La variation de l'actif immobilisé en brut est détaillée comme suit :

ACTIF IMMOBILISE	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019	VARIATION
	BRUT	BRUT	
Immobilisations en Non Valeurs	10 191 136,92	12 237 226,39	-17%
Immobilisations Incorporelles	87 823 755,11	87 497 721,27	0%
Immobilisations Corporelles	185 156 591,45	161 935 000,38	14%
Immobilisations Financières	10 338 261,39	7 991 459,56	29%
Total	293 509 744,86	269 661 407,59	9%

Les immobilisations en non valeurs ont diminué de 17% pour s'établir à 10 191 136,92 Dhs en 2020.

Les immobilisations incorporelles en 2020 se présentent comme suit :

MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS	MONTANT NET
87 823 755,11	87 823 755,11	59 772 720,53

Les immobilisations incorporelles ont connu une quasi-stagnation entre 2020 et 2019.

Les immobilisations corporelles ont enregistré une augmentation de 14% entre 2019 et 2020. Les investissements effectués au titre de l'exercice 2020 s'élèvent à 43 999 775,13 Dhs, les cessions quant à elles étaient de 20 286 342,32 Dhs et portent essentiellement sur des cessions d'installations techniques matériels et outillage dans le cadre de lease-back. Leur évolution en 2020 se présente comme suit :

Nature	DEBUT D'EXERCICE	Acquisition	Virement	Cession	Retrait	Virement	FIN
* Terrains	4 457 809,00						4 457 809,00
* Constructions	35 671 623,81	1 945 007,36	-	-	-	-	37 616 631,17
* Installations Techniques, Matériel & Outillage	107 199 143,41	6 280 084,72	25 119 384,71	20 274 511,06	116 249,82	-	118 207 851,96
* Matériel de Transport	1 671 989,51	72 519,24	-	11 831,26	-	-	1 732 677,49
* Matériel & Mobilier de Bureau et Aménagements Divers	12 549 458,46	2 875 874,20	-	-	298 175,58	-	15 127 157,08
* Autres Immobilisations Corporelles	85 448,98	-	-	-	1 582,50	-	83 866,48
* Immobilisations Corporelles en Cours	299 527,21	32 826 289,61	-	-	-	25 195 218,55	7 930 598,27
TOTAL GENERAL	161 935 000,38	43 999 775,13	25 119 384,71	20 286 342,32	416 007,90	25 119 384,71	185 156 591,45

Les immobilisations financières ont augmenté de 2 346 801.83Dhs pour s'établir à 10 338 261,39 Dhs en 2020.

B_ Actif circulant

L'actif circulant du groupe Jet Contractors a connu en 2020 une augmentation de 7,1% par rapport à l'exercice 2019, il se présente comme suit :

ACTIF CIRCULANT	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019
	Net	Net
Stocks	421 627 458,67	323 431 124,85
Créances De L'actif Circulant	2 395 643 813,22	2 306 414 316,02
Total	2 817 271 271,89	2 629 845 440,87

Stocks : La valeur nette totale du stock a connu une augmentation de 98 196 333.83 Dhs soit une hausse de 30,4% :

ELEMENTS	2020	2019	VARIATION	EVOLUTION
Matières Et Fournitures Consommables	120 567 424,33	128 045 475,35	-7 478 051,03	-6%
Produits Encours	300 865 230,89	195 011 202,44	105 854 028,45	54%
Produits Finis	194 803,46	374 447,06	-179 643,60	-48%
Stocks	421 627 458,67	323 431 124,85	98 196 333,83	30%

Les stocks au 31/12/2020 sont dominés par le stock des produits en cours avec 71,63% et une valeur de 300 865 230,89Dhs suivi du stock de matières et fournitures consommables pour 28,60% et une valeur de 120 567 424,33Dhs, les produits finis quant à eux représentent 0,05% des stocks soit 194 803,46Dhs. Ce stock est provisionné à hauteur de 6,12% soit 27 498 262,76 Dhs.

Créances de l'actif circulant : Le poste créances de l'actif circulant net a augmenté de 4% passant de 2 306 414 316,02 Dhs en 2019 à 2 395 243 813,20 Dhs en 2020 :

CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	2019	2018	VARIATION	EVOLUTION
Fournisseurs Débiteurs	32 485 758,47	31 691 649,32	794 109,15	3%
Clients	2 095 967 326,35	2 035 456 302,50	60 511 023,85	3%
Personnel	40 492,00	51 000,00	-10 508,00	-21%
Etat	245 111 128,65	223 146 576,63	21 964 552,02	10%
Autres Débiteurs	5 531 350,68	6 498 814,82	-967 464,14	-15%
Comptes De Régularisation	16 507 757,07	9 569 972,75	6 937 784,32	72%
Actif Circulant	2 395 243 813,22	2 306 414 316,02	89 229 497,20	4%

Les principales évolutions de cette rubrique portent sur :

Le poste **clients et comptes rattachés** qui représente 87% des créances de l'actif circulant, enregistrant une augmentation de 60 511 023,85Dhs entre 2019 et 2020.

Le poste **Etat** qui est passé de 223 146 576,63Dhs en 2019 à 245 111 128,65Dhs en 2020 enregistrant ainsi une évolution de

Le poste **comptes de régularisation** marque une augmentation de 72% passant de 9 569 972,75Dhs en 2019 à 16 507 757,07 Dhs en 2020

C_Trésorerie actif

En 2020, la trésorerie actif a enregistré une augmentation de 772% passant de 18 993 009,18Dhs en 2019 à 165 672 831,78 Dhs en 2020 et se détaille comme suit :

TRESORERIE ACTIF	2020	2019	%
Chèques et valeurs à encaisser	803 596,76	5 320 064,23	-85%
Banque, T.G. et C.C.P.	163 972 963,22	13 527 127,01	1112%
Caisse, Régies d'avances et accreditifs	896 271,80	145 817,94	515%
TOTAL	165 672 831,78	18 993 009,18	772%

2_ELÉMENTS COMPOSANT LE PASSIF

Le passif est composé du financement permanent pour un montant de 1 422 121 609,75 Dhs , du passif circulant pour un montant de 1 265 783 246,12 Dhs et de la trésorerie passif pour un montant de 481 634 195,85 Dhs:

TRESORERIE PASSIF	2020	2019	EVOLUTION %
Financement Permanent	1 422 121 609,75	1 082 860 746,23	31%
Passif Circulant	1 265 783 246,14	1 304 094 055,60	-3%
Trésorerie Passif	482 034 195,85	439 123 831,65	10%
Passif	3 169 939 051,74	2 826 078 633,48	12%

A_Financement permanent

Le financement permanent a enregistré une hausse de 339 260 863,52 Dhs passant de 1 082 860 746,23Dhs en 2019 à 1 422 121 609,75Dhs en 2020 représentant une évolution de 31%. Cette variation s'explique principalement par :

Les **dettes de financement** passent de 136 787 797,15 Dhs au 31/12/2019 à 475 014 836,56 Dhs au 31/12/2020, ce qui s'explique par :

- La levée d'un emprunt obligataire de 200 Millions de Dirhams par Jet contractors
- La levée d'un CMT DAMANE RELANCE d'un montant total de 143 103 553,16 DHS dont 100 Millions pour Jet contractors

- La levée d'un CMT DAMANE OXYGENE contracté par les filiales MCA, Jet Energy et BE Arch d'un montant total de 17 451 767,58 DHS.

- Le remboursement annuel des CMT déjà contractés

FINANCEMENT PERMANENT	2020	2019	VAR
Capitaux Propres	939 995 992,52	938 042 739,17	1 953 253,35
Subventions d'Investissement	6 740 346,07	7 659 775,31	-919 429,24
Dettes De Financement	475 014 836,56	136 787 797,15	338 227 039,41
Provisions Durables	370 434,60	370 434,60	-
Financement Permanent	1 422 121 609,75	1 082 860 746,23	339 260 863,52

B_Passif circulant

Le passif circulant a connu une baisse de 3% par rapport à 2019 passant de 1 304 094 055,60 Dhs en 2019 à 1 265 783 246,12 Dhs en 2020 :

PASSIF CIRCULANT	2020	2019	VARIATION	EVOLUTION %
Fournisseurs	522 566 943,45	690 215 497,78	-167 648 554,33	-24%
Clients créditeurs, avances et acomptes	228 638 714,73	67 265 718,68	161 372 996,05	240%
Personnel	22 406 802,86	15 486 052,14	6 920 750,72	45%
Organismes sociaux	12 896 568,89	8 548 154,99	4 348 413,90	51%
Etat	417 837 462,24	379 217 346,46	38 620 115,78	10%
Comptes D'associés	26 098 772,79	31 685 253,50	-5 586 480,71	-18%
Autres créanciers	2 971 197,03	84 050 676,44	-81 079 479,40	-96%
Comptes de régularisation	21 250 603,80	16 618 266,85	4 632 336,95	28%
Autres Provisions	11 116 180,35	11 007 088,76	109 091,59	1%
TOTAL	1 265 783 246,14	1 304 094 055,60	-38 310 809,45	-3%

Les principales variations ont touché les postes suivants

- **Fournisseurs** : Avec une baisse de 24% par rapport à 2019, soit 522 566 934,45 Dhs en 2020 contre 690 215 497,78Dhs en 2019.

- **Comptes d'associés** : Ce poste a connu une diminution de 5 586 480,71 Dhs passant de 31 685 253,50Dhs en 2019 à 26 098 772,79 Dhs en 2020.

- **Clients créditeurs, avances et acomptes** : avec une augmentation de 240% par rapport à 2019, soit 228 638 714,73 Dhs en 2020 contre 67 265 718,68 Dhs en 2019.

- **Etat** : Ce poste a connu une hausse de 38 620 115,78Dhs passant de 379 217346,46Dhs en 2019 à 417 837 462,24 Dhs en 2020.

C_Trésorerie Passif

TRESORERIE PASSIF	2020	2019	%
* Crédits d'Escompte	36 152 934,64	21 405 900,90	69%
* Crédits de Trésorerie	231 112 631,20	172 785 965,86	34%
* Banques solde créditeur	214 768 630,01	244 931 964,89	-12%
Total	482 034 195,85	439 123 831,65	10%

La trésorerie-passif est passée de 439 123 831,65Dhs en 2019 à 482 034 195,85 Dhs cette année, enregistrant ainsi une augmentation de 10%

PARTIE III : COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE JET CONTRACTORS

C_ Analyse détaillée des postes du compte de résultat et de son évolution

Le résultat consolidé avant impôt s'élève à 48 461 787,03 Dhs en 2020 contre un résultat avant impôt de 201 722 586,67 Dhs en 2019. Analyse de la valeur ajoutée et de l'excédent brut d'exploitation :

La valeur ajoutée de 2020 représente 325 362 469,09Dhs contre 492 446 904,65Dhs en 2019, soit une diminution de 167 084 435,56Dhs. Rapportée à la production, la valeur ajoutée en 2020 s'établit à 20,80%.

Excédent brut d'exploitation : en 2020, l'EBE s'élève à 93 351 424,12 Dhs contre 293 153 399,45Dhs en 2019, soit une baisse de 199 801 975,33 Dhs. Rapporté à la production, ce dernier s'établit à 5,97% en 2020

1_STRUCTURE DU COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ :

L'évolution du compte produits et charges est représentée sur le tableau suivant :

CPC	2020	% CA	2019	VARIATION
Ventes De Marchandises	12 799 318,29	0,88%	24 086 013,17	-47%
Achats De Marchandises	10 974 727,81	0,75%	21 052 537,53	-48%
Marge Brute Sur Ventes En L'état	1 824 590,48	0,13%	3 033 475,64	-40%
Production De L'exercice	1 551 641 114,46	106,42%	1 642 617 772,38	-6%
Ventes De Biens Et Services Produits	1 445 287 848,12	99,12%	1 688 118 998,36	-14%
Variation De Stocks De Produits	106 272 336,37	7,29%	- 46 116 243,99	-330%
Immobilisations Produites Par L'entreprise Pour Elle-Même	80 929,97	0,01%	615 018,01	-87%
Consommation De L'exercice	1 228 103 235,85	84,23%	1 153 204 343,38	6%
Achats Consommés De Matières Et Fournitures	1 103 628 678,64	75,69%	1 030 776 921,66	7%
Autres Charges Externes	124 474 557,21	8,54%	122 427 421,72	2%
Valeur Ajoutée	325 362 469,09	22,31%	492 446 904,65	-34%
Subventions D'exploitation	219 700,00	0%	175 700,00	25%
Impôts Et Taxes	11 128 989,79	0,76%	4 503 299,17	147%
Charges Du Personnel	221 101 755,18	15,16%	194 965 906,02	13%
Excédent Brut D'exploitation (E.b.e)	93 351 424,12	6,40%	293 153 399,45	-68%

L'activité en 2020 a été marquée par une baisse de 14,84% du chiffre d'affaires par rapport à l'année précédente, soit une diminution de 254 117 845,12 Dhs

A_Résultat d'exploitation

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2020 un résultat d'exploitation de 104 078 436,98 Dhs contre de 245 330 452,97Dhs en 2019 soit une baisse de 141 252 015,99 Dhs.

Produits d'exploitation

Les produits d'exploitation sont passés de 1 779 272 921,78Dhs en 2019 à 1 707 004 268,73 Dhs en 2020 enregistrant une baisse de 4%.

Analyse du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires total du groupe s'élève à 1 458 087 166,41 Dhs au titre de l'exercice 2020. La contribution de Jet Contractors dans ce chiffre d'affaires consolidé est de 83,52% suivi par la société MCA pour 5,47%, JET CONTRACTORS HOLDING France avec une contribution de 3,22%, BE ARCH avec 2,54% , JET ENERGY avec contribution de 2,19%, JET PRIM avec 1,83%, le groupe MEA WOOD avec 0,76%, AR FACTORY avec 0,27% et CSK avec 0,19%

Société	Valeur 2020	% de contribution CA 2020	Valeur 2019	% de contribution CA 2019
Jet Contractors	1 217 858 460,05	83,52%	1 553 225 475,23	90,71%
MCA	79 776 469,30	5,47%	98 042 639,02	5,73%
Jet Contractors Holding France	46 947 010,15	3,22%	17 428 259,92	1,02%
Be Arch	37 008 818,55	2,54%	17 507 498,28	1,02%
Jet Energy	31 947 398,97	2,19%	13 885 692,84	0,81%
Jet Prim	26 698 742,86	1,83%	0	0,00%
Mea Wood - Mea Montage	11 076 000,80	0,76%	6 957 952,13	0,41%
AR Factory	3 985 344,54	0,27%	3 128 422,69	0,18%
CSK	2 788 921,19	0,19%	2 029 071,43	0,12%
Total	1 458 087 166,41	100,00%	1 712 205 011,53	100,00%

Variation de stock de produits :

La variation de stock de produits représente la différence entre le stock final et le stock initial de produits enregistrés en 2020 et qui s'élève à 106 272 336,37 Dhs.

Reprises d'exploitation et transfert de charges :

Le solde de ce poste s'élève à 142 344 123,07 Dhs et se détaille comme suit :

- Reprises d'exploitation JET CONTRACTORS : 130 160 362,70 Dhs.
- Reprises d'exploitation AR FACTORY : 4 772 302,24 Dhs.
- Reprises d'exploitation JET PRIM : 36 752,93 Dhs.
- Reprises d'exploitation JET ENERG : 1 185 114,3 Dhs.
- Reprises d'exploitation Groupe Mea Wood : 3 023 414,77 Dhs.
- Reprises d'exploitation BE ARCH : 1 664 551,97 Dhs.
- Reprises d'exploitation MCA : 1 500 363,34 Dhs
- Reprises d'exploitation SIM JET : 1 260,74 Dhs

Charges d'exploitation :

Les charges d'exploitation ont connu une hausse globale de 4% passant de 1 533 942 468,81 Dhs en 2019 à 1 602 925 831,75 Dhs en 2020 et se détaillent comme suit :

ELEMENT	2020	2019	VAR	%
Achats Revendus De Marchandises	10 974 727,81	21 052 537,53	-10 077 809,72	-48%
Achats Consommés De Matières Et Fournitures	1 103 628 678,64	1 030 776 921,66	72 851 756,98	7%
Autres Charges Externes	124 474 557,21	122 427 421,72	2 047 135,49	2%
Impôts Et Taxes	11 128 989,79	4 503 299,17	6 625 690,61	147%
Charges De Personnel	221 101 755,18	194 965 906,02	26 135 849,16	13%
Autres Charges D'exploitation	582 603,32	3 228 793,20	-2 646 189,88	-82%
Dotations D'exploitation	131 034 519,80	156 987 589,50	-25 953 069,70	-17%
Charges D'exploitation	1 602 925 831,75	1 533 942 468,81	68 983 362,94	4%

Achat revendus de marchandises :

Les achats revendus de marchandises pour l'année 2020 s'élèvent à 10 974 727,81 Dhs contre 21 052 537,53Dhs en 2019, ils sont dominés essentiellement par les achats de la société JET CONTRACTORS.

Achats consommés de matières et fournitures :

Les achats consommés de matières et fournitures s'élèvent au titre de l'exercice 2020 à 1 103 628 678,64Dhs, 64,21% de ces achats représente des achats de Jet Contractors pour un montant de 708 638 866,91 Dhs. Elles sont détaillées au niveau du tableau ci-dessous :

Société	Valeur 2020	% de contribution Achats consommés 2020	Valeur 2019	% de contribution Achats consommés 2019
JET CONTRACTORS	708 638 866,91	64,21%	773 131 267,56	75,00%
MCA	271 640 153,13	24,61%	191 937 276,75	18,62%
BE ARCH	21 896 526,18	1,98%	21 985 342,92	2,13%
JET ENERGY	41 391 005,62	3,75%	23 267 166,93	2,26%
MEA WOOD- MEA MONTAGE	15 696 339,67	1,42%	8 174 563,47	0,79%
AR FACTORY	8 381 465,67	0,76%	8 010 825,32	0,78%
JET PRIM	2 571 140,11	0,23%	1 526 514,25	0,15%
JET CONTRACTORS FRANCE	33 413 181,35	3,03%	2 743 964,46	0,27%
Total	1 103 628 678,64	100,00%	1 030 776 921,66	100%

Autres charges externes :

Les autres charges externes s'élèvent à 124 474 557,21 Dhs en 2020 contre 122 427 421,72Dhs en 2019 et sont constituées principalement par les autres charges externes de la société JET CONTRACTORS avec une valeur de 94 463 731,90 Dhs.

Impôts et taxes :

Les impôts et taxes au titre de l'exercice 2020 s'élèvent à 11 128 989,79Dhs contre 4 503 299,17Dhs en 2019 enregistrant ainsi une hausse de 147%.

Charges de personnel :

Les charges de personnel se chiffrent en 2020 à 221 101 755,18Dhs contre 194 965 906,02Dhs en 2019 avec une hausse de 13,1%. Cette évolution s'explique principalement par la hausse de la masse salariale de la société MCA qui évolue de 38,3%. Les charges de personnel par société se présentent comme suit :

SOCIETE	2020	2019	VAR
MCA	70 086 994,31	50 680 632,38	19 406 361,93
JET CONTRACTORS	55 275 113,74	50 339 944,68	4 935 169,06
AR FACTORY	45 091 250,20	47 308 032,14	-2 216 781,94
GROUPE MEA WOOD	29 008 019,60	25 620 792,28	3 387 227,32
BE ARCH	13 886 538,35	15 919 500,40	-2 032 962,05
JET ENERGY	7 186 880,12	5 097 004,14	2 089 875,98
Groupe JCHF	566 958,86		
TOTAL CONSOLIDE	221 101 755,18	194 965 906,02	25 568 890,30

Dotations d'exploitation :

Ce poste regroupe l'ensemble des dotations aux amortissements et aux provisions. Les dotations d'exploitation s'élèvent en 2020 à 131 034 519,80 Dhs contre 156 987 589,50Dhs en 2019. En 2020, les dotations sont détaillées comme suit :

SOCIETE	DEA 12-2020	DEA 12-2019	VAR	%
JET CONTRACTORS	115 650 240,69	138 334 985,17	-22 684 744,48	-16,40%
GROUPE MEA WOOD	3 913 906,63	3 979 992,90	-66 086,27	-1,66%
AR FACTORY	3 173 507,31	6 947 771,82	-3 774 264,51	-54,32%
BE ARCH	2 957 973,48	2 596 363,60	361 609,88	13,93%
MCA	2 651 743,80	2 290 207,73	361 536,07	15,79%
JET ENERGY	1 883 111,86	2 214 005,72	-330 893,86	-14,95%
CSK	486 927,51	0	486 927,51	
JET PRIM	316 754,92	608 562,57	-291 807,65	-47,95%
SIM JET MEA	353,61	12 773,00	-12 419,39	-97,23%
ENGEN		1 500,00	-1 500,00	-100,00%
JET CONSORTIUM		1 427,00	-1 427,00	-100,00%
TOTAL CONSOLIDE	131 034 519,80	156 987 589,50	-25 953 069,70	23,66%

B_Résultat financier :

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2020 un résultat financier négatif de 47 787 885,07 Dhs contre un résultat négatif de 43 265 002,20 en 2019. Cette variation s'explique essentiellement par la hausse des charges d'intérêts passant de 40 482 561,73Dhs en 2019 à 46 368 474,07Dhs en 2020.

Ainsi, ce résultat financier est détaillé comme suit :

SOCIETE	2020	2019	VAR
Produits financiers	5 108 457,43	8 142 795,46	-3 034 338,04
Produits des titres de participation	1 589,50	1 351,08	238,42
Gain de change	5 009 892,54	2 170 231,59	2 839 660,95
Intérêts et autres produits financiers	96 975,39	859 172,63	-762 197,24
Reprises financières	-	5 112 040,17	-5 112 040,17
Charges financières	52 896 342,49	51 407 797,67	1 488 544,83
Charges d'intérêts	46 368 474,07	40 482 561,73	5 885 912,34
Pertes de change	6 527 868,42	5 692 363,79	835 504,64
Autre charges financières	-	5 232 872,15	-5 232 872,15
Dotations financières	-	-	0
RESULTAT FINANCIER	-47 787 885,07	-43 265 002,20	-4 522 882,87

C_Résultat non courant :

Le groupe Jet Contractors a enregistré, au titre de l'exercice 2020 un résultat non courant négatif de 7 828 764,88Dhs contre un résultat non courant négatif de 342 864,10Dhs en 2019.

D_Résultat net de l'exercice :

Déduction faite de l'impôt sur les résultats qui s'élève à 37 168 808,98 Dhs, Le groupe Jet Contractors a réalisé en 2020 un bénéfice net d'impôt de 2 907 202,02Dhs contre 122 042 410,52Dhs en 2019.

PARTIE III : COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE JET CONTRACTORS

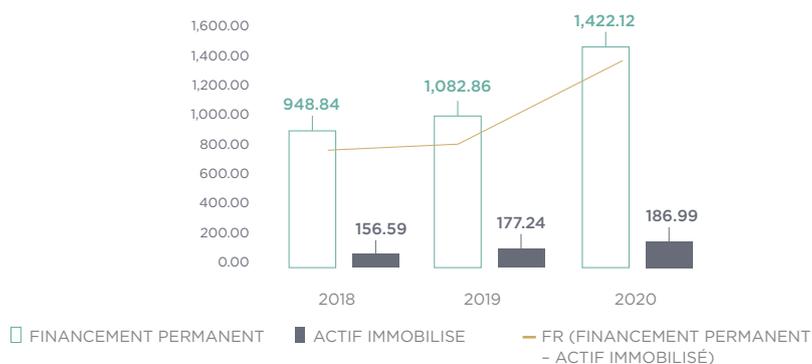
D_ Analyse financière

A_ Fonds de roulement consolidé

FOND DE ROULEMENT Consolidé (En Mdhs)	2018	2019	2020
FINANCEMENT PERMANENT	948,84	1 082,86	1 422,12
ACTIF IMMOBILISE	156,59	177,24	186,99
FR (Financement permanent - Actif immobilisé)	792,25	905,62	1 235,13

FONDS DE ROULEMENT CONSOLIDÉ

Le fonds de roulement consolidé est passé de 905,62 MDhs en 2019 à 1 235,13 MDhs en 2020 résultant principalement du renforcement des dettes de financement.

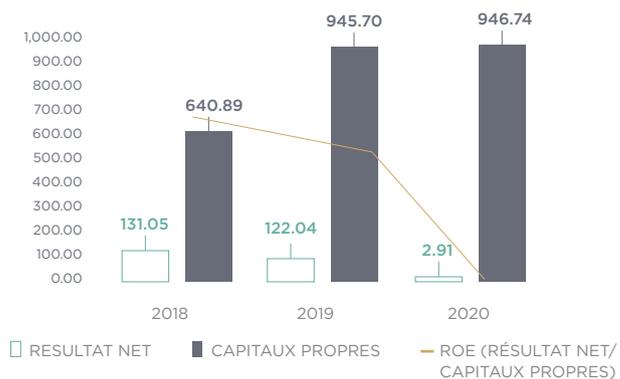


B_ Rentabilité des capitaux propres consolidés

Rentabilité des capitaux propres consolidés (En Mdhs)	2018	2019	2020
RESULTAT NET	131,05	122,04	2,91
CAPITAUX PROPRES	640,89	945,70	946,74
ROE (Résultat Net/ Capitaux propres)	20%	13%	0,31%

RENTABILITÉ DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

De 2019 à 2020, le taux de rendement des capitaux propres est passé de 13% à 0.31%.

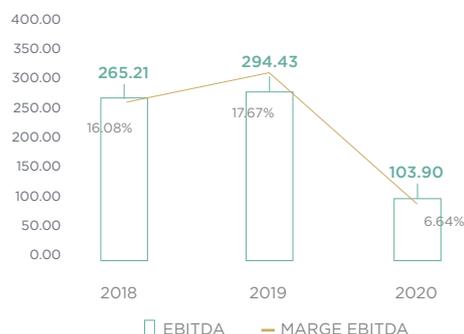


C_EBITDA consolidé

EBITDA (En Mdhs)	2018	2019	2020
EBITDA	265,21	294,43	103,9
Marge EBITDA	16,08%	17,67%	6,64%

EBITDA CONSOLIDÉ

L'EBITDA est passé de 294,43Mdhs en 2019 à 103,90 Mdhs en 2020.



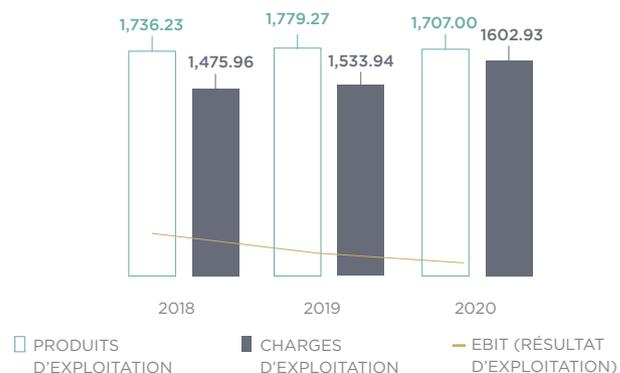
D_EBIT consolidé

EBIT (En MDhs)	2018	2019	2020
PRODUITS D'EXPLOITATION	1 736,23	1 779,27	1 707,00
CHARGES D'EXPLOITATION	1 475,96	1 533,94	1 602,93
EBIT (Résultat d'exploitation)	260,27	245,33	104,08

EBIT (RÉSULTAT D'EXPLOITATION)

EBIT CONSOLIDÉ

Le résultat d'exploitation est passé de 245,33MDhs en 2019, à 104,08 MDhs en 2020

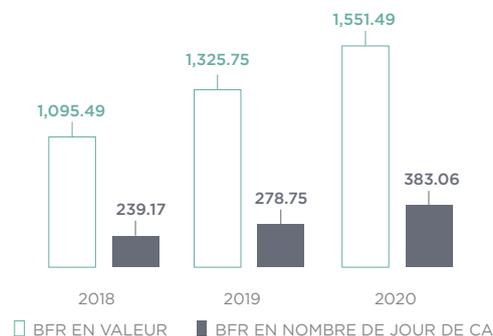


E_Besoin en Fonds de roulement consolidé

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (En Mdhs)	2018	2019	2020
Actif circulant	2 127,42	2 629,85	2 817,27
Passif circulant	1 031,93	1 304,09	1 265,78
BFR en valeur	1 095,48	1 325,75	1 551,49
Chiffre d'affaires	1 648,93	1 712,21	1 458,09
BFR en nombre de jour de CA	239,17	278,75	383,06

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT CONSOLIDÉ

Le besoin en fonds de roulement est passé de 1 325,75 MDhs en 2019 à 1 551,49 MDhs en 2020 Soit 383,06 jours de Chiffre d'affaires.



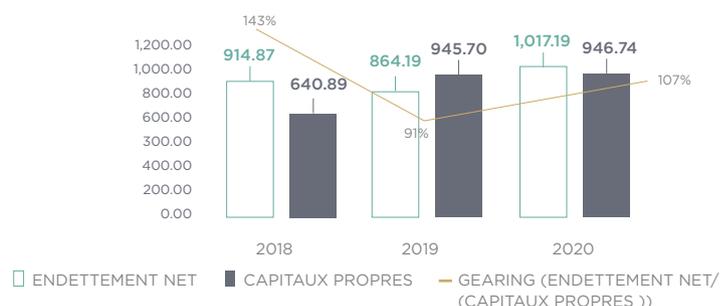
F_GEARING consolidé

ENDETTEMENT NET (En MDhs)	2018	2019	2020
Dettes de financement	307,58	136,79	475,01
Trésorerie nette	- 303,23	- 420,13	-315,36
Encours de crédit bail	254,06	226,27	225,81
Billet trésorerie	50,00	81,00	-
En (df - tn -tvp + cb + bt)	914,87	864,19	1 017,19

GEARING (En MDhs)	2018	2019	2020
Endettement net	914,87	864,19	1 017,19
Capitaux propres	640,89	945,70	946,74
GEARING (Endettement Net/(Capitaux Propres))	143%	91%	107%

GEARING

Le GEARING consolidé du groupe Jet Contractors est passé de 91% en 2019 à 107% en 2020.

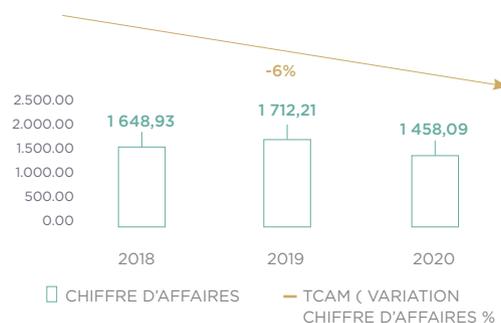


G_Chiffre d'affaires consolidé

Chiffre d'affaires (En Mdhs)	2018	2019	2020
Chiffre d'affaires	1 648,93	1 712,21	1 458,09
TCAM (Variation Chiffre d'affaires %)		-6%	

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Le chiffre d'affaires enregistre un taux de baisse moyen sur les trois dernières années de 6% pour s'établir à 1 458,09 MDhs en 2020.



H_Résultat Net Consolidé

RESULTAT NET (En Mdhs)	2018	2019	2020
RESULTAT NET	131,05	122,04	2,91
Marge RN	8%	7%	0,20%

RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ

Le résultat net consolidé du groupe est passé de 122,04MDhs en 2019 à 2,91 MDhs en 2020.



PARTIE IV : FAITS MARQUANTS DE L'ANNEE 2020

A_ Prises de commandes

Malgré ce contexte de crise sanitaire liée à la COVID 19, Jet Contractors a réussi à maintenir la progression du carnet de commande en s'adjudgeant 27 nouveaux Projets pour un montant de 2.25Mdhs en 2020.

Par activité, le General Contracting représente 87% de la prise de commandes 2020 suivi par l'enveloppe de bâtiment avec 5%, les structures et ouvrages métalliques pour 5%, et les activités diverses pour 3%.

Les principaux projets décrochés en 2020 sont les suivants :

- 1- Les résidences universitaires au Sénégal
- 2- La cité des métiers et des compétences de la région de Tanger - Tétouan - al Hoceima
- 3- La cité des métiers et des compétences de la région de béni Mellal -Kenitra
- 4- La cité des métiers et des compétences de la région de l'oriental à Nador
- 5- Le nouveau siège de la DGSN à rabat - tranche 5
- 6- Le siège de la fédération royale marocaine de football
- 7- Le nouveau siège de la DGSN à rabat - mur de clôture - miradors -entrées

B_ Création et acquisition

LA CRÉATION D'UNE SUCCURSALE AU SÉNÉGAL

Au cours de l'exercice 2020, Jet Contractors a créé une succursale située à Dakar en République du Sénégal pour porter le projet des résidences universitaires à Dakar pour lequel la société Jet Contractors a été attributaire.

Le conseil d'administration du 20/03/2020 a désigné M. Amine DAOUDI EL IDRISSE en qualité de gérant de cette succursale.

LA CRÉATION D'UNE DEUXIÈME SUCCURSALE EN CÔTE D'IVOIRE

Le conseil d'administration tenu en date du 28/12/2020 a décidé d'entamer les démarches nécessaires à la création d'une succursale de la société Jet Contractors avec la dénomination « Jet Contractors Côte d'Ivoire » située à Abidjan. Cette succursale sera créée en 2021, elle aura pour objet de porter les projets dans ce pays.

M. Amine DAOUDI EL IDRISSE est désigné en qualité de gérant de ladite succursale.

Un premier projet a été signé pour la réalisation de la façade du siège d'Orange à Abidjan.

C_ Crédit Damane Relance

Afin de soutenir la relance de son activité impactée par les effets de la crise sanitaire liée à la COVID 19, le groupe Jet Contractors a souscrit en 2020 au produit « Damane Relance », dédié au financement du besoin en fonds de roulement.

D_ La levée de l'emprunt Obligatoire de 200 MDH

En 2020, Jet contractors a clôturé avec succès l'émission d'un emprunt obligatoire de 200 Millions de Dirhams dont la souscription a eu lieu du 11 au 13 août inclus.

D'une maturité de 7 ans, cet emprunt obligatoire a pour objectif d'accompagner le développement de l'activité, de restructurer la dette court terme en moyen et long terme et de renforcer sa structure financière.

Un compte séquestre a été mis en place pour le remboursement de cet emprunt.

PARTIE V : PERSPECTIVES

Jet Contractors réussit à limiter les impacts COVID pour l'année 2020 en préservant les fondamentaux du groupe dans un contexte extrêmement difficile.

La perspective d'un plan de relance économique, le lancement de la vaccination au Covid-19 et le développement à l'international devraient permettre au groupe de retrouver une trajectoire de croissance.

Les investissements réalisés dans des secteurs à fort potentiel de développement, notamment dans le solaire et les constructions à faible bilan carbone, le développement de l'activité façades à l'international, la consolidation du TCE (tout corps d'état) dans le groupe et l'amélioration du carnet de commande dans des conditions difficiles, devraient permettre à Jet Contractors de bénéficier de la reprise de l'activité de l'après COVID-19, dans un contexte de relance de l'économie par les pouvoirs publics.

COMMUNIQUÉS DE PRESSE PUBLIÉS

PARTIE 07





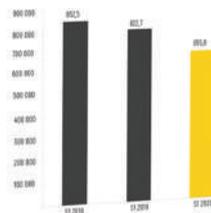


COMMUNIQUÉ DE PRESSE
RÉSULTATS SEMESTRIELS 2020

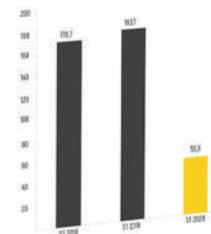
Le Conseil d'administration de la société Jet Contractors, en présence des commissaires aux comptes, s'est réuni le 28 septembre 2020, sous la présidence de Monsieur Mohamed Adil Rtabi, afin d'examiner l'activité et les résultats du groupe au titre du 1er semestre 2020 et d'arrêter les comptes y afférents.

CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS (EN MDH)

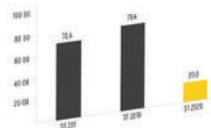
CHIFFRE D'AFFAIRES



EBITDA



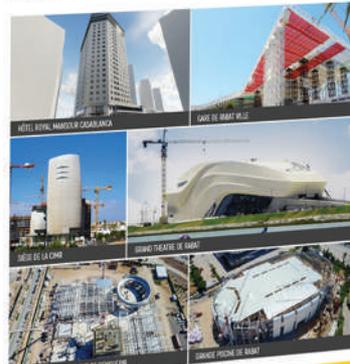
RÉSULTAT NET



PERFORMANCES OPERATIONNELLES

Au cours du premier semestre 2020, la profitabilité opérationnelle de Jet Contractors a connu une baisse qui s'explique principalement par un effet cloison lié à des commandes passées (achat de matières & fournitures) pour réaliser des chantiers dont l'exécution a été retardée par la pandémie. Ainsi, même si la société a été en mesure de poursuivre son activité, les conditions d'exécution opérationnelle ont été particulièrement contraintes. Ce faisant, la vitesse d'avancement des chantiers et de production, donnant lieu à la facturation, n'a pas pu suivre celle des achats consentis pour leur exécution.

Dans ce contexte de crise sanitaire, les résultats sont donc en net retrait mais restent positifs. Le groupe a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 852,8 MDH, l'activité est en baisse de 70% et résultat à 55,9 Mdhs. Le résultat net consolidé est de 29,8 MDH.



RÉALISATIONS ET PERSPECTIVES

ACTIVITÉ

PRISE DE COMMANDES 2020

Au premier semestre de cette année, de nouveaux projets sont entrés dans le carnet de commandes du groupe pour un montant de 15 milliard de Dhs.

CARNET DE COMMANDES 2020

Le carnet de commandes du groupe au 1er semestre 2020 s'élevait à 25 milliard de Dhs à un niveau historique record.



PERSPECTIVES

Suite aux incertitudes qui pèsent sur le marché, les performances financières de Jet Contractors en 2020 seront en forte net retrait par rapport à celles de l'exercice précédent.

Un rapport de rapport financier et des autres documents sont disponibles sur le site internet: www.jet-contractors.com

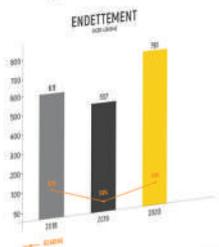




COMMUNIQUE DE PRESSE
**RÉSULTATS
ANNUELS 2020**

Le Conseil d'administration de la société Jet Contractors, en présence des commissaires aux comptes, s'est réuni le 22 Mars 2021, sous la présidence de Monsieur Mohamed Adil Rtbi, afin d'examiner l'activité et les résultats du groupe au titre de l'exercice annuel 2020 et arrêter les comptes y afférents.

CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS (EN MDH)



PERFORMANCES OPERATIONNELLES CONSOLIDÉES

Jet Contractors a réalisé un chiffre d'affaires de 1 438 MdH à fin décembre 2020, contre 1 712 MdH en 2019 soit une baisse de 16,9%.

Le résultat net passe de 122 MdH en 2019 à 1 MdH en 2020.



1- Tour ANP - Casablanca
2- Cité des Métiers à des Compétences - Beni Mellal
3- Studio récréatif de Rabat
4- Nour IV Lalyoun

RÉALISATIONS ET PERSPECTIVES

ACTIVITÉ

PRELÈVEMENTS 2020

Malgré ce contexte de crise sanitaire liée à la COVID-19, Jet Contractors a réussi à maintenir la progression du carnet de commandes en adjudiquant 27 nouveaux projets pour un montant de 2,25 MdH en 2020.

Projets adjudicés	27
Montant total MdH	2 250

CARNET DE COMMANDES 2020

Le carnet de commandes Groupe restant à exécuter s'élevait à 2 945 MdH à fin décembre 2020. Le Groupe poursuit sa diversification géographique et enregistre un carnet de commandes de près de 30% à l'étranger.



PERSPECTIVES

Compte tenu du contexte sanitaire et économique actuel lié à la pandémie du COVID-19, le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale de ne pas distribuer de dividendes au titre de cet exercice.

Jet Contractors devrait pouvoir bénéficier de la reprise de l'activité de l'après COVID en s'appuyant d'une part, sur les actions entreprises par les pouvoirs publics pour la relance de l'économie ainsi que les investissements réalisés dans des secteurs à fort potentiel de développement, à savoir, le secteur des constructions à faible empreinte carbone, et d'autre part sur l'amélioration du carnet de commandes dans ces secteurs d'activité, le développement de l'activité liée à l'international, la consolidation du TCE (tout corps d'œuvre) dans le groupe.





COMMUNIQUE
DE PRESSE
**INDICATEURS
TRIMESTRIELS
T3 2020**

A l'instar des deux trimestres précédents, l'activité de Jet Contractors demeure impactée par la crise sanitaire avec une baisse du chiffre d'affaires au troisième trimestre 2020. Toutefois, le carnet de commandes continue de progresser, présageant d'une reprise de l'activité dès que les conditions opérationnelles seront rétablies.

I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2020 s'établit à 368 Mdhs, en baisse de 18% par rapport au troisième trimestre 2019.

Le chiffre d'affaires consolidé au 30 septembre 2020 s'élève ainsi à 1 032,03 Mdhs, en retrait de 19% par rapport à la même période de l'année précédente.

Indicateurs financiers (en Mdhs)	T3 2020	T3 2019	au 30/09/2020	au 30/09/2019
Chiffre d'affaires total	368,32	447,28	1 032,03	1 269,98
Endettement			1 120,26	664,78
Investissement	3,72	2,14	25,23	9,23
Désinvestissement	8,44	0,11	19,95	1,67

II. CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes à fin T3-2020 s'élève à 2,4 milliards de dirhams, en croissance de 3,4% par rapport à la même période de l'année précédente, dénotant d'un effort commercial important pendant cette phase difficile. Il est composé à hauteur de 29% de projets à l'international.



III. SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement net consolidé au 30 septembre 2020 s'établit à 1120 Mdhs, en augmentation de 455 Mdhs par rapport à la même période de l'exercice précédent. Ceci s'explique principalement par la levée de 200 MDhs sur le marché obligataire au T2-2020 et à la souscription au produit Damane Reliance à hauteur de 100 MDhs.

IV. PERSPECTIVES

Jet Contractors réussit à limiter les impacts Covid pour l'année 2020 en préservant les fondamentaux du groupe dans un contexte extrêmement difficile. La perspective d'un plan de relance économique, le lancement de la vaccination au Covid-19, et le développement à l'international devraient permettre au groupe de retrouver une trajectoire de croissance.

Quartier Industriel de
Oued Yquem CP 12040
Skhrate - Maroc

Tel : (202) 537 74 92 39
Fax : (202) 537 74 92 30
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com



Indicateurs trimestriels T4-2020 31/12/2020



COMMUNIQUE
DE PRESSE
INDICATEURS
TRIMESTRIELS
T4 2020

- L'activité de Jet Contractors demeure impactée par les conséquences de la crise mondiale du COVID19 avec une baisse du chiffre d'affaires au 4^e trimestre 2020 à l'instar des trimestres précédents.
- Néanmoins, un carnet de commandes solide et en hausse permettra de consolider les acquis de l'entreprise.

I. CHIFFRES CLÉS CONSOLIDÉS

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2020 s'établit à 421,74 Mdhs en baisse de 4,82% par rapport au quatrième trimestre 2019.

Le chiffre d'affaires consolidé annuel s'élève ainsi à 1,453,77 Mdhs en recul de 15,14 % par rapport à l'année précédente.

Indicateurs financiers (en Mdhs)	T4 2020	T4 2019	au 31/12/2020	au 31/12/2019
Chiffre d'affaires total	421.74	443.09	1 453.77	1 713.07
Endettement			1 000.26	666.88
Investissement	18.36	17.04	43.59	26.27
Désinvestissement	0.32	12.26	20.28	13.93

II. CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes au 31.12.2020 s'élève à 2,54 milliards de Dhs en progression de 35 % par rapport à fin 2019.

La part à réaliser à l'export s'élève à près de 30%.



CITE DES METIERS & DES
COMPÉTENCES - BENI MELLAL



NOOR PV LAAYOUN



AMÉNAGEMENT DES LIGNES 5 ET 6 DE
TRANSPORT - CASABLANCA



PISCINE OLYMPIQUE DE RABAT

III. SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement net consolidé au 31/12/2020 s'établit à 1 Milliards de Dhs, en augmentation de 333 Mdhs par rapport à la même période de l'exercice précédent. Ceci s'explique par la levée de 200 Mdhs sur le marché obligataire pour le remplacement de la dette à court terme par du long terme et à la souscription au produit Damane Relance. Il est à noter que par rapport au 30/09/2020, l'endettement net s'est amélioré en enregistrant une baisse de 120 Mdhs.

IV. PERSPECTIVES

Les investissements réalisés dans des secteurs à fort potentiel de développement, notamment dans le solaire et les constructions à faible bilan carbone, le développement de l'activité façades à l'international, la consolidation du TCE (tout corps d'état) dans le groupe et l'amélioration du carnet de commandes dans des conditions difficiles, devraient permettre à Jet Contractors de bénéficier de la reprise de l'activité de l'après COVID, dans un contexte de relance de l'économie par les pouvoirs publics.

Quartier Industriel de
Oued Yquem CP 12040
Skhrate - Maroc

Tel : (212) 537 74 92 30
Fax : (212) 537 74 92 30
contact@jet-contractors.com

www.jet-contractors.com





Quartier Industriel de Oued Yquem
CP 12040 Skhirate - Maroc

Tél : (212) 537 74 92 92
Fax : (212) 537 74 92 30

contact@jet-contractors.com
www.jet-contractors.com

